



将帅 春秋



战将冲锋陷阵，决胜千里之外
谋将运筹帷幄，出计谈笑之间

大将统揽全局，泰山崩于前而色不变
弈棋藏杀机，赋诗抒情怀



张琛
荣明
著

天津出版传媒集团
天津人民出版社

第 100 号 (CIP) 目录

张琛、荣明 / 著

2011.12

ISBN 978-7-201-06111-1

将帅春秋

张琛 荣明 / 著

将帅春秋

JIANSHUAI CHUQIU

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

张琛、荣明 / 著

天津出版传媒集团
天津人民出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

将帅春秋 / 张琛, 荣明著. -- 天津: 天津人民出版社, 2015.12

ISBN 978-7-201-09985-9

I. ①将… II. ①张… ②荣… III. ①历史故事—作品集—中国—当代 IV. ①I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 301955 号

著 \ 张琛 荣明

将帅春秋

JIANGSHUAI CHUNQIU

张琛, 荣明 著

出 版 天津人民出版社
出 版 人 黄 沛
地 址 天津市和平区西康路35号康岳大厦
邮政编码 300051
邮购电话 (022) 23332469
网 址 <http://www.tjrmebs.com>
电子信箱 tjrmebs@126.com

责任编辑 玮丽斯
特约编辑 杨 轶
责任校对 亢 勇

制版印刷 北京时捷印刷有限公司
经 销 新华书店
开 本 710×1000 毫米 1/16
印 张 36
插 页 0 插页
字 数 600 千字
版次印次 2015 年 12 月第 1 版 2015 年 12 月第 1 次印刷
定 价 59.80 元

版权所有 侵权必究

图书如出现印装质量问题, 请致电联系调换 (022-23332469)

天津人民出版社



前言

前滩个一人报园中，记以人八十党共园中。韩什曾未，平冬案丑辞计。苦明五报园中。眼韩报前滩，前科目式园中以个一人报出常熟报园，眼知史民前韩报前大光辞数。报纸内国报园前滩，眼知前滩另出报园。虽，报报报内国前滩武平味个一鞋报报报报，报报报中报报报报，报品报报报，报与出报。报前报重前报园中报报报出，命报报报报令报园中平报史民报报个报，报报报土报报报。报十正山关报报，报吴报不同人报”。报报报英报下，报英报，报英报，报英报，报英报，报另报案报个一”。报报报报报报报报报报，报报出报报报报报报报。报报报报，报不报报，出报报

将帅是民族精神和国家意志的重要载体。在中华民族五千多年的历史进程中，将帅如云，他们身上蕴藏着中华民族的优秀品质，承载着中华民族不屈不挠、英勇顽强、战无不胜的民族精神。鞠躬尽瘁，死而后已；马革裹尸；枕戈待旦，闻鸡起舞；先天下之忧而忧，后天下之乐而乐；精忠报国等等，都是中华民族的优秀精神遗产。许多将帅是中华民族的杰出人物，可圈可点者多如繁星。他们建功当时，泽被后世。

中国历史从某种意义上讲，也是一部中国将帅史。一代代将帅，以其马革裹尸，精忠报国的精神，谱写了中国将帅的辉煌历史，演绎了中华民族绚丽多彩的将帅春秋。中华民族五千多年，历经沧桑而不衰，几经分裂而不亡，列强瓜分而未灭，历代将帅功不可没。正是：自古将帅多志士，血墨枪笔写春秋。马革裹尸皆去矣，留得神州陆未沉。逝者已也，精神永存。

早在十多年前，我们就想以读书笔记为主，参考有关史籍资料，将具有典型意义且不离当时历史主轴的将帅要迹编成一书，以人物串联历史，把军魂、将品、为将之道、带兵之法、训兵之术、战略谋划、谋略运筹、战役组织、战术指挥等浸入字里行间、跃然纸上，置案头以自励，行于世，飨读



