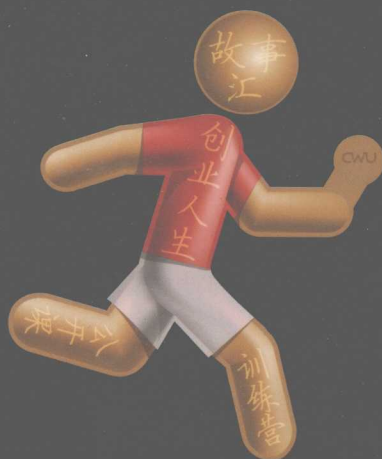


创业人生

周前进
主编

草 / 根 / 成 / 长 / 与 / 成 / 功 / 之 / 道

CHANGE the WORLD, START with US



解密创业市场的竞争之痛
分享创业之路的披荆斩棘

看11个草根如何在创业大潮中脱颖而出

清华大学出版社



创业人生

贰

周前进
主编

草 / 根 / 成 / 长 / 与 / 成 / 功 / 之 / 道

清华大学出版社
北 京

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

创业人生贰：草根成长与成功之道 / 周前进 主编. —北京：清华大学出版社，2017
ISBN 978-7-302-48450-9

I. ①创… II. ①周… III. ①大学生—创业 IV. ①G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 227134 号

责任编辑：陈 莉 高 岫

封面设计：高 洁

版式设计：方加青

责任校对：曹 阳

责任印制：沈 露

出版发行：清华大学出版社

网 址：<http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址：北京清华大学学研大厦 A 座

邮 编：100084

社 总 机：010-62770175

邮 购：010-62786544

投稿与读者服务：010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈：010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者：三河市君旺印务有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：170mm×240mm

印 张：14.5

字 数：200 千字

版 次：2017 年 11 月第 1 版

印 次：2017 年 11 月第 1 次印刷

印 数：1 ~ 4000

定 价：45.00 元

产品编号：074283-01

编 委 会

主 编：周前进

编 委：林鹏程 张 茜 李 博 胡柳峰
云曙先 刘 斌 陈明月 崔天雷
龙章其 阿丽耶·伊敏江 夏 娟
郭 静

管理你的未来——想做的事情就去做！

许多爱看电影的朋友们一定记得《成事在人》（*Invictus*）这部电影，导演克林·伊斯特伍德（Clint Eastwood）用英国诗人威廉姆·恩内斯特·亨利（William Ernest Henley）1875年吟诵的一首诗“打不倒的勇者”描述南非的传奇英雄曼德拉：

Out of the night that covers me (夜幕低垂)

Black as the Pit from pole to pole (四周一片漆黑)

I thank whatever gods may be (我感谢上帝)

For my unconquerable soul. (赋予我不败的心灵。)

In the fell clutch of circumstance (即使环境险恶劣)

I have not winced nor cried aloud. (我不会退缩或哭嚎。)

Under the bludgeonings of chance (就算时机不利)

My head is bloody, but unbowed. (血流满面我不屈服。)

Beyond this place of wrath and tears (超越愤怒与悲情格局)

Looms but the Horror of the shade (就算恐怖阴霾逼近)

And yet the menace of the years (岁月来势汹汹)

Finds and shall find me unafraid. (我一无所惧。)

It matters not how strait the gate (不管前途多少险阻)

How charged with punishments the scroll (有多少的罪罚)

I am the master of my fate (我是我命运的主人)

I am the captain of my soul. (我是我心灵的统帅。)

1999年美国一位知名作家兼老教授墨瑞·史瓦兹(Morrie Schwartz)罹患重病不久人世，人生最后一段岁月跟得意门生米奇写下一本畅销书《最后14堂星期二的课》(*Tuesdays with Morrie*)，书中有一段对话：生命若要有意义，就要投入去爱别人，投入去关怀您周围的人，投入去创造一些您活得有目的、有意义的事情；我们整天忙着以自我为中心，关心事业、家庭、赚钱、还贷款、买新车……忙着千头万绪的琐事，自己这样一天过一天。所以，我们不习惯退后一步，冷眼旁观自己的生活，然后问一句：人生就是这样吗？我所要的就是这样吗？是不是少了些什么？

