

与吉姆·罗杰斯对谈七日 —— 如何投资中国

张妮 / 著

在华投资30年
见证中国巨变

历时两年追踪采访
获罗杰斯独家授权

TALK TO JIM ROGERS
FOR SEVEN DAYS

How to invest in China

人民日报出版社

与吉姆·罗杰斯对谈七日 ——如何投资中国

张妮 / 著

**TALK TO JIM ROGERS
FOR SEVEN DAYS**
How to invest in China

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

与吉姆·罗杰斯对话七日：如何投资中国 / 张妮著.

—北京：人民日报出版社，2017.9

ISBN 978-7-5115-4918-1

I. ①与… II. ①张… III. ①投资—研究—中国

IV. ① F832.48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 212506 号

书 名：与吉姆·罗杰斯对话七日——如何投资中国

著 者：张 妮

出 版 人：董 伟

责任编辑：赖凌丽

封面设计：主语设计

出版发行：人民日报出版社

社 址：北京金台西路 2 号

邮政编码：100733

发行热线：(010) 65369527 65369846 65359509 65369510

邮购热线：(010) 65369530 65363527

编辑热线：(010) 65363532

网 址：www.peopledailypress.com

经 销：新华书店

印 刷：北京中科印刷有限公司

开 本：880mm×1230mm 1/32

字 数：157 千字

印 张：9

插 页：4

版 次：2017 年 9 月第 1 版 2017 年 9 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5115-4918-1

