

李鸿章

晚清的裱糊匠

权倾一时 谤满天下

一开始他是一介书生、刀笔小吏，后来办团练、剿太平、建淮军、伐捻军、兴办洋务，最终权力和地位至臻至强。然而面对三千年未有之大变局，他也没有能力挽狂澜，救华夏民族于水火之中……

凡禹◎著

阅读本书，领略晚清第一权臣、近代史极具争议的人物，突破内忧外侮困局的手腕与谋略



大厦将倾 独木难支

華文出版社
SINO-CULTURE PRESS

李鴻章

晚清的裱糊匠

凡禹◎著

華文出版社
SINO-CULTURE PRESS

图书在版编目(CIP)数据

李鸿章:晚清的裱糊匠/凡禹著. —北京:华文出版社, 2017.5

ISBN 978-7-5075-4478-7

I. ①李… II. ①凡… III. ①李鸿章(1823-1901) - 生平事迹 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第101610号

李鸿章:晚清的裱糊匠

著 者: 凡 禹

出版策划: 李金水 蔡荣建

责任编辑: 刘新颖

出版发行: 华文出版社

社 址: 北京市西城区广外大街305号8区2号楼

邮政编码: 100055

网 址: <http://www.hwcbs.com.cn>

电 话: 总 编 室 010-58336239 发 行 部 010-58336267 58336266

责任编辑 010-58336197

经 销: 新华书店

印 刷: 北京欣睿虹彩印刷有限公司

开 本: 710×960 1/16

印 张: 15.5

字 数: 243千字

版 次: 2017年7月第1版

印 次: 2017年7月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5075-4478-7

定 价: 39.80元

版权所有 侵权必究

李鸿章晚年对自己做出以下总结：

“我办了一辈子的事，练兵也，海军也，都是纸糊的老虎，何尝能实在放手办理，不过勉强涂饰，虚有其表，不揭破，尚可敷衍一时。如一间破屋，由裱糊匠东补西贴，居然成一间净室，虽明知为纸片糊裱，然究竟决不定里面是何等材料。即有小小风雨，打成几个窟窿，随时补葺，亦可支吾对付。乃必欲爽手扯破，又未预备何种修葺材料，何种改造方式，自然真相破露，不可收拾，但裱糊匠又何术能负其责？”

责任编辑：刘新颢

封面设计：

久昂軒
1365 1288399
201401@126.com



▲李鸿章



李鸿章（1823~1901年），本名章铜，字渐甫（一字子黻），号少荃，晚年自号仪叟，别号省心，谥文忠，安徽合肥人。中国清朝末期重臣，洋务运动的主要倡导者之一，淮军创始人和统帅。官至直隶总督兼北洋通商大臣，授文华殿大学士。在日本首相伊藤博文的眼中，李鸿章为大清帝国中唯一有能耐和世界列强一争长短之人。著有《李文忠公全集》。

李氏先世本姓许，明朝时避乱由江西湖口迁至合肥。九世祖李心庄无子，同庄姻戚许迎溪将次子子慎过继给其为嗣，改姓李。李家世代耕读为生，至李鸿章高祖时才“勤俭成家，有田二顷”，一直与科举功名无缘。直到李鸿章父亲李文安于道光十八年（1838年）考中进士，李氏一族才“始从科甲奋起，遂为庐郡望族”。

李文安在科举入仕前，长期在家乡以课馆为业。李鸿章六岁就进入家馆棣华书屋学习。他少年聪慧，先后拜堂伯仿仙和合肥名士徐子苓为师，攻读经史，打下扎实的学问功底。道光二十三年（1843年），他入选优贡并奉父命入京应翌年（甲辰）顺天乡试，一举中试；二十七年（1847年）考中丁未科二甲第十三名进士，朝考改翰林院庶吉士。是科主考官潘世恩，副主考杜受田、朱凤标、福济，其房师则为孙锵鸣。

李鸿章在赴京途中，曾写下脍炙人口的《入都》诗十首，为世所传诵。有“一万年来谁著史，三千里外欲封侯”一句。他以诗言志，有“遍交海内知名士，去访京师有道人”之宏愿。入京后，他在时任刑部郎中的父亲的引领下，遍访了吕贤基、王茂荫、赵昉等安徽籍京官，得到他们的器重和赏识；同时，