者。书稿压案多年，未曾付梓。中国共产党十八大以后，中国进入一个新的历史时期，国际政治也进入一个以中国为目标的，新的洗牌期。中国现在和今后相当长的一段时期，面临着严峻的国际国内形势。发扬光大前辈将帅的优秀品质，警惕将帅中的精粕，创造和保持一个和平发展的国内外环境，是历史赋予中国当今将帅的使命，也是实现中国梦的重要前提。盛世已到，神州沸腾。“男儿何不带吴钩，收取关山五十州。劝君暂上凌烟阁，若个书生万户侯？”一个国家和民族，慕英雄、捧英雄、追英雄、当英雄，才能英雄辈出、精神不萎、托举盛世。现实促使我们推出是书，弘扬优秀品质以励世人。

孙武之前的中国将帅，多以经验指导战争。《孙子兵法》问世后，将帅们多以理论指导战争，《孙子兵法》成了中国将帅集团成熟与否的分水岭。孙武之后名将辈出，但离开《孙子兵法》不谈兵。是故，本书以孙武开篇。按理应收官于中共将帅，但恐笔力不及有损其名，故尔收官于清末老将冯子材。

本书虽是一幅中国将帅史的截图和人物选载，但可窥见全豹。一将一帅一块砖，一朝一代一层楼。古今英雄镌纸上，共聚方寸叙春秋！



| 目 录

兵圣孙武 / 1

伍子胥有远见 / 5

孙臆用谋攻其必救 / 8

吴起杀妻求将 / 12

乐毅下齐 田单复国 / 15

廉颇负荆请罪 / 19

赵奢一战成名 / 21

赵括纸上谈兵 白起坑杀赵卒 / 23

李牧做冤鬼 王翦当功臣 / 27

蒙恬冤哉屈也 / 31

冒顿统一匈奴 / 33

霸王项羽 / 35

张良的点子 韩信的兵 萧何后勤立

头功 / 45

曹参无为也是大智慧 / 59

周勃父子两定汉室 / 61

卫青、霍去病两个大司马 / 67

飞将军李广 / 74

李陵投降 苏武不屈 / 77

邓禹有战略眼光 / 82

吴汉能办大事 / 86

岑彭一纸文书下江南 / 91

冯异是大树将军 / 95

竭忠尽力的来歙 / 100

文渊马革裹尸 / 103

寇恂堪比萧何 / 109

耿弇胆识过人 / 114

窦融谋求统一 / 119



耿恭万死不屈 / 122

班超父子立功西域 / 125

皇甫嵩无力回天 / 132

董卓残忍无道 / 135

吕布骁勇寡谋 / 137

袁绍、袁术志大才疏 / 140

一代枭雄曹孟德 / 145

荀彧有王佐之才 / 154

邓艾取蜀蒙冤被杀 / 159

钟会入蜀野心膨胀 / 162

刘备折而不挠 / 166

诸葛亮鞠躬尽瘁 / 174

关羽自负走麦城 / 183

张飞虐下丢命 / 187

赵云一身是胆 / 190

魏延不得志 / 193

姜维不得势 / 196

孙坚、孙策奠基东吴 / 199

周瑜大战赤壁 / 207

鲁肃胸有全局 / 211

吴下阿蒙 / 214

陆逊、陆抗父子干才 / 219

诸葛恪小聪明大糊涂 / 229

司马懿父子老谋深算 / 235

羊祜坦荡正直 / 249

“武库”杜预 / 253

王濬有大才 / 257

石苞薄葬、石崇薄行 / 261

周处知过则改 / 266

刘琨枕戈待旦 / 269

祖逖闻鸡起舞 / 273

“屠伯”荀晞 / 276

刘曜酗酒丧命 / 278

“仲父”王导 / 281

桓伊多才多艺 / 284

谢安坐镇 谢玄张弓 / 286

桓温做梦都想篡位 / 292

苻坚兵败淝水 / 295

王猛有文韬武略 / 300

“寄奴”刘裕 / 304

刘穆之聪明能干 / 309

王镇恶有愧乃祖 / 312

朱龄石取蜀 / 316

“长城”檀道济 / 319

萧道成篡刘建齐 / 321

萧衍饿死于降将之手 / 325

羊侃有邹、鲁遗风 / 329

陈霸先倜傥有大志 / 332

王黑人如其名 / 336

