



学好用好 《党委会的工作方法》

XI JI BAOYONG HAO
JIAOYU SHIYONG DONGZHI DUOZHONG GUANLI

红旗出版社编辑部 编

充分认识习总书记重要批示的深刻意义
学习掌握科学的工作方法和领导艺术
真正把握其基本思想提高领导能力和水平

红旗出版社



学好用好 《党委会的工作方法》

XUEHAOYONGHAO
DANGWEIHUIDEGONGZUOFANGFA



红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

学好用好《党委会的工作方法》/红旗出版社编辑部编著.

—北京:红旗出版社,2016.6

ISBN 978-7-5051-3813-1

I. ①学… II. ①红… III. ①中国共产党-党委-工作方法-
学习参考资料 IV. ①D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 128906 号

书 名 学好用好《党委会的工作方法》

编 著 红旗出版社编辑部

出 品 人 高海浩

责任编辑 张明林

总 监 制 李仁国

封面设计 李 妍

出版发行 红旗出版社

地 址 北京市沙滩北街2号

邮政编码 100727

编 辑 部 010-64001608

E-mail hongqi1608@126.com

发 行 部 010-64037151

印 刷 北京兴湘印务有限公司

开 本 710 毫米×1000 毫米

1/16

字 数 245 千字

印 张 15

版 次 2016 年 6 月北京第 1 版

2016 年 6 月北京第 1 次印刷

ISBN 978-7-5051-3813-1

定 价 29.80 元

欢迎品牌畅销图书项目合作 联系电话:010-84026619

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,本社发行部负责调换



目 录

习近平：各级党委要重温《党委会的工作方法》	1
毛泽东：党委会的工作方法	2
毛泽东关于领导方法和工作方法的论述	中央文献研究室 7

第一编

《党委会的工作方法》的时代背景和内容解读

《党委会的工作方法》诞生记	方艳华 22
《党委会的工作方法》发表前后	杨 新 26
《党委会的工作方法》的历史背景及现实启示	陈 坚 29
毛泽东立下的开会规矩	倪德刚 35
从《党委会的工作方法》看毛泽东的领导方法	张太原 40



《党委会的工作方法》解析

——理解中国共产党成功之道的一把钥匙 张太原 50

《党委会的工作方法》解读 舒艾香 汪云霞 63

第二编

学好用好《党委会的工作方法》的现实意义

习总书记要求重温《党委会的工作方法》有何深意? 慕容婷婷 70

学习《党委会的工作方法》，习近平为何批示

重温这部文献? 辰靖云 72

重温《党委会的工作方法》有何深意? 冉维廷 75

重温《党委会的工作方法》需要在五个方面着力 徐文秀 77

一脉相承 历久弥新

——学习贯彻习总书记重要批示精神、

重温《党委会的工作方法》之一 王少伟 贾亮 张磊 瞿芃 80

党内政治生活的方法论

——学习贯彻习总书记重要批示精神、

重温《党委会的工作方法》之二 王少伟 张磊 87

学习的目的全在于运用

——学习贯彻习总书记重要批示精神、

重温《党委会的工作方法》之三 徐怀顺 瞿芃 92

《党委会的工作方法》的时代价值 舒艾香 汪云霞 97

切实提高领导能力和领导水平

——专家解读重温《党委会的工作方法》的重要意义 华春雨 吕臻 101

毛泽东同志《党委会的工作方法》在当下的指导意义

——与当下治国理政一系列论述参照学习 程晨 104



第三编

如何学好《党委会的工作方法》

怎么学毛泽东的《党委会的工作方法》	习 莹 110
关于学好《党委会的工作方法》的几点思考	闻 理 114
学习《党委会的工作方法》要学会“弹钢琴”	张锦林 121
在《党委会的工作方法》中学新学用	冉维廷 123
从三个方面理解《党委会的工作方法》	唐亚林 125
学习《党委会的工作方法》，做遵守党纪党规的表率	张新起 127
《党委会的工作方法》应常学常新	真啸风 129
重温《党委会的工作方法》着力点在哪里	谭 评 131
学习理解《党委会的工作方法》的三维度	徐 源 134
学习《党委会的工作方法》的务实文风	康井泉 144

第四编

如何用好《党委会的工作方法》

一篇提升党的领导水平和执政能力的光辉文献

——学习毛泽东同志《党委会的工作方法》	虞云耀 148
改进党委会工作方法 巩固党的领导核心地位	赵克志 152
学好《党委会的工作方法》 提高党委领导工作能力水平	江苏省党校中国特色社会主义理论体系研究中心 157

