

LA
CLAVE
MENDES

门德斯传

世界上最好的生意人

[西]米格尔·奎斯塔·鲁维奥 著
[西]乔纳森·桑切斯·莫拉 译
孟鼎博 汪俊成

C罗作序推荐 肆客体育创始人 颜强 倾情作序

站在C罗、穆里尼奥、德赫亚背后的商业巨鳄

旗下球星及教练包括C罗、穆里尼奥、德赫亚等，
总身价超5亿欧元，这样的足球帝国是怎样炼成的？

台海出版社

LA
CLARE
MENDES

门德斯传

世界上最好的生意人

COLMAN, 1999, 1999, 1999
CLARE, 1999, 1999, 1999
MENDS, 1999, 1999, 1999

CLARE, 1999, 1999, 1999
MENDS, 1999, 1999, 1999
CLARE, 1999, 1999, 1999
MENDS, 1999, 1999, 1999

CLARE, 1999, 1999, 1999
MENDS, 1999, 1999, 1999





门德斯传

世界上最好的生意人

[西]米格尔·奎斯塔·鲁维奥 [西]乔纳森·桑切斯·莫拉 著
孟鼎博 汪俊成 译

LA CLAVE MENDES

台海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

门德斯传: 世界上最好的生意人 / (西) 米格尔·奎斯塔·鲁维奥, (西) 乔纳森·桑切斯·莫拉著; 孟鼎博, 汪俊成译. — 北京: 台海出版社, 2017.12
书名原文: LA CLAVE MENDES
ISBN 978-7-5168-1612-7

I. ①门… II. ①米… ②乔… ③孟… ④汪… III. ①豪尔赫·门德斯—传记 IV. ①K835.525.47

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 256120 号

Copyright © 2015 by Miguel Cuesta and Jonathan Sánchez
Chinese translation rights arranged with La Esfera de los Libros, S.L.
Simplified Chinese edition copyright © 2017 Beijing Wisdom & Culture Co., Ltd.
All rights reserved.

版权合同登记号: 01-2017-6788

本书为引进版图书, 为最大限度保留原作特色, 尊重原作者写作习惯, 故本书酌情保留了部分外来词汇。特此说明。

门德斯传: 世界上最好的生意人

著 者 | (西) 米格尔·奎斯塔·鲁维奥 (西) 乔纳森·桑切斯·莫拉
译 者 | 孟鼎博 汪俊成

责任编辑 | 刘 峰
封面设计 | 主语设计
策划编辑 | 张 盼 王 玥
责任印制 | 蔡 旭

出版发行 | 台海出版社
地 址 | 北京市东城区景山东街 20 号 邮政编码: 100009
电 话 | 010 — 64041652 (发行, 邮购)
传 真 | 010 — 84045799 (总编室)
网 址 | www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm
E — mail | thcbs@126.com

印 刷 | 北京嘉业印刷厂
开 本 | 710 毫米 × 1000 毫米 1/16
字 数 | 320 千字
印 张 | 24.25
版 次 | 2017 年 12 月第 1 版
印 次 | 2017 年 12 月第 1 次印刷
书 号 | ISBN 978-7-5168-1612-7
定 价 | 69.80 元

版权所有 侵权必究



献 词

献给我们的家庭，献给热斯蒂夫特，

特别献给桑德拉和豪尔赫。

感谢你，教父，感谢你帮球员们实现梦想。

生活中没有不可能，工作、勤奋和诚信会让你得到一切。



推荐序

四个手机的门德斯

西方文化里的乌托邦，和中国传统文化中讲述的世外桃源，一个相同之处，就是人人都有着明确的社会定位，都有着各自清楚的社会分工，属性明晰、范围固定。在老子的极致理想社会里，“小国寡民……邻国相望，鸡犬之声相闻……老死不相往来”。

可是这人世间从来都不会不变，老死不相往来，只是永不存在的静态。现实就像时间，每一秒每一分都在往前走。向前未必就是进步，但不停步是必然。这流动的过程中，彼此交流的动态，才是社会真相。交流得当，是为交融，而能融合；交流失当，是为断裂。而不同的溪流洪流海流，又会择路奔流，就像肆虐千年的黄河，故道今道，最终还是会找到相通相融的道路。

这样的人间，有趋同大势，大势之下，顺理成章的聚合总会发生。可真正推动这些交融的人，抑或在交融发生前那一刹那，能跳跃到浪尖风口，踏波驾涛，就是世俗意义上的成功者。或者也是世俗眼光中的取巧者。