定 价：39.00 元

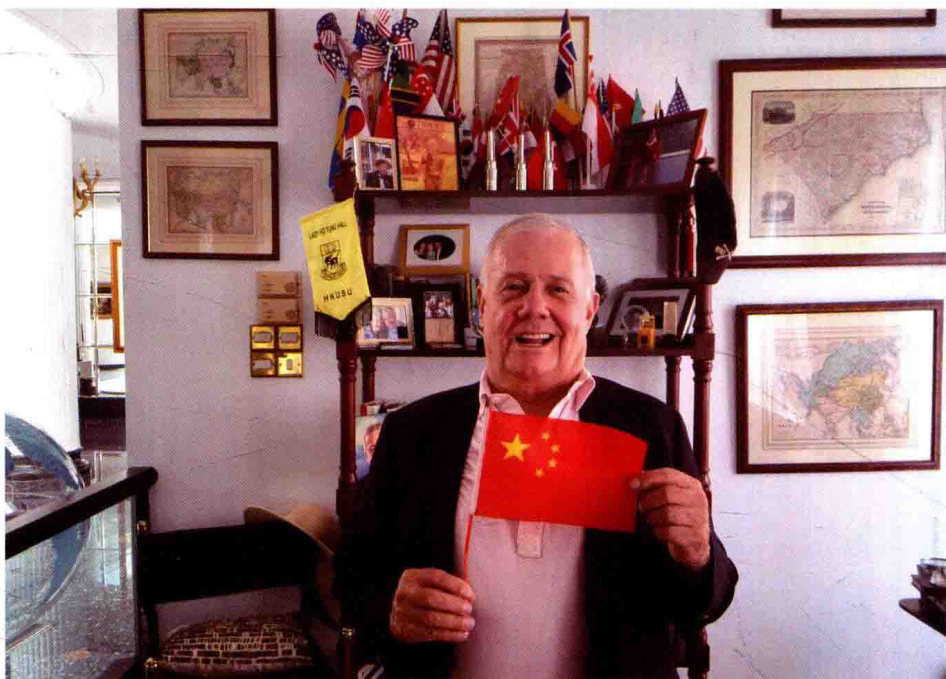


▲ 在罗杰斯位于新加坡的家中，笔者与其合影。



▲ 罗杰斯 1988 年骑摩托车横穿中国旅行时使用的驾照。旁边是他收藏的《中国共产党章程》。

◀ 罗杰斯手指地球仪上中国的位置。



▲ 罗杰斯身后的展示柜上，摆满了他在环球旅行中“淘”来的纪念品。当然，他对中国情有独钟。

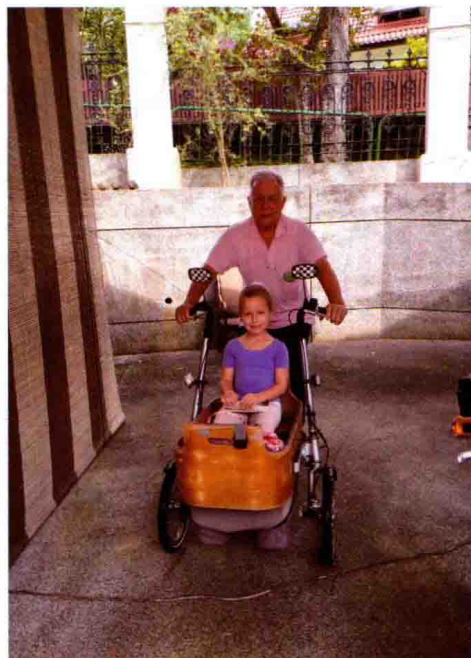
▼ 罗杰斯的两个女儿参加新加坡一个宣传学习华文的活动，并表演中文节目。





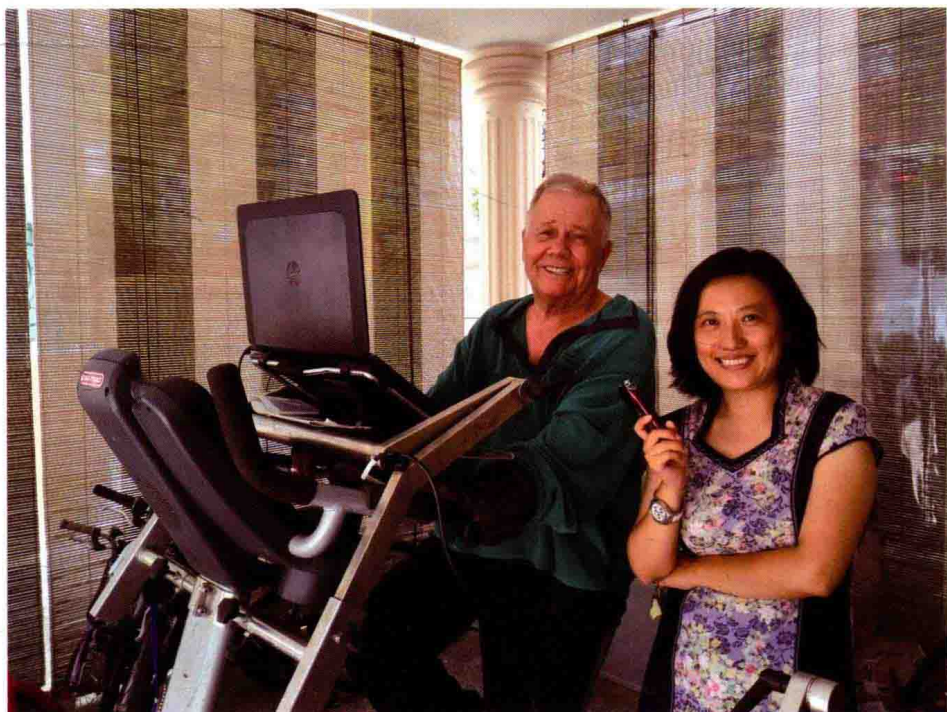
▲ 罗杰斯一家四口

▼ 罗杰斯将刚上完舞蹈课的小女儿接回家。

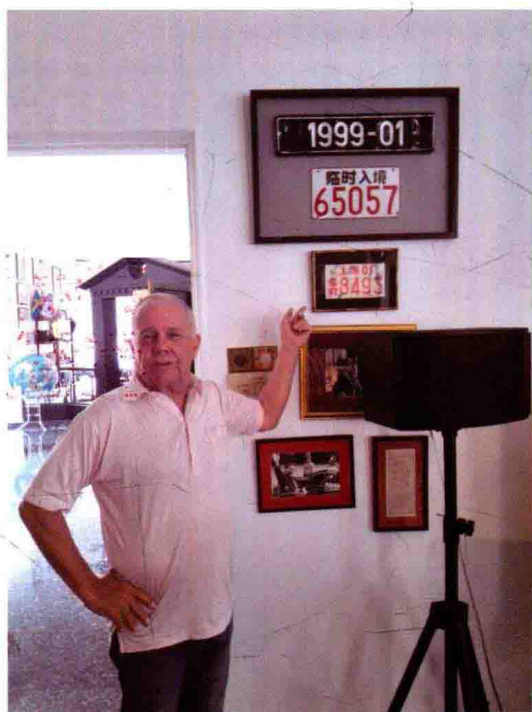


▼ 笔者和罗杰斯一起送孩子上学。





▲ 罗杰斯一边锻炼一边接受笔者采访，两不误。



► 罗杰斯将其 20 世纪八九十年代在中国旅行时使用的车牌珍藏在相框里，挂在客厅墙上。

所有图片均由张妮提供

重磅推荐

张妮是《环球时报》最出色的记者之一，她有国际时政报道的视野，这使得她对世界经济及重要经济人物的讲述都别有一番深度及厚度。读了她的书，分享她的发现，我们不仅会看到罗杰斯投资中国的轨迹，也会进一步认识这个轨迹所穿越的时代。

——《环球时报》社总编辑 胡锡进

我一辈子做教育。在我看来，教育的本质永远都是授之以渔，而不是授之以鱼。罗杰斯之所以创造了投资界的神话，并不仅仅因为他钓到大鱼、选对了股，而是掌握了选股的方法、投资的本质。而一旦掌握了投资规律，它将普遍适用于任何事物。这就是罗杰斯选择移民亚洲、投资中国，并让女儿从小开始学中文的原因。因为，教育是人