今天我们怎样提升领导水平

——重温《党委会的工作方法》加强党委（党组）

领导班子建设述评	温红彦 盛若蔚 161
----------------	-------------



今天如何学会“弹钢琴”

- 《党委会的工作方法》的一个重要要求 张太原 168
- 《党委会的工作方法》是全面从严治党的方法指引 冯立鳌 172
- 《党委会的工作方法》是新时期加强党委领导班子建设的
有力武器 郑中远 176
- 掌握工作方法 提高领导艺术
- 各部队贯彻落实习总书记重要批示精神学用
- 《党委会的工作方法》的一组调查思考 解放军报 179
- 学好《党委会的工作方法》，抓住不放提高执行力 刘文晓 185
- 重温《党委会的工作方法》是要解决“桥或船”问题 柯 立 188
- 党委会的工作方法给党委建设带来“及时雨” 赵爱国 191
- 统筹兼顾，以科学方法抓好党支部建设
- 读毛泽东同志的《党委会的工作方法》有感 夏陈亮 193
- 从《党委会的工作方法》学公司管理团队建设 张栋伟 197

第五编

深入学习贯彻“两个条例”，提升党委党组执政能力

- 中国共产党地方委员会工作条例 202
- 让地方党委运行更科学
- 解读新修订的《中国共产党地方委员会工作条例》 赵 兵 211
- 中国共产党党组工作条例（试行） 215
- 70 载党组制度首立“规矩”
- 解读《中国共产党党组工作条例（试行）》 张晓松 黄小希 226



习近平：各级党委要重温《党委会的工作方法》 中组部通知要求学习贯彻习总书记重要批示 精神加强党委（党组）领导班子建设

日前，中共中央组织部印发《关于学习贯彻习近平总书记重要批示精神加强党委（党组）领导班子建设的通知》。

《通知》指出，最近，习近平总书记就学习毛泽东同志《党委会的工作方法》作出重要批示，对各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志重温这篇著作提出明确要求。各级党委（党组）要充分认识习近平总书记重要批示的深刻意义，把《党委会的工作方法》纳入“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育重要内容，在学习掌握科学的工作方法和领导艺术、学习掌握其中蕴含的政治纪律和政治规矩上下功夫，真正把握《党委会的工作方法》的基本思想，提高领导能力和水平。

《通知》强调，要结合贯彻落实《中国共产党地方委员会工作条例》《中国共产党党组工作条例（试行）》，全面加强党委（党组）领导班子思想政治建设、作风建设和能力建设，切实提高贯彻执行民主集中制自觉性，更好发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用，为协调推进“四个全面”战略布局、贯彻落实五大发展理念提供坚强政治保证和组织保证。

（新华社北京2月25日电）



毛泽东：党委会的工作方法

编者按：新中国成立前夕，毛泽东同志在党的七届二中全会上所作的结论中，系统阐述了党委会的工作方法并将其概括为十二条，是一篇加强党委领导班子建设、提升党的领导水平和执政能力的光辉文献。从那时到现在已过去半个多世纪，毛泽东同志这篇文章的基本思想历久弥新，对于各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志学习掌握科学的工作方法和领导艺术，学习掌握党的政治纪律和政治规矩，全面加强党委（党组）领导班子的思想政治建设、作风建设和能力建设，切实加强和改善党的领导，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心，仍然具有重大指导意义。

一、党委书记要善于当“班长”

党的委员会有一二十个人，像军队的一个班，书记好比是“班长”。要把这个班带好，的确不容易。目前各中央局、分局都领导很大的地区，担负很繁重的任务。领导工作不仅要决定方针政策，还要制定正确的工作方法，有了正确的方针政策，如果在工作方法上疏忽了，还是要发生问题。党委要完成自己的领导任务，就必须依靠党委这“一班人”，充分发挥他们的作用。书记要当好“班长”，就应该很好地学习和研究。书记、副书记如果不注意向自己的“一班人”作宣传工作和组织工作，不善于处理自己和委员之间的关系，不去研究怎样把会议开好，就很难把这“一班人”指挥好。如果这“一班人”动作不整齐，就休想带领千百万人去作战，去建设。当然，书记和委员之间的关系是少数服从多数，这同班长和战士之间的关系是不一样的。这里不过是一个比方。



二、要把问题摆到桌面上来

不仅“班长”要这样做，委员也要这样做。不要在背后议论。有了问题就开会，摆到桌面上来讨论，规定它几条，问题就解决了。有问题而不摆到桌面上来，就会长期不得解决，甚至一拖几年。“班长”和委员还要能互相谅解。书记和委员，中央和各中央局，各中央局和区党委之间的谅解、支援和友谊，比什么都重要。这一点过去大家不注意，七次代表大会以来，在这方面大有进步，友好团结关系大大增进了。今后仍然应该不断注意。

