

保晉公司研究

王智庆 一著

Research on Baojin Company

山西近代最大的民营工矿企业
明清晋商衰落之际谋求转型的典型缩影



第一章 本公司沿革

晉紳劉慈賓等創設保晉礦務公司，特刊
餘載，時局幾經變遷，公司數經
述必要。爰分三期，臚陳如左。

（同治十三年至
光緒五年）

本公司於

馮君濟川等稟請山西

年春復經山西

總理王用霖

商部奏准立案，公司於是成立。先後領到
以為開辦之資。三十四年由公司稟請換

禁礦股，幾經激勵，先後收到庫平銀一百七十餘萬

總公司於太原，復在平定接收同濟固本兩公司，開

溝莊莊溝賈地溝溪河溝後山溝先生溝段家碑

等礦。在壽陽接收壽榮公司，在澤州接收晉並

大同購定千金峪黑溝樹兜窪地，聘定外國礦師

開礦機器，改用

定北京天津壽

處，設立分公司，



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

山西省哲学社会科学“十二五”规划课题——《保晋文化研究》

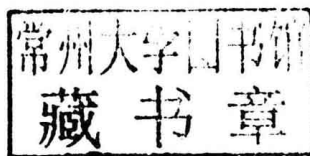
山西省高等学校哲学社会科学研究项目——《保晋公司研究》（编号：20112243）

保晋公司研究

王智庆
— 著

Research on Baojin Company

山西近代最大的民营工矿企业
明清晋商衰落之际谋求转型的典型缩影



经济管理出版社

ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

保晋公司研究/王智庆著. —北京: 经济管理出版社, 2014. 5

ISBN 978-7-5096-2667-2

I. ①保… II. ①王… III. ①煤矿企业-工业企业管理-研究-山西省-近代
IV. ①F426. 21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 235456 号

组稿编辑: 杜 菲

责任编辑: 杜 菲

责任印制: 黄章平

责任校对: 李玉敏

出版发行: 经济管理出版社

(北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038)

网 址: www.E-mp.com.cn

电 话: (010) 51915602

印 刷: 大恒数码印刷 (北京) 有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 720mm×1000mm/16

印 张: 15

字 数: 320 千字

版 次: 2014 年 5 月第 1 版 2014 年 5 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5096-2667-2

定 价: 52.00 元

· 版权所有 翻印必究 ·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部负责调换。

联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974 邮编: 100836

序一

保晋公司是山西商办全省保晋矿务有限总公司的简称，是山西争矿运动的胜利成果。通览王智庆同志《保晋公司研究》一书，突出感受有以下三点：

首先，高起点、高品位，视角新颖，是该书给我留下的最深刻印象。

由于作者是在晋东商业研究和山西煤业史研究基础上对保晋公司进行研究的，所以高起点、高品位，视角新颖，就构成了该书的一大亮点，其集中表现就是：作者能够坚定地站在近代工矿企业的制高点上，观察和研究保晋公司。

清光绪三十一年（1905年）正太铁路通到阳泉后，在半殖民地、半封建旧中国的历史条件下，平定就成了直接遭受外国侵略者掠夺和蹂躏的前沿阵地。英商福公司伴随正太铁路的修建进驻平定，并在这里勘测矿源，标定矿界，禁止当地百姓开采煤矿，这样就激起了平定人民的反抗斗争。这就是平定之所以成为山西争矿运动策源地最直接、最根本的原因。平定人民同山西人民一起，通过争矿斗争，赎回矿权，才创造了开办保晋公司的前提条件。可以说，保晋公司的创建是平定人民和山西人民争矿斗争的胜利成果，是英商福公司迫不得已向平定人民和山西人民所作的一点让步。然而，这种让步是有条件的，是以山西赔偿英商福公司275万两白银为代价的。这样一来，尽管给保晋公司其后的发展造成了极大的困难，但它并不影响保晋公司的性质。作者站在近代工矿企业的制高点上，通过剖析保晋公司的民族资本属性、民营资本属性、股份有限公司属性、“集煤炭生产、销售于一身”的工矿企业属性、商业品质属性，等等，深刻地阐明了保晋公司所具有的近代工矿企业性质，从而使高起点、高品位，视角新颖，成为贯穿全书的一条主线，这是该书的最大特点，也是该书的最成功之处。

