



段超著





1998

|       |       |
|-------|-------|
| 品先賢輔略 | 覽往世興衰 |
| 察歷史鏡鑒 | 知人生智慧 |

[illegible]

[Home](#)
[About Us](#)
[Contact Us](#)
[Privacy Policy](#)



韬略平天下

# 明代韬略

段超著



## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

明代韬略 / 段超著.

—武汉 : 崇文书局, 2018. 1

(韬略平天下)

ISBN 978-7-5403-4829-8

I. ①明…

II. ①段…

III. ①中国历史—研究—明代

IV. ①K248. 07

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 306012 号

## 明代韬略

策 划 田扬帆

责任编辑 李利霞

出版发行  长江出版传媒 | 崇文书局

地 址 武汉市雄楚大街 268 号 C 座 11 层

电 话 (027)87293001 邮政编码 430070

印 刷 湖北画中画印刷有限公司

开 本 700mm×1000mm 1/16

印 张 17.5

字 数 260 千字

版 次 2018 年 1 月第 1 版

印 次 2018 年 1 月第 1 次印刷

定 价 32.80 元

(如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂调换)

本作品之出版权(含电子版权)、发行权、改编权、翻译权等著作权以及本作品著作权设计的著作权均受我国著作权法及有关国际版权公约保护。任何非经我社许可的仿制、改编、转载、印刷、销售、传播之行为, 我社将追究其法律责任。