由于科场顺利，使他得以有广泛的交际和开阔的眼界，当时与他同榜的甲辰（举人）、丁未（进士）两科中，人才济济，不少人日后膺任枢臣疆寄，李鸿章与这些同年一直保持着密切而特殊的关系。就科举正途而言，出身徽商又为苏州世家的主考官潘世恩，以及作为李鸿章太老师的翁心存（孙锵鸣之师），在青年李鸿章任翰林院编修时，对其经世致用世界观的形成，均有一定的启迪；而以潘、翁为领袖的苏南豪绅，对李鸿章后来组建淮军迅速崛起于江苏，也予以极大的支持。然而，最令李鸿章庆幸的是，他在初次会试落榜后的“乙丙之际”（1845～1846年），即以“年家子”身份投帖拜在湖南大儒曾国藩门下，学习经世之学，奠定了一生事业和思想的基础。

曾国藩可以说是李鸿章生命中的贵人。曾国藩身为清朝的重臣，在为官处世方面颇有一套。李鸿章拜曾国藩为师，对他个人的发展起到了极关键的作用。

初出茅庐的李鸿章想抓住一切时机成就一番事业。

咸丰三年（1853年）初，李鸿章得知太平军大举入皖的消息后，怂恿工部左侍郎吕贤基上奏，并代为捉刀连夜赶写奏章。奏上，咸丰帝命吕担任安徽团练大臣，吕对李说：“君祸我，上命我往；我亦祸君，奏调偕行”。于是李鸿章与吕贤基一同回到安徽。翌年，李鸿章的父亲李文安也由王茂荫举荐回乡办团练。李家父子的团练“整齐皆可用”。李鸿章先后随周天爵、李嘉端、吕贤基、福济等清廷大员在皖中与太平军、捻军作战。

李鸿章以书生带兵，既有“专以浪战为能”的记录，也有“翰林变作绿林”的恶名。数年的团练生涯，使他逐步懂得了为将之道，不在一时胜败，不逞匹夫之勇。他曾因咸丰五年（1855年）十月率团练收复庐州之功，“奉旨交军机处记名以道府用”。次年又以克复无为、巢县、含山的战功，赏加按察使衔。然而，功高易遭妒，一时之间，谤言四起，李鸿章几不能自立于乡里。咸丰七年（1857年），巡抚福济奏报李鸿章丁忧，为父亲守制，从而结束了他为时五年的团练活动。翌年，太平军再陷庐州，李鸿章携家眷出逃，辗转至南昌，寓居其兄李瀚章处。他本人遂于咸丰九年（1859年）末投奔建昌曾国藩湘军大营，充当幕僚。

通过曾国藩有意教导，李鸿章经过一番诚心学习后渐渐地改掉了自己身上一些不好的习气，为人更加成熟稳重，做事更加老练稳妥。李鸿章的有些思想也是

受到曾国藩的影响的。

在历史的拐角处，李鸿章又一次抓住了机会。

咸丰十年（1860年），太平军二破江南大营后，清政府在整个长江下游地区已失去最后一支“经制军”主力。在太平军的猛烈攻势下，江南豪绅地主，纷纷逃避到已经形同孤岛的上海。为了免遭灭顶之灾，在沪士绅买办一面筹备“中外会防局”，依赖西方雇佣军保护上海；另一方面又派出钱鼎铭等为代表，前往安庆请曾国藩派援兵。曾国藩原本打算派曾国荃领兵东援，但曾国荃一心要攻下天京，建立首功，而不愿去上海。随后，曾国藩又函请湘军宿将陈士杰出山，但陈以“母老”力辞。在曾国藩把身边的人都派了个遍却都不愿去的情况下，他想到了李鸿章，而李鸿章欣然应命。于是，他开始组建自己的嫡系部队——淮军。

综观李鸿章的一生，他最为重要的事就是兴办“洋务运动”与开展外交活动。

“洋务运动”兴起于19世纪60年代。由于太平天国的崛起和第二次鸦片战争的失败，一些远见卓识之人提出了学习西方先进事务的主张。他们虽然出身、地位不同，但是有一个共同之处，就是在学习西方的同时，不摒弃中国的固有传统。在朝廷内部，也有一些大臣投入了“洋务运动”。其中，较有名气的有奕訢、文祥、曾国藩、左宗棠、李鸿章、张之洞，等等。这些倡导“洋务运动”的人，在近代史上被称为“洋务派”。李鸿章自从知道“利器”的妙用之后，就开始购买洋人的武器，可是买来的武器又贵又不够使用。于是，李鸿章产生了建立中国自己的军工企业的强烈愿望。而且他认为，更重要的是要培养一大批相应的军工人才。“才大心细”的李鸿章曾算过一笔账：1发英国的普通炮弹在市场上要卖到30两银子，1万发铜帽子弹要卖到19两银子。大清国凭什么要把白花花的银子给了洋人？