生最好的投资。这本书采用对谈的方式叙述，生动不枯燥，文笔简明清秀，对罗杰斯的投资理念、人生哲学以及对中国的认知有比较清晰的阐释。从投资的表面深入投资的真谛，是本书最大的启示。

——新东方教育科技集团董事长 俞敏洪

我曾经在美国学习、工作多年，后来在新东方从事了很多年教育工作，帮助有志青年远渡重洋，留学深造。中国人很善于向其他文明学习，但并不是所有美国人都如此。应该说，罗杰斯是美国人中比较特殊的。在华尔街，他就将投资拓展到其他国家，之后，他两次环游世界，并在此期间见证了中国的崛起。正是因为拥有这种开放的视野，他才找到了中国这只“超级潜力股”。无论对于创业者、莘莘学子还是职场中人来说，博大的视野和胸襟都是你通往成功或提升自我的钥匙。这是我看完这本书后，最大的感受。

——真格基金创始人 徐小平

手捧新闻人张妮对罗杰斯进行深度采访后撰写的《与吉姆·罗杰斯对谈七日》一书，心生敬意。她以新闻人的独特眼光，标识出了罗杰斯的下一步投资秘诀：看好中国！这给当下正面对转型挑战的企业家们一个启示：相信未来、

相信中国、相信自己。

感谢张妮！感谢罗杰斯！

——中坤投资集团董事长 黄怒波

读完这本书，就好像加入了“一个更广阔的空间”，有种“豁然开朗”的感觉。本书介绍的世界投资大师罗杰斯的投资哲学和成功之道，不仅是投资者要学的真经，也是各行业追求成功者应学的宝典。读这本书，用时间不多，学东西不少。

——汇源集团董事长 朱新礼

认识张妮两年了，也正是这个机缘，我有幸在《环球时报》上发过两篇文章，都是和两岸有关的。在为数不多的交流中，能感受到她对两岸问题的关注和对中国发展发自内心的责任感。在写推荐语前，我刚刚看完 *The Wizard of Lies*（《庞氏骗局》）这部电影，伯纳德·马多夫和这本书中的采访对象罗杰斯恰好是两种截然不同的华尔街人物。张妮客观地记录了与罗杰斯的访谈，让我们深入了解这位伟大投资人的过去，又让我们从罗杰斯的视角分析中国投资的未来。

