

【语文新课标必读丛书】

谋人谋事，旷世奇书

# 鬼谷子

全评

{ 帝王谋臣推崇的传世绝学 }  
{ 民间大众奉行的谋略经典 }

《鬼谷子》是一部历经千年仍具有强大生命力和实用价值的谋略宝典，历来享有“智慧之禁果，旷世之奇书”的美誉，用之可开基立业成大事。



国学典藏版

# 鬼谷子 全评

张凌翔 编著



三辰影库音像出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

鬼谷子全评 / 张凌翔编著. — 北京: 三辰影库电  
子音像出版社, 2016.12

ISBN 978-7-83000-206-0

I. ①鬼… II. ①张… III. ①纵横家②《鬼谷子》—研究  
IV. ①B228.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 277437 号

书 名: 《鬼谷子全评》

作 者: 张凌翔 编著

出版发行: 三辰影库音像出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路媒体村天畅园 2 号楼

出 版 人: 王六一

印 制: 北京凯达印务有限公司

开 本: 710 毫米 × 1000 毫米 1 / 16

印 张: 20

版 次: 2017 年 1 月第 1 版

印 次: 2017 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 1-5000

书 号: ISBN 978-7-83000-206-0

定 价: 35.00 元

版权所有 翻版必究

凡购买本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换

## 前言

鬼谷子是中国文化史上极富传奇色彩的人物，他姓王名诩，又名王禅，是纵横家的鼻祖。在史料中，有关鬼谷子的事迹记载并不多，但从黄帝时代到汉代的两千多年的史料中均载有鬼谷子的故事，给人以“神龙见首不见尾”之感。史书说鬼谷子是精于纵横之术的谋略家；在文化史上，他是与老子、孙子、孔子、孟子、庄子、荀子、墨子、韩非子等先哲齐名的学术大家；另外，民间还有很多关于鬼谷子的传说，很多人把他说成是未卜先知的神仙。

相传，孔子有“弟子三千，七十二贤”，是教育史上继往开来的一代宗师。但孔子的这些弟子在历史上却都没有什么太大的作为，缺少能够搅动天下、翻云覆雨的奇才异士。但鬼谷子的门下，却出了很多光耀千古的政治明星。比如，苏秦是战国时期著名的纵横家，他身挂六国相印，联合六国共抗强秦；而同样是鬼谷子高徒的张仪则凭借高超的辩术成为秦国宰相，瓦解了苏秦生前所创造的六国合纵，使秦国最终一统天下；庞涓也是鬼谷子的弟子，他曾率领魏国军队，战无不胜，威震天下，使宋、鲁、卫、郑的国君纷纷去到魏国朝贺；而身为同门的孙臆不仅打破了庞涓的不败神话，还留下了《孙臆兵法》这一重要著作，在历史上久负盛名。此外，毛遂、徐福、甘茂、司马错、乐毅、范雎、蔡泽、邹忌、酈食其、蒯通、黄石、李牧、尉繚等人物据说也都出自鬼谷子的门下。

《鬼谷子》，又名《捭阖策》，是纵横家游说经验的总结，它融汇了鬼谷子毕生学术研究的精华，有着极高的应用价值。《鬼谷子》全书共十四篇，其中第十三、十四篇已失传。由于鬼谷子所崇尚的是计谋、权变及辩论技巧，其思想基调与儒家所推崇的仁义道德大相径庭，因此，一直以来人们在公开场合对《鬼谷子》都颇有微词，更有禁而毁之者，但私下却又时而习之，并乐此不疲。《鬼谷子》中的立论高深幽玄却又妙用无穷，文字奇古神秘却又寓意深远，是中华民族智慧的结晶，所以历来有“智慧禁果，旷世奇书”之称。

为了传承国学文化，为了帮助更多的人领略鬼谷子深邃的智慧之光，我们编写了这本《鬼谷子全评》。书中的版块设计别出心裁，“原典再现”参照了当下最权威的版本进行核对，力求真实地还原历史原文；“重点注释”选取了原典中比较生僻的字词进行解释，方便读者阅读和理解；“白话翻译”是将原典内容译成了更好理解的现代白话文，让晦涩的句子变得直白易懂；“鉴赏评议”则通过意味隽永的妙语对原典内容进行深刻解读，将书中的谋略智慧剖析得丝丝入扣；“处世解读”则通过大量耐人寻味的历史典故，让读者进一步理解那些谋略智慧在实际运用中的妙处。

随着时代的发展，人们的思想也在不断进步，越来越多的人开始从理性的角度来看待《鬼谷子》中的智慧。通过阅读这本《鬼谷子全评》，你学到的将不仅仅是兵法谋略和政治权变，更能学会将其中的高深智慧应用于当下的社会生活之中，从而展现出更好的自己，使自己从芸芸众生中脱颖而出。

