

梁衡

董岩 宋向武 编

权与德的修炼

——干部修养十二讲

干部为何要加强修养？治国先治吏，干部队伍的建设和一直是头等大事。作为领导干部，身上承载着党和国家赋予的历史使命，与百姓寄予的殷切希望，肩负着带领百姓谋求发展与实现富裕的重大责任，同时还接受社会的监督和历史的检验，这就要求领导干部必须在实践中不断修炼、学习、提高和完善自己，努力做到德、才、行、识兼备，加强党性修养、理论修养和知识修养。



权与德的修炼

——干部修养十二讲

梁衡 著

董岩 来向武 编

 孔學堂書局

本书获2015年贵州省出版传媒事业发展专项基金资助
本书获贵州省孔学堂发展基金会资助

图书在版编目(CIP)数据

权与德的修炼:干部修养十二讲/梁衡著;董岩 来向武编

.—贵阳:孔学堂书局有限公司,2017.6

ISBN 978-7-80770-062-3

I. ①权… II. ①梁… ②董… ③来… III. ①干部—道德修养—中国—学习参考资料

IV. ① D630.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第141795号

权与德的修炼——干部修养十二讲 梁衡/著 董岩 来向武/编

策 划 赵宇飞
出 品 人 邓国超 李 筑
责任编辑 张忠兰 丁 羽
书籍设计 张 莹
内文制作 胡佳易
责任印制 张 莹

出 品 当代贵州期刊传媒集团
出版发行 孔学堂书局
地 址 贵阳市乌当区大坡路26号
贵阳孔学堂研修园1号楼
发行电话 (0851) 86277673
印 制 深圳市泰和精品印刷有限公司
开 本 1/16 787mm×1092mm
字 数 270千字
印 张 16.25
版 次 2017年6月第1版
2017年8月第1次
书 号 ISBN 978-7-80770-062-3
定 价 58.00元



梁衡，山西霍州人。学者、作家、新闻理论家。曾任《光明日报》记者、国家新闻出版署副署长、《人民日报》副总编辑、中国作家协会全委会委员、全国记协特邀理事、全国人大代表、中国人民大学博士生导师、人教版中小学教材总顾问。曾两任鲁迅文学奖评委。

著有散文集《觅渡，觅渡》《千秋人物》《梁衡杂文集》、新闻研究集《新闻四部曲》、科普小说《数理化通俗演义》、学术专著《影响中国历史的十篇政治美文》《我的阅读与写作》《毛泽东怎样写文章》等，出版有《梁衡文集》九卷。曾获赵树理文学奖、中华散文奖、全国优秀科普作品奖、鲁迅杂文奖金奖和中宣部“五个一工程”奖。代表作有《觅渡，觅渡，渡何处》《大无大有周恩来》《把栏杆拍遍》等。有 60 多篇次作品入选大、中、小学课本。

自序

修身与工作

受老朋友赵宇飞委托写一本帮助广大干部提高修养的书，于是有了这本《权与德的修炼——干部修养十二讲》。

原本不敢领受这一任务，写这样一本书，工作量繁重，以我现在的年龄和精力，算是个大工程。但老赵的话让我无法推却，“您自己做领导干部多年，而且我知道近年来您又在这方面多有思考。”

于是着手准备，其实就是将这些年的所闻所见、所感所思，整理出来。这促使我能够系统而深入地思考“干部修养”这个问题，自己也从中受益不少。我从领导岗位上退休快十年了，我想这些受益对于许多年轻干部来说，应当更有启发和价值。当前，正值中央倡导改进领导干部作风，提高干部修养。这样一本书的出版发行，正当其时。

具体完成的过程，有大量繁琐细致的工作。我的两位博士生，在中央电视台工作的董岩同志和在西北大学工作的来向武同志，帮助我完成了很多工作，使这本书能够及时与大家见面。其中，董岩同志完成了第三、第四、第五、第六章的具体撰写工作，来向武同志完成了第七、第八、第十一、第十二章的写作。

本书的内容，从三个大类、十二个方面论述了干部修养问题，吸纳了古今中外的有益思想，突出了马克思主义精髓，强调了理论与实际的有机结合，应该说紧扣当前现实环境，既有理论辨析，又有现实针对性。形式上，为方便阅读和引起思考，每章前有寓意深刻的名言短句，每章后有相关延伸阅读的经典文章。

