

班杰明·余口著

职业， 还是创业？

CHUANGYE

30岁前累积专业，定位好事业
而立之年走闯世界不迷糊，谈职业兼创业的指路明灯

开创黄金职涯必读的人生GPS术
创业生存必备的商业计划书和融资本
突破职涯困境、顺利晋升的脱颖术

余明光 桃苗丰田汽车总经理

林宜铮 台湾福兴文教基金会执行长

林增瑞 麦肯世界集团亚太区副总裁

邹亦欣 昆士兰大学商学院高阶主管教育国际业务经理

专文推荐

SPM

南方出版传媒

广东经济出版社

职业， 还是创业？

ZHIYE HAISHI CHUANGYE

30岁前累积专业，定位好事业

班杰明·余口著

南方出版传媒

广东经济出版社

·广州·

图书在版编目 (CIP) 数据

职业, 还是创业? / 班杰明·余著—广州: 广东经济出版社, 2016. 11

ISBN 978 - 7 - 5454 - 4882 - 5

I. ①职… II. ①班… III. ①成功心理 - 通俗读物
IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 243291 号

本书中文繁体字版本由城邦文化事业股份有限公司电脑人文化/创意市集出版在台湾地区出版, 今授权广东经济出版社有限公司在中国大陆地区出版其中文简体字平装本版本。该出版权受法律保护, 未经书面同意, 任何机构与个人不得以任何形式进行复制、转载。

版权合同登记号: 19 - 2016 - 183

出版人: 姚丹林

责任编辑: 陈念庄 黄 妍

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11~12 楼)
经销	全国新华书店
印刷	东莞市翔盈印务有限公司 (东莞市东城区莞龙路柏洲边路段)
开本	889 毫米 × 1194 毫米 1/32
印张	6.25 1 插页
字数	123 000 字
版次	2016 年 11 月第 1 版
印次	2016 年 11 月第 1 次
印数	1 ~ 6000
书号	ISBN 978 - 7 - 5454 - 4882 - 5
定价	38.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

发行部地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 38306055 37601950 邮政编码: 510075

邮购地址: 广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话: (020) 37601980 营销网址: <http://www.gebook.com>

广东经济出版社新浪官方微博: <http://e.weibo.com/gebook>

广东经济出版社常年法律顾问: 何剑桥律师

· 版权所有 翻印必究 ·

This book is dedicated to my mum and my sister, mum thank you for all the sacrifices you've made in your life, and to my sister, thank you for all your unconditional support through my adolescence, without you guys I'll never be where I am today, you guys are my rock stars.

To my boys, Jaden and Nicholas
Live a life of memories, not dreams.
Work hard, be kind and enjoy life.

And to my dearest, thank you for being the spark of my life.

You will hold a special place in my heart.

always.

推荐序1

成功，是在对的时间，做对的抉择

桃苗丰田汽车总经理/余明光

作者在理智上，表现感知敏锐，具有丰富的想象力，在思维上有极强的逻辑性，尤其是年纪轻轻便有如此丰富的人生阅历及思维，着实令人佩服。而成败的关键并不在于景气的荣衰，也不在于环境的优劣。观念与态度其实才是使一个人成为成功者或平凡者之间的要素。

我们遭遇的是一个变化多端、诡谲莫测的知识经济时代，不管是个人或是公司，思考的角度和做事的格局，无法再拘泥于昔日的老套架构。在这个跨界整合的时代，所有产业都在相互渗透，业务模式进化、产业纵横交错，未来的职场竞争会跟随着行业而变化，不再是单一技能的竞争、单一经验的较劲，谁都能在技能上学习钻研，强化竞争优势及保持独特性。

人生即是一边拥有、一边失去，一边选择、一边放弃。因此，无论选择生涯或是创业，一样的目标有不同的做法！目标刻在石头上，方法写在沙滩上。找到一个奋斗的目标，就有坚

持下去的力量。知道自己为什么而努力，才能发挥吸引力法则，把需要的能量一起吸引过来。

所有的生命循环其实都有一个S型的成长曲线，初期会历经一段沉潜，能量蓄积够了就会进入一段猛烈的爆发期，璀璨过后就渐趋平淡，产业如此、经济如此，我们的人生亦是如此！持续成长的关键是沉浸在那个快速成长的喜悦时，就要开始未雨绸缪地筹划下一段S曲线的起步，一段又一段的S曲线重复叠起来才能确保成长动能的维系。

定位→规划→执行，相信自己的潜能，做自己有兴趣的事情才能长久。职业重执行，创业重创意。无论是就业或是创业，比别人多提早一步、多努力一点、多坚持一分，逆境胜出，不靠运气，贯彻执行就对了！