不论你是羡慕他的成功，还是腹黑他的取巧，豪尔赫·门德斯都是门德斯。一个以一己之力，定义了一个极其特殊细分行业的特殊个体。一个不识其人只知其名时，常会被另眼相看，甚至引来太多骂名的长袖善舞者；一个亲识其人后，往往引之为友为臂助，专业而勤奋的桥梁人物。

门德斯定义了足球经纪人这个特殊行业。他早已不是一个人在战

斗。他的经纪公司，早就是这个世界上规模最大也最专业的体育经纪公司，汇集的人才，以市场价值定义在10亿欧元上下。然而他给这个行业带来的影响，恰恰符合沟通交融的社会大势。他是一个斡旋者，一个双赢多赢的机会主义者。他是一座桥梁。

而且他才刚刚年过半百。在一个kidult时代，这是事业成熟期的年龄。他的公众人设，往往被简单处理为一丝不乱的发型、随时都有三个不同手机在切换使用。但我采访C罗时，门德斯头号粉丝告诉我说：“豪尔赫身上一般有四台手机。”C罗甚至还开玩笑说过，门德斯“一天有20个小时在打电话”。

这个已经被放大得不行的足球人物，却从来不是能在球场上见证其直接功力的。门德斯是谁？他的成功轨迹和成功原因是什么？如何评价他的成功？这样的话题，在极度势利的英文世界里，找不到答案——穆里尼奥不止一次，用snobbish这个词汇，来描述所谓世界主流的英文环境，是如何对待他们拉丁族群的。我很有幸，和一些葡萄牙同行交流，得到过他们直接的反馈：

在葡萄牙，豪尔赫·门德斯是一个巨大的成功典范，一个绝对的励志故事。资深记者鲁伊·马托斯·佩雷拉的评论，首先是肯定门德斯的专业性。“从一个像我们这样小的国家，能给世界足球提供最好的球员C罗、最好的教练穆里尼奥以及最好的经纪人门德斯，这是我们巨大的骄傲。”佩雷拉说道，“而且一个能将贝贝高价卖给曼联的人，最终还没有和弗格森爵士反目成仇，已经足够说明他的专业能力了。”

贝贝这桩转会案……当然，这并不是最高光的门德斯交易，一如他和英超俱乐部的第一桩交易：像这本传记中提到的，将维亚纳从里斯本竞技卖到纽卡。不过专业性，是门德斯能在近20年从业经历里，由小商人变身为超级经纪人的安身立命根本。他能帮助球员、俱乐部，足球市场交易的不同利益方快速高效达成目的。门德斯操作的交易，并不是完全成功，也会有贝贝这样的案例，但专业可信的口碑名声，让他在这个

行业内游刃有余。

Snobbish的英文语境，歧视经纪人或任何中间商，内里带有贵族精英阶层和劳工阶层，对商业互通的天然不信任。在重商主义环境出现这种态度，可见其社会性格之纠结。而英国恰恰是足球经纪人最多的国家。在国际足联取消足球经纪人注册制之前，全球60%的足球经纪人来自英国。同业恶性竞争，更让足球经纪人背上了所谓“5%先生”这样不劳而获的骂名。

门德斯成功的第二条，是他往往不仅是一个经纪人。C罗称之为教父，那种真挚情感，去看看C罗前几年那部自传电影，就能得到充分感知。那部电影里，门德斯只要出现，也总是在打电话的，可他和C罗之间的关系，完全是家庭亲人的感觉。

C罗只有一个，门德斯不可能不重视。但他在1997年，开着夜总会自己做DJ时，经手的第一桩转会，帮助的是门将努诺。努诺对他的评价：“他不仅是我的经纪人。豪尔赫是我的朋友，重要的时候他总在我身边，哪怕我们从未签订过合同。”

门德斯在所有的采访中，谈到自己的球员时，都称之为“我的家庭”。这里当然会有C罗、德赫亚、J罗、法尔考、迪玛利亚、迭戈·科斯塔们，也会有你我或许早就忘却的巴西人安德森、维亚纳、贝贝，乃至说过“没有豪尔赫，或许我现在是个水手”的科恩特朗。

他的足球经历，在成为经纪人之前，绕了一个大大的圈，没有成为职业球员的可能、没有相关人脉关系，然而这样一个情商极高、未必事事按照哈佛商学院商业逻辑行动的拉丁男子，一旦进入这个领域，桩桩交易，直接在他身边聚拢。各种俱乐部豪门坚城，就像多米诺骨牌一般，在他面前倒下。1997年随即帮助名不见经传的科斯蒂尼亚从葡萄牙二级联赛转会摩纳哥，让他正式起步。2002年以850万英镑帮助19岁的维亚纳转会纽卡，让他进入了英超。