法律顾问: 吴建宝律师工作室

# 目录

## 第一章 布衣称帝智略

从士兵到统帅 / 003

选用人才得伟策 / 012

严明军纪结民心 / 018

计灭群雄定胜势 / 021

北伐定鼎建新朝 / 030

## 第二章 治国安邦策

多方把握强皇权 / 035

统一全国安边关 / 043

民为邦本多体恤 / 052

## 第三章 靖难夺嫡

少年老成寓大志 / 057

装疯卖傻掩真相 / 061

借用祖训起事 / 065

靖难岁月血与火 / 068

## 第四章 开疆拓土 治国治民

迭出新招固皇位 / 089

巩固北边卫疆土 / 099

强国富民固国基 / 107

## 第五章 首辅用谋

瞒天过海安朝政 / 115

笑里藏刀除江彬 / 117

有备无患安边关 / 119

借刀杀人除刘瑾 / 122

投其所好成首辅 / 124

随机应变掌机务 / 128

迎合帝意升相国 / 130

以退为进二度相 / 133

无声无息除异己 / 136

谨慎周全除严嵩 / 138

阳奉阴违胜高拱 / 141

事事考成肃吏治 / 143

开源节流理财政 / 145

## 第六章

### 阉竖弄权 亦有所得

欺世盗名登高位 / 149

无中生有除政敌 / 152

取悦帝王掌机要 / 156

随机应变揽大权 / 158

断章取义除对头 / 162

阴结妇人得升迁 / 165

结党营私攻东林 / 167

## 第七章

### 重臣护国 其法各异

主战反降救危局 / 173

众志成城卫京师 / 177

除旧布新图自强 / 180

围魏救赵破南昌 / 184

离间破敌解危局 / 187

诈死骗敌留残生 / 189

巧施药方除弊政 / 191

捆人手脚制刁臣 / 193

打破垄断废特权 / 194

高瞻远瞩拒特权 / 195

装聋作哑惩恶人 / 197

以盾挡矛斗贪官 / 200

置之死地而后生 / 202

## 第八章

### 边将卫疆 群策群力

敌外夷不敌内贼 / 207

将兵布阵得要领 / 210

示弱于敌败倭寇 / 212

壁垒森严护边关 / 215

围敌不打伺良机 / 218

如法炮制胜倭夷 / 220

离间倭人轻胜敌 / 222

俺答封贡安北疆 / 225

坚壁清野御后金 / 228

经抚不和毁长城 / 230

示强于敌败后金 / 233

锦宁大捷显神威 / 236

## 第九章 农民造反之勇与智

招抚得失凭谁说 / 241

金蝉脱壳渡黄河 / 244

假降突破“车箱困” / 246

围追堵截战陕西 / 249

“分工协作”得失间 / 251

四正六隅十面网 / 253

走以制敌得生机 / 256

招贤纳士定大计 / 258

三战开封斗智力 / 260

两路进兵取京师 / 263

垂死挣扎保江山 / 265

京师举措铸大错 / 269

第  
一  
章

---

CHAPTER 1

布衣称帝智略

俗话说：“乱世出英雄。”每当天下大乱之时，总会产生一批英雄豪杰，但乱世未必会出帝王。中国历史上农民起义波澜壮阔，连绵不断，但最终能成为帝王者凤毛麟角。尽管陈胜、吴广发出“王侯将相，宁有种乎”的质问，认为他们也有资格做帝王，但历史最终并没有选择他们。而那些揭竿之后自称为“均平皇帝”“承天皇帝”的农民领袖，也不过是昙花一现。由农民领袖最终变成统治全国的帝王者只有两人，一为西汉刘邦，一为明朝朱元璋。朱元璋参加反元农民起义后，由一位普通士兵变成一方统帅，最终削平群雄，建立大明王朝，成为一代君王。登基后，他又实行一系列军政、经济措施，对中国历史的发展产生了重要影响。布衣出生的朱元璋之所以能够荣登帝位，治国安邦，其原因固然复杂，但其过人的智谋、高超的运筹帷幄艺术是其成功的重要因素，让我们掀开历史的面纱，品味这位杰出人物的大智大谋吧！

## 从士兵到统帅

朱元璋，字国瑞，其先世为江苏沛县人，在其高祖伯六时，移居江苏句容，以淘金为生。由于淘金越来越困难，朱元璋祖父被迫迁到安徽泗州盱眙县，从事农业耕作。到其生父朱国珍时，以佃农为生的朱氏家境更加艰难，被迫辗转迁徙，最后在安徽太平乡定居下来，此时已是元朝中叶。

定居太平乡的朱氏家族生活并没有好转，常年劳作的朱国珍不能养家糊口，全家“朝夕彷徨”“常取草之可茹者，杂果以炊”。为了减轻父亲的压力，少年时代的朱元璋就开始为人放牛。

元朝末年，朝政腐败，“官做贼，贼做官，混愚贤”。人们“多无己产，皆于富家佃种土地，分收籽粒，以充岁计”。由于负担沉重，生活十分艰难，加之天灾频繁，饿死者甚众。朝不保夕的农民反元情绪日增，“天雨线，民起怨，中原地，事必变。”（《元史·五行志》卷五十一）元至正十一年（1351）五月，刘福通、韩山童在今安徽颍州首先起事，接着彭莹玉、徐寿辉、麻芝李、郭子兴等各地义军也在当地揭竿反元，一场遍及全国的反元斗争已拉开序幕。

此时，身为游僧的朱元璋在彷徨中跑到濠州城下，加入了郭子兴的队伍。从此他的一生开始了转折。

### ◆南略定远图大计

朱元璋投奔郭子兴以后，郭见他身材魁伟，让他成为自己手下的一名亲

兵。在以后的战斗中，由于他作战勇敢，为人直爽，深得郭子兴的喜爱。不久，郭将义女马氏嫁给朱元璋为妻，并提拔他为小队长。

滴水之恩，当涌泉相报。投军不久就得到主帅欣赏的朱元璋，决心要用自己的勇敢和才智为郭子兴效力。当孙德崖软禁郭子兴后，朱元璋率一队人马冒死救出了主帅。当元将贾鲁痛率大军围攻濠州城时，朱元璋奋力杀敌，率义军将士全力守御。元将贾鲁痛战死，元军被迫撤离濠州城，被围困达四个月之久的郭子兴军得以自由。