“每一个问题都是一个机会；问题愈大，机会愈大”，“没有问题，就没有解决方案，也就没有公司”。当世界在变，行业持续洗牌，我们的优势在哪里？我们的机会又会在哪？作者在《职业，还是创业？》一书中，利用亲身的经验分享，引导鼓励大家试图用以不变应万变来面对难关，秉持策略家的心态与智慧，以创新为着眼点，作理性与前瞻性的分析来开创公司与自己的人生版图，是一本非常值得推荐给各位读者的书籍。

推荐序2

职业，还是创业？

台湾福兴文教基金会执行长/林宜铮

当受邀为 Benjamin（班杰明）专书写序时，我一度踌躇，因为他是个朋友们都肯定的奇才，但却十足跳脱传统观念的人生和职场发展进程，身处人资管理者的我不免自问，如果出现了这么一个人，我能欣赏和善用他的“不寻常”吗？

Benjamin 是那么的与众不同，脑中永远有新鲜的想法，他现阶段的成就和大风大浪的经历，不是平白获得，而是必须要承受多大的压力才能淬炼如此，这也是同辈年轻人所望尘莫及的。不过他最值得人学习的，就是“清楚知道自己要什么”和“对未来有方向性”，诚如他所提最爱的 CONNECT THE DOTS，他总能从一堆的乱点点中，理出自己的路径。现代社会资讯多、资源多，年轻人总爱抱怨，然而是否想过，五年前的你在抱怨，十年后的你相信还是在愤世。如果换个角度看，你能从中找出自己的路吗？

如果你和 Benjamin 一样企图心旺盛，他的经验可以告诉你，

如何将这股企图心引到成功的方向，而不是漫无目的地硬冲。如果你不想被旧思维桎梏，Benjamin 会让你有例可循。

祝福看完此书的人，都能顺利 **CONNECT THE DOTS!**

推荐序3

敢梦敢为

麦肯世界集团亚太区副总裁、大中华区 CEO/林增瑞

对 Benjamin 的第一印象，觉得他是个充满想法与活力的年轻人。总是很有见解地侃侃而谈，做事情的时候积极主动，行动力十足，时而露出老外式的咧嘴大微笑，挺暖心的。（后来才知道，这种微笑乃是尴尬时刻的护身法宝！）

“一边上班，一边创业？搞得好吗！”身为公司的负责人，这是我第一次听到 Benjamin 新书内容的反应，怀疑中带着一丝不悦。（原来他每天上班时都在忙着自己创业的事！）

“上班不就是要好好努力工作吗？”

“上班与创业不都是应该全心投入吗？有这么多时间与精力心分二用吗？”

“有了上班的这条后路，创业会做得好吗？”

带着这些疑问，我在一个午后，找了个舒服的地方，静静地把这本书读了一遍，看看新世代的年轻人到底是怎么想的……

在这本书中，Benjamin 的观点是从行动出发，鼓励读者（尤其是年轻的读者）要勇于突破传统观念的框架，迈出属于自己的那一步。作者所从事的广告业，是个以原创创意为导向、以服务客户为目的的行业，本身就有一点小小的、带有悲剧味道的自相矛盾（古今中外从事原创工作的，有多少位能够在客户的指导与要求下，创作出伟大的作品？应该不太多吧！）而作者自己的故事，却是以胆识、乐观与行动，行走国内外，开拓出一条独特的道路，励志性颇高。

第一章“连连看”是个有趣的人生比喻，透过不断的积累，每个人都可以成就自己独特的美丽图画。很少人能够如拥有水晶球般的，精准的预测人生的下一步，但是今天的迷惘与挣扎，很可能是明天跃起的最大助力。或许看似无用的工作，无形中却给了自己最好的修炼。给自己多一点的时间与包容，意想不到的惊喜随时可能会出现。一个小建议，起跑点的高低好坏不会“一试定终身”，勇于尝试或许是连连看的最佳玩法。毕竟，按部就班是不容易成就属于你的伟大。

第二章 GPS 与第三、四章 BUILD，是有趣的行动纲领与计划框架，可以帮助读者对自己的下一步做个系统性的思考，有“谋定而后动”的味道。在广告专业中，策略规划（Strategic Planning）是每一个广告传播项目的起点。策略规划的精髓，在于透过对目标消费者的深入观察与分析，总结出宝贵的“消费者洞察”（Consumer Insight），让广告能够深入人心，引起共鸣。读者不妨借由阅读本书的机会，发觉自己内心的洞察，保证会