令人尊敬的足球调查记者大卫·科恩，做过一段统计：在2001年到

2010年，葡萄牙传统三强波尔图、里斯本竞技和本菲卡的所有转会，68%和门德斯相关。他作为推手，将葡萄牙足球推向了欧洲一线。他的发展和蔓延，更让他在西甲、英超、法甲以及拉丁美洲的各大联赛，成为了标杆一般的足球交融人物。

但这并不是一个漫威漫画里的黑帮老大。葡萄牙人称之为“葡萄牙式的美国梦”。越来越多的足球俱乐部乃至球员都意识到，和门德斯建立合作，是有价值的，“因为他的全球网络，很可能在某个时间让你的球员找到一份更好的工作，或者帮助你的俱乐部快速找到一个解决方案。”

他的工作重心也在逐渐转移，在自己的团队逐渐成型后，他更是充当了一个打开各种关系的破冰者，不论是逐渐打开中国大门，还是争取迪利·阿里、莫拉塔，拢聚更多90后才俊。和一些俱乐部合作关系过密，像瓦伦西亚，带来过各种争议，不过米德尔斯堡升入英超、狼队在英冠竞争力上升，都和他巨大的人脉与知识积累相关。能完成这一切，都和他四个手机相关，这是门德斯成功的第三条因素：绝对的勤奋。

他勤奋到了令人咋舌的地步，这本传记绝对是你走进一个神奇个体的捷径。例如书中提到，他第一次去和弗格森见面，前往机场，自己的保时捷撞上卡车，宁可不顾身体放弃治疗，也要准时出现在曼彻斯特，而老爵爷还不知道门德斯是这么来的……例如他在2010年国际米兰和拜仁慕尼黑，欧冠决赛前夜，已经拿到了穆里尼奥和皇马的合同，兴冲冲地想告诉穆里尼奥这个好消息，结果被精神高度集中的“魔力鸟”轰走……例如18岁的C罗被曼联签下，喜不自胜，想要和门德斯庆祝，但门德斯拿着手机转背就进入了另一个项目的工作中……

能成为门德斯，成为一个足球交融者，他的天赋，可能是他身上最大的、难以全部公示的秘密。不过专业执着、真挚诚恳和绝对勤奋，有了这些，你可能不需要四个手机，也能获得成功。

颜强

序

我的足球之父

自我的职业生涯伊始，就结识了豪尔赫·门德斯。他用他的勇气、诚信和专业，把我从无名的后辈提携到了如今的高度。门德斯言出必行，正因如此，他成了我生命中的基石，是让我有如此辉煌成就的最重要的一环。他就像我的家人一样，我从心底感激他，在足球方面没人比他给予我更多的帮助。

对于我来说，门德斯亦兄亦父，我们的关系就像家人一般亲密。在家中，我们可以肆无忌惮地开玩笑，一起在泳池里游泳……这些场景屡见不鲜，好像他不是我的足球经纪人，而是我的好友，我们还会分享各自家庭的情况。换句话说，我们的关系非比寻常。

门德斯和我一样都是足球痴，我相信这本书的读者也会好奇他工作的巨大成就，这本传记会让你有独一无二的机会走近门德斯。如果以数据形式阅读他近十年的成就，你会疯掉的。提供数据的不是我，是他的客户们——葡萄牙的那些俱乐部。国际俱乐部里还有皇家马德里、曼联和摩纳哥等队伍，简直不可思议。因此，我认为他是一个现象级人物，在他的领域中无人能出其右。他诚实且专业，和各大俱乐部都有着良好的关系。对于我来说他是一个顶天立地的人，我希望他能延续现在的辉煌。

我确定，读者翻开这本书后，会发现一个独一无二的门德斯。从他

身上，你能看到一个人的努力会把他带到怎样的高度。门德斯非常勤奋、专业且善良。我确定这本《门德斯传》会取得巨大的成功，它的问世能让更多不认识门德斯的人产生对世界上最伟大经纪人的浓厚兴趣。在阅读的同时，读者能够发现他的人格魅力、专业素养和乐于助人的性格，不知多少次他通过各种机会把那些有潜力的运动员送上了高峰；更帮助过很多的教练、总监和球探。门德斯把机会分发给所有人，虽然能否抓住机会取决于个人，但他会为所有人提供机会。不过有可能的话，我希望他能别那么拼命。他已经是世界上最好的经纪人了，我也非常替他高兴。