朱元璋打仗善于用脑，并不时向主帅提出合理建议。经过数月的战斗，郭军将士死伤不少，朱元璋认为是补充力量的时候了，他随即向郭子兴建议，要求到家乡太平乡去招募士兵。得到郭的同意后，朱元璋立即行动，很快在家乡招募到了七百多名士卒，其中有小时候一起放牛的伙伴徐达、汤和等人。朱元璋带回七百多人，郭子兴十分高兴，随即封他为镇抚，并命令他统率这支队伍。

从一名普通士兵一下子升为镇抚，似乎是值得庆贺的事情，但朱元璋并没有多少欣喜，与此相反，一种深深的忧虑在他心中滋长。

通过与郭子兴的接触，朱元璋认为郭是一个才能平庸、胸无大志、遇事没主见的统帅，长期跟随这样的人，后果肯定不妙。除此之外，郭子兴军中潜藏着的深刻危机也令朱元璋不安。

原来，郭子兴起兵时，孙德崖是其重要成员，因为孙较郭年小，郭才成为统帅。而孙德崖是个权力欲极强的人物，他内心不服郭子兴的领导，随时在想办法除郭自立。同时，因兵败加入郭子兴军队的彭大、赵均用二人，原来就是一方统帅，归于郭部后，时刻都在想独立门户，成为新的一方霸主，而且彭大、赵均用二人本身也有矛盾。孙德崖、彭大、赵均用、郭子兴之间的复杂矛盾，使农民军内部潜藏着杀机，长期待在这样的队伍中，不仅不会腾达，反而会有杀身之祸。

聪明的朱元璋对这一切有清醒的认识，他要想办法摆脱这种不利处境，走独自发展的道路。

如何摆脱困境？带上刚招抚的七百多人完全脱离郭子兴，自立门户打江山，这是一种办法。但在当时群雄四起、相互兼并的情形下，七百多人的队

伍只能是别人砧板上的鱼肉，迟早会被元军或被其他诸侯所吞并。显然，这不是一种良策。在郭子兴的大旗下，带七百多人到其他地区去发展，这是一种较为合适的办法，但这样做又会引起郭子兴的怀疑，这也不是最好的策略。正当朱元璋苦苦思索之时，新募士卒徐达进见。

徐达见过朱元璋后，言道：“镇抚欲不成大业么？何故郁郁居此，长屈人下？”朱元璋回答说：“我亦知此地久居，终非了局，但羽毛未丰，不便高飞。天德（徐达字天德）如有高见，幸即指陈！”徐达回答道：“郭公长厚，德崖专横，彭、赵又相持不一，公处此危地，事多牵掣，万一不慎，害及于身，奈何不先几远引。”朱元璋回答道：“我欲去此他适，必须有个脱身的计策，否则实滋疑窦，转召危机。”徐达进言道：“郭公籍隶定远，目今定远未平，正好借此出兵，想郭公无不允行。”朱元璋又言道：“我方募兵七百，署为镇抚，若统率南行，无论谣诼易生，即郭公亦多疑虑。”徐达又回答说：“七百人中，可用的不过二十余人，公只将二十人率着，便足倚任，此外一概留濠，那时郭公便不致动疑了。”朱元璋笑答道：“天德此言，甚合我意，我当照行。”这样，朱元璋决定放弃大队人马，只带二十余名士卒，南略定远。在得到郭子兴的同意后，朱元璋便带领二十四名可用士卒南下定远去了。

朱元璋在主帅极为赏识自己之时，冷静地分析了所面临的严势，毅然走上独立发展的道路，这是一种明智之举，它使自己摆脱了危险，有机会施展自己的才智，同时也使自己的生存和发展有了广阔的空间，这是朱元璋一生的转折，事实证明，朱元璋的这种选择是正确的。

在势头上升之时，能够主动舍弃小利而重新艰苦创业，这是常人不易做到的，朱元璋能够这样做，说明他确有过人之处。

## ◆连战皆捷树声威

南略定远是朱元璋一生转折的开始，但要站稳脚跟，成为一路诸侯，则还有很长的路要走。朱元璋审时度势，抓住机遇，在一系列军事斗争中，采用不同的策略，最后战胜了敌人，壮大了自己，成为一支真正独立的力量。

