

N
T
A
|

足迹与风采

上海交通大学
安泰经济与管理学院
优秀校友访谈录



上海交通大学安泰经济与管理学院 编

格致出版社  上海人民出版社



足迹 与 风采

上海交通大学
安泰经济与管理学院
优秀校友访谈录

上海交通大学安泰经济与管理学院 编

图书在版编目(CIP)数据

足迹与风采：上海交通大学安泰经济与管理学院优秀校友访谈录/上海交通大学安泰经济与管理学院编.
—上海：格致出版社；上海人民出版社，2018.5
ISBN 978-7-5432-2863-4

I. ①足… II. ①上… III. ①上海交通大学-校友-访问记 IV. ①G649.285.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 082567 号

责任编辑 程 倩

封面设计 路 静

足迹与风采

——上海交通大学安泰经济与管理学院优秀校友访谈录
上海交通大学安泰经济与管理学院 编

出 版 格致出版社
上海人民出版社
(200001 上海福建中路 193 号)
发 行 上海人民出版社发行中心
印 刷 上海中华商务联合印刷有限公司
开 本 787×1092 1/16
印 张 23.5
字 数 390,000
版 次 2018 年 5 月第 1 版
印 次 2018 年 5 月第 1 次印刷
ISBN 978-7-5432-2863-4/C·197
定 价 128.00 元

周林

教授、博士生导师

上海交通大学安泰经济与管理学院院长

周林：1982年获复旦大学学士学位。1989年获美国普林斯顿大学经济学博士学位。曾在美国耶鲁大学、杜克大学、亚利桑那州立大学、中国香港城市大学和清华大学等校任教。1993年获得 Alfred P. Sloan 研究奖。2006年出任上海交通大学经济学院院长，同年受聘为教育部“长江学者”讲座教授。2008年当选世界计量经济学会院士，是第一位获此殊荣的中国内地院校学者。2010年出任安泰经济与管理学院院长。2011年入选中组部“千人计划”专家，2017年起担任“千人计划”专家联谊会经济、金融与管理专委会主任。2015年当选 AACSB 理事，2018年连任。

2018年对于学院来说，意义非凡。缘起于1918年铁路管理科的上海交通大学安泰经济与管理学院将迎来百年华诞，回首来时路，交大安泰无畏时代风雨，培养了无数优秀校友，他们在社会的各个领域建功立业，为国家和区域经济建设发展做出了重要贡献。

在这本《足迹与风采——上海交通大学安泰经济与管理学院优秀校友访谈录》一书中，我们采访了近百位曾在学院学习过的校友，从这些讲述校友成长足迹和创业风采的文字中，读者能够分享安泰校友们的人生经验，汲取丰富的精神营养；读出一部鲜活的安泰“院史”，找寻一脉相承的安泰“基因”，感悟生生不息的安泰“精神”！

近年来安泰在各个权威国际排名中表现优异，工商与管理学科连续两年进入 QS 排名 50 强，上海交大成为上海地区唯一的经管学科进入教育部“双一流”学科建设名单的高校。2017年英国《金融时报》发布的年度美洲和亚太商学院排行榜中，上海交大安泰经济与管理学院和美国沃顿商学院分别在亚太商学院和美洲商学院中名列榜首。其中，EMBA 排名全球第 6 位，在独立办学 EMBA 项目中位列全球第 1（前 5 名均为世界一流商学院

合作办学项目),连续3年进入全球10强、亚洲第1;高管教育定制课程项目排名全球第8位,连续三次位列亚洲商学院之首,公开课程项目今年首次参评,位列全球第32位,居中国本土商学院之首;MBA项目排名全球第34位,就业率全球第一,薪资增长率全球第二;管理学硕士项目跃居全球第32位,连续九年挺进全球前50强。这些成绩的获得,反映了安泰培养经管高端人才的综合实力,我们为之感到自豪。同时也离不开全院师生员工的努力拼搏,校友和合作伙伴的关心和支持。十年前,学院的愿景是打造“国内领先、亚洲一流、世界知名”的商学院,这个目标已经全面实现,下一步的目标是将安泰真正建设成一个世界一流的经管学院。

