

《智谋通鉴》记载的都是千古流传的故事，其中蕴含的深刻道理一直到今天仍然



具有非常重要的启示意义。



《智谋通鉴》虽然是一本介绍古代智谋的著作，但是古人的智谋仍然能够启发我们的心智，震撼我们的心灵。

《智谋通鉴》的内容相当丰富多彩，在介绍人们对于自然和社会的认



识的同时，反映出人们在此基础上作出的种种应对策略。

智谋通鉴

孟陶宁等◎主编

最新经典珍藏



读国学经典，品传世文化

阐释政治家高瞻远瞩、胸有沟壑、治国平天下的政治智慧，展现军事家运筹帷幄、出奇制胜、决胜于千里之外的战争艺术，解析商贾轻取富商、全身持家、一掷博千金的经营技巧，抒写文人士子辞赋骈文、机锋巧辩、言辞动九天的机智慧敏，将古人的神机妙算、地罗无遁。



吉林出版集团
北方妇女儿童出版社

《智谋通鉴》的内容涉及古代的各种智谋和策略，将智谋的应用和历史事件完美融合在一起，寓理于事，更加深刻、具体。

一部令人不忍释卷之作，一部借鉴古人、智



处万事之作，一部追根溯源、关照现实之作，读之如同进入宝山，智慧宝石俯拾即是。



《智谋通鉴》选用的事例都是比较著名的历史事件，读起来更加熟悉，更具有说服力，也能得到更多通俗易懂的知识。



智谋通鉴

孟陶宁等◎主编

最新经典珍藏



读国学经典，品传世文化

阐释政治家高瞻远瞩、胸有沟壑、治国平天下的政治智慧，展现军事家运筹帷幄、出奇制胜、决胜于千里之外的战争艺术，解析商贾轻取富典、全身持家、一铢博千金的经营技巧，抒写文人士子言辞慷慨、机锋巧敏、言辞动九天的机智慧敏，将古人的神智慧慧韬略，搜罗无遗。



吉林出版集团
北方妇女儿童出版社

图书在版编目(CIP)数据

智谋通鉴/孟陶宁等主编. —长春:北方妇女儿童出版社, 2010. 8

ISBN 978-7-5385-4815-0-01

I. ①智… II. ①孟… III. ①谋略-中国-古代
IV. ①C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 131914 号

图书策划 刘刚 魏广振

设计制作



装帧设计 创品牌

智谋通鉴

主 编 孟陶宁

责任编辑 王天明 孙 健

出版发行  北方妇女儿童出版社

地 址 吉林省长春市人民大街 4646 号

邮 编 130021

电 话 0431—85644762

经 销 全国新华书店

印 刷 北京龙跃印务有限公司

开 本 787×1092 1/10

印 张 25

字 数 330 千字

版 次 2010 年 8 月第 1 版

印 次 2015 年 5 月第 6 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5385-4815-0-01

定 价 49.80 元

目

录

→ 上 智

上智部总序	1
掌握大局	2
深谋远虑	9
以简驱繁	16
游刃有余	23

→ 明 智

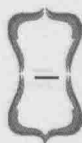
明智部总序	29
见微知著	30
由小见大	35
如日驱雾	41
经理时务	50

→ 察 智

察智部总序	59
洞察真情	60
揭发奸邪	72

→ 胆 智

胆智部总序	81
老谋深算	82
当机立断	90



→ 术 智

术智部总序	97
以退为进	98
隐而不显	103
事急用奇	113

→ 捷 智

捷智部总序	117
灵动机变	118
以计应危	127
机敏颖悟	131

→ 语 智

语智部总序	137
辩才无碍	138
言浅意深	153

→ 兵 智

兵智部总序	159
未战先胜	160
制胜有道	172
兵不厌诈	191
运筹帷幄	199

→ 闺 智

闺智部总序	205
闺中贤哲	206
不让须眉	214

→ 杂 智

杂智部总序	227
用心狡黠	228
萤火之智	240



上智部总序

原文

智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。

何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细；其回旋入于无声臭之微，而其举动出人意想思索之外；或先降而后合，或似逆而实顺；方其闲闲，豪杰所疑，迨乎断断，圣人不易。

呜呼！智若此，岂非上哉！上智不可学，智者法上而得中乎？抑语云“下下人有上上智”。庶几有触而现焉？余条列其概，稍分四则，曰“见大”、曰“远犹”、曰“通简”、曰“迎刃”，而统名之曰“上智”。

译文

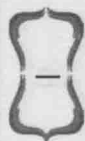
真正的智慧并非有一套固定不变的原则可依循，而是对应着不同的现实难局，有恰如其分的不同对策。所以愚昧的人，偶尔也会出现深具智慧的反应；倒是聪明的人往往因为太紧守着某些原则，遂做出错误的判断来。