2006年日本“红白歌唱大赛”节目中，由偶像巨星木村拓哉朗诵，由声乐家秋川雅史以一种几乎不被流行乐坛看好的唱腔，娓娓唱出这首“千风之歌”，感动了无数日本观众，开启新的一年尊重生命的天籁之歌。歌词大意是：人死了就不可能回来，想做的事就去做！最重要的是活在当下，尊重生命的价值，尊重人的价值，努力去完成应该做的事情，尽情地发挥你的精神，影响别人，每天都比以前更进步，追求成长与卓越，也就是禅里有一句话，超越你的精神。许多人从歌曲中得到心灵上的慰藉，生命短暂，它终将离去，但是，要活在当下，竭尽心力创造无穷的价值。

百年以来，从西方到东方的生活中、心灵中、哲学中，对人类生命的探索可以从上述三个作品中得到一些印证，那就是活在当下，追求生命的价值重在实践，想做的事情就勇敢去做，这段文字的诠释，恰好呼应时下非常热

门又熟悉的话题：大众创业，万重创新的实践。

国内2017年高等学校毕业生人数再创历史新高，达7 950 000人，数字不断往上攀升，同时带来就业的社会压力，每年大约都有一半以上的毕业生待业，或许他们是怀才不遇，或许是眼高手低，或许是好高骛远，又或许是等待自立门户寻找商机创业……因此每一年的中小型企业公司注册登记数都呈两位数字增长。根据腾讯报告可知，国内有6亿人之多夜以继日地考虑创业这个问题，但是更残酷的事实却也告诉我们，每年初创企业倒闭歇业的数量也在不断攀升。根据统计显示：初创企业的存活率非常低，不到5%，虽然这些数字令人不忍直视，但是每年还是有前仆后继的人争相下海体验“创业人生”的酸甜苦辣。

回首中国台湾从20世纪50年代开始经济起飞，经历数十年的高度发展，几乎每两个人当中就有一个人是创过业的小老板，成功或是失败皆有，虽然创业人数众多，但是这些创业的过程多半都是盲人摸象，全然都是在一知半解的激情中摸索。因此当我们开始将这些创新创业的经验集结起来，形成系统化的Know-How，来协助这些年轻的创业家少走弯路，并且更稳健地走过初创人生的风暴期，进入稳健期，我们得到了很大的回响与鼓舞。

因此我们创立系统性的大学生创业辅导的梦想驿站：新道创新创业学院，由本书的主编周前进先生担任院长，整合大量的创业资源挹注学院帮扶学生，更重要的是，我们规划引入1+3创新创业体系的办学模式(创新创业教育+实训+实践+孵化)，通过全面的内涵教育帮助学生点燃激情、夯实基础、拓宽眼界、降低风险，在高校校园开展更多的、更扎实的创新创业教育，帮助创业者们不再看重眼前的创业成功率，更多地学习创业家的精神，打磨精进他们未来的人生格局与高度。

教育是百年树人的工程，我们的目标不是制造眼前的创业家，更多的是

打造未来的企业家，注入更多的国际化的视野与前瞻的思维，这也就是创业人生系列以公益性质推广的目的与效益，也是对诗歌“打不倒的勇者”所描述的“我是我命运的主人”的最佳诠释！

魏梅金

新道科技股份有限公司资深顾问

日本九州产业大学营销博士

英国V.of Essex 企业博士

序 二

很高兴能够为本书写序。

认识新道科技以及周前进总经理已经三四年了，对于新道科技与周总经理推动“教育改变世界”的理想非常认同，而其中创新创业教育又是当前国家发展重中之重的要务。为此，我抱持着兴奋又严谨的态度为本书作序。