百年光影流转,岁月无声留痕。展望未来,我们踌躇满志,信心满怀。安泰是莘莘学子梦想开始的地方,安泰是无数业界精英梦想起航的地方,五湖四海的学子因为安泰这个共同的烙印相聚在一起。安泰,这片厚重、包容、自由、创新的沃土,见证了安泰人创造的一个又一个奇迹,放眼未来,安泰也将牢牢地扎根于中国这块高速发展的热土,服务国家战略,培养中国栋梁之才,践行伟大中国梦,成就顶天立地的安泰梦!

■ 序

■ 第一篇章·追忆安泰往昔

- 002 蔡 溥：岁月悠悠忆恩师——怀念沈立人教授
- 005 陈一存：从九龙坡到徐家汇
- 009 朱耀琥：交大足球队的源来
- 013 王则茂：回首沧桑迁校杂谈
- 017 夏 晴：最美不过夕阳红——记我们的“团队”
- 022 杨振基：怀念恩师杨锡山教授
- 025 石金涛：教书育人，同心协力，谋求发展——忆90年代的管理学院本科教学改革
- 030 施瑜伟：历练积累人生，快乐酝酿成功
- 033 李 德：一篇报道引起的回忆
- 037 田念慈：我珍藏的上海交大管理学院的自编教材
- 041 康 力：双城记
- 044 王 丽：我与安泰的故事
- 047 周 石：回忆我的老师
- 050 蔡 蕾：大美之境
- 053 吴明炜：我的交大人生

■ 第二篇章·秉承安泰智慧

- 058 朱福增：美时美刻，匠人匠心——朱福增和他的钟表世界
- 062 孟庆海：围绕产业做孵化，打造企业价值高地
- 065 谢 雨：在人生的长跑中修炼自我
- 069 姜 涛：用故事展示生活的可能性
- 074 陈韦予：“不持有”反而让你拥有更多
- 077 林成栋：创业要有合作和分享精神
- 081 王玉荣：要做成一家由中国人创办的世界级咨询服务企业
- 085 任 敏：让公益成为人生中最重要的事
- 088 安 南：打造珍藏回忆的“盒子”
- 091 王静燕：构建中华文化与世界交流的平台
- 095 范文洁：中国互联网金融出海者的思考
- 099 宋开发：一个80后创业青年的“大数据梦”
- 102 齐俊元：创造SaaS领域投资新纪录的90后
- 105 程正学：创业之魅在于直面挫折
- 110 蓝周华：愈挫愈奋情系创业梦
- 114 孙崇理：关于管理和创业的那些事儿
- 118 忻 雷：拥抱未来，留存交大精神
- 122 周国来：一个成熟的“利己主义者”
- 125 陈 虎：用投资增进社会福利
- 130 范红一：实干者才是企业的“里子”

目录

Contents

- 133 曹小东：7个月获得1100万融资，机场泊车会是下一个爆点吗？
- 137 李霞：理性思考，艺术生活
- 141 毛健：咨询大牛的“前半生”
- 145 刘瑶：万里归来，不忘初心
- 148 李璟：国内企业应抓住“一带一路”新机遇
- 151 高颖佳：服务换租金由心咖啡帮办公空间做社交
- 155 芦磊：梦想危险而美丽
- 159 吴筱：女性创业者勇敢攻克生鲜供应链难题
- 163 谢仰辉：从外企白领到S-BUY大数据科技掌门人
- 167 张震宁：交大安泰MBA，助力学生圆梦MIT
- 170 徐家平：十里南京路上的百年地标
- 174 任仲伦：上影力量，扬帆起航
- 177 朱旭东：跨界与无界
- 180 热迪力·阿布拉：用信念绘就的事业蓝图
- 183 唐丽君：金牌制作人如何打造爆款？
- 187 徐江蔚：你若盛开，清风自来
- 191 田广：要有梦想，更要有健康
- 195 汤子嘉：将更多“想象力”注入房地产
- 199 施永雷：经营与资本优化结合，打造全中国的来伊份
- 204 汤同奎：人生没有剧本，守得云开见月明
- 207 黎天翔：抓住机遇，永不放弃
- 211 何梅：爱人如己，以己待人