因此，真正的大智慧其实是“无心”的，不会被既有的原则、经验和思考方式所拘束限制，所以能充分灵活、充分弹性地深入变动诡谲的难局里，洞见常人所不能见的问题核心，察知常人所不能知的长远发展，而其拟定的对策，也往往出乎常人的想象，甚至乍看起来是违反常识的，唯有等到问题完全解决，才能看清这样深远通透的智慧来。

这样不拘原则的上上智慧，虽是不可学，然而多知道一些这类的智慧事迹，却也能有效增加我们应对问题的能力。一些不见得聪明的人偶尔出现的上上智慧，也往往对我们有启发和触类旁通的效果。因此，我特地把这些我所知的智慧实录条列出来，分为四卷，分别是“见大”、“远犹”、“通简”、“迎刃”，而总其名为“上智”。



智
谋
通
鉴





掌握大局

原文

一操一纵，度越竟表。寻常所惊，豪杰所了。

译文

一操一纵，往往在预料之外，这是平凡的人最害怕碰上，豪杰之士却最能拿捏分寸的地方。

智谋故事解析

燕昭王用贤兴国

战国时期，燕国在战国七雄中比较弱小，在很长的时期里默默无闻，未能参与逐鹿中原、争夺天下的斗争。但是，燕昭王在位时期（公元前311~前279年）却一度崛起，焕发出大光彩。燕昭王是燕王哙的儿子，他继承君位前，燕国刚刚经历了一场严重的政治危机：燕王哙听信他人的蛊惑，贪图让贤的虚名，稀里糊涂地把君位禅让给相国子之。子之这个人原本就“贵重主断”，一朝权在手，更加不可一世，把燕国搞得“大乱”。国人不服，各种矛盾激化。太子平与将军市被举兵进攻子之，未克。之后，太子平与将军市被又互相攻击，二人在混战中被杀，“构难数月，死者数万，众人恫恐，百姓离志”。

此时，强邻齐国乘机入侵，“士卒不战，城门不闭”，齐军大获全胜，燕王哙和子之都死于乱军之中。

燕昭王就是在这种国家残破、民心离散的形势下登上君位的。

当时，秦国任用商鞅，富国强兵；楚国、魏国任用吴起，战胜弱敌；齐威王、宣王任用孙臆、田忌，国力大振，诸侯东面朝齐。

因此，燕昭王认识到这些国家的兴盛无不得益于贤能之士的智谋。要想使燕国振兴，也必须从延揽人才入手。于是他卑身厚币，以招贤者。

燕昭王找到燕国名士郭隗，向他求教说：“齐国趁着我国的内乱入侵，先君死难，这一奇耻大辱，我誓死要报复。但是我深知燕国力量薄弱，现在还不是时候。如果能得到贤士与我共同治理国家，那是我的迫切愿望，希望先生能帮助我物色人才。”

郭隗回答说：“人主所抱的态度不同，得到的人才高下也就不同——想称帝的和师长相处，想称王的和朋友相处，想称霸的和臣僚相处，想亡国的和仆役相处。”为什么会这样呢？

郭隗进一步论证说：“国君对于贤士，如果能以师事之，那么，胜过自己百倍的人才就会到来；国君对于贤士如果能认真思考他们的意见，那么，胜过自己十倍的人才就会到来；国君如能平等待人，那么，和自己能力差不多的人才就会到来；国君如果架子很大，派头十足，对



贤士颐指气使,随意呵斥,那么奴性十足之人就会到来。

“总之,能够以贤者为师,虚心受教,才能招来贤者,这是自古以来的‘服道至士’的方法。”

燕昭王一听,连连称善,进而请郭隗向他推荐人才。

郭隗说:“大王如果一定要招至贤士,那就请先从我郭隗开始吧!像我这样的人大王都能重用,何况比我强的呢?一定会不远千里来投奔的。”

燕昭王觉得有道理,于是就为郭隗建造宫殿,拜郭隗为师,予以侍奉。

同时,他“筑黄金台,置千金于台上,以延请天下名士。”此后,“乐毅自魏往,邹衍自齐往,剧辛自赵往。士争趋燕。”乐毅、邹衍、剧辛都是当时的风云人物。燕昭王“不谋父兄”,不听同姓群臣那些带有偏见的议论,大胆起用了乐毅。

此举,为乐毅这位杰出军事家提供了施展才智的平台,也使燕昭王实现自己振兴燕国的夙愿有了人才保障。

乐毅一上任,就显露出超人的才华。他针对燕昭王急欲报仇雪耻的心情,精辟地全面分析了当时的形势,提出了克敌制胜的方略。

他说:“齐国是个大国,过去曾称霸诸侯,当今也仍有很强的实力,‘练于兵甲,习于攻战’,要想战胜它,不能急于求成。而应做长期的努力:一是要改革内政,二是要搞好外交。”经过二十八年的积累,“燕国殷富,士卒乐佚轻战”,经济实力大为提高,国民的凝聚力大为增强,伐齐的条件基本具备。