中国传统典籍中,《大学》里说“物格而后知至,知至而后意诚,意诚而后心正,心正而后身修,身修而后家齐,家齐而后国治,国治而后天下平”。前四句讲“内修”问题,后三句讲“外治”问题,而连接这两个方面的是“修身”一环,可见自身修养的重要性。

在我们党的历史上,曾有一篇重要的文献,就是刘少奇同志在1939年完成的《论共产党员的修养》。那篇四万多字的文章,解决了当时从不同环境中走到一起的广大党员统一思想认识、提高自身修养等诸多问题。虽然时移势易,但今天每位领导干部提高自身修养的重要性没有变,提高修养对于我们工作的重要性没有变。希望通过大家的共同努力,推动我们的工作更加前进一步。这也是本书的初衷。

是为序。

A handwritten signature in black ink, consisting of two characters, '梁衡' (Liang Heng), written in a cursive style.

二〇一五年十二月

引 言 干部为何要加强修养……01

修身篇

第一讲 淡泊名利……04—28

- | | | |
|---------------|--------------------|------------|
| 一、说淡泊……05 | 三、要以平常心，淡泊名利地位……12 | 四、经典阅读……27 |
| 二、身居官位淡泊难……07 | 1. 以平常心，正确对待名利 | 《诫子书》 |
| 1. 利的蛊惑 | 2. 不好大喜功，不搞政绩工程 | 《让我平静地离去》 |
| 2. 名的吸引 | 3. 不计得失升迁，不发牢骚 | |
| 3. 酒色之诱 | 4. 不求奢华，不贪美色 | |
| 4. 有人抬轿子、吹喇叭 | 5. 不要虚名 | |

第二讲 谦虚谨慎……29—55

- | | | |
|-------------------|--------------------|------------------|
| 一、说谦虚谨慎……30 | 三、谦虚谨慎，处理好几个问题……36 | 四、经典阅读……52 |
| 二、仕途有风险，为人须谨慎……32 | 1. 处理好与上级的关系 | 《说谦虚》 |
| 1. 常怀戒慎恐惧之心 | 2. 处理好与同级、下级的关系 | 《曾国藩家书》（摘录） |
| 2. 世事无常宠辱不定 | 3. 谨慎处理好复杂的政务 | 《伟大的人格——悼念玛丽·居里》 |

第三讲 人格独立……56—77

- | | | |
|-----------------|---------------|------------|
| 一、说人格……57 | 三、干部的人格标准……62 | 四、经典阅读……72 |
| 二、干部最要讲人格独立……59 | 1. 不谄上，不逢迎 | 《正气歌并序》 |
| 1. 身处矛盾中，独立不容易 | 2. 不屈从，不随众 | 《谏太宗十思疏》 |
| 2. 人格连着政治 | 3. 不失人格成大事 | 《邹忌讽齐王纳谏》 |

第四讲 学无止境……76—102

- | | | |
|---------------|------------------|------------|
| 一、说学习……77 | 三、如何学习，学什么……85 | 四、经典阅读……94 |
| 二、干部最要讲学习……78 | 1. 锲而不舍，持之以恒 | 《改造我们的学习》 |
| 1. 克服本领恐慌，要学习 | 2. 学思结合，但求新解 | 《劝学解》 |
| 2. 提高执政能力，要学习 | 3. 眼睛向下，求教于百姓和实践 | 《劝学篇》 |
| 3. 提升思想境界，要学习 | 4. 学以致用，有所创新 | |