编著者

2016年6月

# 目 录

## 捭阖第一

“捭阖”是《鬼谷子》全书的开篇。“捭”的意思是开启，“阖”的意思是闭藏，捭阖具体来讲其实是一种谈判术，是纵横家游说活动的根本方法。鬼谷子深知语言在人类社会的重大作用，所以他提出“捭阖之道”，旨在提醒游说者要根据各人的特点采取相应的对策，以此来达到游说的目的。

顺应时代发展，成就一番伟业 / 002

做事把握关键，方可事半功倍 / 005

提前测准风向，才好张帆使舵 / 009

训练缜密思维，做事滴水不漏 / 014

拒绝因循守旧，避免陷入死局 / 018

既要敢于开口，更要措辞得当 / 022

掌握进退之道，领悟处世方略 / 025

树立高远志向，才能走得更远 / 030

参悟协调之道，领会阴阳之理 / 033



## 反应第二

在本篇中，鬼谷子集中讲解了反应术，阐述了刺探情报所用到的谋略。鬼谷子认为，要想准确掌握对方的真实意图，关键在于掌握“反”的诀窍。要冷静地观察和分析对方，并在此基础上运用所谓的“钓言之道”，让对方说出真话，从而掌握主动权，让自己立于不败之地。

借助历史经验，可以少走弯路 / 038

掌握口才艺术，让你受益一生 / 041

学会察言观色，捕捉更多信息 / 045

思维不要僵化，勇于打破常规 / 049

巧用攻心计策，让你无往不利 / 052

把握细枝末节，才能避免失败 / 056

先要了解自己，才能看透他人 / 060

掌握方圆之道，通晓处世之理 / 063

## 内捷第三

在本篇中，鬼谷子论述了如何处理人际关系的内捷术。因每个人的性情都不一样，所以游说他人应当先了解其性情，共同处事应当先寻求见解一致。运用“内捷”之法，要求人臣善于揣摩君主的心思，从而维持和谐的上下级关系，并让自己实现进退自如，不为官场羁绊所困。

只要措辞得体，忠言也能顺耳 / 068

想要劝谏他人，需要讲究技巧 / 072

既要处乱不惊，又要善于应变 / 075

事先做足调查，才能正确决策 / 079

只有团结合作，才能上下一心 / 083

良禽择木而栖，智者择主而侍 / 087

#### 抵巇第四

在本篇中，鬼谷子论述了发现和消除裂痕的方法。抵是抵塞的意思，巇原本是险峻、险恶的意思，这里指缝隙。鬼谷子认为，世间万物都有自然发展的规律，万事都有聚合分离的法则。但是，在裂痕产生的萌芽时期，智者可以通过研究其规律，预测到它的发展脉络，防患于未然，这就是抵巇的妙处。

平时注重细节，才能获得成功 / 092

及早发现裂痕，才能消除隐患 / 095

与其亡羊补牢，不如未雨绸缪 / 098

一旦责任来临，就要义不容辞 / 102

适时推陈出新，走在时代前沿 / 105

与其锋芒毕露，不如急流勇退 / 109



## 飞钳第五

本篇中，鬼谷子讲述了说服人的谋略。语言是人类交流的重要手段之一，语言使用得当就会给人留下极其深刻的印象，巧妙的带有诱导性的语言甚至可以感染一个人，进而控制人的思维。飞钳术的运用就是使用语言诱使对方说话，然后以褒奖的手段使其无法拒绝自己。

只有知人善任，才能人尽其才 / 114

想要留住人才，先要留住人心 / 118

要想说服他人，就要学会攻心 / 122

做到知己知彼，才能百战不殆 / 125

既要积极进取，又要谨小慎微 / 129

## 忤合第六

在本篇中，鬼谷子论述了灵活应变的谋略，即忤合之术。忤合本意是指违背一方的意愿而迎合另一方的意愿，这里指在游说过程中进退自如，灵活决定自己的立场。忤合之术在运用中要清楚自己该联合谁、反对谁，同时下功夫研究各方的内情，做到知己知彼，这样才能让自己的游说游刃有余。

机会一旦来临，就要牢牢抓住 / 134

明确自己立场，不要犹豫不决 / 137

让脚步不停歇，让舞台更宽广 / 141

既然选择远方，就要接受风雨 / 144

力量暂时不足，学会蛰伏隐忍 / 148

## 揣篇第七

在本篇中，鬼谷子讲到了揣术。揣即揣度，揣术就是通过揣情测意来游说他人，具体来讲就是在敌人高兴的时候刺激他们的欲望，在敌人愤怒的时候了解他们心中的仇怨，在敌人固执不变时要暂且避开话题，这样才能一步步走进他们的内心世界，由表及里地发掘其内心的弱点，从而有效地说服和控制他人。