外交方面,乐毅提出“必与天下图之”的策略,联合楚、魏、韩、赵等国,结成反齐军事联盟。至此,伐齐的条件已完全成熟。

公元前284年,燕昭王任命乐毅为上将军,授以相国印,合燕、赵、楚、魏、韩五国之兵以伐齐。

在济西大会战中,击破齐军。楚、魏等国的军队力疲而归。乐毅则不给敌军以喘息机会,率燕军乘胜前进,轻卒锐兵,长驱直入,一举攻克齐都临淄,齐闵王逃入莒城,仅以身免。

燕国取得了自五霸以来空前未有的胜利。

楚庄王绝缨会

公元前606年,当时楚国的国君楚庄王一次灭了叛党,回到郢都,开了一个庆功会。这个宴会名为“太平宴”。君臣兴致很高,从白天一直喝到晚上,还没尽兴。

这时,天已经黑了,外面刮着大风,好像要下雨的样子,可是大厅中烛火通明,轻歌曼舞。这时,庄王最宠爱的许姬奉庄王之令为群臣斟酒。群臣一个个着了迷,疯狂的喧闹声一下子全没了。

突然,一阵风扑到大厅上,吹灭了所有的蜡烛。许姬正为一人斟酒,那人趁着黑灯瞎火之际,拉住了许姬的袖子。许姬倒也厉害,顺手牵羊地把那人帽子上的缨子揪了下来,快步来到庄王前告状,要庄王快命人点烛,看看是谁竟敢调戏她。

调戏君王的宠姬,无疑是对君王的羞辱。庄王却高声喊道:“切莫点烛!寡人今日要与



诸卿开怀畅饮,不用打扮得衣冠齐整的了,大家统统把帽子全摘下来吧!”当莫名其妙的文武官员都把帽子摘下后,庄王才叫点烛。

这样,庄王和许姬始终都不知道拉袖子的是谁。

后来,楚国与敌国交战时,身为前部主帅的副将唐狡自告奋勇率百余人充当先锋,为大军开路。他攻无不克,战无不胜,使楚军进展顺利。

战后,庄王要厚赏唐狡。

唐狡却红着脸说:“大王切莫厚赏,只要不治我的罪,末将已感激不尽了!”庄王问:“为什么呢?”唐狡磕头答道:“上次‘绝缨会’上,去拉美人手的便是我呀!蒙大王昔日不杀之恩,末将今日才舍命相报啊!”庄王大喜,还是重赏了他。

将相和

战国时候,秦国最强大,常常进攻别的国家。

有一回,赵王得了一件无价之宝,叫和氏璧。秦王知道了,就写一封信给赵王,说愿意拿十五座城换这块璧。

赵王接到了信非常着急,立即召集大臣来商议。大家说秦王不过想把和氏璧骗到手罢了,不能上他的当,可是不答应,又怕他派兵来进攻。

正在为难的时候,有人说有个蔺相如,他勇敢机智,也许能解决这个难题。

赵王把蔺相如找来,问他,该怎么办?

蔺相如想了一会儿,说:“我愿意带着和氏璧到秦国去。如果秦王真的拿十五座城来换,我就把璧交给他;如果他不肯交出十五座城,我一定把璧送回来。那时候秦国理屈,就没有动兵的理由。”

赵王和大臣们没有别的办法,只好派蔺相如带着和氏璧到秦国去。

蔺相如到了秦国,进宫见了秦王,献上和氏璧。秦王双手捧住璧,一边看一边称赞,绝口不提十五座城的事。

蔺相如看这情形,知道秦王没有拿城换璧的诚意,就上前一步,说:“这块璧有点儿小毛病,让我指给您看。”秦王听他这么一说,就把和氏璧交给了蔺相如。蔺相如捧着璧,往后退了几步,靠着柱子站定。

他理直气壮地说:“我看您并不想交付十五座城。现在璧在我手里,您要是强逼我,我的脑袋和璧就一块儿撞碎在这柱子上!”说着,他举起和氏璧就要向柱子上撞。

秦王怕他把璧真的撞碎了,连忙说一切都好商量,就叫人拿出地图,把允诺划归赵国的十五座城指给他看。

蔺相如说和氏璧是无价之宝,要举行个隆重的典礼,他才肯交出来。秦王只好跟他约定了举行典礼的日期。

蔺相如知道秦王丝毫没有拿城换璧的诚意,一回到宾馆,就叫手下人化了装,带着和氏璧抄小路先回赵国去了。

到了举行典礼那一天,蔺相如进宫见了秦王,大大方方地说:“和氏璧已经送回赵国去了。您如果有诚意的话,先把十五座城交给我国,我国马上派人把璧送来,绝不失信。不然,您杀了我也没有用,天下的人都知道秦国是从来不讲信用的!”秦王没有办法,只得客客气气地把蔺相如送回赵国。