我们的未来？如果在我的足球生涯结束后，有份去好莱坞发展的合同放到门德斯案前，我们会毫不犹豫地签约。但他属于足球的世界。他比任何人都热爱足球，我从未见过一个人能在足球的世界中如此陶醉。他想获取一切有关足球的讯息：观看比赛或考察球员都让他甘之如饴。每场比赛后，他都乐于和我讨论他看到的一切。他也喜欢和足球人打成一片。总而言之，我想和各位分享我这位亦父亦兄、在我生活中举足轻重的至交——豪尔赫·门德斯——的故事。

克里斯蒂亚诺·罗纳尔多

目 录

CONTENTS

i	献词
iii	推荐序 四个手机的门德斯
vii	序 我的足球之父
001	一 豪尔赫·门德斯——筑梦家
005	秘诀1 诚信
007	二 时代的先锋——有着谈判家天赋的小伙子
015	三 好戏开场——生意起步，小试牛刀
021	秘诀2 坚持
023	四 消失的努诺——第一次转会
028	五 奥古斯都·塞萨尔·伦多伊罗——教授
037	秘诀3 标记目标
039	六 热斯蒂夫特诞生——起源
074	七 通往英格兰的大门
097	秘诀4 工作
099	八 C罗——奇迹

125	秘诀5 雄心壮志
127	九 谈判家——完美的经纪人
181	秘诀6 贡献
183	十 门德斯旗下独一无二的教练们
211	秘诀7 奉献的灵魂
213	十一 门德斯的球星们
291	秘诀8 决心
293	十二 世界在我们之间——门德斯的合作者们
308	十三 门德斯病毒——带来健康的“病”
322	十四 门德斯的哲学——努力，努力再努力
329	秘诀9 家庭
331	十五 豪尔赫·门德斯是卡巴纳斯
353	秘诀10 爱心
355	十六 团结
367	秘诀11 责任感
369	十七 奖杯
377	十八 一切皆有可能

一 豪尔赫·门德斯——筑梦家

“你想去哪儿踢球？”

带马甲的定制西装、优雅的领带、锃亮的皮鞋、迷人的香水，还有一丝不苟的短发；一只手里握着三部手机，另一只手不断地整理着耳后的头发——这就是 1966 年 1 月 7 日出生在里斯本的豪尔赫·门德斯，世界上最好的经纪人。但是这些还不足以体现出他身上令全世界足球俱乐部主席和球员们最为欣赏的一样“兵器”——他的眼光。这双眼睛从芸芸众生中发现了无数明星：C 罗、法尔考、穆里尼奥、迭戈·科斯塔和哈梅斯·罗德里格斯。他的双眼能看穿一个人，这也是他和普通商人们最为不同的一点。门德斯这样定义自己：“我和数百万勤奋工作的人一样，用热爱的态度投身到我的事业中。”当你真诚地看着他时，他会卸下那身高精尖人才的伪装，露出掩藏在下面的那个爱开玩笑的葡萄牙小男孩的身影，喜欢和别人开玩笑。他从不用高谈阔论赢得人心，他的秘密武器是他的微笑和勤奋的工作态度。他在球员交易中无可挑剔的工作为他带来了无数荣誉，其中有葡萄牙本国的荣誉杰出体育人奖和迪拜评出的足球商业界的最高奖项——世界最佳经纪人奖，2010 年、2011 年、2012 年、2014 年和 2015 年他都拿到了该奖项。在 2013 年让奖项旁落后，2014 年他又重新夺回了这个奖项。2014 年夏天，《财经时代》杂志刊登了一篇有关门德斯的文章，标题为——“豪尔赫·门德斯，足球精英背后最有权势的经纪人”，这篇文



章中写道：“他有着一种不寻常的力量，能够在转会市场上呼风唤雨。”在2015年夏季转会窗口开启期间，《福布斯》杂志称他为足球世界里最有实力的经纪人。

“你想象不出我的生活。”这是他最广为传颂的一句话，事实的确如此。不过我们确切知道的是，他就算是在吃饭的时候都在接电话，很少有人能经受住他每天所承受的压力。因为门德斯每天要考虑的比其他100名经纪人加起来的事务都多。他需要去关心球员的生活，甚至还要关心他们的家人。门德斯的大脑在以异于常人的模式飞速运转，他能记得住所有的数据、短信和来电等。他总是忙到没时间做任何事，但他做任何事的时候都有时间。这话看似矛盾，但其实很准确。如果有一通电话没接到，他就会记下来，现在或者过后一定要拨回去。他经常会拒接别人的电话，自动回复说“一小时后打给我”或“明天打给我”，有时候却直接打给你说：“我现在回你电话。”这不是在逃避责任，而是管理时间的艺术。事实上，他说过的话就是一个承诺，“我让你之后打给我，可是你没有来电，你想问什么？”门德斯和俱乐部签订合同只是因为规矩使然，他的话远比纸上的签字更有效力。你和他握过手，那合同就签好了。