创业人生！个人的人生就是一条创新创业发展的人生道路！本人从懵懵懂懂的工程领域学生生活开始接触产业，在美国求学过程中以及在美国福特汽车工作经历中看到美国的教育与企业经营模式，在与美国创新大师兰登·莫里斯（Langdon Morris）的合作过程中打开了广义创新的视野，后续又延伸到品牌营销与经营管理系统的实务执行过程，申请过许多有趣的专利，经历创业、失败、继续创业、继续失败、再继续创业……的过程，可以说，本人是实践型的创新家与创业家。

“没有创新的创业只能在红海市场削价竞争，拥抱创新的创业才有机会进入蓝海市场，所以必须先创新再创业！”现代管理学之父彼得·德鲁克（Peter Drucker）说过“不创新就灭亡”。创新能量是成功创业与事业永续的根基，这是一个定理。所以如果站在教育观点看创新创业，创新教育务必落实创新方法论的教学，但是创业教育则应该是要着重在创业家精神的培育。创新的方法论涵盖面非常广泛，如思维创新、管理创新、技术创新。其中，思维创新涵盖商业模式创新；管理创新包括战略目标管理、研发、生产、品牌、组织管理；技术创新则分为突破型与渐进式创新，当前教育，尤其是创新教育的发展趋势就是“实务学习”与“跨领域学习”，因为唯有能够落地并且迎接未来趋势的

创新才能够创造新的市场大饼，造就成功的新创事业，史蒂夫·乔布斯、拉里·佩奇、杰夫·贝佐斯、马克·扎克伯格、伊隆·马斯克等都是这样成为改变世界的伟大年轻创业家的。

恭喜本书创业人生故事中的各位年轻朋友勇敢地踏出人生的第一步！创业维艰，创业人通常会面对各式各样的挑战，事实上创业失败的主要原因应该包括创新不足、目标不清、可行性低、规划力弱、执行力差、人谋不臧等因素。就算踏出成功创业的第一步，后续接踵而来的挑战将会考验创业团队的竞争门槛建设能力、动态竞争战略布局能力以及持续变革创新与组织调适能力。尤其是在这创新加速、竞争加遽的变革经济(transformation economy)时代，面对未来的诸多挑战是否有能力逆境突围、一一克服、持续成长，才是优秀的实践型创业家所需要具备的精神与能量。

事实上，在事业经营的过程中，经营管理、变革管理、创新与创新管理都是必须积累的能量。有很多企业从发展到遇到瓶颈再到消失于市场，都是犯了整体管理效能不断弱化、组织成员陷入埋头苦干的窘境，因而失去主动应对外部变化局势、积极创新的能力，最后终于颓败、消失。

因此，在未来创业人生道路上，鼓励各位年轻创业家以人脉、专业、诚信、思维等四大关键元素作为成功的核心能量。人脉是成功的基础，缺乏人脉不可能成功。专业是成功的关键，没有专业，没有可被利用的价值，周边人脉必然离你而去。诚信是成功的永续，没有人愿意与缺乏诚信原则的人合作共事。思维则是格局信念的思维模式，沟通协调、创新策略以及整合资源过程的思考逻辑，是贯穿前述三个元素的真正的成功核心！

从创业到事业的永续发展，以及后续的创业人生，其实是人生能量积累的过程，许许多多的创业都是水到而渠成。所以，创业人生就好像搭乘一部拥挤的列车，有很多人争着想要上来，行进过程中有些人会被推挤下车，有些人会无法忍受而自愿下车，但是有些人也可能在车上找到可以畅谈理想的伙伴，结