- 215 范惠众：狼性投资人
- 219 孙桂娟：不做梦，把梦做出来
- 223 刘士钢：在磨砺中打造企业王国
- 227 丁 一：活在当下，只争朝夕
- 231 徐世平：不破不立，东方涅槃
- 235 郑来发：老骥伏枥，志在千里
- 239 范文瑁：打造新企进军中国市场的新范本
- 243 岳亚梅：打造公共安全领域实战应用专家
- 247 王 宇：逆练“九阴真经”的科技创业者
- 251 张 健：爱泼冷水的热心创业导师
- 255 封晓骏：专业人士更需要商学院
- 259 杨世先：投后管理是优秀风投的试金石
- 263 赵红峰：民营检测行业的探路者
- 267 范剑淼：跨界创业，选择更有价值的事
- 271 张 堃：从“非洲传奇”转型成功投资人
- 275 尤 申：海纳百川，有容乃大
- 279 李 琴：大道至简，方得始终
- 283 严 明：更多化妆品企业将拥抱资本
- 287 张 彤：成功是熬出来的
- 291 杨 剑：在奔跑中感悟企业家的孤独
- 295 王艺瑾：创业，就是改变人生的打开方式
- 299 沈玲娴：小女子玩转大品牌

303 魏玉林：“聚”变中国医药流通行业的领军者

■ 第三篇章·践行中国梦

- 310 俞伟景：源清流洁，梦想高飞
- 314 罗 华：生生如夏花，从容更绽放
- 318 苏 罡：坚持信念，塑造自我
- 321 杨国平：细节之处方显大将之风
- 325 顾卫平：事业·人生·责任
- 328 于 淼：戈壁行走汇聚的精英公益
- 332 陈凤文：远方的梦想，从事业到志业
- 336 欧阳泉：学习是人生真诚的伴侣
- 339 吴林元：这世界唯一不变的是变化
- 342 蒋东良：安泰情，宜安梦
- 345 张春霖：锲而不舍，不断超越
- 348 黄平璋：生命不会重来，不要让自己后悔
- 351 张荣华：安泰于我，有比攻玉
- 354 王均豪：创业者最幸福
- 358 周 中：精神盛宴是母校最珍贵的馈赠

第一篇章

追忆安泰往昔

早在1918年，上海交通大学设立了铁路管理科，开创了中国管理教育之先河。后经发展完善，在1931年定名为管理学院，其后历经风云变迁，于1984年浴火重生，恢复建院。从“铁路管理科”到“管理学院”再到“安泰经济与管理学院”，这所学院不断发扬着“敢为人先，自强不息”的光荣传统，这是一部安泰人的百年奋斗史，更是一幅浓墨重彩的感人画卷。

2018年，上海交通大学安泰经济与管理学院将迎来百年华诞，数名优秀校友携手，回顾百年，追忆安泰往昔、感怀求学经历、回味师生情谊，真诚讲述了安泰学子自己的故事：师长们不惧风雪，薪火相传；同学们热血青春，纯真情谊……这些悠久历史长河中一个个珍贵的瞬间，伴随着学子们对母校的眷恋感恩之情，勾勒出校友们各自的悠悠人生路。正是这些至真至诚的人生感悟，勉励一代又一代安泰学子立志修身、奋发有为。