重视情报收集，少犯低级错误 / 154

找到敌方弱点，才能一击命中 / 158

学会统筹规划，方可料敌机先 / 161

积攒经验智慧，成为预言大师 / 165

文饰工作要有，但别做得太过 / 168

## 摩篇第八

在本篇中，鬼谷子提出了如何去摩的命题。摩，本意为揉擦，这里指通过适当的言论刺激对方，以获知其真实意图，可视为揣的一种具体运用。鬼谷子先生崇尚阴道阳取，他认为善于揣情摩意的人就像在深泽大湖垂钓的老翁，投饵藏钩，必能钓到大鱼。

只有学会隐忍，才能东山再起 / 174

选取诱人鱼饵，才能钓到大鱼 / 178

越是深藏不露，越是不可小觑 / 182

学会借力打力，熟练运用技巧 / 187

练就口才艺术，培养说服能力 / 191

采取心理战术，不战屈人之兵 / 195

### 权篇第九

在本篇中，鬼谷子讲的是游说的谋略。权是度量权衡的意思，鬼谷子认为与人交谈要运用权衡之术，通过对方的言谈权衡出对方的品性和意图，找出对方身上隐藏的弱点作为游说的突破口，从而实现自己的游说意图，这是游说活动的根本方法之一。

莫被小人所误，不要听信谗言 / 200

保持头脑清醒，准确分析局势 / 204

措辞小心谨慎，以免酿成祸乱 / 208

发挥自己长处，就能无往不利 / 212

控制你的情绪，不要失去理智 / 216

学会看人说话，才能左右逢源 / 220

### 谋篇第十

本篇是鬼谷子论述谋略的专篇，集中讨论了计谋在游说中的意义及运用窍门。谋就是计谋的意思，即动用一切可以运用的手段，调动任何可加以利用的资源，以达到自己游说的目的。鬼谷子认为最高明的谋略是在暗中进行的，并且最难做到周密，所以说圣人的谋略在于隐蔽不露。

尝试出奇制胜，才能扭转败局 / 226

谨慎选择盟友，拒绝貌合神离 / 230

做事循序渐进，成功才能稳妥 / 234

充分了解对手，才能轻松应对 / 238

谁先掌握主动，谁就成为赢家 / 242

只有结而无隙，才能同舟共济 / 246

学会欲取先予，才能更好地取 / 249

学会隐藏实力，厚积才能薄发 / 254

一旦时机成熟，就要果断出击 / 258

## 决篇第十一

在本篇中，鬼谷子强调了决策的重要性，决指的就是决断、决策。鬼谷子讲述了面临危机时采取决策的重要性和如何采取决策的一些方法，认为决策的前提是认清事物的性质，杜绝偏见，以使决断无误。一个善于决断的人，应能做到当机立断，绝不拖延。

只有深思熟虑，才能算无遗策 / 264

目光高瞻远瞩，才能锁定成功 / 268

做事力求果断，拒绝优柔寡断 / 271

越是危急关头，越要保持冷静 / 275

## 符言第十二

在本篇中，鬼谷子阐述了做事公平公正的原则。符言指言辞与事实像符契一样吻合，引申为为政者明察秋毫、奖惩分明必须奉行的准则。为政者只有做到坦然无私，才能让天下归服，这样也就顺应了自然之道，如此国家必能长治久安，自己也可以不受侵害。

谨慎运用权力，防止权力腐化 / 280

发挥群众力量，拒绝刚愎自用 / 283

虚心听取建议，避免一意孤行 / 286

做到赏罚分明，才能赢得民心 / 290

依靠民众力量，才能社稷稳固 / 293

学会鉴别人才，合理使用人才 / 296

不要固执己见，防止思想僵化 / 299

识破小人阴谋，才能防止祸乱 / 302

倘若名不副实，只会贻笑大方 / 305

## 捭阖第一



“捭阖”是《鬼谷子》全书的开篇。“捭”的意思是开启，“阖”的意思是闭藏，捭阖具体来讲其实是一种谈判术，是纵横家游说活动的根本方法。鬼谷子深知语言在人类社会的重大作用，所以他提出“捭阖之道”，旨在提醒游说者要根据各人的特点采取相应的对策，以此来达到游说的目的。

## 顺应时代发展,成就一番伟业

## 【原典再现】

粤若稽古，圣人之在天地间也，为众生<sup>①</sup>之先。观阴阳之开阖<sup>②</sup>以名命物，知存亡之门户。筹策<sup>③</sup>万类之终始，达人心之理。见变化之朕<sup>④</sup>焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古及今，其道一也。