这就是“完璧归赵”的故事。蔺相如立了功，赵王封他做上大夫。

过了几年，秦王约赵王在渑池会见。赵王和大臣们商议说：“去吧，怕有危险；不去吧，又显得太胆怯。”蔺相如认为对秦王不能示弱，还是去的好，赵王才决定动身，让蔺相如随行。大将军廉颇带着军队送他们到边界上，做好了抵御秦兵的准备。

赵王到了渑池，会见了秦王。秦王要赵王鼓瑟。赵王不好推辞，鼓了一段。秦王就叫人记录下来，说在渑池会上，赵王为秦王鼓瑟。

蔺相如看秦王这样侮辱赵王，生气极了。

他走到秦王面前，说：“请您为赵王击缶。”秦王拒绝了。蔺相如再要求，秦王还是拒绝。

蔺相如说：“您现在离我只有五步远。您不答应，我就跟您拼了！”秦王被逼得没法，只好敲了一下缶。蔺相如也叫人记录下来，说在渑池会上，秦王为赵王击缶。

秦王没占到便宜。他知道廉颇已经在边境上做好了准备，不敢拿赵王怎么样，只好让赵王回去。

蔺相如在渑池会上又立了功。赵王封蔺相如为上卿，职位比廉颇高。

廉颇很不服气，他对别人说：“我廉颇攻无不克，战无不胜，立下许多大功。他蔺相如有什么能耐，就靠一张嘴，反而爬到我头上去了。我碰见他，得给他个下不了台！”这话传到了蔺相如耳朵里，蔺相如就请病假不上朝，免得跟廉颇见面。

有一天，蔺相如坐车出去，远远看见廉颇骑着高头大马过来了，他赶紧叫车夫把车往回赶。

蔺相如手下的人可看不顺眼了。他们说，蔺相如怕廉颇像老鼠见了猫似的，为什么要怕他呢！

蔺相如对他们说：“诸位请想一想，廉将军和秦王比，谁厉害？”

他们说：“当然秦王厉害！”

蔺相如说：“秦王我都不怕，会怕廉将军吗？大家知道，秦王不敢进攻我们赵国，就因为武有廉颇，文有蔺相如。如果我们俩闹不和，就会削弱赵国的力量，秦国必然乘机来打我们。我所以避着廉将军，为的是我们赵国啊！”

蔺相如的话传到了廉颇的耳朵里。廉颇静下心来想了想，觉得自己为了争一口气就不顾国家的利益，真不应该。

于是，他脱下战袍，背上荆条，到蔺相如门上请罪。蔺相如见廉颇来负荆请罪，连忙热情地出来迎接。

从此以后，他们俩成了好朋友，同心协力保卫赵国。



彼得大帝退敌计

18世纪中叶，瑞典军队在国王查理十二的率领下，再次发动对俄国的进攻。就在总攻前夕，瑞典人不约而同地从各地抓获了许多俄军的信使。这些信使带着彼得大帝亲笔签署的命令，要各地将领带兵来波罗的海沿岸集结，摆出了要与瑞典军队决一死战的姿态。按照这些指令前来集结的军队之多，大大出乎瑞典人的意料。

瑞典在那时候是欧洲的军事强国，屡屡侵占俄国的土地。但自俄国的彼得大帝即位之

后,形势发生了变化。

彼得大帝是个具有雄才大略的统帅。他加强了沿海地带工事的修筑,还不惜动用巨大的人力、物力在远离内地的海边建设彼得堡,不仅想控制波罗的海,而且想以彼得堡作为基地向西方扩张。

瑞典当然不能容忍彼得大帝的这种做法,欲将修建彼得堡的计划扼死于摇篮之中,于是派兵攻打俄军。谁知以往不堪一击的俄军在彼得大帝的率领下,居然打了个大胜仗。

然而,俄国毕竟积弱已久,瑞典虽吃了败仗,仍倾全国之兵力,再次向俄国进攻。面对险恶的形势,俄国的许多将领动摇了,他们主张退出沿海地区,放弃修筑彼得堡的计划,将兵力集中在内地,再与瑞典军周旋。

彼得大帝却不以为然,他认为气可鼓而不可泄,倘若退守内地,不仅放弃了苦心经营的彼得堡的建设,丢掉了沿海防地,而且在退守中会使士兵丧失斗志,乱了阵脚,很容易被强大的瑞典军击败,所以他主张:“绝不能向后退缩半步!”