氏族的杰出将领尔朱荣 / 338

高欢用心良苦 / 342

鲜卑将领宇文泰 / 349

贺若敦父子嘴不慎 / 354

杨忠有帅才 / 360

杨素超群绝伦 / 363

史万岁不得善终 / 366

李世民南征北战 / 368

李靖戎马一生 / 377

李勣忠诚纯朴 / 383

刘文静未封先死 / 387

尉迟恭“玄武门之变”的骨干 / 390

屈突通正直廉洁 / 394

薛仁贵三箭定天山 / 396

郭子仪、李光弼平定安史之乱 / 399

高仙芝、封长清死于宦官之手 / 408

李克用剿灭黄巢 / 412

朱温灭唐建梁 / 415

“儿皇帝”石敬瑭 / 418

郭威兵变夺权 / 421

耶律阿保机创建大辽 / 423

阿骨打创建金国 / 425

完颜宗雄好学嗜书 / 428

完颜仲德赴水自杀 / 430

赵匡胤黄袍加身 / 432

石守信带头解兵权 / 434

王全斌入蜀失措 / 436

曹彬不言人过 / 439

无敌将杨业 / 442

“龙图老子”范仲淹 / 445

“铜面兽”狄青 / 448

宗泽过河！过河！过河！ / 450

韩世忠忠而有勇 / 454

刘锜无人敢当 / 458

张浚文武兼备 / 462

岳飞精忠报国 / 465

一代天骄成吉思汗 / 474

拖雷大战三峰山 / 476

忽必烈统一中国 / 478



- “扬公”塔本 / 480
- 赛典赤忧国忧民 / 481
- 伯颜才兼将相 / 485
- 徐达谋勇绝伦 / 489
- 常遇春骁勇 / 493
- 李文忠大敌面前胆益壮 / 495
- 胡大海唯知“三事” / 497
- 傅友德百死不惧 / 499
- 于谦蒙冤被杀 / 501
- 抗倭英雄俞大猷、戚继光 / 505
- 骁健边将李成梁 / 510
- 千古奇冤袁崇焕 / 512
- 短小精悍的史可法 / 515
- 郑成功收复台湾 / 518
- 努尔哈赤统一女真各部 / 522
- 多尔袞进北京政通人和 / 525
- 洪承畴仕两朝功成名就 / 529
- 年羹尧恃功骄纵 / 532
- 武臣巨擘岳钟琪 / 535
- 傅清驻藏心苦功大 / 538
- 福康安攘外安内立勋劳 / 540
- 僧格林沁御外无能 / 542
- 曾国藩、胡林翼剿灭太平天国 / 546
- 左宗棠收复新疆 / 551
- 关天培誓与阵地共存亡 / 555
- 裕谦以死报国 / 557
- 老将冯子材大战镇南关 / 559
- 附录：书中有关的职衔 / 561
- 参考文献 / 568



兵圣孙武

兵法前无古人 阵法一蹴而成 战法诡异奇妙 打法量力而行

孙武，亦称孙子、孙武子，字长卿，大约与孔子同一时代，春秋末年齐国乐安（今山东惠民）人。其先祖是因内乱逃齐的陈国公子完，在齐改陈为田。齐景公时，田完的五世孙田书对莒作战有功，被齐景公赐姓孙，食采于乐安。孙武是田书的后世子孙，为逃避齐乱，出走吴国，得到吴王阖闾重用，先后任军师、上将军。

孙武是我国古代著名的军事理论家和古代军事学的奠基人，他在军事理论方面为中华民族做出了开创性贡献，被后世誉为“兵圣”。孙武的十三篇兵法，是我国乃至世界最早、最系统的军事理论专著，从战略战术、政治、经济、外交、军事、天文、地理、天时、地利、人和等诸多方面，揭示了战争的一般规律，论述入木三分，孙武之后的历代军事家视其为“用之则胜，违之则败”的兵经，是孙武之后直至今今天历代将帅必读之书。到目前为止，古今许多政治家、军事家结合不同时代的战争特点，总结战争经验，对军事理论进行了广泛深入的研究，写了数不清的兵书战策，都没有《孙子兵法》深刻全面。正如京剧《孙武》中唱的“斑兰竹简，刀笔草书，字字箴言。”一代枭雄曹操说，他研读了许多兵书战策，“唯独孙武所著深矣！”

