

Chinese Family Business
Young Generation Report

中国家族企业 年轻一代状况报告

——2017——

中国民营经济研究会家族企业委员会 编著

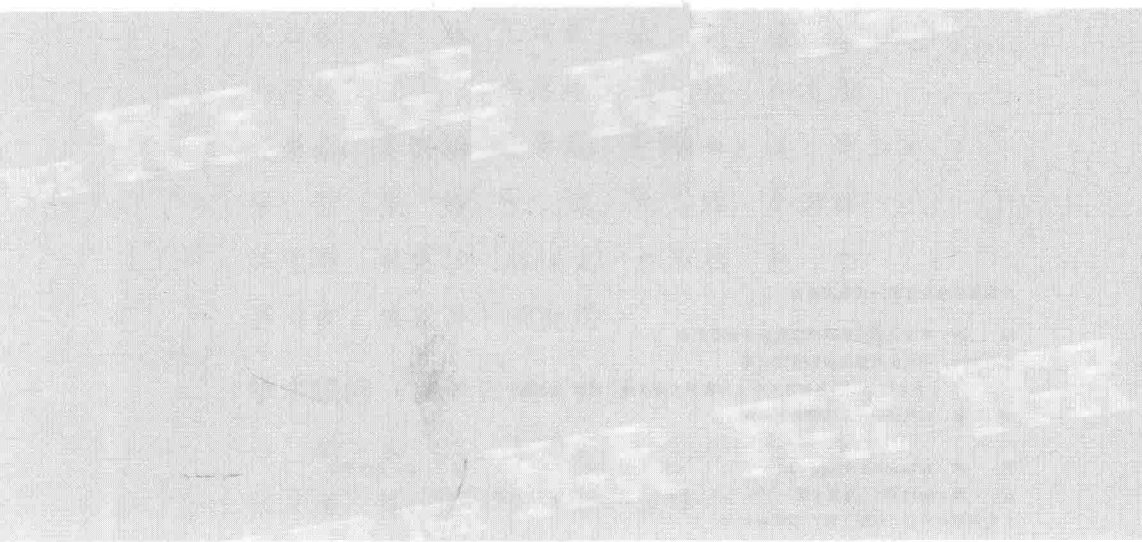
新版官方调研数据 | 全国及七省市报告
传承创业接班案例 | 年轻一代组织名录

Chinese Family Business
Young Generation Report

中国家族企业年轻一代状况报告

——2017——

中国民营经济研究会家族企业委员会 编著



图书在版编目 (CIP) 数据

中国家族企业年轻一代状况报告 / 中国民营经济研究会家族企业委员会编著. -- 北京: 中信出版社,

2017.11

ISBN 978-7-5086-8248-8

I. ①中… II. ①中… III. ①家族—私营企业—企业管理—研究报告—中国 IV. ①F279.245

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第252090号



中国家族企业年轻一代状况报告

编 著: 中国民营经济研究会家族企业委员会

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)

承 印 者: 北京诚信伟业印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 30

字 数: 495千字

版 次: 2017年11月第1版

印 次: 2017年11月第1次印刷

广告经营许可证: 京朝工商广字第8087号

书 号: ISBN 978-7-5086-8248-8

定 价: 82.00元

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题, 本公司负责调换。

服务热线: 400-600-8099

投稿邮箱: author@citicpub.com

课题组名单

总 指 导：庄聪生

指 导：王忠明

组 长：林泽炎 李惠森

执行组长：赵 兹

成 员（按姓氏笔画排序）：

王均豪	丛 林	丛夕乔	丛欧阳	曲 江
曲忠林	江 伟	江安娜	许志达	许志华
许景南	麦兴桥	杨 薇	杨国晋	吴 昊
张 沛	张 娅	张之君	陈建辉	茅忠群
茅理翔	林惠斌	林瑞龙	林蔚然	施 浩
高阅青	戚建美	章晓雯		

学术顾问（按姓氏笔画排序）：

吕 鹏	朱 沆	朱建安	李新春	张大平
张久荣	陈 凌	裴 蓉	戴建中	

报告撰写人（按姓氏笔画排序）：

王 寅	吕 鹏	朱 妍	朱 斌	朱建安
孙 明	张 华	张 玮	陈 凌	范晓光
黄送钦				

案例撰写人（按姓氏笔画排序）：

区玉辉 仇兴东 文 静 石海娥 丛夕乔
丛欧阳 冯裕钧 刘靖民 江安娜 李志成
杨宗岳 邱明攀 张 沛 张 娅 张思杨
陈元寿 范 斌 林惠斌 施 浩 姚 盼
陶晓明 谢佳好 戴梦泽