将领们心存疑虑:“敌众我寡,若不后退,必落败局!”彼得大帝当机立断:“我不需用兵就能退敌。”

彼得大帝并非口出狂言,而是他分析了查理十二及瑞典将领具有犹豫踌躇的特点,并且已经败了一次,存在着“一朝被蛇咬,十年怕井绳”的心理,所以施用了一条疑兵之计。

他亲自签发了许多命令,让信使通知各地将领带兵来沿海地区集结。事实上,这些将领有的远在内陆,有的根本不存在,而且他让这些信使故意走进瑞典军的防区,甘心情愿地让瑞典人俘虏去。

查理十二看了彼得大帝的调兵信件,亲自审问了信使。他作出了判断:俄国的兵力出乎意料的强大,即使能攻占沿海地区,也会陷入彼得大帝布下的圈套中去,所以主动地将军队撤了回去。

彼得大帝利用这宝贵的时间,修建成了彼得堡,从此俄国再也不怕瑞典军的进攻了。



不识字的押伴使

宋朝初年,三徐(徐延休、徐铉、徐锴)是江左(即江东,为南唐所在地)的著名学人。

宋室君臣都知道他们学问十分渊博,而骑省徐铉(字鼎臣,原为南唐的臣子,随后主李煜归顺宋太祖,官位升至散骑常侍,著有《骑省集》,是他的女婿编的,以官名当做书名)是其中最杰出的一位。

当江左遣使徐铉来朝贡(南唐对宋称臣)时,依惯例宋朝政府要派押伴使(随侍朝贡的使者)随侍左右。

朝中的臣子都怕口才辞令不如徐铉,宰相也觉得这种人才很难选择,就请示太祖(即赵匡胤,宋朝开国国君)。

太祖说:“你们暂且退下,我自己来选。”不久,左珣(皇帝秘书)传下诏令给殿前司(掌管宫殿前禁卫军之名籍的官署),让准备十个不识字的侍卫名单入宫。





皇帝亲笔圈选其中一名,道:“这个人可以。”朝臣都很惊奇。

中书(宋朝的政事堂界与枢密院共同掌理国家大政)不敢再请示皇帝,就催促他上路。

这个侍卫也不知道怎么回事,不得已,就渡江和徐铉会合。

起初,徐铉言辞流利,侃侃而谈,旁观的人为之惊愕不已。侍卫无法回话,只能嗯嗯哎哎地应着;徐铉没有察觉,依然喋喋不休。

过了几天,一直没有得到回答,徐铉也累得沉默不语了。

吕许公办事得体

宋仁宗生病,很久没有上朝。有一天病愈,很想见执政的大臣,坐在休闲的别殿上,急着召见中书省和枢密院的两位首长。

吕许公(名夷简,字坦夫,寿州人,封许国公,此时任同中书门下平章事)接到诏令,过了一段时间才动身,同行的枢密赞公快步行走,许公却安步当车。

见到仁宗以后,仁宗说:“久病刚愈,很高兴和你们见面,可为何姗姗来迟呀?”

吕许公不慌不忙地奏道:“陛下身体不适,天下人都很忧虑,一旦忽然召见左右亲近的臣子,臣等如果急速前来晋见,恐怕会惊动很多人。”仁宗认为他作为辅政大臣的表现很得体。

宋仁宗庆历年间,石介(奉符人,字守道,笃学有志,性行刚正)作《庆历圣德颂》,对当朝的人批评得很严厉,尤其对于夏竦(江州人,累官武宁军节度使,封郑国公)更是诋毁斥责。

不久,朝中发生党派之争,石介因罪免职回乡,病逝。

当时山东有一个举人孔直温谋反。有人说孔直温曾是石介的学生,于是夏竦就说石介实际上没有死,是逃到北方胡邦去了,仁宗就下诏限制石介儿子的行动,又派使

者告诉京东刺史,要挖开石介的棺材看看。

当时吕许公任京东转运使,对仁宗的使者说:“如果打开棺材发现是空的,表示石介果真逃到北方,这样虽然杀他儿子也不为过;万一石介真的死了,朝廷无故挖开人民的坟墓,要怎么对后世交代呢?”

使者说:“但是又如何回复皇上的旨意呢?”

吕许公说:“石介去世后一定有为他办理殓殓的人,内外亲族和参加丧礼的门生恐怕不下数百人,你都发公文去询问他们,如果没有不同的说法,就命令他们都写保证书,保证不说实话要依军令处罚,这样就可以对皇上交代了。”

使者照他的话去禀告仁宗,仁宗也明白这件事是夏竦诬陷之词,不久便降旨释放石介的妻子儿女回乡。

王钦若被革职

宋朝时王钦若(字定国)、马知节(字子元)同时任职于枢密院。有一天,两人在皇帝面前因事争吵起来。

皇帝传王旦进见。

王旦一到,看见王钦若还在不停争吵喧哗,马知节则哭着说:“希望和王钦若一同离开御史府。”王旦不等皇帝旨意,就命令王钦若下去。皇帝很生气,想将他治罪下狱。





王旦不慌不忙地说：“王钦若等人仗着陛下对他们优厚的待遇，来烦扰陛下。微臣是执政的首长，理当推行朝廷的典章。然而现在陛下心中不愉快，作出决定难免受情绪影响，请先回宫，改天再行颁旨。”皇帝答应了。