《孙子兵法》，给后世留下了许多令人难以忘却的名言警句。计篇中，

开宗明义、提纲挈领地告诫执国者，“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”还告诉世人“兵者，诡道也。”火攻篇再次强调，战争这样的大事，“明君慎之，良将警之，此安国全军之道也。”形篇中点出，“不可胜者，守也，可胜者攻也”“故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也”。作战篇写道，“兵贵胜，不贵久”。谋攻篇说，“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”“善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，破人之城而非久也”，只有“知彼知己”才能“百战不殆”。势篇中“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，下竭如江海”“奇正相生，如循环之无端，孰能穷之？”它告诉人们，奇正变化无穷无尽。虚实篇告诫指挥员，“兵无常势，水无常形，能因故变化而取胜者，谓之神。”军争篇指出，“善用兵者，避其锐气，击其惰归”“穷寇勿追”。九变篇告诫将帅，“将有五危：必死，可杀也；必生，可虏也；忿速，可侮也；廉洁，可辱也；爱民，可烦也。”行军篇告诫带兵者，治军要“令之以文，齐之以武”。地形篇告诫各级军官，“进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主，国之宝也”“知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃无穷”。九地篇告诫军人们，“静如处子”“动如脱兔”。用间篇对于间谍的使用，间谍的重要性作了充分论述，结论是“微哉！微哉！无所不用间也”。

《孙子兵法》的出现，成了中国军事理论和将帅集团整体素质提高的一个节点，开创了中国古代军事理论和作战指挥研究的新篇章。自此，兵法专著由单纯的经验总结，走上了理论概括和提升。将帅整体素质步入成熟，作战指挥从感性走向理性。所以，孙武之后名将辈出。

孙武军事理论造诣颇深，治军作战也出类拔萃。吴王阖闾认为孙武的兵书“是一部奇妙的兵书”，但不了解孙武治军作战的本事，于是他调出180名宫女，命孙武演练阵法。孙武将宫女分成两队，以阖闾的两个爱姬为队长，他宣布了军纪、口令和演练方法。孙武口令一下，一片嬉笑，毫无章法。孙武没有怪她们，又把口令和纪律宣示多遍，再次操练，宫女们仍旧一片混乱。这次，孙武大怒，他严肃地说：“第一次操练，你们一片混乱，是我没有申明纪律。我三令五申之后，你们仍不按令操作，嬉闹耍笑，这就是队长的过错了。”孙武下令将两名队长斩首示众。吴王见孙武要杀他的爱姬，



立即对孙武说：“没有这两个爱姬，我食不甘味，寝不安席，杀不得！”孙武说：“将在军，君命有所不受”，将吴王的两个爱姬杀死，重新任命了两个队长。前任队长被杀，宫女们吓得面无血色，口令一下，一丝不苟。演练结束，孙武向阖闾报告：“宫女已训练完毕，现在让她们赴汤蹈火也不会后退一步。”人头落地，阵法立成，孙武请阖闾检阅。吴王失掉爱姬，哪有心情检阅，只说“我知道你会用兵”，就回宫了。唐代周昙《孙武》一诗中赞美孙武“行刑不避君王宠，一笑刀随八阵成。”孙武阵成，美人倒霉，正是“吴娃粉阵恨谁知”（南宋·辛弃疾《最高楼·和杨民瞻席上用前韵赋牡丹》）。