## 降服繆大亨

朱元璋南下定远后，打着郭子兴的旗号，招募兵士，一下得到三百多人。不久，他又收编了张家堡驴牌寨的一股义兵，队伍迅速发展到三千多人。朱元璋队伍的扩大，引起了屯驻在横涧山的繆大亨的警觉。

定远人繆大亨，在各地反元浪潮中拥兵自立，经过一段时间招兵买马，队伍发展到了两万多人。为了在复杂的局势中得到生存和发展，繆见风使舵，时而反元，时而拥元。元将张知院为了对付反元义军，对繆加以利用，给他封官加爵，繆因此乐意受张知院节制。朱元璋来到定远后，其声势越来越大。对于这支劲旅，繆大亨令手下日夜戒备，严加防范。

繆大亨的心思，朱元璋十分清楚。他明白要在定远站稳脚跟，必须除掉繆大亨。这时繆有两万多人，自己仅三千多人，要是硬拼，肯定不会成功。在分析了繆的情况后，朱元璋决定用偷袭之计除繆。

繆大亨认为朱元璋不日会来进攻夺寨，严加戒备，而朱元璋故意迟迟不来，时间一久，繆军松懈，朱元璋令部将花云率部劫寨。一天深夜，繆军将士正在酣睡之时，突然喊声大作，从梦中惊醒的繆大亨，急忙起床探望，只见外面万炬齐明，火光冲天，繆大亨知道一定是朱元璋劫营来了，便急忙拿刀上马，此时，一员大将拍马扬枪迎面杀来，繆急忙用刀抵挡，并开口问道：“将军休得乱砍，快报上名来。”来将回答道：“我乃濠州大将花云，特来取汝首级。”繆问道：“彼此无仇，何故相犯。”花云道：“元主无道，天怒人怨，我等仗义而来，正为吊伐起见。你既纠众起义，应具同心，为什么反受元将监督，为虎作伥？我等特来问罪。你若悔过输诚，我亦既往不咎，倘若说一不字，我的刀下，恰不肯半点容情。”繆大亨本非真心助元军，加上看到此时部众或四处逃散，或弃械投降，便下马受降，表示愿随郭子兴讨元。横涧山两万多义兵，随花云来归朱元璋。

降收繆大亨后，朱元璋实力大增，远近义兵头目也纷纷率部归顺，朱元璋部已成为郭子兴旗下一支重要力量。

## 识破彭、赵阴谋

朱元璋南略定远不久，招兵买马，夺寨破隘，影响越来越大。朱的崛起，引起了同僚彭大、赵均用的忌妒和不安，为了除掉将来的竞争对手，

彭、赵二人想出了一条计策。

一日，泗州差官来到朱元璋军营传达命令：“奉郭元帅之命，朱镇抚请移兵盱眙。”朱元璋十分吃惊地问道：“郭元帅一直在濠州，怎么突然到了泗州？”来使回答道：“这是彭、赵二将军的建议，郭元帅择善而从。”朱元璋又问：“濠州何人把守？”来使答道：“孙公德崖留守濠州。”朱元璋沉吟半晌，便明白了一切。他心中想道：“彭大、赵均用二人窥视元帅位置已久，今见我略有所成，便挟持主帅到泗州，令我率军到盱眙，以便就近节制我部，待时机成熟将我与元帅一网打尽，我若依他，便是自投罗网。”一想到此，便对来使果断地说，请你回去禀报彭、赵将军，朱元璋只听郭元帅之命，不会听从二位将军之命，愿二位将军好自为之，不可逞强害人。彭、赵二人听了回报，知道计谋被识破，十分气愤，但也无可奈何。不久，彭、赵二人争权内讧，互相厮杀，彭大中箭身亡，赵均用吞并彭大所部。