——北京合尊置业公司董事长、台北 S HOTEL 董事长

汪小菲

序言

当张妮向我询问能否写这本书时，我当即就答应了，因为我是中国、《环球时报》以及张妮作品的“粉丝”。

过去 35 年，中国是世界上最成功的国家，它也将是 21 世纪最重要的国家。19 世纪是英国的世纪，20 世纪是美国的世纪，而无论人们喜欢与否，21 世纪将会是中国的世纪。许多人都反对中国的崛起，但这无关紧要。与历史抗争，只会浪费时间。中国以外的很多人不明白当下事件的历史意义，其实中国内部也有许多人不明白。

在世界历史上，中国是唯一经历多个强盛时期的国家。罗马、埃及、大英帝国都曾经强盛一时，而中国却几次登上世界之巅，虽然也遭遇过多次崩溃和重大灾难。经历了几个世纪的衰退后，中国现在的情况已经好转并将再一次领先世界。没有任何其他国家能做到这一点。1978 年，邓

小平说，我们必须尝试一些新东西了，于是中国开始重新对外开放。邓小平解释说，打开窗户，新鲜空气和阳光会进来，也会飞进苍蝇。但是，他终究还是打开了中国的那扇窗户。

不少人发表“中国崩溃论”，并因此出名。一些人的论断已经持续了10年甚至20年。事实上，无论是个人、家族、企业或国家，在他们崛起的路上，都会遇到各种难题。因此，中国的崛起之路必定会伴随一些挫折。美国是20世纪最成功的国家，但美国在攀爬到世纪之巅的路上也曾经历许多灾难：多次经济大萧条和破产、一次可怕的内战、街道屠杀、几乎没有人权和法治……1907年，眼看美国就要取得巨大成功之时，遭遇了金融系统崩溃，但最终美国还是挺过来了，并主导了20世纪。我不知道中国何时将出现何种问题，也不知道为何出现那样的问题，但是我知道它们一定会到来。我的建议就是，做好迎接和应对问题的准备。汉语经历了上千年的发展，它有一个英语里不存在的、非常妙的词语——“危机”，这个词意味着危险与机遇并存。我希望，当问题出现时，我也能很机智地应对。1966年，日本经历了大范围企业破产，整个国家几乎处于崩溃的困难境地。但此后，它进入了长达数十年的强盛期。因此，如果中国遇到了难题，请一定牢记“危机”这个词。

因为中国必将崛起，我决心让我的两个女儿从一出生就开始学习汉语。2007年我们举家定居亚洲，以便女儿日后可以说地道的汉语并了解亚洲，为她们迎接“中国世纪”做好准备。1807年，聪明人移居伦敦。1907年，聪明人移居纽约。2007年，亚洲才是聪明人的去处。即便我们看到中国存在一些问题，也不会去学习丹麦语或别的语言。希望我们能将“危机”这个词时刻印在脑海里。邓小平曾说过，不管是黑猫还是白猫，只要捉到老鼠就是好猫。因此，真正需要的时候，中国一定会找到合适的“好猫”。

我预计，在接下来的几年，世界范围内将会遇到一些困难。导致这些困难的因素很多，但最主要的原因是发达国家的巨额债务。由于美国和世界其他地区的高额债务，我们在2008年就已遭遇了很大难题。自那以后，世界各地的债务都大幅攀升。因此，当下一次经济挫折到来时，情况将更加糟糕。2008年，中国未雨绸缪，储备了很多资金。经济危机开始时，中国投入不少储备，拯救了整个世界。然而，现在，中国也积累了大量债务，数十年来这还是第一次。一旦西方国家再次出现经济问题，与西方有业务往来的中国公司将面临财务问题。正如一个企业的客户遇到问题，该企业也会面临挑战。一些和西方有业务往来并积累了较高债务的中国公司届时可能破产，这会让西方世界和亚