用权篇

第五讲 一心为民……104—121

一、说为民……105

二、权力是人民给的……106

1. 权力从何而来
2. 水可载舟亦可覆舟
3. 摆正位置, 用好权力

三、怎样对待人民……112

1. 时刻想着百姓
2. 办实事、除弊政
3. 不欺下谄上

四、经典阅读……120

- 《为人民服务》
《像条牛一样努力奋斗——
在上海鲁迅逝世十周年
纪念会上的演说》

第六讲 大公无私……122—144

一、干部姓公不姓私……123

1. 公心与私心
2. 公事与私事

二、公私两字定成败……128

1. 跨越亲情关
2. 跨越亲信关

三、三把尺子量公私……131

1. 不徇私
2. 不结党
3. 立场坚定, 勇于舍弃与牺牲

四、经典阅读……139

- 《邓稼先》
《岳阳楼记》

第七讲 实干兴邦……145—156

一、实干兴邦是历史的经验……146

1. “言”与“行”的关系
2. 实干兴邦是历史经验的总结

二、坚持实干兴邦的信念……148

1. 实干创造社会财富
2. 实干精神是一种优良作风
3. 实干提高个人修为

三、如何做好实干兴邦……151

1. 实干兴邦的要求
2. 力避空谈做假
3. 将实干兴邦落实到日常工作中

四、经典阅读……156

- 《工作不要挂在空挡上》

第八讲 权不逾矩……157—170

一、权力的本质……158

1. 权力的边界
2. 权力在社会运行中的作用

二、用权与接受监督……160

1. 制度化的权力
2. 权力与监督相生相随

三、权不逾矩的关键是强化约束……163

1. 用权中的自律与他律
2. 自我约束在于时时处处
3. 滥用权力遗祸无穷

四、经典阅读……169

- 《权力论》(节选)

律己篇

第九讲 坚持真理……172—193

一、认识真理……174

- 1.真理的特征
- 2.真理的力量与作用

二、心中有主义……178

- 1.接受真理,明确主义
- 2.为了主义不顾其身

三、要坚持真理……180

- 1.当我们处于少数时
- 2.当我们处于重压之下时
- 3.当我们处于被批判的位置时

四、经典阅读……190

- 《我的声明》
《我有一个梦想》(节选)

第十讲 勤政务实……194—214

一、为什么要勤政务实……196

- 1.是处理政务的基本要求
- 2.是现代官员的职业要求

二、勤政务实要反对的几种态度……198

- 1.以政事为负担
- 2.不想干但想享受
- 3.窃权干坏事
- 4.将权力作为资本

三、如何做到勤政务实……200

- 1.鞠躬尽瘁,死而后已
- 2.兢兢业业,认真负责
- 3.不作秀
- 4.不玩忽职守、不渎职

四、经典阅读……212

- 《出师表》
《待漏院记》

第十一讲 宽厚坦荡……215—231

一、既要宽厚又要坦荡……216

二、宽厚坦荡是大智慧……218

三、用宽广之心处理嶙峋之事……221

- 1.不计恩怨
- 2.不计得失
- 3.宽容人
- 4.不党不私

四、经典阅读……229

- 《我这个外交部长》

第十二讲 清正廉洁……232—250

一、正确的物质观和精神观……233

- 1.正确的物质观
- 2.超越物质享受,提高精神追求

二、政亡于暴,官毁于贪……237

- 1.古今多少官,终究毁于贪
- 2.百姓恨贪胜于贼寇

三、在心里筑起一条反贪防线……240

- 1.手莫伸,伸手必被捉
- 2.戒小私,蚁穴溃坝成泽国
- 3.贪无用,却为别人背黑锅
- 4.防小人,小贿背后有大祸

四、经典阅读……249

- 《清贫》
《爱莲说》

干部为何要加强修养

何为修养？修养是指人的综合素质，就是经过自我认识、自我提升后所达到的一种修身养性的境界。唐代吕岩《忆江南》词中说：“学道客，修养莫迟迟，光景斯须如梦里。”其实强调修养的不只是道家。中国传统文化中，儒、释、道都注重个人修为与境界提升。中国儒家素有“修身齐家治国平天下”传统，并将修身视为齐家治国平天下的基础。可见，不注重修养，没有好的修养，也不可能成功立业。

修养作为一种无形的力量，约束着我们的行为。任何一个人，只有具备良好的个人修养，才会被社会所尊重。对于拥有一定权力的干部来说，加强修养尤为重要。干部者，骨干、干练部分也。它是一个团体、一项事业的核心，也是一种信仰、一种理想的示范。治国先治吏，干部队伍建设一直是头等大事。作为领导干部，身上承载着党和国家赋予的历史使命与百姓寄予的殷切希望，肩负着带领百姓谋求发展与实现富裕的重大责任，同时还要接受社会的监督和历史的检验，这就要求领导干部必须在实践中不断修炼、学习、提高和完善自己，努力做到德、才、行、识兼备。有了这样的积累与修养，才可能正确使用权力，提高执政能力和执政效率，发挥正能量，使百姓受益，身体力行促进经济发展、推动社会进步。如果我们每个干部都能这样严于律己、严于修身、严于用权，忠诚于人民、忠诚于党、忠诚于国家，那么才会赢得民心，人民才会看到希望，国家才有未来。正所谓“修己以安百姓”。