王旦退下后，就召王钦若等人加以责备，他们都很惶恐，亲手写奏疏认罪。

第二天，皇帝召见王旦说：“王钦若等人的事要怎样处理呀？”

王旦回答说：“微臣晨思夕想，钦若等应当革职，然而不知道该用什么罪名？”皇帝说：“对朕争吵无礼啊。”

王旦说：“陛下圣明在朝，而大臣却有争吵无礼之罪，万一夷狄知道这件事，有损皇上的威名。”

皇帝说：“依你的意思如何处理？”

王旦回答说：“希望让微臣到中书省，召见钦若等人，宣示陛下包含容忍的心意，且训诫约束他们，过一阵子再将他们革职不迟。”

皇帝说：“不是你这些话，朕实在很难忍受。”

几个月后，王钦若等人都被革职了。

季本回信

明朝的季本（会稽人，字明德，师事王阳明）起初任建宁府推官（各府掌理刑狱的官），正碰上宁王朱宸濠在江西造反。王阳明（名守仁，余姚人，创致良知、知行合一之说）出兵讨伐。

建宁有个分水关，是江西进入福建的要道，季本向上级请求自己去防守。

此时刚好有某位巡按御史因科举考场的事，商请郡守和季本一同去协办，郡守写信来催季本。

季本回信说：“建宁府所仰仗的只有我们两人。现在战事迫在眉睫，而往返科举考场估计要四十天。

“现在江西战场的胜负还不知道，地方强盗生事与否也无法预测。没有我们两人，要靠谁去防守？”

“即使侥幸无事，当此之时，让试录（古代会试时，纪录举子籍贯、名次及文章雅俗，以呈报朝廷的官员）列出我们的姓名，远近传播，人们将认为我们不知轻重，而貽笑大方的。违抗巡按御使的命令，和耽误国家大事比较起来，哪一件严重？”

郡守同意他的话，也没有协办科举考场的事。



杯酒释兵权

宋太祖有一次对赵普（幽州蓟人，字则平）说：“自从唐朝末年以来的数十年之间，天下改朝换代已经更十次，战乱不止，这是什么原因呢。”

赵普说：“由于藩镇太强，王室太弱的缘故，当今应该稍微削弱他们的权势，限制他们的财物和粮食，取消他们的精锐部队，那么天下自然就能安定。”

赵普话未说完,太祖就说:“不用再说,我已经明白了。”

不久,太祖和老朋友石守信(浚义人,领归德军节度使)等人一起喝酒,喝到尽兴之时,太祖屏退左右侍奉的人,说:“我如果没有你们的协助,也没有办法到现在这种地步,想到你们的恩德,实在深厚无穷。然而做天子也很艰难,实在不如当节度使快乐。我现在就早晚都不能安心,睡不好觉。”

石守信等人说:“为什么?”

太祖说:“这不难明白。天子这个位子谁不想坐呢?”

石守信等人都惶恐地叩头说:“陛下为什么这样说话?”

太祖说:“你们虽然没有其他的意思,可是如果部下想要富贵,有一天用黄袍强加在你们身上,就算你们想不做也不行啊!”

石守信等人叩头哭道:“我们都愚笨得没有想到这种事,希望陛下可怜我们,给我们一条生路。”

太祖说:“人生如白驹过隙,追求富贵不过是多得一些金钱,多一些享乐,使子孙不致贫困罢了,你们何不放下兵权,购买良田美宅,为子孙立下永久的基业。再多安排些歌舞美女,每天喝酒作乐一直到老。君臣之间也没有嫌隙,这样不是很好吗?”石守信等人便一再拜谢说:“陛下这样顾念我们,恩同再造。”

第二天,这些人都宣称自己生病,请求解除兵权。



深谋远虑

原文

谋之不远,是用大简;人我迭居,吉凶环转;老成惜筹,宁深毋浅。

译文

谋略不够深远,就容易流于轻率。人我的地位会更迭,吉凶祸避会交替循环。因此,老成人一旦筹划谋略,都考虑深远而不只顾眼前。

智谋故事解析

吕端说太宗

宋朝时李继迁(西夏人)在西方边境上骚扰。保安军上奏朝廷说,已捕获李继迁的母亲。宋太宗想杀了她。



当时寇准任职枢密院,太宗单独召见他商量这件事。

寇准退出来经过宰相办公处,吕端(安次人,太宗时的宰相)问道:“皇上叫你不要对我说吗?”寇准说:“没有啊。”于是,他就把这件事告诉了吕端。

吕端问道:“皇上打算怎么处置她?”