阖闾虽失爱姬，却认识到孙武确有真才实学。美人易得，一将难求。在伍员推荐下，阖闾任命孙武为军师、上将军。

吴军在孙武、伍员调教下，几年间就成为一支诸侯劲旅，为阖闾对外征战提供了有力保障。

公元前507年，楚国令尹囊瓦向朝聘的蔡昭侯、唐成公索要良马玉裘没有得逞，便将蔡昭侯、唐成公软禁。蔡、唐派人向囊瓦献玉送马后，蔡昭侯、唐成公得以返国。两位诸侯回国即立誓复仇。蔡、唐向晋求援不成，转求吴国。吴王阖闾问计伍员、孙武。孙武认为吴国独出，十亡存一，联合蔡、唐，十足把握。于是，吴王阖闾派人通知蔡、唐联合出兵。蔡、唐当即应允。公元前506年，三国联军集结淮河以南。过去，吴击楚均沿淮西进，攻击楚国北部地区。孙武为将，一改过去战术，将船停于淮汭，主力弃船上岸，舍舟就陆，出敌不意。孙武率主力由豫章（今安徽西南部），进入江汉平原，威胁楚都郢城（今湖北江陵）。楚国令尹囊瓦率楚军主力东进，与吴军夹汉水相持。楚军原定作战方案是据汉水防御与迂回相结合。两军接战后，楚军改变作战计划，渡汉水东进至今大别山一线。楚军东进，吴军即行后撤，两军在大别山一线展开激战。楚军三战三败，统帅囊瓦要弃军逃跑，楚大夫史皇说：“国家安定，你削尖脑袋当执政，现在作战不利你就逃跑，这是死罪，只有拼命死战，才能将功赎罪。”囊瓦只得重整旗鼓，准备再战。但主帅消极，所部必败。楚军在吴军进攻下，再败两阵，楚军瓦解，囊瓦弃军逃往郑国。吴军五战五胜，在柏举（春秋楚地，一说是今湖北麻城东北的柏子山与举水的合称；一说是举水入长江口以南的举洲；一说是麻城东南举水



所出的龟峰山)打败楚军。楚军惨败,大夫史皇、左司马沈尹戎战死,囊瓦弃军而逃。

柏举一战,楚军主力被歼,楚昭王携家人弃郢城而逃,吴军进入郢城。是战,孙武以3万之众打败楚军20万,几乎灭掉楚国。孙武认为吴是小国,楚是大国,占领楚国很难,还是量力而行见好即收。加之伍子胥掘平王墓,鞭平王尸。吴王强占楚昭王之母王夫人,抢掠囊瓦等楚国高官家财。吴军烧杀抢掠,像流寇一样,搞得郢城十室九空,鸡飞狗跳。种种暴行,激起楚人同仇敌忾。秦国又出兵救楚,吴军不得已,携金银珠宝退出楚境。

孙武那个年代,有两个人对中国乃至世界产生了巨大影响。一是孙子和他的《兵法》,二是孔子和他的《论语》。两者结合就是治国安邦之术。将帅们离《孙子兵法》不谈兵,卿相们离《论语》不谈治。齐鲁大地一个时代出了文、武两个圣人,真是齐鲁出英贤。孔、孙两人的思想结晶必将伴随人类社会共同前进,但孙子的兵法只能存在于人类有竞争这样一个特殊的历史阶段。这种竞争不管是政治的、军事的、经济的、科学技术的、土地资源的,还是天空、太空的,只要有竞争,就要运“谋”讲“法”。人类毕竟是人不是野兽,丛林法则终有尽头(除非真有星球大战)。竞争没了,“谋”啊“法”啊,都将进入历史博物馆,若干年后,人们再把这些尘封的古董拿出来,将莫名其妙,就像现在人对奴隶社会不可理解一样。孔子的思想结晶则不然,其中的绝大部分将伴随人类历史存在下去,将与人类并存亡。如果说马克思、恩格斯揭示人类历史的发展规律,并预示了人类美好的未来社会,那么孔子的某些思想将为治理这个美好社会提供思想基础。这算是中华民族对人类的贡献吧!