古时，曾子说过“吾日三省吾身”，是说自我反省的问题。《诗经》上则有“如切如磋，如琢如磨”的话，这是说朋友之间要互相帮助、互相批评。这一切都说

明，一个人要有进步，就必须下苦功夫，听得进真言、诤言和忠言，郑重其事地进行自我修养。七十多年前，刘少奇同志在《论共产党员的修养》中提出，党员要不断改造和提高自己，在实践中加强自我修养和学习。在党九十多年发展历程中，这一问题从来没有被忽视过。毛泽东同志在党的七届二中全会上告诫全党：共产党员务必继续保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，务必继续保持艰苦奋斗的作风。邓小平同志说：领导干部，特别是高级干部以身作则非常重要。

那么干部修养主要包括哪些呢？一是党性修养，这是最高要求。二是理论修养，重温马列经典，结合新实践读懂原理。因为我们是从这个基础上发展起来的，老祖宗不能丢，历史不能割裂。三是知识修养，多读点社会科学方面的书。有的错误是私欲、虚荣、好大喜功造成的，有的则是无知使然。多读书、勤思考、善积累、常反思，方能开拓视野、宽广胸怀、提高认识、少犯错误。四是人格修养。干部、党员，首先是一个普通人。在一个团体中，人格独立，才能民主团结；在社会上，人格健全，才能政治清明。这不只是共产党的要求，古今中外都如此。

干部修养是社会文明的标志，是社会风气的先导。在社会转型期、改革关键期，提高干部队伍的整体素养尤为重要。但实际情况却不容乐观：形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，在一些地方并未彻底扫清。少数领导干部理想信念动摇，宗旨意识淡化，精神懈怠；贪图名利，弄虚作假，不务实效；脱离群众，脱离实际，不负责任；铺张浪费，奢靡享乐，甚至以权谋私、腐化堕落。这些现象和问题，有损党在人民群众中的形象，激化了社会矛盾，不利于社会稳定与和谐。当前，中央相继提出的整顿“四风”和“三严三实”“两学一做”等专题教育，旨在加强党员干部作风建设，不断提高干部修养。每个党员干部，只要脚踏实地、实事求是、努力磨砺、认真修养，长此以往，自己的思想和品质就一定会逐步提高。关键是要形成良好的习惯，持之以恒，从不懈怠。

两千多年前，孔子曾云“吾十有五而志于学，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从心所欲，不逾矩”。孟子则说，能担当历史大任的人物，都须经过痛苦艰辛的修炼过程，此即“必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，曾益其所不能”。

是故欲做事、欲成事，必先做人，从加强自我修养开始。圣人如此，更何况人民公仆？！

修身篇

古人云：『身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平。』

修身就是修养身心，通过自省、慎独、改过等方式，使自己的德性得到养护，心灵得以净化。对于领导干部而言，严以修身，就是要加强党性修养，坚定理想信念，提升道德境界，自觉远离低级趣味，做一个高尚的人、一个纯粹的人、一个有道德的人、一个有益于人民的人。

第一讲 淡泊名利

淡泊是一种境界。淡者，水清也；泊者，船停靠岸边，定也。

以淡制浓，心才能定。出声色而不动，入功利而不迷，是为淡泊。

夫君子之行，静以修身，俭以养德。非澹泊无以明志，非宁静无以致远。

——〔三国〕诸葛亮

莫言名与利，名利是身仇。

——〔唐〕杜牧

我们每个人在内心深处都觉得，对于生命持一种无忧无虑的淡泊态度，将抵偿他自身的一切缺点。

——〔美国〕威廉·詹姆斯

一、说淡泊

淡泊是一种境界。

“淡泊”这个词因为诸葛亮的一句名言“非澹泊无以明志，非宁静无以致远”而载入中国政治思想史，成了政治家的修身戒条。

淡的反面是浓。政治本是一件浓烈之物。热血青年浓烈的爱国情，战场上浓密的硝烟，仕途中浓郁的恩怨纠结，同志间浓厚的友爱，交际场上浓艳的酒色等等。真是如徐志摩的文章“浓得化不开”。如此浓重之政治，是避不开的。主张“内圣外王”的儒家，将此叫“入世”，要搞好政治就不得不融入这个浓重世界中。而千百年来的政治实践，又让政治家悟出一个“淡”字。淡而泊，泊者，船停靠岸边，定也。心要能定，以淡制浓，出声色而不动，入功利而不迷。