寇准说:“想在保安军北门外处斩,以警诫造反的乱党。”

吕端说:“这不是个好办法。”

随后人宫禀奏太宗说:“从前项羽想烹煮太公(刘邦的父亲),刘邦还扬言想分尝一杯羹呢!做大事的人不会顾忌亲人,更何况李继迁那种叛逆的人。陛下今日杀了他的母亲,明日就可以擒到李继迁吗?如果不能,则不过是出出气罢了,徒然结下仇怨,更坚定他叛逆的决心罢了。”

太宗说:“不然怎么办?”

吕端说:“以微臣的愚见,应把她安置在延州,派人好好服侍她,以招引李继迁来。即使他不立即投降,也可以牵系着他的心。再说他母亲的生死权还操在我们手里。”

太宗高兴地说:“没有你,几乎误了事。”

李继迁母亲最终死在延州。李继迁死后,李继迁的儿子竟然对宋纳款称降。

深谋远虑的李沆

宋真宗时李沆任宰相,王旦为参知政事(副宰相)。

因为西北方的战事,有时工作得废寝忘食,王旦感慨地说:“我们怎样才能悠闲无事、坐享太平呢?”

李沆说:“稍有一些忧虑勤苦,才能警戒人心。将来如果西方都平定了,朝廷未必便无事。有句话说:‘外宁必有内忧’。譬如人有疾病,常常发作,就知道忧虑而去诊治。我死后,你必当宰相。与敌人和亲是大势所趋,一旦疆场无事,恐怕君王会慢慢产生奢侈之心。”王旦不以为然。

李沆又每天呈上各地水旱灾、盗贼及不孝作恶的坏事报告给真宗知道。真宗听了往往惨然变色,很不高兴。

王旦认为这种琐碎的事不值得让天子烦心,而且丞相常常禀奏一些不好的消息,拂逆了皇帝的心意。

李沆说:“君主还年轻,应当让他知道各地艰难的情况,经常怀着忧虑警惕之心。不然,血气方刚的皇帝如不沉迷歌舞、美色、珍玩,就可能搞些土木、战争、祭神之类的事。我老了,来不及看见,这是你未来的忧虑啊!”

李沆死后,真宗认为契丹已经讲和,西夏也来纳款,于是在泰山封禅祭祀,在汾水立祠祭神,大建宫殿,搜集亡失的典籍,没有个空闲的日子。

王旦亲眼看见王钦若、丁谓等人的所作所为,想规谏却已经变成同流,想辞官又觉得皇帝如此厚遇,此时才知道李沆见识的深远。

于是,他便叹口气说:“李文靖(沆)真是圣人,看事情那么远!”

李园献妹谋国

楚国国君考烈王没有儿子,大臣春申君(黄歇)很伤脑筋,怕一旦驾崩的时候,因无继承人而引起大乱。他到处寻求能生孩子的妇女送进宫去,虽然送了很多,却一个儿子也没生出来。

赵国有一个名叫李园的人,很善于计谋,他有一个妹妹,长得漂亮,李园想把她献给楚

王,又听说楚王不能使妃子生孩子,怕进宫后得不到宠幸。

工于计谋的李园心想,不如先结交大臣春申君,先把妹妹献给他,等有了身孕,然后再献给楚王。

于是,李园就到楚国去,在春申君手下当了一名门客。他在府上干了一段时间,由于善于缝纫,得到春申君的赏识。然后,他请了五天假回家,故意等过了十天才回来。春申君问他为什么超过期限。

李园说:“我有一个妹妹李嫣,颇有些姿色,被齐王知道了,齐王派使者来求我的妹妹,我和齐使者饮酒,所以没按时回来。”

春申君是一个好色之徒,一听齐王都去追求,姿色一定不错,就忙问:“已经娶走了吗?”

“还没有呢。”李园回答。

“可以让我见见吗?”春申君心中已痒痒的。

“当然可以。”李园很爽快地回答。

李园见春申君上钩,心中非常高兴,就把妹妹送来,春申君一见,乐不自禁,立即据为己有,纳为妾,李园的妹妹很快受到宠爱,不久又有了身孕。

李园先与妹妹策划好,由李园的妹妹做春申君的工作。

有一天,李园的妹妹对春申君说:“楚王现在尊敬爱护您,即使亲兄弟也比不上,是吗?”

“是的。”春申君回答。

“你已辅助楚王二十多年了,而楚王没有儿子。那么百年之后,将会改立兄弟继承。当楚国的王位改变后,那一定会尊重信任他自己心中的人,你怎么能长期保持您的尊宠的地位呢?”

