

他是澳门不可忽视的传奇
他被称作『赌王』却并不『好赌』
他赢得了—一个时代的掌声

大赢家：

乔小主 / 著

澳门赌王何鸿燊



北京工业大学出版社

大赢家：

澳门赌王何鸿燊

DA YINGJIA AOMEN DUWANG HE HONGSHEN

乔小主 / 著



北京工业大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

大赢家：澳门赌王何鸿燊 / 乔小主著. —北京：北京工业大学出版社，2017.11

ISBN 978-7-5639-5687-6

I. ①大… II. ①乔… III. ①何鸿燊 - 生平事迹
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 245658 号

大赢家：澳门赌王何鸿燊

著 者：乔小主

责任编辑：石熾飞

封面设计：艺点视觉

出版发行：北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 邮编：100124)

010-67391722 (传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人：郝 勇

经销单位：全国各地新华书店

承印单位：三河市九洲财鑫印刷有限公司

开 本：787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张：16.25

字 数：207 千字

版 次：2017 年 11 月第 1 版

印 次：2017 年 11 月第 1 次印刷

标准书号：ISBN 978-7-5639-5687-6

定 价：33.00 元

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题，请寄本社发行部调换 010-67391106)

序 言

亮如白昼的灯光，高贵考究的装潢，面带善意却暗藏杀机的表情，高高堆起的筹码，不苟言笑的高大保镖，这些时常在电影里见到的元素，构成了人们对赌场的全部印象。

赌博的巨大吸引力，来自命运的博弈，也带着一丝诱惑和邪恶，让人趋之若鹜，亦避恐不及。它不仅是技术上的对抗，也是运气和心态的较量。

在内地地区，赌博是法律界限分明的禁区，所以其含义仅限于家人朋友间打打麻将，摸把小牌。而在港澳和东南亚地区，提到“赌”字，几乎人人脑海里都会想到一个名字——何鸿燊。

这个被称作“赌王”的老人，是澳门博彩史上权势最大、获利最多、名气最响、在位最长的“赌王”，控制的资产在5000亿港币以上，是当之无愧的澳门博彩业龙头老大。不过，这个建立了赌业王国，并管理得井井有条的人物，竟然是从来不上赌桌赌钱的“行业怪人”。不论是被人们议论，还是被对手嘲笑，他都淡然一笑，“人们都称我为‘赌王’，其实我并不好赌。”

这位叱咤风云的澳门娱乐业掌门人，不仅在博彩业独占鳌头，其名下的香港信德集团业务更是涉及航运、地产、酒店及娱乐等多个行业领域。而澳门说得上来的大企业，他也都持有相当数量比例的股份，这一切使得他成为真正的商业巨人。

特殊的历史文化背景，传奇的个人成长经历，无心插柳的因缘际会，让他与赌业结缘，并站到了行业的巅峰。有人质疑，这是个肮脏的行业，充斥着自私、诡计、暴力、绝望、背叛，甚至死亡。面对这些议论，经历了几十年风雨的何鸿燊，心有千言，但终究觉得，金钱与人性之间的辩证法，千古已有太多解答，何苦自寻烦恼。

因为解决了很多澳门人的就业问题，在澳门人眼中，他是“无冕澳督”和“米饭班主”。风云变幻的时代已经过去，枭雄一般的人物再难复制，所以在谜一样的色彩里，他是如今鲜有的传奇人物。不论是家族历史、个人财富史，或是他的风流情史，精彩程度都超越了流于市面的家族小说与烂俗剧作。

他出身豪门，是含着金汤匙的少爷，却在少年时遭遇家道变故，体验了天上与人间的两重人生。他的体内流淌着英国、荷兰、犹太和中国多个民族血液，但他坚称自己是地道的中国人，沿袭古老的传统思想，信仰佛教，并坚信因果轮回。

年轻时，他经历过九死一生的拼搏，为自己赚下第一桶金，也为自己奠定了江湖地位。进入赌业之后，他精心筹划组建财团，拉入霍英东，又参与竞标澳门赌场的专营权并最终获胜。他在暗流中不畏强敌，也不曾迷失自己，用赌业赚来的钱做慈善事业，并繁荣澳门。

如今，世事巨变，在新的政策和规划下，很多行业在面临重新洗牌，何鸿燊在赌业的垄断地位早已更改。

赌王已步入暮年，或许，那个风生水起的时代再难重现。媒体报端，人们嬉笑着谈论豪门里的财产纠纷，以及富豪子女精彩的花边绯闻。人生如戏，钱财如过江之卿，拿不来也带不走。或许何鸿燊也在冷眼欣赏这场枝节横生的争产大戏时，看这些他最亲近，也最陌生的人们，为他的赌王传奇，画上一个合乎想象又夺人眼球的终止符。