其次，该书对保晋公司纵横交错的研究，深刻地阐明了保晋公司在山西近代煤炭企业发展史上的重要作用和历史地位。

该书以山西争矿运动为切入点，按照时间顺序将保晋公司划分为四个时期，进行了全面系统的研究，对每个时期的发展进步、困难和问题、成绩与贡献，通过具体事实和大量数据，进行了卓有成效的论述，特别是对于保晋公司



破产后的财务清理，一直写到1984年，尤其全面系统，十分难能可贵。其后，又分六章，分门别类地进行了专题研究。其中许多章节，诸如关于企业性质和管理体制的研究，关于人力资源管理的研究，关于财务管理的研究，关于技术管理的研究，关于安全生产管理的研究，都有许多闪光点，很值得关注。这样，该书就全方位、多层次地阐明了保晋公司在山西近代煤炭企业发展史上的重要作用和历史地位。

最后，该书系统而全面地阐述了阳泉市近代煤炭企业创建和发展过程及其历史地位。

阐述阳泉市近代煤炭企业创建和发展过程，是一个非常复杂的问题。因为平定和阳泉相互交错，多次变更，外地人很难准确把握，要理清阳泉市近代煤炭企业的创建和发展过程，更是难上加难。作者凭借对阳泉历史地理比较熟悉的地缘优势，在行文中准确地把握阳泉与平定县、阳泉与保晋公司平定分公司、阳泉市与平定县的用法，进而在追溯阳泉市创建过程的基础上，跟随阳泉建置复杂多变的历史过程，系统地追述了阳泉市近代煤炭企业创建和发展历程。

近代煤炭企业，系指突破传统手工操作，在一定程度上采用近代机器和科技手段经营的煤炭企业。而这种近代煤炭企业，首先就是由保晋公司创办的。平定既是争矿运动的首发地，也是山西近代煤炭企业的开办地。保晋公司创办初期，设有平定、寿阳、晋城、大同四个分公司，而平定分公司的规模最大、实力最强，是保晋公司的掌上明珠。作者通过对保晋公司“集煤炭生产、销售于一身”的全面论述，深刻地阐明了阳泉发展成为山西最早的近代煤炭基地的历史过程。1916年，保晋公司总部从太原迁到阳泉后，阳泉又成了平定、寿阳、晋城、大同四个分公司的指挥中心，从而有力地说明了阳泉在山西近代煤炭企业发展史上极其重要的历史地位。在此基础上，该书成功地阐明了阳泉市近代煤炭企业创建和发展的历史过程，承担起了阳泉市学者应该承担的历史重任。

总而言之，《保晋公司研究》是一部开拓创新的力作，很值得关注，是为序。

张海瀛

2014年2月2日于太原

张海瀛，山西省社会科学院原副院长，研究员，原中国明史学会副会长，享受国务院特殊津贴专家。

序二

作为一个煤炭资源大省，全国重要的能源基地之一，山西在长期的资源开发利用过程中，凝练并打造了独具特色的“煤业文化”。研究山西煤业发展史，对于山西乃至全国都有十分重要的理论与现实意义。保晋公司作为山西近代最大的民营煤炭生产企业，在世纪之交开始了山西民间商业、金融业资本向工业资本的转型，实现了传统手工开采方式向机械化生产方式的转型，呈现出单一区域分散经营向多区域联营的转型。它开创了山西近代煤业发展史的新纪元，奠定了三晋现代煤业的基本格局，是研究山西近现代煤业发展史不可逾越的一个重要课题。当前，关于保晋公司的研究，尽管不乏有学者予以关注，但迄今为止尚无一部全面、系统的专著问世。经多年潜心研究，太原理工大学阳泉学院王智庆副教授所著《保晋公司研究》一书的问世，在一定程度上弥补了这一缺憾。