伍子胥有远见

先越后齐大战略 战略一错全盘错 眼见大难逼姑苏 转眼东门看吴亡

伍子胥（？—公元前484），春秋时期楚国大夫伍奢之子，名员，字子胥。

公元前522年，楚国大夫、太子少傅费无忌诬告太子建谋反，太子建亡命宋国。楚平王一怒之下，要杀掉太子太傅、大夫伍奢。费无忌说：“伍奢还有伍尚、伍员两个儿子，要杀就父子全杀，否则后患无穷。”伍员拒捕逃走。知子莫如父，伍奢听说伍员逃了，他叹道：“楚国要倒霉了。”平王杀了伍奢、伍尚。伍员历尽艰险，先逃宋，宋有内乱，伍员与太子建奔郑。在郑三年，太子建与晋密谋灭郑，事泄，太子建被杀，伍员与建之子胜逃向吴国，阻于昭关（在今安徽含山北），如果不是他们跑得快，几被昭关城吏活捉。这时的伍员慌不择路地逃，身后有人穷追不舍。伍员逃到长江岸边，幸有一渔夫将伍员渡过长江。伍员身无长物，只得将佩剑赠渔夫以致谢。他对渔夫说：“此剑值百金。”渔夫说：“楚国有令，得伍员者赐粟五万斤，拜高官，岂止百金。”伍员过江后就病在路上，要着饭逃到吴国。“英雄落魄异邦地，只落得吹箫讨饭吃”（京剧《伍子胥》）。成语“伍子胥过昭关一夜白了头”，京剧《文昭关》都形象地刻画了伍员亡命过程的艰辛。

伍子胥亡命吴国，协助阖闾刺杀吴王僚，夺取王位。阖闾在伍员和孙武



帮助下，整军经武，吴国日渐强盛。公元前506年，吴军攻入楚国都城郢。这时平王已死，伍子胥掘平王墓，鞭尸三百，至皮烂骨折，仍不解恨，又踏腹大骂平王：“你在世时枉有其目珠，不辨忠良，杀我父兄。”骂毕割下头颅，弃尸荒野，报仇雪恨。“谁料伍员入郢后，大开陵寝挖平王。”（唐人胡曾《咏史·柏举》）伍氏太残暴了。

公元前496年，吴王阖闾在携李（今浙江嘉兴南）被越王勾践打败，阖闾伤重身亡。弥留之际，他嘱其太子夫差，不要忘了杀父之仇。夫差继位第二年，在夫椒（今太湖中）大败越军。越王勾践派大夫文种，贿赂吴国太宰伯嚭，以做吴臣为条件向吴求和。吴王夫差在伯嚭劝说下，同意了勾践的求和条件。伍子胥坚决反对与越讲和，并以少康复国^①故事，劝谏夫差。他对夫差说：“越王屈服是缓兵之计，现在不乘势灭越，将来后患无穷。”夫差不听伍子胥的劝告，执意与越讲和，给了勾践“卧薪尝胆^②”的机会。

公元前490年，齐景公已死，继位的悼公软弱无能，夫差乘机伐齐，伍子胥坚决反对。他对夫差说：“勾践卧薪尝胆，必有所图。他是我们的心腹大患，大王应先灭越后图齐，否则有灭国之危。”夫差不听伍子胥谏阻，倾全国之兵攻打齐国，公元前484年，在艾陵（今山东莱芜东北）大败齐军。这次胜利，让夫差更加自信，从此不再听用伍子胥之谋。其后四年，夫差又兴兵伐齐。勾践听用子贡建议，率越军助夫差伐齐，同时又贿赂伯嚭。伯嚭日夜在夫差面前为勾践说好话。吴王认为勾践已真心臣服，完全放松了对他的警惕。夫差出征前，伍子胥又进谏说：“不灭越则不能伐齐，即使打败了齐国，我们也得不到多大好处。希望大王先灭越，解除后顾之忧，再伐齐，否则将后悔莫及。”夫差不但不听伍子胥劝阻，反而派他出使齐国。由不信任到整人，伍子胥已经预料到吴国行将就木。他对儿子说：“我数

① 夏朝相帝朝政衰落，后羿执政，他恃其善射，不理政事，逐斥忠良，信用谗臣寒浞。寒浞杀后羿烹之食其子，羿子不食亦被杀，寒浞自立为帝。寒浞又命其子杀相。相妃溱，有仍氏之女，逃归有仍氏后，生子少康。夏之遗臣靡杀寒浞，立少康。

② 勾践被吴打败，困于会稽，伤心绝望，大夫文种劝道：“困于会稽不一定是祸，也可能是福。”勾践振作起来，置胆于座，坐卧即仰胆，饮食亦尝胆，提醒自己不忘会稽之耻。他布衣粗食，访贫问苦，自耕自织，越国几年之内由弱变强。