第一章

天上人间：贫富中体验人情百态

出身富贵	003
繁华如黄粱一梦	006
金钱如镜可照人心	011
战争避难所	017

第二章

铤而走险：生意场上的初生牛犊

脑袋别在裤腰带上	025
最年轻的百万富翁	033
饮恨告别澳门	036
进军香港地产	040

第三章

无心插柳：机缘巧合涉足博彩业

“赌圣”叶汉	045
一山不容二虎	051

暗地较量 054

从不赌博的“赌王” 058

第四章

勉强加盟：真枪实弹竞投赌牌

传奇霍英东 065

自导自演的一出戏 067

不情愿的新成员 070

互指“出尔反尔” 072

第五章

赌牌易手：暴风雨中争得一席之地

立足澳门繁荣 077

赌业改朝换代 082

捞过界的新财团 084

“大联合”方案流产 087

第六章

临危不惧：对抗商界八大威胁

对手昭然宣战 093

各个击破法 095

开头难，好事多磨 099

四处奔走，搞定合约 103

第七章

争权夺利：堡垒内部的赌王争霸战

英雄如何排位	111
真强者韬光养晦	115
借题发挥撕破脸	117
一场生死存亡的较量	120

第八章

矛盾继续：永不停歇的较量

花花公子叶德利	127
赛马车束之高阁	128
口水大战	130
“马车王”风光不再	133

第九章

是非之地：“施软”要以强硬为前提

过江猛龙杀入地盘	137
马会四面楚歌	138
黑帮跨海寻仇	143
软硬弥消术	147

第十章

输赢无常：几许得意几许凄凉

多元化生意的风生水起	153
强强联合下的共赢局面	157

海外急投资的惨痛教训 159

跨国开赌场的频频失手 164

第十一章

云霄之巅：生意风水轮流转

创立“赌团制” 171

叱咤澳门江山 173

如何保持“中立派” 179

接连不断的麻烦 181

第十二章

再掀风波：“老对头”提出“新挑战”

“鬼王叶”再出击 191

公海开赌掀巨澜 197

赌城活力不再 202

打破垄断后的新形势 210

第十三章

风云晚年：报纸头条上的家庭闹剧

现实是一出肥皂剧 221

情圣是怎样炼成的 227

那些年的那些风流债 232

关于财产的宫心计 236

后记 244

何鸿燊大事年表 246

大赢家

第一章

天上人间：贫富中体验人情百态



出身富贵

香港位于中国东南沿海珠江口东侧的弹丸之地。到了19世纪上半叶，这个当时还只有几千人口的“蕞尔小岛”让英国殖民者起了觊觎之心。

1842年，清政府在鸦片战争中战败，英国殖民者强迫清政府签订《南京条约》，侵占香港岛。香港被英国以不平等条约霸占，成为“贸易中转港”之后，吸引了越来越多的外国商人和冒险家在这里经商投机。

在这些渡洋而来的商人们中，有一位荷兰裔的犹太商人，他于1859年怀揣着对财富的渴求来到了这个当时还籍籍无名的港口小城，最后却羁绊于一艇户人家，爱上了渔家之女施娣，从而开启了一个百年家族的传奇历程，这个人就是何鸿燊的曾祖父何仕文。

何仕文和施娣相识于烟波浩渺的江海岸边，那里常常回荡着船家少女的歌声，歌声藏在迷雾之中，缥缈无迹，这是水上人家的生活。出生在艇户之家的施娣从小在海边长大，烂漫天真，从未有过远行经历的她却偶遇到了漂洋过海而来的何仕文。少女的心中漾起一阵波澜，何仕文高大的身形、俊朗的面容很快就在施娣的心底投下一抹影子，尤其是那双带着异域风情的深邃眼眸，仿佛只要望上一眼，便缱绻万分。而在何仕文眼中，那渔船上的姑娘体态纤纤，如清水芙蓉，迎面投来的目光好似水里的柔波一样，荡涤着他的心。

两颗年轻而火热的心，在相遇的刹那便擦出了爱情的火花，照亮了彼此的心。何仕文和施娣很快就坠入了爱河，但他们并未结婚，而是选

择了同居。按照中国的传统，儿女在婚嫁一事上自古就遵循父母之命、媒妁之言，施娣这种做法在当时可谓是冒天下之大不韪，更何况她爱上的还是一个外国人，其中的阻力和艰难可想而知。这样的境况让施娣几乎没有立足之地，她既不能进入洋人的居住区，也不能够进入华人的居住区，只能选择居住在夹挤在这两者间的皇后大道。她的爱情在现实的夹缝中尴尬地生存。幸好，何仕文对施娣恩爱有加，在生活上将施娣照顾得十分周全，而且何仕文在英国和香港都有着属于自己的事业，所以他们的这段姻缘除了不为外人所祝福外，一切看起来都顺利美满。然而，幸福就像一个美丽的泡影，终有一天会被现实刺破。