通览全书，我认为有以下几个特点：

一、视角独特、以点带面、立意深远

著者从明清晋商谋求转型切入，以山西近代史上最大的民营工矿企业“保晋公司”为基点展开研究，将“明清晋商文化”与“山西煤业文化”进行融合性探讨，既弥补了山西近代煤业史之典型个案研究的不足，又在很大程度上深化了晋商资本走向与发展趋势的研究，以点带面、立意深远。

二、布局合理、结构严谨、条理清楚

著者既关注了基本史实的还原与脉络梳理，又探究了企业内在管理机制，还兼顾了企业文化的挖掘。首先，客观还原了保晋公司真实的历史原貌，对其发展历程、企业性质、管理体制等基本史实进行了较为深入的探究；其次，对保晋公司的“人力资源管理、财务管理、技术管理、安全生产管理”进行了专题性剖析，探讨了保晋公司在企业管理方面的成败得失；最后，提炼出保晋



公司八方面的商业品质、历史作用以及对现代企业管理的启示。就框架结构与逻辑体系而言，可谓布局合理、结构严谨、条理清楚。

三、史料充实、立论客观、颇有新意

著者以清末、民国时期的大量史料为依据展开研究，尤其是对一些模糊不清、似是而非乃至颇有争议的问题，提出了自己独到的观点。例如，著者通过史料佐证，认为保晋公司正式成立于清光绪三十四年六月初三（公元1908年7月1日），而非此前学者所认定的1906年冬季或1907年春季；再如，著者通过对台湾中央研究院近代史研究所1960年8月出版的《中国近代史料汇编·矿务档》所收录的《赎回山西盂县、平定州、潞安、泽州与平阳府开矿制铁转运正续各章程合同之合同》与清宣统二年（公元1910年）平定保矿运动组织领导者张士林所撰《石艾乙巳御英保矿纪闻》史料进行比照分析，认为《赎矿合同》的准确签订时间应当为“清光绪三十三年十二月十七日（公元1908年1月20日）”，而非此前学界认为的“清光绪三十三年十二月十八日（公元1908年1月21日）”；另外，著者通过对《保晋公司董事会与善林堂、同德堂合资营业合同》的剖析，认为保晋公司在后期已经开始利用“商誉”等无形资产以及“土地使用权”而开始获利，等等。总之，著者以史料为据，深入剖析，提出了自己独到的见解，颇有新意。

四、动态静态结合、定量印证定性、研究方法多样

著者通过历史学、经济学及管理学等不同学科研究方法的综合运用，不仅在还原保晋公司客观史实的基础上，回答了“是什么”，而且通过探究其内在运行机理相应地解决了“为什么”的问题。例如，对保晋公司的组织机构、管理体制、财务状况、资产构成及技术管理等内容进行研究时，著者既进行静态分析，又分时段进行动态跟踪，前后比照。同时，运用现代财务管理相关理论，依据原始数据对公司财务状况，特别是固定资产的投资结构及变动趋势进行了定量解析，并运用管理学的相关理论，对公司组织及个人绩效管理进行了较为深入的剖析，深化了对该公司治理结构、财务运营状况、人力资源管理研究的力度。

《保晋公司研究》的付梓，在一定程度上有利于深化明清晋商的转型研究，有利于将山西近代煤业史研究进一步引向纵深，有利于读者了解山西省情，进一步激发广大民众的爱乡情怀与创业激情，因而具有较强的现实意义。



尽管书中对山西保矿运动究竟最早产生于何地，原晋抚胡聘之在运动中的历史定位，官、绅、商所起的作用等问题着墨不多，未予专门展开论述，读后仍感意犹未尽。但我认为作为一部学术论著，难免会存在这样或那样的问题，也可能有学者或同仁会提出这样或那样的商榷，这些均属正常现象。

