



好享教育 (www.5haoxue.net) 参编

www.tdexam.com
培训考试 敬请加入

全国一级建造师 执业资格考试**红宝书** **2014**

建设工程项目管理

建筑考试培训研究中心◎组织编写

本书依据新教材和新大纲编写

- 》 搜索命题重点 精选热点试题
- 》 免费专家答疑 考前重点点拨

中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

2014 全国一级建造师执业
资格考试红宝书

建设工程项目管理

建筑考试培训研究中心 组织编写

中国铁道出版社

2014年·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理/建筑考试培训研究中心组织
编写. —北京: 中国铁道出版社, 2014. 6
(2014 全国一级建造师执业资格考试红宝书)
ISBN 978-7-113-18513-8

I. ①建… II. ①建… III. ①基本建设项目—项目
管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 103133 号

书 名: 2014 全国一级建造师执业资格考试红宝书
建设工程项目管理
作 者: 建筑考试培训研究中心

策划编辑: 江新锡 陈小刚
责任编辑: 冯海燕
编辑助理: 张卫晓
封面设计: 崔 欣
责任校对: 龚长江
责任印制: 郭向伟

电话: 010-51873193

出版发行: 中国铁道出版社(100054, 北京市西城区右安门西街8号)
网 址: <http://www.tdpress.com>
印 刷: 三河市兴达印务有限公司
版 次: 2014 年 6 月第 1 版 2014 年 6 月第 1 次印刷
开 本: 880mm×1230mm 1/64 印张: 7 字数: 243 千
书 号: ISBN 978-7-113-18513-8
定 价: 18.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版图书, 如有印制质量问题, 请与本社读者服务部联系调换。

电话: (010) 51873174 (发行部)

打击盗版举报电话: 市电 (010) 51873659,

路电 (021) 73659, 传真 (010) 63549480

编写委员会

组织编写：建筑考试培训研究中心

参加编写：好学教育网（www.5haoxue.net）

中华培训教育网（www.wwbedu.com）

编写人员：郭爱云 郭丽峰 郭玉忠 张福芳
郝鹏飞 黄贤英 靳晓勇 郑赛莲
刘 龙 梁 燕 梁晓静 周 胜
李同庆 王文慧 乔改霞 赵 洁
孙 静 施殿宝 魏文彪 张春霞
王凤宝 薛孝东 谢文婷 杨白旭

前 言

《2014 全国一级建造师执业资格考试红宝书》系列丛书通过整合《全国一级建造师执业资格考试用书》的知识点，形成具有简洁、完整、系统特征的体系，直击一级建造师考试，便于应试者理解和掌握。

本系列丛书紧扣考试大纲，对考试用书知识点中的重点、难点及高频考点进行了提炼和精选，在精细剖析知识点内容的同时，精研考点、突出重点、化解难点、诠释疑点，核心解读考题的动向，使应试者做到心中有数，从而达到能力提升与知识储备并举。

本系列丛书涉及的考点划分科学、安排合理，对知识点和考点百分之百地覆盖，既可以用来系统地学习，又可以针对个别知识点做重点掌握。在内容布局上注重人性化阅读的习惯，方便应试者使用和查询。

本书在编写过程中，尽管我们希望做到尽善尽美，但可能会存在不妥之处，敬请读者提出宝贵意见。

编者

2014 年 6 月

目 录

1Z201000	建设工程项目的组织与管理	1
专题一	建设工程管理的概述	1
专题二	建设工程管理的任务	2
专题三	业主方项目管理的目标和任务	2
专题四	设计方项目管理的目标和任务	3
专题五	供货方项目管理的目标和任务	4
专题六	总承包方项目管理的主要内容、目标和任务	5
专题七	施工方项目管理的目标和任务	7
专题八	建设工程项目的组织论和组织工具	8
专题九	项目结构分析在项目管理中的应用	9
专题十	组织结构在项目管理中的应用	10
专题十一	项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别	11
专题十二	组织结构模式的特点及其应用	12
专题十三	项目管理的组织结构图	14
专题十四	工作任务分工在项目管理中的应用 ...	15
专题十五	管理职能分工在项目管理中的应用 ...	16
专题十六	工作流程组织在项目管理中的应用 ...	17

专题十七	建设工程项目策划的含义、主要任务及内容	18
专题十八	项目实施阶段策划的内涵及主要任务	19
专题十九	项目实施阶段策划的工作内容	20
专题二十	项目管理委托的模式	21
专题二十一	设计任务委托的模式	22
专题二十二	建设项目工程总承包的内涵及模式	23
专题二十三	项目总承包方的工作程序	25
专题二十四	施工任务委托的模式	26
专题二十五	施工总承包模式的特点	26
专题二十六	施工总承包管理模式的特点	28
专题二十七	施工总承包管理与施工总承包模式的比较	29
专题二十八	物资采购的模式	32
专题二十九	建设工程项目管理规划的基本情况 及内容	33
专题三十	项目管理规划大纲及项目管理实施规划 的内容	35
专题三十一	项目管理规划的编制	36
专题三十二	项目管理规划大纲的编制依据及 工作程序	37
专题三十三	项目管理实施规划的编制依据及	