李鸿章这种美好的愿望，立即遭到了来自方方面面的反对。李鸿章写信给以奕訢为首的总理衙门说：中国的士大夫每天沉醉于文章的词句和练习写小楷字，而武将多半是粗俗愚蠢之人，对于外国的武器，有人认为没有必要学习，有人认为学不会。在奏折中，李鸿章力陈己见，还这样描绘蒸汽动力运转的神妙：毓木、打眼、绞螺旋、铸弹诸机器，皆馆于汽炉，中盛水而下炽炭，水沸气满，



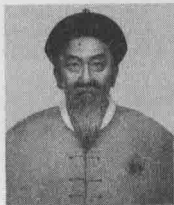
开窍由铜喉达入气筒，筒中络一铁柱，随气升降俯仰，拨动铁轮，轮缩皮带，系绕轴心，彼此连缀，轮转则带旋，带旋则机动，仅资人力以发纵，不靠人力之运动。在几乎没人知道世界上有蒸汽机的大清帝国里，李鸿章能够如此细致地观察蒸汽机的运转原理，这着实令人惊叹。

李鸿章为办洋务运动，费尽心血，操劳不已。在闭关锁国的环境里，在顽固派的层层阻挠下，洋务运动最终失败了。但李鸿章的这一行动是值得肯定的，洋务运动的影响是不可忽视的，它的成果是有目共睹的。李鸿章在洋务运动中创造了诸多“中国第一”的历史记录：第一家机器制造局、第一家机器织布局、第一家电报局、第一个海军基地、第一支远洋海军、第一支洋枪队洋炮队、第一家外翻译馆、第一条铁路、第一批官派留学生。这些都是可圈可点的业绩。

面对清廷内部封建顽固派的重重阻挠，李鸿章曾雄辩地提出“处今日喜谈洋务乃圣之时”。他认为，在追求自强的过程中，必须坚持“外须和戎，内须变法”的洋务总纲，也就是在列强环伺、外侮日甚的环境中，尽最大可能利用“以夷制夷”的外交手段，为中国的洋务——自强建设赢得尽可能多的和平时间。为此，他一生以外交能手自负，处理过许多重大的对外交涉事件。

在清政府这座即将倾倒的大厦面前，他又显得那么无奈，明知是不可为之事，却又无可奈何地走下去，明知是丧权辱国的条约，他却无奈地签了。做这些事情，有他为了保住自己官位的成分，但更多的，则是不得已和无奈。

李鸿章的一生，是悲壮的、凄凉的。他虽然以外交能手自负，但没能改变大清国的被动外交和割地赔款的局面。最终，他带着遗憾离开了人世。



第一篇 初试牛刀

第一章 名门望族 / 003

庐郡望族出英才 / 003

发家源于熊砖井 / 007

父亲原是司法官 / 009

良善之人结婚缘 / 013

第二章 初出茅庐 / 016

少年聪颖露端倪 / 016

有为少年入翰林 / 018

受君命回乡剿匪 / 019

无家可归进曾府 / 025

负气而走弃恩师 / 030

无奈何辍返曾府 / 032

第二篇 投身官场

第三章 建军固防 / 037

再出江湖得时势 / 037

招兵买马练淮军 / 040

扶摇直上任苏抚 / 044

顾大局天京让功 / 050

讲求洋器欲自强 / 051

固我边防建海军 / 053

心狠手辣杀降将 / 058

灭东捻封赏太低 / 059

剿西捻拜阁人相 / 063

仿恩师重理旧案 / 065

封疆大吏第一人 / 068

第四章 外交事务 / 072

常胜军的终结者 / 072

立约制法护华工 / 075

洋提督事件始末 / 079

合纵连横护颜面 / 082

中俄斡旋身价增 / 086

朝鲜忍让埋祸患 / 089

甲午硝烟乱纷纷 / 096

消极防御失国土 / 098

北洋舰队全覆没 / 103

忍辱负重签契约 / 105

不败而败留怨言 / 108

骂声一片被撤职 / 115

- 误入陷阱签密约 / 116
出访欧美开眼界 / 121

第五章 洋务运动 / 128

- 效法古人欲革新 / 128
上书朝廷办洋务 / 130
兴办军工求自强 / 134
欲求富强军转民 / 140
创办轮船招商局 / 143
为挖煤开平建矿 / 151
落陷阱煤矿易主 / 158
捍卫主权开金矿 / 162
海军衙门修铁路 / 165
通讯服务开先河 / 170
开办棉纱纺织业 / 172