序 言

改革开放以来，我国民营经济在党的方针政策指引下，取得了快速发展，已经成为稳定经济的重要基础、国家税收的重要来源、技术创新的重要主体、金融发展的重要依托、经济持续健康发展的重要力量。据调查统计，目前中国的家族企业在民营企业的比重已达到 80%，改革开放之初的创业者们大多已步入暮年，年轻一代的继创者们开始崭露头角。当前，中国正处于经济发展新常态阶段，经济下行压力持续加大，传统的发展模式已不可持续，企业的生存与发展面临着巨大挑战。随着大量新技术、新产品、新业态不断涌现，民营企业转型升级、提质增效也面临着重大机遇。这些年轻一代能否顺利接班，成为合格的继承者、发扬者，或是另辟蹊径，成为锐意的改革者、创业者，将在很大程度上决定着中国家族企业的未来，也必将在相当长的一段时间内对中国经济持续健康发展产生重要影响。

党中央国务院对年轻一代的教育引导工作高度重视。习近平总书记在中央统战工作会议上强调，要“引导非公有制经济人士特别是年轻一代致富思源、富而思进，做到爱国、敬业、创新、守法、诚信、贡献”^①；在全国政协十二届四次会民建、工商联界委员联组会上，习近平总书记强调，要“注重对年轻一代非公有制经济人士的教育培养，引导他们继承发扬老一代企业家的创

^① 源自习近平总书记在 2015 年 5 月 18 日至 20 日召开的中央统战工作会议上的讲话。

业精神和听党话、跟党走的光荣传统”^①。这是党中央、国务院对年轻一代非公有制经济人士提出的明确要求、寄予的殷切期望。为贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神，在全国工商联研究室的指导下，中国民营经济研究会家族企业委员会借助第十二次全国私营企业抽样调查中家族企业的相关数据，由专家团队分析研究，撰写了《中国家族企业年轻一代状况报告》主报告。

《中国家族企业年轻一代状况报告》一书，是中国家族企业系列丛书（2011年《中国家族企业发展报告》、2013年《中国家族企业社会责任报告》、2015年《中国家族企业传承报告》）的第四本，是全国工商联研究室、中国民营经济研究会家族企业委员会和李锦记家族第四次合作的成果，对提升全社会对家族企业的认识、推动家族企业健康发展具有积极作用。该书的编撰者们为此付出了巨大的努力和心血，在李锦记家族的持续支持下，海内外多位专家学者以严谨审慎的态度奉献了一批学术成果，同时也使一批优秀的中国家族企业和企业家跃入公众视野。

在《中国家族企业年轻一代状况报告》中除全国性的主报告外，另有上海、广东、浙江、山东、四川、江苏、湖北七省市的地方报告。同时，该书收录了近40个典型案例，其中既有香港李锦记家族和香港利丰集团这些“百年老店”的第四代、第五代的感受，也有如宁波方太、泉州匹克、新希望、贵州百强等国内家族企业第二代“少帅们”的风采和心路历程。他们中的大多数人也曾彷徨，甚至心生抗拒，但最终选择担负起各自的责任。这些故事引人入胜，又给人启迪。这些锐意进取、蓄势待发的年轻一代，是在他们祖辈、父辈的推动和扶持下逐步成长起来的，他们是中国民营经济未来的创造者和引领者，他们是与祖父辈完全不同的新一代企业家。

年轻一代既是民营企业家群体中的重要力量，也是实现中华民族伟大复兴中国梦的新生力量。在当前错综复杂的国内外形势下，广大民营企业家要适应、把握经济发展新常态，贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享五大发展

^① 源自2016年3月4日习近平总书记参加全国政协十二届四次会议民建、工商联界委员联组会时的讲话。

理念，不断适应、赶上人类科技进步所带来的产业革命、技术变革新变化、新趋势，坚定信心、迎难而上，实现创新发展、可持续发展。家族企业的年轻一代更要意识到自身的责任和肩负的使命，坚持爱国敬业，切实增强家国情怀；坚持守法经营，切实增强法治自觉；坚持创业创新，切实增强发展活力；坚持回报社会，切实增强责任担当，努力成为优秀的中国特色社会主义事业建设者，在积极参与统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局中实现自我价值。

年轻代表着未来，年轻一代是继承的一代，也是开创的一代，他们是家族企业的未来，是民营经济的未来，也是中国发展的未来。相信这些年轻一代在社会各界有志之士的关注下，在父辈们的指引帮助下，必将胸怀强烈的使命感、责任感，以创业创新创富的激情，成为中国未来的“超越者”，铸就实现中华民族伟大复兴中国梦的中坚力量。