三、“互通情报”

就是说，党委各委员之间要把彼此知道的情况互相通知、互相交流。这对于取得共同的语言是很重要的。有些人不是这样做，而是像老子说的“鸡犬之声相闻，老死不相往来”，结果彼此之间就缺乏共同的语言。我们有些高级干部，在马克思列宁主义的基本理论问题上也有不同的语言，原因是学习还不够。现在党内的语言比较一致了，但是，问题还没有完全解决。例如，在土地改革中，对什么是“中农”和什么是“富农”，就还有不同的了解。

四、不懂得和不了解的东西要问下级，不要轻易表示赞成或反对

有些文件起草出来压下暂时不发，就是因为其中还有些问题没有弄清楚，需要先征求下级的意见。我们切不可强不知以为知，要“不耻下问”，要善于倾听下面干部的意见。先做学生，然后再做先生；先向下面干部请教，然后再下命令。各中央局、各前委处理问题的时候，除军事情况紧急和事情已经弄清楚者外，都应该这样办。这不会影响自己的威信，而只会增加自己的威信。我们做出的决定包括了下面干部提出的正确意见，他们当然拥护。下面干部的话，有正确的，也有不正确的，听了以后要加以分析。对正确的意见，必须听，并且照它做。中央领导之所以正确，主要是由于综合了各地供给的材料、报告和正确的意见。如果各地不来材料，不提意见，中央就很难正确地发号施令。对下面来的错误意见也要听，根本不听是不对的；不过听了而不照它做，并



且要给以批评。

五、学会“弹钢琴”

弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要互相配合。党委要抓紧中心工作，又要围绕中心工作而同时开展其他方面的工作。我们现在管的方面很多，各地、各军、各部门的工作，都要照顾到，不能只注意一部分问题而把别的丢掉。凡是有问题的地方都要点一下，这个方法我们一定要学会。钢琴有人弹得好，有人弹得不好，这两种人弹出来的调子差别很大。党委的同志必须学好“弹钢琴”。

六、要“抓紧”

就是说，党委对主要工作不但一定要“抓”，而且一定要“抓紧”。什么东西只有抓得很紧，毫不放松，才能抓住。抓而不紧，等于不抓。伸着巴掌，当然什么也抓不住。就是把手握起来，但是不握紧，样子像抓，还是抓不住东西。我们有些同志，也抓主要工作，但是抓而不紧，所以工作还是不能做好。不抓不行，抓而不紧也不行。

七、胸中有“数”

这是说，对情况和问题一定要注意到它们的数量方面，要有基本的数量的分析。任何质量都表现为一定的数量，没有数量也就没有质量。我们有许多同志至今不懂得注意事物的数量方面，不懂得注意基本的统计、主要的百分比，不懂得注意决定事物质量的数量界限，一切都是胸中无“数”，结果就不能不犯错误。例如，要进行土地改革，对于地主、富农、中农、贫农各占人口多少，各有多少土地，这些数字就必须了解，才能据以定出正确的政策。对于何谓富农，何谓富裕中农，有多少剥削收入才算富农，否则就算富裕中农，这也必须找出一个数量的界限。在任何群众运动中，群众积极拥护的有多少，反对的有多少，处于中间状态的有多少，这些都必须有个基本的调查，基本的分析，不可无根据地、主观地决定问题。



八、“安民告示”

开会要事先通知，像出安民告示一样，让大家知道要讨论什么问题，解决什么问题，并且早作准备。有些地方开干部会，事前不准备好报告和决议草案，等开会的人到了才临时凑合，好像“兵马已到，粮草未备”，这是不好的。如果没有准备，就不要急于开会。

九、“精兵简政”

讲话、演说、写文章和写决议案，都应当简明扼要。会议也不要开得太长。

十、注意团结那些和自己意见不同的同志一道工作

不论在地方上或部队里，都应该注意这一条，对党外人士也是一样。我们都是从五湖四海汇集拢来的，我们不仅要善于团结和自己意见相同的同志，而且要善于团结和自己意见不同的同志一道工作。我们当中还有犯过很大错误的人，不要嫌这些人，要准备和他们一道工作。

十一、力戒骄傲

这对领导者是一个原则问题，也是保持团结的一个重要条件。就是没有犯过大错误，而且工作有了很大成绩的人，也不要骄傲。禁止给党的领导者祝寿，禁止用党的领导者的名字作地名、街名和企业的名字，保持艰苦奋斗作风，制止歌功颂德现象。