人生总有许多沟坎需要跨越，岁月总有许多遗憾需要弥补，生命总有许多迷茫需要领悟。一个是漂荡在水上的窈窕姑娘，一个是来自异国的俊朗青年。当一种不安稳碰上另一种不安稳时，自然无法产生他们所希冀的那种安稳生活。

14年的时光，像流水一样匆匆流逝，时而平静，时而喧哗。何仕文在香港的事业举步维艰，他最终选择了回到英国。对何仕文来说，这是他发展事业的重要抉择，而对于施娣来说，这无疑是一种抛弃。

此时，施娣已经为何仕文生下了一女四男共五个孩子，他们分别是何柏颜（女）、何启东（后称何东）、何启福、何启满^①、何启佳^②。

何仕文离开后，施娣和五个孩子艰难度日，从此，关于家的幸福和温暖都成了曾经的一抹记忆。后来，迫于生计的压力，施娣不得不选择和郭兴贤结婚，并生下了何启棠（后称何甘棠）。

何仕文恐怕想不到，当年被他抛弃的子孙，此后竟会在香港和澳门两地大放异彩，成为显赫一时的英杰。

① 何启满后来被鲍姓家庭收养。

② 何启佳毕业于香港中央书院（后改名为香港皇仁书院），后前往南非发展。

何东生于1862年，自小就接受传统儒家教育，深受中国文化的熏陶，因此，有着欧洲人面孔的何东始终把自己当作纯正的中国人。

1873年，何东进入香港中央学院^①（Central School）接受西式教育。然而，也正是在这一年，父亲何仕文变卖了其在香港的全部资产，只身一人离港前往伦敦发展。何东一家人的生活顿时陷入窘境，但这并没有让年少的何东对学业有丝毫的放弃。五年后，何东以优异的成绩从中央书院毕业，留校任助教。由于处处与学校的英籍教师格格不入，只任教四个月便辞职，去了广东海关任职员。不久进入广东海关内勤部工作，担任广东粤垣海关襄理税务。

在海关工作期间，何东接触了大批的洋商、华商，思维活跃的何东敏锐地察觉到了自己对经商的兴趣。同时，在广东海关工作的两年里，他已经积累了一定的人际关系网，对华人和洋人之间的贸易操作程序了如指掌，这些都为他日后的发达打下了坚实的基础。

1880年，一心要改变现状、大展宏图的何东辞去了海关的工作，凭借着流利的英语和自身的能力，进入了香港怡和洋行^②担任华人部的初级助理员职位，专责翻译。由于何东热衷于贸易，并且兼做生意经纪人，在怡和洋行短短两年的时间里，他便接替姐夫蔡昇南成为洋行买办，接管了洋行旗下的众多企业，如香港火烛保险公司和广东水险公司。

在当时的中国，买办的身份具有极大的商业优势。一方面，他们能够在洋行做事，得到洋人的庇护；另一方面，买办又可以一种独立的身份从事属于个人的商业活动。

① 香港中央学院创立于1862年，后改称皇仁书院，是香港在殖民统治时期最早成立的男子官立中学。孙中山、廖仲恺、唐绍仪、霍英东等人曾就读于该校。

② 怡和洋行于1782年设于广州，清政府特许经营广州对外贸易的著名行商，该行为最大的鸦片走私商。曾为英国政府发动鸦片战争出谋划策。中华人民共和国成立后，该行在华的企业停业。

因此，精明的何东利用这个契机，与胞弟合伙成立公司，从事糖果买卖。而彼时他的弟弟何启福以及何甘棠，也开始加入怡和洋行成为买办。

1894年，何东成为怡和洋行总经理。在旁人看来，此时的何东可谓是事业如火如荼，前景一片光明。然而，这并不是何东想要的成功，他更渴望有一份属于自己的事业，他坚信自己经过这十多年的历练和积累，可以创下自己的一片天地。

1900年，何东放弃了待遇优渥的工作，推荐弟弟何启福接任洋行总经理职位，自己则开始全力发展自己的事业。他凭借着精明的头脑以及对市场的准确把握，在香港创下了一份硕大的家业，一跃成为香港华商首富。