蔡溥

1947 届工业管理系校友

岁月悠悠忆恩师——怀念沈立人教授

撰文 | 蔡溥 编辑 | 冯倩

编者语：

蔡溥，原纺织职工大学副校长。毕业时获得申新纺织公司奖学金，并进入了申新公司工作，后长期在纺织职工大学教授高等数学、微积分等课程。

抗战期间，交通大学在重庆建立临时校区，逐步增设系科，1943 年秋开办工业管理（工程）系，招收了首届学生近 30 人，我有幸被录取在内。当时，同学们对于工业管理这一专业并无所知，只是向往着能在学成以后更好地为国家工业化贡献力量。一年级，我们和航空工程系并班上课，学习负担很重，顾不上涉猎专业。二年级时，除了大部分课程仍和航空系并

班上课以外，学校另为我们开设了一门专业基础课——生产管理（概论），由沈立人教授主讲。大家都为开始接近专业感到兴奋，但又听说沈教授在课堂上全部是用英语讲述，并随时点名提问，因而也有些忐忑不安。我们是带着殷切盼望而又相当紧张的心情开始和沈教授相识的。

工业管理系创办初期，学校一直未有人员编制，没有系主任，没有系办公室及工作人员，也没有高年级的学长可去请益，我们不免感到有些孤单。从二年级开始，我们有了自己的小班教室，也成立了级会，我被同学推选为级长。有时遇到疑难问题，我们会向沈教授求教，总能得到他热情的指点和帮助。在和沈教授的多次接触中，同学们都感受到，在课堂上神情严肃的沈教授，在其他场合，则是平易近人、和蔼可亲的，同时也是幽默风趣、乐于助人的。同学们都很愿意和他接近。他在校园内所居住的独立教授房，是我们在课余时间常去的地方。

沈教授不仅在我们最需要的时候为我们排忧解难，还尽力帮助我们开展课外的班级活动。他曾带领我们全班同学举办过模拟某个专门委员会召开会议的活动，并针对我们在掌握英语方面偏重阅读、忽视口语的问题，要求我们打破顾虑，在会议上大胆地用英语踊跃发言。同学们都在会前做好准备，在会上积极投入，沈教授则在旁及时给予鼓励、讲评和引导，让大家在行动中学习，在实践中锻炼，我们也由此懂得了提案（motion）必须有人附议（second one's motion）才能立案（case）进入讨论的会议规则。大家对于这种在实践中学习的过程感到兴味盎然，觉得受益匪浅。

当年，校内各系都不时地推出各种学术讲座，在校园内洋溢着浓厚的学术氛围。我们也曾以班级的名义，恭请沈教授作了题为“The Role of Management”的学术报告，吸引了很多听众，讲堂内座无虚席。在我的记忆中，沈教授在报告中回顾了古典经济学中关于劳动力、资本和自然资源（土地）合称为生产三要素的概念以后，阐述了如今已把管理认作是第四个生产要素的缘由，他论及了管理的科学性和艺术性，并着重指出，若要做到科学管理，必须借鉴物理、化学等几门科学的长处，充分运用观察、测试、实验、记录、分析、比较、检定等手段，用事实表明真相，用数据进行量化，使结论能够做得到并经得起验证。他在谈到工业发达国家里新涌现出来的、从事企业经营管理咨询的顾问工程师事务所这一现象时，认为这说明企业界对于管理的要求在广度、深度和难度上都显著地增大了，并就此提出了管理人员应具备的素质等。由于内容丰富，寓意深刻，报告取得了热烈的反

响。报告会后，就立即有一位机械系二年级同学向沈教授表达了要求转到工业管理系来的愿望。他后来在进入三年级时办妥了转系手续，和他一起转系到我们班级来的还有多位同学。

时局临到 1945 年，日寇已是败象毕露，自抗战开始以来，从上海等地内迁的工厂、企业都在规划胜利后的有关举措。申新纺织公司设立了公益工商研究所，邀请纺织、染化、化纤、工商管理等领域的专家学者加盟，从事本学科内新知识、新技术的汇集、研究和应用，沈立人教授被聘主持工商管理组，仍兼任交大教授。与此同时，申新公司也接受了沈教授的提议，在交大工业管理系设置 5 个奖学金名额，并同意为获奖的学生毕业后提供工作岗位。1947 年 7 月，首届工业管理系学生毕业，在沈教授的关切和促成下，我们班级共有 6 位同学进入申新公司工作。