十二、划清两种界限

首先，是革命还是反革命？是延安还是西安？有些人不懂得要划清这种界限。例如，他们反对官僚主义，就把延安说得好似“一无是处”，而没有把延安的官僚主义同西安的官僚主义比较一下，区别一下。这就从根本上犯了错误。其次，在革命的队伍中，要划清正确和错误、成绩和缺点的界限，还要弄清它们中间什么是主要的，什么是次要的。例如，成绩究竟是三分还是七分？说少了不行，说多了也不行。一个人的工作，究竟是三分成绩七分错误，还是七分成绩三分错误，必须



有个根本的估计。如果是七分成绩，那末就应该对他的工作基本上加以肯定。把成绩为主说成错误为主，那就完全错了。我们看问题一定不要忘记划清这两种界限：革命和反革命的界限，成绩和缺点的界限。记着这两条界限，事情就好办，否则就会把问题的性质弄混淆了。自然，要把界限划好，必须经过细致的研究和分析。我们对于每一个人和每一件事，都应该采取分析研究的态度。

我和政治局的同志觉得，要有以上这些方法，才能把党委的工作搞好。除了开好代表大会以外，党的各级委员会把自己的领导工作做好，是极为重要的。我们一定要讲究工作方法，把党委的领导工作提高一步。

（选自《毛泽东选集》第四卷）



毛泽东关于领导方法和工作方法的论述

◇中央文献研究室

编者按：本期选载的专题是《毛泽东年谱（1949—1976）》中记载的毛泽东关于领导方法和工作方法的一些论述，时间跨度是1949年至1965年。主要内容包括：一切从实际出发，反对教条主义；坚持群众路线，克服官僚主义；大兴调查研究之风，反对主观主义；掌握马克思主义辩证法，克服思想上的片面性；坚持集体领导和民主集中制，反对“一言堂”；提倡多谋善断、兼听则明；提高识别风向的能力，提高预见性；抓住主动权，做到高屋建瓴、势如破竹；抓住主要矛盾，统筹兼顾；坚持一般号召和个别指导相结合；按客观规律办事，作计划留有余地；重视总结推广经验，及时纠正错误等等。这些论述反映了毛泽东在领导方法和工作方法方面的经验和智慧，也是我们党宝贵的精神财富。

1949年 五十六岁

12月2日在中央人民政府委员会第四次会议上的讲话中说：我们必须要向人民说明我们的困难所在，不要隐瞒这种困难。但是我们同时也必须向人民说明，我们确实有办法克服困难。

1950年 五十七岁

3月10日在接见外交部首批驻外大使学习班成员时的讲话中说：要重视调查研究，重视学习。任何一个国家、民族都有其自己的优点和长处，我们要通过研究，认识和学习别国的长处。资本主义国家的长处也要学。资本主义的政治不能学，但是他们在经营管理、生产建设中的好经验，值得我们学习。学是为了用，要把学到的好的东西运用到国内



建设中来。对于通过调查而了解到的情况，必须加以研究，去其糟粕，取其精华。研究很重要，只有通过研究，才能透过现象看到本质。

1951 年 五十八岁

1 月 29 日在中共中央政治局会议上的讲话中说：领导方法上应注意多介绍经验，好的坏的经常通报，使之交流，工作就会推进的。

1952 年 五十九岁

8 月 23 日在中共中央讨论青年团第三次全体会议有关问题的会议上说：党委领导不但要交任务、交政策，而且要交经验。要做好工作必须总结经验。不但要总结领导的经验，而且要着重总结群众生产的工作的各种经验。

1953 年 六十岁

2 月 7 日在全国政协一届四次会议闭幕会议上的讲话中说：我们要进行大规模的国家建设，就必须克服官僚主义，密切联系人民群众。中央和地方各级领导干部都应该经常地深入下层，检查工作。以中央一级机关来说，许多部门中的许多领导干部，还仅仅满足于坐在机关中写决议，发指示，只注意布置工作，而不注意深入下层去了解情况和检查工作，使自己的领导常常脱离群众和脱离实际，以致在工作中发生了不少的严重问题。