全国工商联原副主席、中国民营经济研究会会长

庄聪生

目录

上篇 报告

中国家族企业年轻一代状况报告 / 3

- 一、基本面貌 / 3
- 二、企业经营与管理 / 9
- 三、企业环境与发展战略 / 18
- 四、政商关系 / 47
- 五、总结 / 71

中国家族企业年轻一代状况报告（上海市） / 74

- 一、基本面貌 / 74
- 二、年轻一代与家族传承 / 76
- 三、年轻一代与营商环境 / 81

中国家族企业年轻一代状况报告（江苏省） / 88

- 一、基本面貌 / 88

- 二、 经营管理模式与创新 / 94
- 三、 经营环境评价和自我管理能力认知 / 99
- 四、 对未来经济社会发展的预判 / 103
- 五、 经验总结和政策建议 / 107

中国家族企业年轻一代状况报告（浙江省） / 108

- 一、 总体状况 / 109
- 二、 企业基本情况 / 113
- 三、 企业精神 / 116
- 四、 企业行为分析 / 121
- 五、 企业转型升级 / 126
- 六、 政治联系与创新创业和企业转型 / 132
- 七、 总结 / 137

中国家族企业年轻一代状况报告（山东省） / 139

- 一、 基本面貌 / 139
- 二、 经济价值观 / 145
- 三、 自我认知 / 150
- 四、 对发展环境的判断及对未来的信心 / 153
- 五、 总结与建议 / 157

中国家族企业年轻一代状况报告（湖北省） / 160

- 一、 基本面貌 / 160
- 二、 年轻一代与创新升级 / 162
- 三、 年轻一代与“互联网+” / 166
- 四、 年轻一代政企关系 / 175
- 五、 总结 / 181

中国家族企业年轻一代状况报告（广东省） / 183

- 一、基本面貌 / 183
- 二、家族企业的传承理念 / 185
- 三、年轻一代成为产业更替生力军 / 187
- 四、年轻一代的转型得到年长一代理解 / 189
- 五、年轻一代促进现代企业制度的建立与完善 / 190
- 六、年轻一代的能力建设以市场为导向 / 193
- 七、年轻一代的知识体系培养 / 194
- 八、年轻一代的成功归因和国家认同 / 195
- 九、总结与建议 / 196

中国家族企业年轻一代状况报告（四川省） / 199

- 一、基本面貌 / 199
- 二、政治参与情况和思想状况 / 202
- 三、互联网与创业升级 / 209
- 四、结论 / 213

中篇 案例

- 王敬宇：价值传承者 / 217
- 毛 铁：创新式的传承 / 223
- 仇兴东：铭记初心，辛以化人 / 227
- 丛夕乔：磨炼中体会人生 / 231
- 丛欧阳：走在创业的路上 / 235
- 冯裕钧：百年企业文化的传承与创新 / 239
- 朱鼎健：观澜湖“化传承压力为创新力” / 243
- 刘 畅：混合式接班的典范 / 248

- 江安娜：在生活中感悟，在实践中成长 / 253
- 许华芳：宝龙少帅的传承与创造 / 257
- 许阳阳：厚积薄发，方能久远 / 264
- 许志华：匹克国际化路线的远航者 / 268
- 严竹明：在自我提升中实现理想 / 274
- 李 莉：不断的努力和提升 / 277
- 李锦记家族：让家族企业代代相传 / 281
- 杨宗岳：继承创新，共筑梦想 / 289
- 邱明攀：最好的守业是创业 / 294
- 张 沛、张 娅：转型中传承，传承中创新 / 297
- 张思杨：走在继承创新的路上 / 306
- 张蕴蓝：我就是想把企业做好 / 310
- 陈元寿：我的创业之路 / 315
- 陈江坤：商业是一种安全感 / 319
- 陈美霖：女继承人化解“父业子承”情结 / 323
- 陈朝宗：开放与分享 / 327
- 茅忠群：超越传承，仁道经营 / 332
- 林四南：传承价值，创新价值 / 338
- 林惠斌：在接班中“用心做事、感恩做人” / 343
- 周士渊：爱拼才会赢 / 347
- 施 浩：父亲是我的第一位老师 / 352
- 陶晓明：这是一个继创者的时代 / 354
- 谢佳妤：做承上启下的创二代 / 359
- 谢 萌：“从0到1”的创新 / 363
- 潘亚敏：继创并序的女掌门 / 367
- 戴梦泽：开启“继创者”之路 / 373