第六章 晚年生活 / 175

- 晓大义支持变法 / 175
变法失败遭弹劾 / 180
八国联军进北京 / 182
丧权辱国命归西 / 187

第三篇 后世影响

第七章 学识教育 / 195

- 恒久努力得成功 / 195
培养人才为己用 / 197



用人不疑信为先 / 198

三顾茅庐求人才 / 201

教育从娃娃抓起 / 203

派留学生学造船 / 207

第八章 为人处世 / 212

大树底下好乘凉 / 212

交情融洽助成长 / 214

能屈能伸成大事 / 216

名师指导有帮助 / 217

对待他人要宽仁 / 218

大家都醉我也醉 / 220

交往要有自主性 / 221

不义之财不可取 / 224

不到最后不翻脸 / 225

做事决绝手段辣 / 227

李鸿章一生简表 / 232

参考书目 / 234

第一篇

李鸿章



初试牛刀

——刀笔小吏展露头角

第一章 名门望族

每个人的家族都有其历史渊源，名人的家族背景更是有其独特的历史背景，越是名人，其家族背景可能越显赫、离奇。本书的主人公李鸿章家的背景便是如此，他降临到人间的那天是“财神”的生日，他的父亲原是司法官，他们家发端于一口传说具有神奇魔力的熊砖井……

庐郡望族出英才

按照传统习俗，过了阴历年初一，初五便是新春里最重要的日子，因为正月初五是“财神”的生日，人们一年的财运似乎都是由“财神”决定的。清道光三年正月初五，即公历1823年2月15日，正当人们忙着置酒席、接“财神”、欢庆“财神”生日的时候，安徽省庐州府合肥县磨店乡（现属肥东县）李氏宗族更是欢声笑语，沉浸在喜悦的气氛之中，因为又有一个小生命呱呱坠地了。这位在“财神”诞辰日降临人世的婴儿，就是后来在晚清政治舞台上显赫一时的李鸿章。

李鸿章先世本姓许，自江右湖口迁至合肥。合肥位于长江、淮河之间，在美丽富饶的巢湖北岸，属于巢湖盆地，土地广沃，塘水停注，旱涝保收，“民物殷富，俗尚勤俭而崇节义”。

李鸿章八世祖许迎溪与同庄李心庄既是姻亲又是好友，心庄无子，请求收养迎溪次子慎所为嗣，迎溪欣然应允，慎所的子孙便改袭了李姓。因而李门祖规为：“许李二姓不准通婚，而与族外之李姓通婚则不禁止。”跟中国一般传统的中上农民家庭差不多，李氏世代以“耕读”为业。

李鸿章的高祖父李士俊，由于“处家恭俭”，从最初“清贫无田”发展到后来拥有200余亩土地。但李家虽有钱无势，但缺少政治靠山，所以时常受到人家欺凌。

李鸿章的曾祖父李椿，字凤益，处事“不畏强御，申辩得直”，从而逐渐改变了李家受人欺凌的状况。

李鸿章的祖父李殿华，在两次参加省里组织的举人考试不中后，退居乡间课率子孙耕读，足迹不出家乡几乎达50年之久。李殿华虽然凭借祖先余荫，继承了一部分土地财产，但因李氏宗族繁衍众多，家大业却不算大，所以他能够分得的财产为数不多。所以在现存文献中，往往有殿华役使佃户、雇工和他家境贫困似相抵牾的记载。其子追忆说：“凡田亩近坟冢，春耕（其父）必督佃户雇工坟旁多留隙地，无主者亦培土于其冢，使无倾塌。”殿华可能是个小地主，在封建社会中，这种小地主家庭是典型的所谓“耕读之家”。

李殿华生有四子，依次为文煜、文瑜、文球、文安。家庭人口众多，经济负担沉重，但李殿华坚持“耕读”之家的根本，一刻也不放松对子弟的督教课读。

李文安即是李鸿章的父亲。李文安字式和，号玉泉，生于1802年。李文安启蒙后，与其兄一同由李殿华亲自督课，每当作文写成之后，李殿华必先加以详细审阅，指出其中需要改进的地方。由于李文安少时多病，天资“中下”，所以李殿华让他随长兄李文煜读书。在长兄的严格督教之下，李文安专心攻读，初步奠定了做学问的根基。

李文安自号愚荃，为人“刚方厚重”“事亲至孝”，对子女影响颇深，造就出“一门两代三进士”的辉煌家景，“三进士”即李文安自己、长子李瀚章和次子李鸿章。自1822年起，李文安一面继续刻苦攻读，一面设馆授徒。

从1825年开始，李文安数次参加江南乡试，多次名落孙山后，终于在1834年考中举人，4年后又成了戊戌科进士，朝考入选，分发刑部任职，后官至督捕司