2 月下旬在南京同中共江苏省委负责人的谈话中说：关于党政关系，所谓党政不分的意思，就是党要统一领导，方针政策要统一；所谓党政分开，就是说具体业务由各业务部门去搞。领导要抓三条：第一条调查，把情况搞清楚。第二条指导，包括方针政策、任务、部署在内。第三条检查，检查要直接和下级干部见面，了解情况一起商量，他们觉得有困难，要提出解决办法帮助他们。指导和检查，要实事求是。不调查要犯主观主义，不指导不检查要犯官僚主义。做一件事情首先要试办，不要忙于决定，要搞典型，研究典型，要研究一个好的、一个坏的，只靠好的，不能发现问题。领导人不要弄得人家感到不可测。我们要让人家了解，想得正确的让人家知道，想得不正确的也让人家知道。正确的大家去贯彻，不正确的大家可以提意见，上下一致就通气了。总



之，领导人不要使大家感到莫测高深。

4月21日在复李烛尘的信中说：“工作虽多，可以安排一下，一段时间内只处理一个主要问题，这样也就会不觉得太忙了。”

11月4日在同中共中央农村工作部负责人的谈话中说：做一切工作，必须切合实际。切合实际就是要看需要与可能，可能就是包括政治条件、经济条件和干部条件。

12月7日在审阅过渡时期总路线宣传提纲时加写说：“集体领导是我们这一类型的党组织的最高原则，它能防止分散主义，它能防止党内个人野心家的非法活动，因此必须特别强调和认真实行党组织的集体领导制度，而决不可以不适当地过分地去强调任何个人的英雄作用，决不可以使共产党员由满腔热情地勤勤恳恳地为人民服务的高贵品质堕落到资产阶级的卑鄙的个人主义。”

1954年 六十一岁

6月14日在中央人民政府委员会第三十次会议上的讲话中说：我们的宪法草案，结合了原则性和灵活性。原则基本上是两个：民主原则和社会主义原则。

1955年 六十二岁

3月21日在审阅《在中国共产党全国代表会议上的开幕词》稿时加写说：“中央和各级党委必须坚持集体领导的原则，继续反对个人独裁和分散主义两种偏向。必须懂得，集体领导和个人负责这样两个方面，不是互相对立的，而是互相结合的。而个人负责，则和违反集体领导原则的个人独裁，是完全不同的两件事。”

7月26日在同柯庆施、舒同等人的谈话中说：个人决定好，还是集体领导好？有不同意见就要辩论，没有取得多数同意就不要发指示。开会、发电报，要有纪律。

9月在为《怎样办农村生产合作社》一书写的一篇按语中说道：“领导一定要走在运动的前面，不要落在它的后面。在一个县的范围内，党的县委应当起主要的领导作用。”

10月14日在部分中共省市书记会议上的讲话中说：一有问题，即去解决，不使问题成堆。要及时批评，不要爱好事后批评，放马后



炮。“上有好者，下必甚焉”，上行下效。领导者的担子很重要，不准乱刮风。

11月1日在给章乃器的信中说：“干部中的片面观点总是会有，问题是好好帮助他们学会实事求是全面分析的方法。”

11月17日在部分中共省市书记会议上的讲话中说：领导方法不要呆板，孤军奋斗不行。平素要吹一吹，每次会有一个主题，其他问题也吹一下。开会的时候吹吹闲话，引起兴趣，接触问题。统一领导，专门负责，不要乱搞。

11月24日在中共中央召开的关于资本主义工商业改造问题的会议上的讲话中说：解决我们的思想落后于实际情况的方法有两个，一是全面规划，一是接近群众。所谓全面规划，就是将许多侧面结合起来研究，这样就可以发现许多问题。但是不能只坐在房子里搞规划。办公室是要坐的，但总坐在办公室里，是危险的，在一年里要有几个星期到外面跑，跟群众接触，这样才可以发现问题。

12月27日在为即将出版的《中国农村的社会主义高潮》一书写的序言中说：“人们的思想必须适应已经变化了的情况。当然，任何人不可以无根据地胡思乱想，不可以超越客观情况所许可的条件去计划自己的行动，不要勉强地去做那些实在做不到的事情。”

1956年 六十三岁

2月14日在听取国务院第三办公室汇报时的讲话中说：批评本位主义的文章要写，但光批评，光从思想上解决问题不行，还要研究解决制度问题。人是生活在制度之中，同样是那些人，实行这种制度，人们就不积极，实行另外一种制度，人们就积极起来了。

11月13日在中南海颐年堂听取中共八届二中全会各组组长汇报讨论情况时的谈话中说：人民内部的问题和党内问题的解决的方法，不是采用大民主而是采用小民主。要知道，在人民方面来说，历史上一切大的民主运动，都是用来反对阶级敌人的。

1957年 六十四岁

1月27日在省市自治区党委书记会议上的讲话中说：统筹兼顾，各得其所。这是我们历来的方针，在延安的时候，就采取这个方针。这