成团队朝着理想目标前进。在这个过程中，修过越多失败学、历练出越坚毅的创业家精神的人，必然能够最后抵达理想的目标。

“教育变革、任重道远”，在新道努力推动教育变革之际，期望以此与本书中的年轻创业家、学校创新创业领域老师们以及想要发展创新创业领域的朋友们共勉。

林均焯博士

企业商战教练、创新管理师、创新长证照

科学院大学创新创业学院顾问

教育部全国高校师资网络培训中心特聘教授

香港大学SPACE中国商业学院(ICB)研究生文凭客席讲师

2017年7月27日于宝岛台湾

目 录

科技改变生活，思维颠覆未来

——“科技创客”林鹏程的创业故事 / 001

中国领先一把 / 001

教育世家的“叛逆者” / 002

不忘初心磨练技术 / 003

20岁初尝失败苦滋味 / 004

成大事者怎能轻言放弃 / 006

困境中斩获第一桶金 / 007

死灰复燃，涅槃重生 / 007

原地崛起，照亮创业路 / 008

挺进三亚，创业起步 / 010

天降大任，从头再来 / 012

创出我要的未来 / 014

创业导师点评 / 016

本校双创教育 / 018

教育专家点评 / 019

每一次失败都是考验，每一步错误都是修行

——“民俗先锋”张茜的创业故事 / 020

创业元年，她失败了 / 020

努力的女孩运气不会差 / 023

用奖学金创业 / 025

度过最难熬的时刻 / 026

成立公司，谋求更大的发展 / 028

天道酬勤，商道酬信 / 030

发现民俗的力量 / 032

不惧失败，才能迎接未来 / 033

创业导师点评 / 034

本校双创教育 / 036

教育专家点评 / 037

只有弱者才走没有危险的路

——“人才猎手”李博的创业故事 / 039

扭曲了的价值观 / 039

把聪明用错了地方 / 040

“浪子”回头金不换 / 042

表面放手是为了内心坚持 / 043

被自己炒掉的第一份工作 / 044

只有弱者才走没有危险的路 / 047

师夷长技以制夷 / 048

差点死在“襁褓”之中 / 049

创业后的第一个客户 / 050

屋漏偏遇连阴雨 / 051

无规矩不成方圆 / 054

走在实现梦想的道路上 055

创业导师点评 056

本校双创教育 058

教育专家点评 059

逆流而上的成功才更有意义

——“宠物导师”胡柳峰的创业故事 / 060

唯有梦想不可辜负 / 060

创业源于对社会的那份责任 / 061

每一个选择都是最好的安排 / 064

年轻敢想，才能有创业灵感 / 065

背离时代，一腔热血只为实现梦想 / 067

艰难起步，未来渺茫众人离 / 068

意外转折，顾客秒变合伙人 / 069

拥有它，优待它 / 071

十字路口，发展模式待改进 / 072

创业永远在路上 / 074

创业导师点评 / 075

本校双创教育 / 077

教育专家点评 / 078

思维决定前程，创意改变生活

——“科创达人”云曙先的创业故事 / 080

从创新到创业 / 080

因为自卑，所以更要努力奔跑 / 081

目标是前进的灯塔 / 082

创新与生活接轨 / 084

走在就业还是创业的十字路口 / 085

创新永不停歇 / 087

遭遇危机，绝境求生 / 088

四大平台，助力创业发展 / 089

创业永无止境 / 091

企业文化是发展的根基 / 094

千帆过尽终不悔 / 096

创业导师点评 / 097

本校双创教育 / 099

教育专家点评 / 100

小牛一起犄，努力成大牛

——“校园创客”刘斌团队的创业故事 / 102

在创业实践中积累经验 / 102

精彩的人生在于折腾 / 104

生活不止眼前的苟且 / 106

世界那么大，我想去走走 / 107

梦点燃的地方 / 109

走向更大的舞台 / 112

师兄师姐，班长委员 / 114

一基四翼的发展战略 / 114

将分享进行到底 / 115

路漫漫其修远兮 / 116

创业导师点评 / 117

本校双创教育 / 118

教育专家点评 / 119

明月本无心，行人自回首

——“草原巾帼”陈明月的创业故事 / 121

明知山有虎，偏向虎山行 / 121