春申君一边听一边点头,说:“你说得是,我已考虑到这一点,你继续说下去。”

“还不仅于此呢,您长期任职,常常失礼于楚王的弟兄们,等他们登上王位,灾难就要临头了。”

“这可怎么办呢?”春申君很着急地说。



“我有一个办法。”李园的妹妹接着说,“这个方法完全是为您着想。现在,我已有了身孕,只有我知道这个秘密,而别人不知道。我受到您的眷爱也不久,若凭您现在的地位把我献给楚王,楚王一定宠爱我,我仰赖上天若生个男孩,那就是您的儿子当上楚王了,那么楚国四面的封地都是您的了,这和那无法预测的灾难相比哪个好啊?”

春申君连声叫好,真是一个聪明的女子,自己以前怎么没想到这一手,于是,春申君把李嫣送到外面去,秘密地住到一间防卫很严的房子里。春申君面奏楚王,说他如何千辛万苦地找到了一名美女,又是一幅宜生男孩的相,现在要把她献给楚王。

楚王一见李嫣,非常高兴,李嫣很快又受到宠幸,几个月后,生下双胞胎,都是男孩,楚王一看后继有人,当即立李嫣为王后,李园作了国舅,参与国政。

李园有了权势以后,为使自己的地位更加巩固,便暗中收养了一批勇士刺客。春申君看到自己的儿子当了太子,比谁都高兴,他做梦都想着自己的儿子当楚王呢。



这一年楚王得了病，后来就病死了，李园抢先入宫，在两旁埋伏好兵马，然后叫人去通知春申君，春申君及时赶到，刚踏入宫就被两旁兵士杀死了，连他的家族也一个不留。太子登位，李园便做起宰相来了。

武则天深谋远虑

武则天是历史上的著名皇后，她篡唐改周，做了女皇，达到女性所作作为的极点。早在她14岁那年，她就艳名远扬，传入宫廷，唐太宗听到她美艳的名声，就召他入宫。她的母亲杨氏，与她握手相别，止不住泪流满面。武则天却谈笑自若，又劝母亲道：“女儿去见天子，怎么知道不是福分呢？你为何哭泣呢？”

武则天入宫见了太宗，盈盈下拜，毫不慌张，三呼万岁，均合礼仪。太宗命她起来，举目一看，正是芙蓉颜面，豆蔻年华。太宗问她数语，则天均应付自如。最动人的，是一双俏眼，水波凌凌，百转娇喉，即使是铁石心肠，也会动心。

唐太宗虽是圣君，但却一见倾心，当即纳入后宫，黄昏时，即召她入寝。后来因为她的娇媚，太宗赐她一个芳名，叫做武媚娘。自此太宗疏远了其他妃子，一心专宠武媚娘。

但是这武则天可不是一位娇里娇气，弱不禁风，软弱无能的女子，她的心肠比男人都要狠。唐太宗有一匹烈马，谁也制服不了它，武则天对唐太宗说：“我有办法。”唐太宗问她有什么办法，武则天说给我一把斧头就行了。唐太宗自然也就明白了武则天的办法，把它杀死了。

在与武则天的交往中，唐太宗愈来愈感到武则天是一个非凡的人物，眉宇间一股英气。她既能取悦于人，又能刚强立事，这种人一旦得势，就是大唐江山的祸害。

一日，武则天与太子李治同在太宗病床前。太宗对武则天说：“朕自患病以来，医药无效，反而加重，看来是站不起来了。你待朕有年，朕死后，你该如何自处？”武则天是何等聪明人物，马上明白了太宗的心诀，便跪下道：“妾蒙圣上隆恩，本该一死报德，但圣躬未必不痊，妾亦不敢遂死，情愿削发为尼，长斋拜佛，为圣上拜祝长生，聊报恩宠。”

太宗道：“好！好！你既有此意，今日即可出宫，省得朕为你操心了。”武则天拜谢而去，自去料理行装。

李世民聪明一生，糊涂一时，他料想天下再没有尼姑做皇帝的道理，就放了武则天一马。这一放，放出大祸害来，原来这武则天与太子李治有私情，早用了高明的手法。

那是太宗初病时的一天，李治入内问安，正好武媚娘侍立榻旁，武媚娘见太子进来，便轻移玉步，向太子行礼，太子留神一看，不由心头一动。太宗一病两月，太子李治借探病理由，日日入内问安。媚娘与李治两人，眉来眼去，特别是媚娘那两道柳眉，一双凤眼，弄得太子神魂颠倒。

后来李治即位，武媚娘还宫夺宠，被封为皇后，最后又自为天子。武则天的行动，表现出她有很高的战略眼光，太宗已老，不可久靠，太子年轻，前程远大，弃老就新，为日后进宫创造了条件。

薛公深算英布

汉高祖刘邦在平息了梁王彭越的叛乱和杀死韩信后不久，曾为汉朝天下的建立做出重大贡献的淮南王英布兴兵反汉。刘邦向文武大臣询问对策，汝阳侯夏侯婴向刘邦推荐了自己的门客薛公。

汉高祖问薛公：“英布曾是项羽手下大将，能征惯战，我想亲率大军去平叛，你看胜败会如何？”