这样的一幕每年都在上演，他的手来来往往不知握过多少人。就像这本书中很多人说的那样，门德斯是一个信守承诺的人。握手这一幕在太多人的办公室里上演，比如说皇马主席弗洛伦蒂诺·佩雷斯、斯坦福桥的老板罗曼·阿布拉莫维奇、波尔图的平托·达·科斯塔、埃菲尔铁塔下的巴黎圣日耳曼主席纳赛尔·阿尔-赫拉伊夫，或是蒙特卡洛的雷波诺列夫和他的助手瓦西里耶夫。就在2013年的夏天，门德斯在短短数天内就完成了1.3亿欧元的交易（法尔考、J罗、穆蒂尼奥、法比尼奥、卡瓦略……）。2014年的夏天可能是门德斯职业生涯的巅峰，打破了所有的纪录。这个夏天，门德斯的名字又一次响彻欧洲。23岁的哈梅斯·罗德里格斯以8000万欧元的身价加盟皇马。迪玛利亚加盟曼联，身价高达8400万欧元，成

了西甲联赛卖出的最贵球员。他的交易也是皇马有史以来单次收入最多的一次，更是英超的最大手笔引援。门德斯为英超带来的强援不止于此，法尔考在转会窗口关闭的那一天加盟曼联，还有迭戈·科斯塔以 3800 万欧元的身价转投穆里尼奥麾下。门德斯还完成了另外一些重要交易，诸如把曼加拉送到了曼城；替瓦伦西亚送走了努诺、戈麦斯和费利佩·奥古斯托，并为瓦伦西亚带来了罗德里格；为波尔图带来了新援洛佩特吉；又帮助他挚爱的拉科鲁尼亚竞技签下了卡巴雷罗、法里尼亚、波斯蒂加和西德内。2015 年，门德斯的转会额又创新高。巴黎圣日耳曼花 6300 万欧元从曼联手中购得迪玛利亚，也让这名球员成为转会总金额最高的球员。奥塔门迪也是那个夏天的大动作，他以 4500 万欧元的身价从瓦伦西亚转投曼城，成了身价最高的后卫之一。豪尔赫也帮助曼联买下了前锋马夏尔。

每个转会窗口，门德斯都会让市场风云变幻。交易保证了球员的流动性，甚至有时门德斯本人都不参与其中。球员签约就会带来金钱的交易，这样足球才会有活力，门德斯也才会有活力。他不操纵市场，仅仅建立市场，市场会自己前进。球员们让足球前进，而经纪人让球员前进。门德斯转动了市场大门的把手。每年夏天和冬天，都会产生“门德斯效应”。

但是在产生这些效应之前，肯定要有前期的准备工作。球员交易会给球员的生活带来巨大的变化，他们在今后享受巨变的快乐或承担后果。为了能让交易顺利进行，他们会去见门德斯。他们去找门德斯的原因千奇百怪，但过程都一样。第一次会面时，门德斯会简单地问球员一个问题：“你想去哪儿踢球？”在这个问题里充满着自信和责任，却又无比简单。你可以把你的愿望、梦想、想要达成的成就全部说出来。这个问题不仅仅是出于好奇，更是让回答者明白自己的梦想是什么。

除了这个谜一般的问题，球员的交易还要落到每个夏天实打实的数字上去。你会发现门德斯是一个简单、谦虚、体贴的朋友。简而言之，他就是一个普通人。他之所以会成功，是因为他百分百地投入，正如他所说：

“不要试图一天赢下全世界。”他是一名白手起家的商人，他不断地思考下一步该如何完成自己的目标。门德斯创造了一个属于自己的帝国，他总是比其他人提前一步，总是从另一个视角分析细节。年轻时门德斯遭遇了不少危机，他就是凭借这些化险为夷的。门德斯对于那些想要从一无所有完成梦想的年轻人来说，就是一个最好的教材，要投入、勤奋，并且知足。在本书中我们会讲到他成功的模式。这个配方并不神奇，也没有奇迹。C罗曾想为本书题名：“我会把这本书叫作‘奇迹创造者门德斯’。你们知道奇迹创造者吗？就是那些把球员们变成奇迹的人。”就算是奇迹，也没办法像印钞厂一样造钱。对于这些未解之谜的答案其实很简单，只要有耐心，有决心，肯坚持。正如门德斯所说——持之以恒。我们很快就要开始一段奇妙的旅程，探寻世界最佳经纪人深藏的秘密：门德斯的秘诀。