有一种耳清目明的舒畅！

最后一章的五个为什么，是以励志的口吻，鼓励读者多多挑战自己，在职场上敢想敢要。有企图心的员工，往往是比较能够吸引老板眼球的（Benjamin 就是个好例子）。但是如果上班的工作不如己意或觉得自己有志难伸，创业不失为另一个选项。心分二用不是不可能，但要能对得起自己手中薪水背后的那份契约承诺（是的，上班族也要崇尚契约精神），不妨一试。“眼高手低、虎头蛇尾”等负面的流言在所难免，但重要的是，试错（Trial & Error）是年轻人开创未来的方法，重点在于学习与进步。没有胆识去尝试与挑战，就枉费青春了。敢梦敢为，大概就是 Benjamin 想要分享给读者的意思吧。

合上书本，隔壁弄堂里传来阵阵饭菜香，该是接近晚餐时刻了，赶紧想想待会儿要吃什么，别又没位子了。

二〇一五年深秋 于上海

推荐序 4

机会总留给勇敢和准备好的人

作家 & 昆士兰大学商学院

高阶主管教育国际业务经理/邹亦欣（香蕉芭比 Alice）

看到第六页就感动得快哭了！不小心催生了这本书，且每回看到他忙到天翻地覆后很担心这篇序文可能会难产，所以听到他已交稿也替他高兴，抢先阅读后更开心书内中文根本比预期的流畅精彩。

一开始认识 Benjamin，对他的第一个印象就是：这个小屁孩到底在臭屁什么？一起工作了一段时间后才开始看到他的聪明才智，也发现这小屁孩果然满肚子墨水，总有着源源不断的鬼怪点子，敢说敢试敢冲！除了幽默风趣以外，也发现原来他那所谓“招牌微笑”的脸孔下，更有一个认真负责与勇敢的毅力！

我们两个人的共同点就是在工作上都是拼命三郎，每次见面都可以畅聊许多商业经历与新创意。但这几年我们也别都把自己当三个人使用，不愿放弃任何机会。Benjamin 跑得快冲得更猛，也是我们很多朋友间所崇拜的成功商业鬼才！这几年下

来当别人看到他的成就时，感同身受的我看到的则是“招牌微笑”下的艰辛历程与努力。所走过的路都不会白费，辛苦耕耘才有丰富收成；机会是给勇敢、能把握住的人，但机会也是留给准备好的人。

不管选择职业或是创业，未来脚步不会停，我们都得对未来清楚、有信心，更要继续努力！在筑梦打拼的旅程上，很幸运有他这个好友支持互勉同行！更重要的是，下一步除了在工作事业继续努力外，也希望好友别忘了抽空透透气、享受幸福家庭时光并犒赏自己享受人生。相信大家都会喜欢 Benjamin 的奇幻工作旅程！

作者序

我的这一生扮演过许多的角色，我兼职过，也当过 SOHO 族。创业过，也同时是个上班族，我想这跟我白羊座的热血、爱冒险的个性也有点关系，非常喜爱尝试新鲜事并且对人生满怀激情。我一直认为每一次的尝试与扮演的角色，都让我在过程中学习到许多，不论是心灵层面、技术层面、人与人之间的互动等，都让我进步成长。我每次都迫不及待地想运用所学把这些技能、经验在其他领域上发挥。

12 岁开始因兴趣而踏着板凳在工作台上，以当时五澳元一小时的酬劳维修电脑踏上赚钱之路。

14 岁开始自学网页设计做起 SOHO 接外包单子。

18 岁上网开网店卖国际奢侈名牌累积一笔创业储蓄，毕业回台后陆续投资经营英语补习班和资讯洽询服务。

24 岁年收入破百万台币。

25 岁创立自有品牌及创意设计工作室，致力将台湾创意行销国外，并在上海投资推广创新餐饮文化。

26 岁上海投资估值达三千万台币。

28岁固定薪资达两百万台币。

30岁实现职场日入万元台币薪资。

现在是个全职广告人、兼职辅道初创项目融资，同时还担任数个TMT项目的合伙人，项目总估值达数十亿元。

没错，若你还没发现我其实是个另类的生涯双栖动物，我对“生涯”本身的定义就和一般人不一样。对我而言，生涯不单单代表着经营朝九晚五的工作，它也可以代表着你自己经营的创业项目，只要是用到你“职能”经营出来的产出，其实都可以概括成你的“生涯”。不管你是否和我一样想同时两边兼顾，还是要专心地建立你的职业或创业，有一些流程是不会变的：先定位、再规划、后执行。