下篇 名录

- 中国民营经济研究会家族企业委员会 / 379
- 中国青年企业家协会 / 379
- 中国下一代教育基金会继创者联盟 / 380
- 北京市青年企业家协会 / 380
- 北京青年商会 / 381
- 迁安市青年企业家协会 / 382
- 唐山市青年民营企业家协会 / 382
- 呼和浩特青年企业家协会 / 382
- 辽宁省工商联青年企业家创业商会 / 383
- 吉业长青俱乐部 / 383
- 黑龙江青年精英协会 / 383
- 上海市青年企业家协会 / 384
- 接力中国青年精英协会 / 384
- 上海市长宁区工商联青年企业家商会 / 385
- 上海市闵行区工商联青年企业家协会 / 385
- 上海市杨浦区工商联青年企业家沙龙 / 386
- 上海市宝山区工商联青年创业者联谊会 / 386
- 上海市金山区工商联青年创业者联谊会 / 387
- 上海市奉贤区工商联青年商会 / 387
- 上海市虹口区工商联非公经济“新生代”联谊会 / 388
- 上海市徐汇区工商联青年创业者联谊会 / 388
- 上海市浦东新区工商联青年企业家商会 / 389
- 上海市黄浦区工商联青年企业家商会 / 389
- 上海市普陀区青年创业者联谊会 / 390
- 上海市静安区工商联青年商会 / 390

- 上海市嘉定区工商联创新创业企业家联谊会 / 391
- 江苏省青年企业家联合会 / 391
- 江苏省青年商会 / 392
- 无锡市青年企业家协会 / 392
- 江阴市青年企业家协会 / 392
- 苏州市吴中区青年企业家商会 / 393
- 南京青年民营企业家协会 / 393
- 浙江省新生代企业家联谊会 / 394
- 台州市黄岩青年企业家协会 / 394
- 东阳市新生代创业创新人士联谊会 / 395
- 宁波市创二代联谊会 / 395
- 乐清市新生代企业家联谊会 / 395
- 丽水市新生代企业家联合会 / 396
- 绍兴市青年企业家协会 / 396
- 杭州市青年企业家协会 / 397
- 杭州市新生代企业家联谊会 / 397
- 温州市青年企业家协会 / 397
- 温州市新生代企业家联谊会 / 398
- 黄岩区新生代企业家联谊会 / 398
- 安徽省青年企业家协会 / 399
- 安徽省青年徽商商会 / 399
- 池州市青年企业家协会 / 399
- 石狮市青年商会 / 400
- 晋江青年商会 / 400
- 厦门总商会青年工作委员会 / 401
- 漳州市青年企业家协会 / 401
- 江西省青年企业家协会 / 402
- 上饶市新生代企业家联合会 / 402

吉安市青年企业家协会	/ 402
宜春市新生代企业家商会	/ 403
山东省青年企业家协会	/ 403
临沂市青年企业家协会	/ 404
潍坊市新生代企业家商会	/ 404
河南省青年企业家协会	/ 405
湖北省青年企业家协会	/ 405
楚商少帅会	/ 405
武汉青年企业家协会	/ 406
武汉市非公经济新生代联谊会	/ 406
湖南省工商联青年企业家商会	/ 406
湖南省青年企业家协会	/ 407
常德市青年企业家商会	/ 407
湘潭市青年企业家协会	/ 408
广东民营企业商会青年工作委员会	/ 408
广东省青年企业家协会	/ 408
广东省青年企业家联合会	/ 409
广东省青年商会	/ 409
云浮市青年企业家协会	/ 410
中山市青年企业家协会	/ 410
中山市新生代企业家联谊会	/ 411
东莞市青年企业家协会	/ 411
江门市新生代企业家商会	/ 411
阳江市新生代企业家联合会	/ 412
河源市青年企业家协会	/ 412
佛山市青年企业家联合会	/ 413
珠海青年商会	/ 413
深圳市青年商会	/ 413

- 深圳市潮汕青年商会 / 414
- 惠东县青年企业家联合会 / 414
- 广西青年企业家协会 / 415
- 北海市青年企业家协会 / 415
- 百色市青年企业家协会 / 415
- 防城港市青年企业家协会 / 416
- 柳州市青年企业家协会 / 416
- 海南省青年企业家协会 / 417
- 海南省潮汕青年联合会 / 417
- 三亚市工商联（总商会）青年企业家委员会 / 417
- 重庆市青年企业家协会 / 418
- 重庆市青年商会 / 418
- 四川省青年企业家协会 / 419
- 乐山市新生代企业家商会 / 419
- 成都市青年企业家商会 / 419
- 贵州省青年企业家协会 / 420
- 贵州省青年商会 / 420
- 遵义市青年企业家商会（协会） / 421
- 陕西省青年企业家协会 / 421
- 陕西省新生代企业家联合会 / 421
- 西安青年企业家协会 / 422
- 宝鸡市青年企业家协会 / 422
- 渭南市新生代企业家联合会 / 423
- 青海省青年企业家协会 / 423
- 新疆巴州青年企业家协会 / 424
- 香港青年工业家协会 / 424
- 澳门青年企业家协会 / 425

- 后记 1 富有希望的“继创者” / 426
- 后记 2 创新创业，传承永续 / 430
- 后记 3 传承与开拓 / 434
- 后记 4 家族企业与年轻一代 / 443