淡，首先是心要淡。心主神明，心里冷静清醒，一切都好办。心一乱，方寸全乱。而外来的诱惑首先是惑其心，攻心为上。声色犬马，高官厚禄，名誉头衔，投其所好，送其所要。浓浓的诱惑，无孔不入，不怕你不软、不从、不上当。有人爱金钱，有人爱美女。清朝时，朝中某官极清廉，行贿人苦于送礼无门，多方侦探，知他只有一件心事，想刻一本书，于是便找名匠刻印送上，一弹击中。可见官场围城中的贿风之浓，拒贿之难。其实对付之法，九九归一，就是一个“淡”字。淡然看一切，一切都归无。居里夫人获诺贝尔奖后，没有将金质奖章高高挂起，而是把奖章给了女儿当玩具在地上踢着玩。我们现在的学界要是都有份淡心，就不会学术造假。某次，几个知识分子参加领导召开的会，有好事者就大喊：“快来与领导照个相。”有几个人岿然不动。好事者又说：“你们怎么不识抬举？”不动者大声曰：“我们没有这个要求。”这样的人定不会行阿谀之事。

淡而后能定。你如果给庙里的和尚送礼，送个木鱼他也许还能勉强受之，送个猪头，他是断不肯受的。因为他淡于荤腥，见了就恶心，就退避，自然也就有了定力，绝不上当。瞿秋白、陈赓等共产党领袖被捕后，蒋介石都曾许以高官，就是陈独秀后来蒋介石也曾许他一个部长。但他们都不为所动，宁愿受贫或赴死。我们常用“坚定”这个词，指一种主动的抵御、抵抗、斗争，其实还有一种“淡定”，根本就不去理它，视而不见，这才是最厉害的。对方想打你一拳，却打在空气上，想拉你的手，抓到的是一只空袖口。范仲淹提倡“心忧天下”，但前提是“不以物喜，不以己悲”，外不为利所惑，内不为私所动。当你的内心达到最好的恬淡之态，也就获得了最大的定力。

定而后有大志。凡历史上有大成就者，皆有淡泊的一面。因淡泊才让出了生存空间，扩大了精神世界，才有大节，于富贵贫贱毁誉欢戚不动一心，而慨然有志于天下。范仲淹两岁而孤，家中贫困无依。他少有大志，以天下为己任，发愤苦读，有时晚上读书疲倦了，就用冷水冲头洗脸，常常连饭也吃不上。做官以后，简朴清贫的生活一直坚持不改，常论天下大事，奋不顾身。后来官至参知政事（副宰相），领导了北宋对西夏的反侵略战争，又主持了“庆历新政”改革，成为一代名相。

有大志才能做大事。曾国藩以儒生治军，终成大业，靠的便是“尚志”“诚实”和“勇毅”。他淡泊名利，志向坚定。诸葛亮以“非澹泊无以明志，非宁静无以致远”自励。他自幼父母早亡，由叔父抚养长大，后避乱荆州，潜心向学，淡泊明志。辅佐刘备之后，又夙夜在公，鞠躬尽瘁。他与刘备陈说天下形势及兴复汉室之计，即著名的《隆中对》，策划孙、刘联盟，于赤壁大破曹军，奠定了三国鼎立的局面。蜀汉建立，拜为丞相。刘备死后，他又辅佐幼主，外联东吴，内修政治，南征平叛，北抗强魏。为统一中原、兴复汉室大业，鞠躬尽瘁，死而后已，成为一代典范。

淡泊不是消极避世，不是独居一室、两耳不闻窗外事，淡泊志在修身，进而济世。古人云：“簪缨之士，常不及孤寒之子可以抗节致忠；庙堂之士，常不及山野之夫可以料事烛理。何也？彼以浓艳损志，此以淡泊全真也。”也就是说，那些戴着华冠美饰的高官显贵们，常不能像那些家世寒微者那样坚持节操、为国尽忠、不计名利。世上不乏有才华之辈，但最缺乏攘利不