智庆副教授多年来一直潜心于家乡晋东地区的经济史研究，且在《晋东商业文化》出版后又有新作问世，可喜可贺！期望看到他更好更多的成果面世！

是为序！

刘建生

2014年2月3日于山西大学养拙斋

前 言

山西省矿藏资源丰富，人文历史悠久，既是全国重要的能源基地，又是中华文明的主要发祥地之一。著者作为一个地地道道的山西人，对于本省享誉海内外的传统商业文化与煤业文化兴趣颇浓，多年来一直潜心于山西区域经济史研究。在全省上下大力推进经济转型，提倡文化强省的今天，本人作为一个区域经济史研究者，始终致力于“竭一己之力为地方文化事业添砖加瓦”之夙愿，自不敢虚度时日。

近十余年，著者主要围绕“晋商学”与“山西煤业史”两个方向展开相应的研究工作，并力求对两方面的交点问题或事项进行融合性研究，本课题即是首次尝试。保晋公司伴随震惊中外的“山西争矿运动”而生，作为山西近代史上最大的民营煤炭企业，力求摒弃传统的手工开采方式，尝试性地运用新式机器进行煤炭资源的机械化开发，开创了山西近代煤业史发展的新纪元，奠定了山西近现代基本的煤业格局，为全国最大的无烟煤基地、“中共第一城”——阳泉市的成功创建进行了必要的人力、物力、财力与文化的积淀，因此，研究山西近代煤业史，保晋公司始终是不可逾越的一个重大课题。同时，保晋公司又是纵横驰骋中国商界五百余年，创造出中外商业史上奇迹，为世人所瞩目的明清封建晋商衰落之际，谋求转型的一个典型缩影，其在一定程度上实现了山西民间商业资本的积聚且向工业资本的转型，助推部分传统封建晋商逐步演变为近代民族资产阶级，其演绎了明清封建晋商最终退台的动人一幕，故而，研究保晋公司可以在较大程度上深化对明清晋商的研究力度。鉴于上述两方面原因，结合个人志趣及数年的前期资料积累，特于2008年底开始着手这项专题研究工作。

本书在整个写作过程中，遵循“据史料推导史实、据史实探究机理、据机理提炼品质”的总体思路。首先，分阶段研究保晋公司的“发展历程”、“企业性质与管理体制”等基础性问题，客观梳理与还原保晋公司的真实历史原



貌；其次，在整个研究进程的深入阶段，重点研究保晋公司的“人力资源管理”、“财务管理”、“技术管理”与“安全生产管理”；最后，在本项研究的提炼与升华阶段，剖析了保晋公司的“商业品质、历史作用及启示”，以期为当代企业现实运作提供一定的理论借鉴与历史警示。

本课题研究历时五年之久，平心而论，著者业已竭尽全力、力求精美，但鉴于一手史料的匮乏、研究功力的浅薄，特别是作为“山西省哲学社会科学‘十二五’规划课题”与“山西省高等学校哲学社会科学立项课题”，结题在即，无法继续补充、完善与雕琢，只能将这部带有缺憾的书稿公开呈现给读者，真诚恳请各位方家、学者、同仁批评指正、不吝赐教。

王智庆

2014年2月1日夜于阳泉学院

目 录

第一章 绪论	1
一、研究保晋公司的学术意义与社会价值	1
二、保晋公司研究的现状及发展趋势	4
三、本著的研究内容、研究思路、研究方法与创新之处	4
四、深化保晋公司研究的具体方略	6
第二章 保晋公司的发展历程	10
一、保晋公司的创办	10
二、保晋公司的中期发展	26
三、保晋公司的衰落	30
四、破产后的保晋公司及其财产清理	43
第三章 保晋公司的企业性质与管理体制	60
一、保晋公司的企业性质	60
二、保晋公司的管理体制	67
第四章 保晋公司的人力资源管理	85
一、保晋公司的人力资源规划	85
二、保晋公司人员的招录与配置	90
三、保晋公司人员的培训与开发	99
四、保晋公司的绩效管理	100
五、保晋公司的薪酬设计与福利待遇	109
六、保晋公司的劳动关系管理	117