次进谏，大王不听，我看吴国就要完了，我已经老了，准备与国同亡，你还年轻，作吴国的陪葬品毫无意义，我把你托付给齐人鲍牧。”伍子胥回国复命时，把儿子改名换姓留在了齐国鲍牧处（据最新考古发现，伍员后人可能在今山东莱芜境内），他回国后称病不出。

伍子胥有远见，欠卓识。他前施暴于郢，招同胞切齿。后遗子于齐，招杀身之祸。

伍子胥称病不出，伯嚭又告黑状，他对夫差说：“伍子胥生性刚暴，大王倾兵伐齐，他称病不出，必有阴谋，大王不可不防。我听说伍子胥把儿子留在齐国。他为臣内不得志，外倚诸侯，这是大不忠。他自认为是先王旧臣，不受大王重用就心生不满，终将酿成大祸，大王要及早采取防范措施。”夫差听了伯嚭的话，公元前484年，夫差用属镂之剑赐伍子胥自杀。伍子胥自杀前，嘱其家人在他死后，把他的眼珠挂在东城门，他要亲眼看着越国军队打进吴国都城。不出伍子胥所料，公元前482年，夫差在黄池（今河南封丘）大会诸侯，与晋国争夺霸主地位时，勾践率军乘虚而入，大败吴国。此后，越国又兴兵伐吴，吴王夫差战败困于姑苏之山。吴求越像当年夫差赦勾践一样，放过吴王，被拒绝。公元前473年11月，越军攻下围困了三年的姑苏（今江苏苏州）俘吴王夫差，吴国灭亡。勾践放夫差于甬东（今浙江舟山），不久夫差自杀。夫差自杀时哀叹：“使死者无知，则已也；若其有知，我何面目见子胥也！”夫差至死也不明白，伍子胥先越后齐是大战略，大战略一错全盘皆错，战术上的胜利不足为道。

吴王错杀伍子胥，终致国破家亡。后人读史到此无不扼腕，南宋陆游就是其中之一，他在《书愤》中写道：“割心莫写孤臣愤，扶眼终看此虏平。”

夫差自杀时哀叹：“使死者无知，则已也；若其有知，我何面目见子胥也！”夫差至死也不明白，伍子胥先越后齐是大战略，大战略一错全盘皆错，战术上的胜利不足为道。

夫差自杀时哀叹：“使死者无知，则已也；若其有知，我何面目见子胥也！”夫差至死也不明白，伍子胥先越后齐是大战略，大战略一错全盘皆错，战术上的胜利不足为道。

夫差自杀时哀叹：“使死者无知，则已也；若其有知，我何面目见子胥也！”夫差至死也不明白，伍子胥先越后齐是大战略，大战略一错全盘皆错，战术上的胜利不足为道。



孙臆用谋攻其必救

围魏救赵成经典 减灶惑敌灭庞涓 懒于朝中龙虎斗 留得兵法淹民间

孙臆是孙武的孙子，他和庞涓都是鬼谷子^①的学生。有一天，鬼谷子坐在屋里对弟子们说：“你们谁能把我从屋里请出去？”庞涓要从屋后放火。孙臆则对老师说：“我虽然不能把您从屋内请到屋外，但我能把老师从屋外请到屋内。”鬼谷子想，什么屋外屋内，我只要不动，你就没辙。于是，鬼谷子就从屋里出来。孙臆说：“老师，对不起，我终于把您从屋里请出来了。”鬼谷子这才知道上了孙臆的当。此事可见孙臆尤胜乃师。

庞涓学成后到魏国为将，孙臆回到齐国。时值诸侯纷争，庞涓自知学识不如孙臆，担心孙臆为齐所用，一旦魏、齐交兵，孙臆对他是个极大威胁。于是，庞涓把孙臆骗到魏国，以莫须有的罪名对他施以臙刑，孙臆之名由此而始，以至后世不知其真名。

当时齐、魏经常有使者往来，孙臆设法向齐使诉说了他的不幸。齐使既同情孙臆的不幸，又觉得他是个人才，秘把孙臆载回齐国。孙臆回到齐国，在齐将田忌推荐下，任军师。

① 鬼谷子，相传是战国楚人，隐于鬼谷，因地而号，善纵横捭阖之术，战国时苏秦、张仪都出其门下。