先、赴义恐后、忠愤耿耿之人。正是这些淡泊之人给历史、给后人留下了宝贵的精神财富。

二、身居官位淡泊难

领导干部身处权力的中心，名利的诱惑、众人的追捧、欲念的驱使，心求淡泊实在难。

1. 利的蛊惑

人们常说官场是个名利场。当官意味着拥有权力，只是级别不同，职位不同，但都有职、有权、有名。在封建时代，官僚的神圣地位体现在整体上，是特殊的利益集团；体现在个体上，是享有财富，享有特权。如果没有制度和道德的约束，做官是最直接、最有利可图的投资方式，是获取特权、攫取财富、保护财富的最有效手段。自从隋唐科举制兴起、用科考方式选拔官员以来，科举作为当官的唯一途径一直受到社会各阶层的重视。历代读书人无不发愤苦读，进京赴考者如过江之鲫。当然，他们中很多人怀抱治国之志；但也有一些人是受到利益的驱动，为了升官发财，谋个好差事。

今天，权力依然充满了诱惑，是财富，是特权，可有很多方便之处，是一笔无形资产。比如，当官可以享受高待遇，单位会配车配司机，住好房子，工资医疗待遇也好，远比普通人的生活优越得多。这些还不算什么，当官还有社会地位，有话语权，可以不看人脸色，而让别人看你的脸色、求你办事。当官可用手中之权为自家人行方便、找工作、谋职位。比如单位工程招标，有权就可以让自家亲戚朋友中标，以权谋私。正是：“一人得道，鸡犬升天！”这些是当官的好处，但也是诱惑，稍一不慎，转念之间，利就会变成弊，酿成大祸。历史和现实中，这样的例子比比皆是。曾经身为“红小鬼”，为建立新中国立下汗马功劳的刘青山、张子善，在很短的时间内，就抵挡不住“糖衣炮弹”的侵袭、利益的诱惑，而迅速腐朽堕落。在1950年到1951年短短一年时间里，刘青山、张子善利用职权，盗用机场建筑款、救灾款、治河款、干部家属救济粮、地方粮，克扣剥削民工供应粮及骗取银行贷款

款等，总计达171.6272亿元（旧币），相当于现今人民币的171余万元。这就是建国第一贪污案。曾经的功臣，却沦为死囚，倒在自己人的枪口下。当时毛泽东说了这样一句话：如果干部一个个都寡廉鲜耻、贪污无度、胡作非为，而我们国家还没有办法治理他们，那么天下一一定大乱，老百姓一定要当李自成！国民党是这样，共产党也是这样。

经不起利的蛊惑，便可能堕落为贪恋官位或者一心敛财的贪官。唐代韩愈《河南令张君墓志铭》：“刺史可为法，不可贪官害民。”唐代皮日休《橡媪叹》：“狡吏不畏刑，贪官不避赃。”《水浒传》第十八回：“人称义士犹难保，天鉴贪官漫自夸。”旁观古今中外落马的贪官，他们无一不是贪念丛生，利欲熏心，将权力视为获取金钱的捷径，为了仕途、官位甚至可以不要人格、不要底线、不计代价，陷于疯狂的利益之坑，最终身败名裂。

2. 名的吸引

人生在世，不好功名者甚少。尤其身在官场，能有几人 not 执著于浮名？记得有这样一则短信：“路漫漫其修远兮，吾将上下而打点！”上下打点无非是为了功名利禄。

君不见中国上下两千年的封建社会，帝王一旦登基，关注的头等大事便是规划建造自己百年后的陵寝。《晋书》云：“汉天子即位一年而为陵，天下贡赋三分之一，一供山庙，一供宾客，一充山陵。”为了建造陵墓，举国之力，大兴土木，不惜劳民伤财。建陵时间最长的当属汉武帝刘彻，刘彻于公元前140年登基，第二年就开始修建自己的寿陵——茂陵。他在位54年，自己的陵墓修了53年，茂陵成为中国历史上修建时间最长的帝陵。入葬茂陵的时候，陵园殿堂、房屋等建筑的管理人员就达5000人。陵寝建好了，还不算完，还要追谥一长串名号。比如慈禧太后生前徽号就有16个，加上死后的谥号，慈禧太后的正式全称长达25个字——“孝钦慈禧端佑康颐昭豫庄诚寿恭钦献崇熙配天兴圣显皇后”，恨不得把天下所有美誉都顶到自己头上。在这方面，超脱一些的是武则天，作为中国历史上唯一的女皇帝，她曾给自己加封“慈氏越古金轮圣神皇帝”之尊号。退位后，改尊为“则天顺圣皇后”。死后与高宗葬于乾陵，留下了一座无字碑，任后人评说。

多年前，笔者在人民日报社工作时，一次值班，看到一篇文章，内容