第五章 保晋公司的财务管理	120
一、保晋公司的筹资管理	120
二、保晋公司的投资管理	134
三、保晋公司的营运资金管理	149
四、保晋公司的利润分配管理	152
第六章 保晋公司的技术管理	154
一、保晋公司的技术战略转型	154
二、保晋公司的专项生产技术及运用	157
三、保晋公司所属各矿厂的生产技术运用及工程进展概况	174
第七章 保晋公司的安全生产管理	184
一、保晋公司井下安全事故防范及管理	184
二、保晋公司井上安全事故防范及管理	190
第八章 保晋公司的商业品质、历史作用及启示	193
一、保晋公司的商业品质	193
二、保晋公司的历史作用	205
三、保晋公司对现代企业管理的警示	218
参考文献	224
后记	227

第一章 绪 论

山西省既拥有底蕴深厚的文化资源，又拥有丰富的煤铁矿资源，既是文化大省，又是能源大省。明清晋商，称雄中国商界五百余年，创造了中外商业史上的奇迹，堪与世界著名的威尼斯商人和犹太商人相媲美，家喻户晓，享誉至今。同时，作为任何一位有情感的山西人，相信对于本省的煤炭资源都情有独钟，因为它既是广大山西民众长期以来赖以生存的必需品，又是近一个世纪以来，支撑山西区域经济发展的主要收入来源。因此，关注明清晋商、关注山西煤业发展史，适时挖掘并大力宣传晋商文化与山西煤文化，是每位山西人义不容辞的重要使命。保晋公司是山西近代史上最大的民族工业企业，其开山西近代工矿业之先河，是晋商衰落之际谋求转型的一个特例，其演绎了晋商最终退台的动人一幕，集晋商文化与山西煤文化于一身，实有大书一笔之价值。

一、研究保晋公司的学术意义与社会价值^①

保晋公司于清光绪三十二年（1906 年）开始筹办，清光绪三十四年（1908 年）正式创办，总部原先设立于山西省太原市海子边，民国五年（1916 年）迁至平定县^②阳泉火车站附近，直至民国二十六年（1937 年）伴随日军的大规模入侵而被迫破产，其 2/3 的生命历程以平定为轴心进行业务运作。当前，我们研究保晋公司、挖掘保晋文化，学术意义深远、社会价值巨大，值得

① 这部分内容在撰著过程中主要参阅了王智庆：《论保晋公司研究的学术意义、社会价值与研究方略》，载《山西高等学校社会科学学报》2012 年第 10 期。

② 现今的山西省阳泉市城区、矿区、郊区、开发区，在 1947 年 5 月 4 日阳泉市创建之前，均隶属于山西省平定县。因此，本著所提及的平定，就地域而言包括现今山西省阳泉市下辖的平定县、阳泉市城区、矿区、郊区及开发区（关于阳泉市的创建时间，目前尚存在争议，有待进一步考证）。



引起政界、经济界、历史界、文化界等相关机构和群体的高度重视。

（一）研究保晋公司的学术意义

当前，我们研究保晋公司与探讨保晋文化，具有特殊的学术意义，主要体现在如下几方面：

首先，放眼全国，保晋公司研究的深入开展有利于推进与深化传统封建商人向近代商人过渡的转型研究。保晋公司作为一个典型案例，将深化中国近代煤、铁矿史研究的力度。

其次，就山西省而言，保晋公司是传统封建晋商日趋衰落、谋求成功转型的真实写照，是轰轰烈烈历时近三年之久、以“争矿权、保利源、废约自办”为宗旨的山西争矿运动胜利的客观产物。没有明清晋商就没有保晋公司，研究保晋公司其实就是研究明清晋商的归属问题。本课题研究的深入开展，有利于进一步将晋商学及山西近代工矿业史的研究引向纵深。