与生俱来的创业基因 / 123

做卖报郎的那段日子 / 125

咬定青山不放松 / 126

是金子一定会发光 / 127

生意头脑乍现 / 129

公交车上产下“金算盘” / 130

困境中获得一线生机 / 131

爱笑的女生运气不会太差 / 133

塞翁失马，焉知非福 / 134

成功背后的靠山 / 136

创业永远在路上 / 138

创业导师点评 / 139

本校双创教育 / 140

教育专家点评 / 141

四川娃的青春梦

——“人力专家”龙章其的创业故事 / 142

源起 / 142

读书无用论激发斗志 / 143

在绝望中寻找希望 / 146

脱缰黑马，惨遭滑铁卢 / 147

绝处逢生，结缘人力 / 148

众人聚力，破茧化蝶 / 150

打开局面，初尝战果 / 151

断臂止血，构建团队 / 153

阴差阳错，结缘九三 / 155

心得体会 / 156

创业导师点评 / 157

教育专家点评 / 159

本校双创教育 / 158

发掘隐藏千年的时尚

——“逐梦创客”阿丽耶·伊敏江的创业之路 / 160

艾德莱斯的前世今生 / 160

传统手工艺走向国际市场 / 170

被激发出来的创业思维 / 161

用情感用人，用制度管人 / 171

找准方向，独辟蹊径 / 162

情感永远是奋斗的动力 / 172

筑梦创客，开启创业之路 / 164

创业导师点评 / 174

由门外汉闹出的笑话 / 167

本校双创教育 / 175

第一批衣服只赠不卖 / 167

教育专家点评 / 176

走过最艰难的一段路 / 169

帮助天下毕业生走稳求职第一步

——“自由战士”夏娟的创业故事 / 178

谈就业，谁不曾迷茫 / 178

全国首创高校VR全景线上招聘会 / 188

敢想、敢干、敢创新 / 180

获得“互联网+”大赛省级金奖 / 189

创业第一步 / 180

与vivo合作 / 190

终于有所成绩 / 182

创业不是说说而已 / 190

所有成功都没有意外 / 183

创业导师点评 / 192

那些难忘的人 / 185

本校双创教育 / 193

近距离对话模式 / 186

教育专家点评 / 194

淘你，也淘自己 / 187

初遇韶华，恩宠加身

——“参赛狂人”崔天雷的创业故事 / 195

初谋创业 / 195

与“你”熟识 / 198

初识创新创业 / 197

初遇“韶华”，一见如故 / 199

目 录

成立公司 / 200	决战挑战杯 / 207
国赛见闻 / 202	回首与展望 / 208
上海、北京之行的收获 / 203	创业导师点评 / 209
“韶华云帆”的发展 / 204	本校双创教育 / 211
迷茫的毕业季 / 205	教育专家点评 / 212
“挑战杯”与“毕业”的交锋 / 206	

后记 / 213

科技改变生活，思维颠覆未来

——“科技创客”林鹏程的创业故事

2012年，研发出智能家居产品，产品虽火但却没有打开市场；2014年，借互联网之势，成功赚取人生第一桶金；2015年，通过设计APP创业，终因刚需不大被迫放弃；2016年，推出聋哑人社交手套——Echat，让聋哑人“能听能说”。如今，林鹏程科技创业的故事正在继续谱写。

中国领先一把

在林鹏程的眼里，这个世上最幸福的事，莫过于能以自己喜欢的事立业。

对电子设计方面有着浓厚兴趣的林鹏程，正是凭借自己的技术建立了自己的事业。而今，走在创业道路上的他每每回想起从当初“技术宅”一步一步蜕变为创客的经历，总觉得不可思议。

出生于1992年的林鹏程，2014年从福州大学毕业。一年后，凭借着技术积累，林鹏程和他的团队研发设计出了一个具有划时代意义的科技产品——Echat，即聋哑人社交手套。2016年10月，他的“Echat”报名参加了第二届“互联网+”大学生创新创业大赛，获得现场评委的一致好评，并一举拿下金奖。2016年12月，其在中国梦想工厂创新创业大赛中获得金奖。

在这个世界上，致力于解决聋哑人社交问题的人并不止林鹏程一个，而类似社交手套的研发在世界上亦早已有先例。

2012年，乌克兰研发人员制造出了手语手套“Enable Talk”；2016年，美国盛顿大学的两个学生也研发出了可以翻译手语的手套“SignAloud”。