## 【重点注释】

①众生：芸芸众生，即劳苦大众。

②阖：关闭的意思。

③筹策：原指古代的一种计算用具，这里是谋划的意思。

④朕：征兆、形迹。

## 【白话翻译】

纵观上古时期的历史，可以知道圣人在天地间的作用，是芸芸众生的先导。通过观察阴阳两类现象的变化来对事物做出判断，从而了解事物存亡的关键。通过计算和预测事物的发展进程，从而洞悉人们思想变化的关键。通过揭示事物变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键。所以圣人在这世上的作用，自古至今都是一样的。



## 【鉴赏评议】

在鬼谷子的观点中，有些人之所以被人们尊为圣人，最根本的原因是他们懂得“守司其门户”。用现代的话来说，就是懂得顺应时代发展的大趋势，能遵循天下兴亡之道，所以做起事来才会事半功倍，最终成就一番伟业。

一说起“兴亡之道”，人们常常喜欢从夏、商、周这三个最古老的朝代中去寻找佐证，这是为什么呢？有一种解释阐述得十分合理：在夏、商、周这三个朝代更迭的过程中，人们的社会政治思想还是混沌一片，儒、道、法、阴阳等诸子百家的思想也统统不存在，后世所倚重的计谋权变之术在当时也尚未取得足以决定胜负的地位。在这样一个原始气息十分浓郁的时代里，历史的“兴亡之道”就显得非常纯粹，纯粹到可以用简单的“天命”来概括。其实当时的人们还是比较愚昧的，无论是君还是民，都十分相信“天命”的说法，认为它决定着天下兴亡的命运，这种解释是符合中国人传统思维的。这种天命其实就是后世人们所说的时势走向，而那些能够早一步看出这种发展规律的人，就被人们称为“圣人”。

## 【深度解读】

### 顺势而昌，逆势而亡

俗话说：“时势造就英雄。”只有摸透了时代演变的脉络，看清了时势发展的走向，才能先人一步抓住机遇，让自己从芸芸众生中脱颖而出。机遇总是垂青于那些有准备的人，在市场经济大浪潮风起云涌的今天，我们要想成就一番事业，就必须追求和力行“与时俱进”的人生理念，让自己成为“随潮而动”的时代精英，时刻做好放手一搏的准备。

夏朝末年，社会问题日趋严重。到夏桀即位时，他更是暴虐无道，荒

淫无耻，进一步激化了阶级矛盾。但夏桀仍不自知，他以为自己的统治永远不会灭亡。他说：“天上有太阳，正像我对于老百姓一样。太阳会灭亡吗？太阳灭亡，我才会灭亡。”百姓们听到了他的话，就在暗地里咒骂道：“时日曷丧，予及汝偕亡！”意思是说：“你这个太阳何时才沦亡啊，我们情愿与你同归于尽！”

商族本是夏的一个属国，传到成汤当王的时候，已经变得足够强大了。眼看着夏王朝的统治已经腐朽不堪，商汤决定采取积极措施征伐夏桀。他曾作了一篇“汤誓”，以鼓舞军队的士气，这篇短文后来收录在《尚书》一书中，在文中，商汤向军民们揭露了夏桀逆天而为、破坏生产、残酷盘剥压迫民众的罪行。表明自己是秉承天意征伐夏桀，目的是救民于水火之中，这番誓词极大地振奋了士气。鸣条一战中，商汤军队奋勇作战，一举击败了夏桀的主力部队，并很快攻下了夏都，建立了商朝。

到了商朝末年，王位传到了纣王的手中。纣王的荒淫残暴比之夏桀有过之而无不及，社会又进入了政治黑暗、民不聊生的年代。而此时，西边的周族却逐渐强盛起来，在周文王的领导下，实力已足以与商相抗衡。但周文王却并没有贸然兴兵东进，而是继续发展生产，对内施以仁政，对外铲除商纣的帮凶，同时扩大自己的势力范围。

在吕尚等一班贤臣良将的辅佐之下，周族的实力得以迅速增长。与此同时，商朝统治集团内部的矛盾却日益激化。周武王即位后，认为伐商的准备工作尚未完成，于是耐心地等待时机。据司马迁在《史记·周本纪》中所说，武王曾率兵东进至孟津，天下诸侯纷纷响应，但武王认为商朝气数未尽，于是果断退兵。直到商纣王残杀了王族重臣比干，囚禁了箕子，又逼走微子，武王、吕尚等人才迅速把握住这一有利战机，开始大举伐纣。牧野一战，商军中的奴隶和战俘全无斗志，纷纷倒戈，周武王一役而胜，结束了商朝六百年的统治。