最后，就阳泉市而言，保晋公司在自创建到衰亡的企业发展历程中，有2/3的时间总部设立于阳泉，为阳泉作为一个地级市的创建进行了必要的人力、物力、财力储备及文化积淀，才促成了1947年阳泉市作为“中共第一城”的成功创建。可见，研究保晋公司对于研究阳泉市这座历史短暂的典型资源型工业化城市具有特别重大与深远的意义。

（二）挖掘保晋文化的社会价值

保晋文化的深入挖掘，社会价值巨大，具有品牌、指导、启迪、警示、回归五方面的效应。

1. 品牌效应

保晋公司是具有丰富内涵的区域文化品牌。保晋公司作为山西争矿运动的客观产物，是山西民众反帝爱国卫权运动胜利的成果，是称雄中国商界五百余年的封建晋商日趋衰落、谋求成功转型、进行大胆探索的一次伟大尝试，在山西近代区域经济史发展演变过程中，具有特殊的历史意义和社会价值，给后人留下了一笔宝贵的文化遗产。保晋公司是山西省文化产业打造的一块品牌，同时将成为山西省经济学界、历史学界、社会学界研究的热点。保晋公司开山西近代工矿业之先河，促成了山西煤、铁矿业由传统手工业向机器大工业的转型过渡，奠定了山西省基本的煤业格局，在山西近代工业史上具有划时代的里程碑意义。同时，由于保晋公司在2/3的企业发展历程中，总部都设立于阳泉，



为中共第一城——阳泉市的创建及后来全国最大无烟煤基地的打造奠定了必要的物质与文化基础。可见，保晋公司在山西省特别是阳泉市是具有丰富内涵的特殊文化品牌。研究保晋文化，能够在一定程度上实现历史文化研究与文化产业经济的双重互动，由无形效应转化为有形效应，由精神效应转化为物质效应。

2. 指导效应

保晋公司作为一个民营企业，在摒弃其时代差异与社会环境变迁影响的前提下，其在公司治理结构、战略管理、生产经营管理、营销管理、技术管理、人力资源管理、财务管理及商业品质等方面的成功经验与失败教训特别值得当代企业家们深思、咀嚼与借鉴。

3. 启迪效应

保晋公司由清末的山西商人创办，探索出了一条成功的转型之路，实现了由传统封建商人向近代商人的成功过渡，从原先纯粹的贱买贵卖传统商业运作行为，向产生整个社会财富增值的近代工矿业投资，走出了一条创新发展之路。保晋公司有许多值得当代人借鉴的精神与品质，例如：爱国性，保晋公司本身就是山西争矿运动的产物，同时保晋公司不收洋股，而且不准将股权转让给洋人，一经发现，不予承认；创新性，保晋公司大力引进高新技术、引进专业人才，并且实现了无限责任制向有限责任制的成功转换；不屈性，保晋公司在逆境中求奋进，在帝国主义、封建军阀的双重压榨下求生存。尽管时过境迁，但保晋文化所特有的启迪效应依然作用巨大、意义深远。

4. 警示效应

保晋公司是山西争矿运动的产物，山西的煤铁矿开采权之所以易主，缘于政界官员在招商引资过程中的疏忽大意及缺乏必要的法律卫权意识。山西争矿运动的胜利实际上是保守性胜利，使山西人民承担了 275 万两白银的额外负担，这一史实给当代政界大规模招商引资以极大的警示作用。

5. 回归效应

我们研究保晋公司、探讨保晋文化，绝不能一味停留于历史与文化层面，其理论研究成果必须进行现实回归，为山西省的文化强省战略和阳泉市的文化强市战略做出应有的贡献，为文化产品（如电影、电视剧、戏曲、小说等）注入灵魂、注入活力，使该项课题研究成果回归社会、回归现实、回归大众，真正实现社会科学理论研究成果向现实经济效应的成功转化。