1945 年 8 月，日本终于无条件投降，抗战胜利结束。交大自 10 月开始按照年级次序，由高到低分批迁回上海徐家汇校区，我们三年级是第二批迁回，于 12 月在上海复课。沈教授因公益工商研究所在重庆工厂里有调研任务，至 1946 年秋季开学前才回到上海。在睽违期间，他仍关心我们的学习，来信嘱咐我们到上海江宁路（当时的戈登路）他家中，请他夫人从藏书中找出 *Laws of Management* 和 *Industrial Management* 两本书，交给我们班级作为补充读物，随后又寄来他的工厂调研报告作为我们的课外阅读材料。在当时的条件下，这些书本和材料都是极为欠缺的。

我们四年级时，沈教授先后给我们讲授成本会计和会计制度两门课程。在四年级上学期，他结合讲课内容，联系到近郊的一家修船厂作为我们的实习基地，并带领我们班上 11 位同学组成的课题小组，每周一次从外滩乘坐船厂的交通船，到工厂现场进行实地的观察、测定和调查，运用学过的知识，探讨减少浪费、降低成本的切实可行的途径，并估算可能获得的效益，以此来培养我们发现问题和解决问题的能力。

我们在交大求学那些年，是成长道路上的关键时段。在这段岁月里，我们有幸能和沈教授相聚在一起，感受他的亲切关怀和悉心培育。他启发我们的智慧，激励我们的志向，充实我们的知识，提炼我们的能力，引导我们从对专业无知走向能独立思考和工作，登入工业管理学科的殿堂。沈教授离开我们已有 52 年了，他亲和的音容，宽广的视野，开阔的胸襟，求实的风格，至今仍然清晰地存留在我的脑际。我会永远铭记和恩师沈教授相聚的这段珍贵岁月，永远不忘他的恩情。

陈一存

1948 届工业管理系校友

从九龙坡到徐家汇

撰文 | 陈一存 编辑 | 冯倩

编者语：

陈一存，原台北市地下铁路工程处副总工程师，高级工程师。毕业后即入台北铁路局材料处，从实习开始，历经升迁，工作达 41 年之久。曾先后被派往日本、美国、英国、联邦德国、瑞典、新加坡、南非等地考察、谈判，并负责采购和验收工作。在世界银行贷款、台湾地区铁路电气化工程和台北市地铁工程等重大项目中作出了贡献。

回忆往事，顿觉有苦有甜。谨将在九龙坡艰苦岁月片段，抗战胜利复员由重庆至上海的旅程琐事以及在徐家汇生活的点点滴滴略述于下，如有谬误，请学长们不吝指正。

II 龙坡艰苦岁月

从重庆乘汽车沿长江北岸西行，约一小时车程即抵达九龙坡母校。诚如张国浏、钮友侠学长曾描述的：同学所住的宿舍是竹编泥糊墙，经不起冲撞。睡的是双层床，两张床之间有一张桌，可供四人自习之用。教室是竹材结构，难蔽风雨，夏热冬寒。我们这届工业管理系是与造船系合班上课，微积分及物理所用的课本与其他工程系相同，月考是全部工程系以同一考卷在同一时间举行，让人紧张万分，因此月考前，宿舍内通宵灯火通明，人人开夜车。第一学期开学后，学校尚未设立男生盥洗室，早上洗脸刷牙，下午擦澡，都要到学校旁离公路不远的水池凑合解决，既不方便，被过路的人看到也极不雅观。至于伙食不好，盼望打牙祭，以及坐茶馆消闲，魏文川学长的两首小诗表达得很传神。茶馆坐落在学校左边与公路垂直的一条小街上，那里还有邮局、文具店及小饭馆等，小饭馆供售的红烧牛肉面及大卤面等味道虽佳，但穷学生哪能常常光顾呢！由此种种，可见在九龙坡两年生活之艰苦。