洲震惊。中国政府曾表示不会支持倒闭企业，一些中国公司面临破产，这对中国乃至世界都将是件有益的事。当有人身处困境时，更有能力的人接管资产进行重组，并以一个良好的基础重新开始，经济系统一直都是以这种方式运行的。但近年来，西方世界和日本却不是这样。西方和日本政府把资产从有能力的人手中夺走，分给无能之辈。这样，无能之辈就可以继续从有能力的人那里争夺资产。日本已经历3个“迷失的十年”。日本的股票指数现在还跌至27年前一半的水平。这些年来日本和西方国家一直相对衰落，而中国却不断崛起。

尽管与发达国家有业务往来和债务关系的中国人会很难受，但其他中国人受到的负面影响将很少。一些人在忙于解决中国的环境污染问题，甚至连西方国家是否消失了都没注意到，因为他们有太多事要做。那些从事和孩童有关的工作的人将迎来更好机遇，因为中国的独生子女政策在某种程度上已经被取消。

中国的“一带一路”倡议是当今世界最振奋人心的发展之一。地理环境发生变化的情况是罕见的。19世纪的“丝绸之路”改变了其周遭的地理环境。在我的理解中，“一带一路”也正在改变地理，一些人会因此获得巨大的财富。

我知道，当中国以外的世界出现问题时，部分中国人会受到影响，其他人则依然安好。我并不是中国人，不会

也不能告诉中国应该怎么做。况且这 40 年来中国已经做得非常好了。我只是希望中国可以更快地对外打开市场。邓小平当年很有远见，他说，过河的时候要慢一点，每前进一步，应该先踏稳垫脚石。但是，现在已经是 2017 年，不是 1917 年。中国已经取得了辉煌的成就、丰厚的资产、非凡的能力和重要的地位。中国政府会继续对外开放，但如果我的话，为了中国和世界的利益，我会加快中国对外开放的脚步。是的，更多的苍蝇会飞进来，但市场及人民币的正常波动和更大程度的开放，对中国来说只会有益而无害。中国政府曾表示，未来，他们将允许市场在经济决策上有更多话语权。他们是对的。如果是我，会更快落实这一设想。

1984 年，我第一次到中国来，当时我害怕极了，因为美国的宣传机构总是说中国人很邪恶，很可怕（这其实给我上了一课：很多宣传都应不予理会），但我很快就意识到，中国人其实是受过良好教育的、有雄心且有礼貌的。在我早年的中国游历中，我去的地方越多，越能看到令人兴奋的事情正在酝酿。我向西方世界解释我所看到的，却遭到巨大的嘲笑和奚落，但是现在，大部分人都意识到，大事件正在发生。

1984 年到现在，是一段很长的人生旅程。很多年前，

当我还是生活在美国亚拉巴马州一个小村庄的孩子时，我对中国知之甚少。现在，我和家人的生活发生了很大改变，这一切都源于中国。我期待中国给人们带来更多令人兴奋的时光。

我想，现在我应该把话题交给张妮。

吉姆·罗杰斯

2017年3月于新加坡

前言

清晨6点，天还黑着，新加坡一处高档住宅区静悄悄的。

我在一栋别墅的大门口向里望，一楼房间透出电脑屏幕的微弱蓝光，隐约传出 BBC 新闻播报的声音。

我穿过院子，轻轻推门走进别墅，门上的铃铛发出清脆的“叮”声。正在电脑前工作的罗杰斯看到我，小声说，“请坐下等一会儿”，然后继续忙。

十几分钟后，二楼响起脚步声。两个金发碧眼的小女孩穿着统一的白色校服裙，边聊天边下楼，个头儿一大一小，大书包占领了她们娇嫩的后背。见到我，她俩礼貌性地、用纯正的中文说了声：“你好！”

“姑娘们，出发吧！”见女儿们已到齐，罗杰斯摘下眼镜，离开电脑，戴上草帽，推门进院，熟练地将一辆木质