二、保晋公司研究的现状及发展趋势

目前,有关保晋公司的研究国外无人问津,就国内而言,也很少有专业学者涉足。尽管保晋公司研究已经逐渐引起社会各界不同程度的关注,并不乏一些文史同仁参与其中,但客观上讲,公开面世的学术性研究成果寥寥无几、屈指可数。例如,阳泉市政协学习和文史资料委员会于2006年组编的《保晋公司史料及研究》(阳泉文史资料第十三辑);曹慧明主编的《保晋档案》(太原:山西出版集团·山西人民出版社,2008年版);王智庆、李存华合著的《晋东商业文化》(北京:科学出版社,2009年版);山西近代矿史研究会、保晋公司纪念馆共同编著的《保矿保晋风云录》(北京:中国时代经济出版社,2009年版);魏德卿主编的《山西保矿运动历史研究》(北京:中国时代经济出版社,2010年版);再有就是为数不多的数篇论文了,尚未有一部系统的专业学术论著。同时,纵览现有涉足保晋公司的研究成果,绝大部分成果注重时间、地点、人物、企业发展历程、社会影响与作用及人物传记等内容,并没有学者对保晋公司的创建基础、组织机构、管理体制、人力资源管理、财务管理、战略管理、技术管理、经营管理及商业品质等进行专题研究,实事求是地讲,保晋公司的研究仍然停留在表象层面,并没有进行较深层次的挖掘与探究,该项研究有待进一步深入与细化。

如前所述,由于保晋公司具有厚重的学术意义与特有的社会价值,是一块底蕴深厚的特有区域文化品牌,故而必然成为今后山西省各界关注与研究的热点。

三、本著的研究内容、研究思路、研究方法 及创新之处

(一) 研究内容

本著在撰写过程中,以保晋公司为研究对象,主要围绕七个子课题开展相应的研究工作,分别为:①发展历程研究;②企业性质与管理体制研究;③人



力资源管理研究；④财务管理研究；⑤技术管理研究；⑥安全生产管理研究；⑦商业品质、历史作用及启示研究。

（二）研究思路

本著在整个研究过程中，遵循“据史料推导史实、据史实探究机理、据机理提炼品质”的总体思路，由简到繁、由易到难、由浅入深，在综合利用大量客观史料的基础上，首先，分阶段研究保晋公司的“发展历程”、“企业性质与管理体制”等基础性问题，客观梳理与还原保晋公司的真实历史原貌；其次，在整个研究进程的深入阶段，重点研究保晋公司的“人力资源管理”、“财务管理”、“技术管理”与“安全生产管理”；最后，在本项研究的提炼与升华阶段，剖析保晋公司的“商业品质、历史作用及启示”，以期为当代企业现实运作提供一定的理论借鉴与历史警示。

（三）研究方法

本著在研究过程中，力求打破学科界限，开展多学科综合交错研究，既运用文献研究法、野外考察法等历史学研究方法，又涉足定量分析法、定性分析法等经济学研究方法，还包括实地研究、调查研究等社会学研究方法，同时利用管理学研究方法对保晋公司的内部管理进行了一定程度的绩效分析。

（四）创新之处

本著的创新之处主要体现在以下三方面：

1. 研究视角的创新

前人在研究保晋公司时，一般都是就保晋而论保晋，很少放眼于整个历史长河，忽视了当时的客观时代背景与社会发展大潮流，没有立足于宏观战略高度研究保晋公司。本著拟以晋商衰败、谋求成功转型为研究切入点，以山西争矿运动为前幕，统筹考虑当时的客观背景而研究保晋公司。

2. 研究范畴的创新

此前学者尽管也有少量有关保晋公司的论述，但研究成果大多局限于保晋人物、发展历程、社会影响及作用等方面，本著则立足于企业性质、管理体制、人力资源管理、财务管理、技术管理、安全生产管理、商业品质、历史启示等方面展开专题研究，在保晋公司的研究范畴上有一定的突破。