希望看完这本书，也就可以得到你要的答案。我不是个企业家、明星或名嘴，所以你肯定不会想听我这个素人跟你说教、讲励志心灵的大道理，但素人有素人的做法，作为素人的我只专注于一件素人的事情，那就是“实践”。透过我的亲身经历，解剖自身如何一步一个脚印的职业和创业兼顾，从定位、规划我的生涯，到如何应对职场和创业最经常碰到的一些问题。

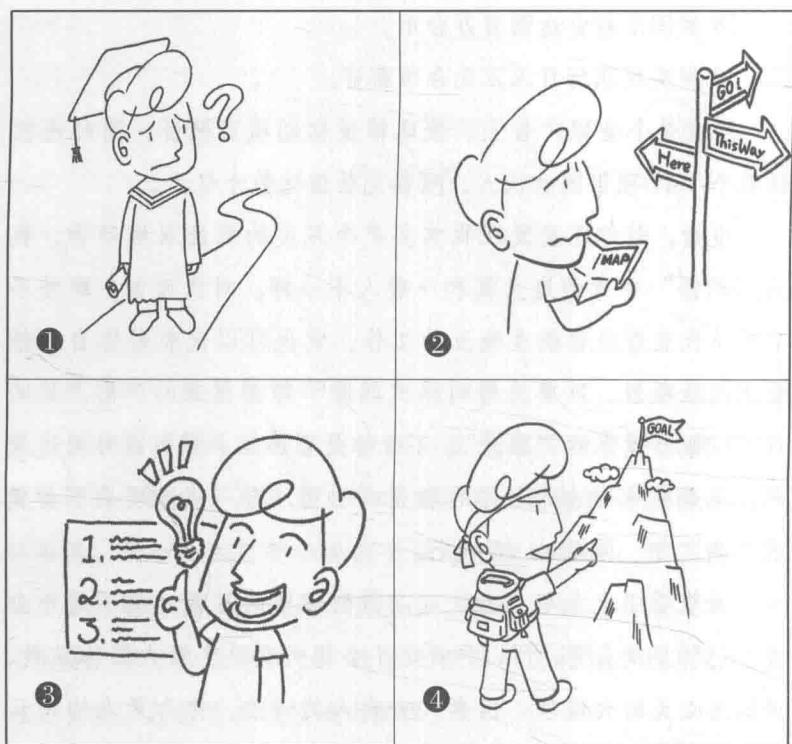
这本书分成四大区块：

一、生涯：现况和介绍，创业或职业。

二、定位：自我定位调适。

三、规划：建立创业/职业实战规划。

四、实战：实际案例摆脱职场窘境（囹境）。



之所以写这本书，主要是想把我的经验分享给大家，引导你们不会和我一样曾经在生涯迷宫里迷茫、失去方向，同时鼓励大家其实专心经营自己的生涯时，也可以走出属于你的精彩、成就，甚至还可以有物质上的收获！

当你读到这里时，可能已经发现这本书的文学造诣水平有点问题。没错！我并没有使用任何写手来代写这本书，同时我也不曾写过中文书籍。严格来说，我中文造诣大概只有小学二年级的水准，因为我小学还没毕业就移民离开台湾，之后只有短暂的在澳洲上过几堂佛光山主办的周末假期中文课程。最主

要的中文书写能力，都还是来自每天晚上在家里妈妈的严厉管教之下，抄写中文报纸文章的成果。过去那个年代的中文报纸，因为是在华人超市免费索取，所以大部分也都不是什么高水平的报道，多半都是广告内容，这也可能是长期抄写广编文章埋下了我之后做广告的行销能力。

当然，之后陆续也开始有付费报纸的出现，但是几乎都是粤语式的中文报纸。在那个广东人还是占移民人口大多数的年代，由于这样的背景让你在读这本书的时候如果发现奇怪的用词、乱用逗点和句点，或是广东腔式中文的话，再请各位谅解。因为还是希望这本书以我自己诉说的方式来呈现给读者，这样感觉比较贴切和有诚意，也希望这样会比较直接地把我脑袋里想表达的给原汁原味给呈现出来，同时缓和一下严肃的读书心情。

最后，我还是要感谢在我生命中默默帮助我的人，我的家人、朋友、导师、同事以及所有给我许多机会发挥的老板们，谢谢。我无法一一列出每个人的名字，因为我的编辑可能会抓狂，但我还是要特别感谢我的好友 ALICE，在她的鼓舞之下促成了这次出书计划，让这本书早产了快四年。有些朋友会经常找你吃饭、聊天，但有些朋友虽然不常碰面但真心地支持你、挑战你，让你更上一层楼，若你和我一样幸运有这样的朋友，恭喜你。

成功 = 在对的时间做对的决策；

心智的成熟决定了决策的方向；

经验到位、知识到位，自然地心智就会成熟。