朱元璋审时度势，识破赵、彭二人的阴谋，果断地拒绝了赵、彭二人的命令，使自己避免了一次祸害，在发展的道路上又闯过了一关。

### 救援六合

至正十四年（1354）十一月，元军在丞相脱脱率领下围攻高邮。十二月，元军又分两路围攻六合红巾军。六合红巾军在形势十分危急的情形下，派人到滁州向郭子兴求救。郭子兴与六合红巾军一直有隔阂，拒不发兵。朱元璋获悉后，十分焦急，立即进见郭子兴，言道：“雄分异处，势同一家，今与元接战，逼迫甚急，救则生，不救则亡，六合既亡，唇失齿寒。”（《皇明本纪》）希望郭从大局出发，立即出兵救助。郭子兴勉强同意，但又说道：“元兵号称百万，这般大兵，何人敢去？”帐下诸将面面相觑，不发一言。朱元璋见状言道：“某虽不才，愿当此任。”郭子兴即令朱元璋率万余人前往。不久，六合围解。

六合红巾军虽非为郭子兴所属，但毕竟是一支重要的反元队伍。这支队伍若能够生存发展，可以增强反元力量，减轻元军对其他各路反元队伍的压力，朱元璋在当时多数诸侯各顾各的情形下，能够从长远利益出发，以大局为重，这种远见卓识确实高人一着，显示了他非凡的战略眼光。

### 示强于敌破元军

元至正十五年（1355），元丞相率百万大军包围了郭子兴义军驻守的滁州城。此时，郭子兴大军已派往安丰，守城官兵仅数千人，形势十分危急。元军仗着人多势众，想“不战而屈人之兵”，派使者进城招降郭子兴。在这危急时刻，朱元璋向郭子兴建议：“先接来书，后见来使。”只见来书写道：“我劲兵百万已到，滁州指日可下，如果及早投降，可封官晋爵，若执意抵抗不识时务，则后悔莫及。”郭子兴见后，不知如何是好。朱元璋劝主帅不必担心，可用示威之法退敌。郭子兴道：“兵多调出，城守空虚，如何示威？”朱元璋说：“大帅见到来使后，只需保持镇定，我自有对付来使的办法。”随即朱元璋令士卒手持钢刀，排列在帅府门外两旁。来使被传进见，见到郭军威风凛凛，心里着实一惊。郭子兴对使臣言道：“汝主昏庸，海内大乱，我为保民起见，特起义师，滁、濠一带，以次救平，汝主反妄怒逞兵，要约招降，难道我果偷生怕死么？”来使答道：“降与不降请自便，我只是来传达命令的。不过，小小的一座滁州城，靠几千名乌合之众把守，实在是不自量力。”两旁将士听到来使之言，个个义愤填膺，纷纷拔出剑来，要斩来使，来使吓得心惊胆战。这时，朱元璋出言道：“双方交战，不斩来使，来使无礼，应即驱逐。”郭子兴随即喝令左右，将来使赶出城去。

来使被撵走后，郭子兴还担心元军第二天便会攻城，哪知数日过后，元军并没有行动。朱元璋向大家解释道：“诸公若杀来使，实为下策。杀死来使，元军必然以为我军杀人灭口，势必派兵攻城，双方交锋，我方不利。不杀来使，对之加以恫吓，使之回去后报告我军军威及将士拼死守城的决心，元军必然有所顾忌，这就是他们不敢贸然进攻的原因。”将士们听了他的一席话，心里都十分佩服。

兵法上讲：“敌强我弱，须多设旌旗，倍增火灶，以强示敌。”（《百战奇法·弱战》）朱元璋成功地利用了这种“示强于敌”的策略，虚实相乘，迷惑敌人，掩饰自己的不足，从而使敌人改变计划，自己取得了主动。

### 伏兵以击破元军

元至正十五年（1355），元军围攻六合。朱元璋奉令率一万精兵前去救援，极善谋略的元丞相闻知后，便萌生出釜底抽薪之计，想乘滁州城空虚之