经历了几十年的商海沉浮后，何东总结出了自己的创富经：一就是要勤劳，二就是钱在手里就要拿稳，千万别让它溜走了！这句话后来成了何氏家族的家训。

繁华如黄粱一梦

何东的胞弟何启福在进入怡和洋行后，因经营有方，又积极参与社会事务，故而在商场中也是呼风唤雨、显赫一时。

何启福共有13个子女，分别是何世荣（过继给了何东）、何宝姿、何世耀、何世光、何世亮、何世全、何世焯、何宝蓉、何世吉、何宝莲、何宝芝、何宝贤、何丽琼。

何启福的三子何世光1886年出生，毕业于香港皇仁书院。当何世光



到了谈婚娶亲的年纪时，家里人特意为他选了一个媳妇，这个媳妇就是当时香港开埠以来的著名商人冼德芬的女儿——冼兴云。

冼家和何家都是香港当时的商业大亨，在生意场上还是重要的合作伙伴，两家可谓是门当户对。如果联姻成功，那对双方来说都是喜上加喜的好事。

何家和冼家虽然一直都有商业往来，但何世光和冼兴云在此前并没有见过。如今，两家预备结亲，所以两家为他们安排了一次见面。然而，就是这一次见面，两人心间便情根深种。在何世光看来，眼前的这位女子虽谈不上倾城倾国，但是优雅温婉的气质仿佛有种穿透力，直入心扉，以致当冼兴云用流利的英语与何世光打招呼时，何世光刹那间竟然因为恍惚而不知如何回答。稍稍定了定心神，何世光不再拘谨，恢复了往日的神采与潇洒，他兴高采烈地与冼兴云攀谈起来。两人越谈越投机，一个风趣幽默，一个笑语连连；一个能说会道，一个慢条斯理。当一方在谈论经商之道时，另一方就会安静地聆听；当一方在谈论英国文学时，另一方会偶尔插上两句。双方家长看在眼里，乐在心里。很快，何家和冼家便决定正式举行婚礼。

因为何家的人基本都信仰基督教，所以何世光与冼兴云的婚礼选在教堂举行，所有仪式均按照西方礼仪进行。前来参加婚礼的人均是商界的精英和政坛的显贵，男宾们个个西装革履，女宾们都身着露肩花裙。众人都是喜笑连连，把酒言欢，场面热闹，气氛热烈。身穿婚纱的冼兴云气质脱俗清丽，惊艳了全场。在众人的祝福声中，二人步入了婚姻的殿堂。

婚后，两人的生活幸福和睦。何世光主外，协助父亲打理生意上的事务。冼兴云主内，担负起教养子女的重任。在对待孩子教育的问题上，冼兴云从来都是亲力亲为，从不让别人去做。何家的生意蒸蒸日上，生活愈发富足，冼兴云虽出身富贵之家，从小娇生惯养，但却处处精打细算，

从不铺张浪费。

冼兴云性情温和，知书达理，做事大方得体，而且从不参与家族中的那些明争暗斗，对待族人永远都是温和的笑脸，就算吃亏也一笑而过，从不计较。何家全家老小对这个儿媳妇无不交口称誉，作为丈夫的何世光心中更是欢欣喜悦。

1921年1月，冼兴云第九次怀孕了。在此之前，她已经生下了八个子女。在被查出怀孕后，冼兴云还是一如既往地做些家务，照看孩子。直到行动越来越不便，她才不得不把孩子交给用人看管，自己静下心来养胎。她会在傍晚时分牵着小女儿的手在庭院中散步，也时常会关心用人的生活，买一些小礼物送给她们作为奖赏。她就像午后宁静而和煦的阳光，温暖着身边的人。

这样温柔的妻子，更是让丈夫倍加疼爱 and 挂心。何世光每天下班回来都会带一点新鲜的水果，给冼兴云补充在养胎期间所需要的维生素。

时间很快就到了十月份，送走酷热的夏季，香港迎来了凉爽的秋天，天气开始渐渐转凉。一向爱美、喜欢穿西式裙子的冼兴云为了腹中的宝宝，不得不穿上呆板沉闷的袄裙，来抵御微凉的天气。

此前怀孕时，冼兴云从未如此刻意重视。据说冼兴云在这次怀孕期间，曾数次在梦中见到腹中的孩子变成白虎，威风凛凛，雄姿英发。青龙、白虎、玄武、朱雀是中国神话传说中的四大神兽，在古人的眼中，神兽是祥瑞的象征，只要它们出现，必定会带来喜庆的事情。

转眼已怀胎十月，但冼兴云腹中的胎儿却始终没有出生的迹象，何家人开始觉得诧异。直到又过了一个月，11月25日那天，冼兴云忽然感觉腹部疼痛，一阵阵痛感传来，临产经验丰富的她立即知道孩子要出生了，家人急忙准备将她送往医院。但是阵痛来得猛烈，冼兴云根本无法上车，所以只好请医生立即赶到家中接生。

当医生急匆匆赶到时，孩子已经出生了，大家都不曾想到孩子如此