II 复员旅途琐事

既有对日抗战的动员，就有胜利后的复员。我校与交通部渊源深厚，复员就较其他学校便利，且时间也最早。我们这班同学是由陆路复员。记得当时是初春，由交通部派遣的多辆美援大卡车作运送工具，车中间放行李，人坐两边，春光明媚正是旅行的好天气。第一天中午到达遂宁市，学校发给的旅费不少，大伙儿上餐馆吃了一顿丰盛午餐，更觉精神百倍，庆幸这趟旅程有好的开端。下午到达梓潼附近的留侯庙，这是一个丘陵地，苍松古柏郁郁葱葱，庙内香火鼎盛，子房先生塑像古朴，让人肃然起敬，这位不求名利、急流勇退的豪杰，比萧何、韩信更为高明。车再向北行，经过剑阁，公路边山坡上竖立一座巨大石碑，上书“汉将军姜维屯兵处”，笔力雄健，代表着姜维抵抗魏兵的大无畏精神。第一天黄昏抵达广元市，这座名城是武则天的故乡，吴心潜学长也家居此宝地。承蒙吴学长盛情，招待全班同学享用一顿山药席大餐，在四川吃山药就如同现在吃鱼翅一样珍贵。

第二天离开广元市北上，经过汉中、留坝等地，然后车队就驶上秦岭，上下山的公路都是七弯八拐的道路，十分险峻，若非司机先生驾驶技术高超，确有翻车的危险。行行复行行，傍晚就到达宝鸡市了，吃过晚饭后，进入宝鸡火车站月台候车，上半夜迷迷糊糊地坐在行李上打瞌睡，后来冷得受不了，就走动走动，发现有些同学在稍远轨道上的空车厢内点蜡烛打桥牌，于是也进去占一个座位休息，直到凌晨去西安的专车进站，才让我们熬过艰苦的一夜。

在西安停留了三天，住在一所学校教室内，我其间身体有点不舒服，但仍和同学结伴前往华清池及大雁塔游玩。第四天上火车时即感觉头痛发烧，在车上沉沉昏睡，车行速度很慢，到站必停，这样停停走走，通过潼关，也看不出这一名关如何雄险，然后到达灵宝，这是一个盛产枣子的地方，正当枣子成熟季节，吃了既大又甜的枣子，果觉名不虚传。

没想到灵宝以东有一段轨道不通车，只得下车步行，走的是一条小路，幸亏当地有出租马匹供人乘骑。骑马到达一个小站后，又乘火车到达洛阳，这座名城古迹甚多，不胜枚举。在洛阳乘坐的火车是没有座位的行李车，可以把铺盖卷摊开睡觉。河南省是黄土高原，乘火车有两件事印象深刻：其一是早上睡醒时竟发现被面及地板上铺满一层黄沙；另一是火车进站停靠月台后，就有不少小贩叫卖烧鸡，一只烧鸡仅卖法币一毛钱，可见当时河南老百姓生活之困苦。

从徐州经南京换乘京沪线火车到上海，抵达徐家汇母校。第一件大事就是到福利社理发，然后沐浴。第二件事是去虹口旧衣市场买衣服装饰自己。

最后报道这趟行程最大的喜事，那就是杨霞华老师与钱谷融老师同乘一车，相互扶持照应。果然，到上海后不久，他俩就结婚了，所以这趟行程也让人有点罗曼蒂克的感觉。

II 徐家汇生活点滴

在徐家汇生活比较轻松，功课压力不大，不需要开夜车。上海十里洋场，好玩的地方很多，乘公共汽车及电车十分方便，逛逛大世界及四大百货公司是初来上海人不可少的节目。看电影是周末的娱乐活动，“大光明”及“美琪”都是设备甚佳的电影院，但因离学校较远，比较少去；最常去的戏院则是出校门顺霞飞路东行不远的“兰心”及“国泰”戏