工作程序	37
专题三十四 施工组织设计的基本内容	38
专题三十五 施工组织设计的编制方法	39
专题三十六 施工组织设计的动态管理	41
专题三十七 项目目标动态控制的工作程序	43
专题三十八 项目目标动态控制的纠偏措施	43
专题三十九 项目目标的动态控制和主动控制 ...	44
专题四十 动态控制在进度控制与投资控制中 的应用	45
专题四十一 施工企业项目经理的工作性质	47
专题四十二 施工企业项目经理的职责、权力与 任务	48
专题四十三 施工企业项目经理的职责与权限 ...	50
专题四十四 项目各参与方之间的沟通方法	51
专题四十五 项目各参与方之间的沟通过程及 沟通能力	52
专题四十六 项目各参与方之间的沟通障碍	53
专题四十七 沟通障碍的形式	54
专题四十八 施工企业人力资源管理中各指标 的内涵	55
专题四十九 施工企业劳动用工的种类与管理 ...	57
专题五十 建设工程项目的风险类型	59
专题五十一 项目风险管理的工作流程	60
专题五十二 建设工程监理的工作性质	61

专题五十三	设计阶段及施工招标阶段建设监理工作的主要任务	62
专题五十四	采购、施工准备及竣工验收阶段建设监理工作的主要任务	64
专题五十五	工程施工阶段建设监理工作的主要任务	65
专题五十六	工程建设监理的工作程序	68
专题五十七	工程建设监理规划	68
专题五十八	工程建设监理实施细则	70
1Z202000	建设工程项目施工成本控制	71
专题一	施工成本管理的含义及任务	71
专题二	施工成本预测	72
专题三	施工成本计划	73
专题四	施工成本控制	74
专题五	施工成本核算	76
专题六	施工成本分析	77
专题七	施工成本考核	78
专题八	施工成本管理的基础工作内容	79
专题九	施工成本管理的措施	80
专题十	施工成本计划的类型	82
专题十一	施工预算与施工图预算区别	83
专题十二	施工预算与施工图预算对比的方法 ...	84
专题十三	施工预算与施工图预算的对比分析 ...	84
专题十四	施工成本计划的编制依据	86

专题十五	按施工成本组成编制施工成本计划的方法	87
专题十六	按成本构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成	88
专题十七	按施工项目组成编制施工成本计划的方法	89
专题十八	按施工进度编制施工成本计划的方法	89
专题十九	施工成本控制的依据	90
专题二十	施工成本控制的步骤	92
专题二十一	施工成本的过程控制方法	93
专题二十二	赢得值法的三个基本参数	95
专题二十三	赢得值法的四个评价指标	96
专题二十四	偏差分析的表达方法	98
专题二十五	偏差原因分析与纠偏措施	99
专题二十六	施工成本分析的依据	100
专题二十七	施工成本分析的基本方法	102
专题二十八	综合成本的分析方法	103
专题二十九	成本项目的分析方法	105
专题三十	专项成本分析方法	106
1Z203000	建设工程项目进度控制	108
专题一	建设工程项目进度控制的管理过程	108
专题二	项目进度控制的目的及任务	108
专题三	项目进度计划系统的内涵与内部	

关系	110
专题四 不同类型的建设工程项目进度计划	
系统	111
专题五 项目总进度目标论证的工作内容	111
专题六 项目总进度目标论证的工作步骤	112
专题七 横道图进度计划的优缺点	114
专题八 工程网络计划的划分方法	115
专题九 双代号网络计划的基本概念	116
专题十 双代号网络计划的绘图规则	118
专题十一 双代号时标网络计划的特点及一般	
规定	118
专题十二 双代号时标网络计划的编制方法	120
专题十三 单代号网络计划的特点及绘图	
规则	121
专题十四 单代号网络图的基本符号	122
专题十五 单代号搭接网络计划的基本概念和	
绘图规则	123
专题十六 双代号网络计划时间参数的概念	
及其符号	124
专题十七 双代号网络计划时间参数计算	126
专题十八 单代号网络计划时间参数的计算	129
专题十九 关键工作和关键路线的确定	131
专题二十 时差的运用	132
专题二十一 进度计划的检查方法	133

专题二十二	网络计划检查的主要内容及对结果的分析·····	134
专题二十三	网络计划调整的内容·····	134
专题二十四	网络计划调整的方法·····	135
专题二十五	建设工程项目进度控制的措施·····	136
1Z204000	建设工程项目质量控制 ·····	139
专题一	项目质量控制相关概念·····	139
专题二	项目质量控制的目标与任务·····	140
专题三	项目质量控制的责任和义务·····	141
专题四	建设工程项目质量的基本特性·····	146
专题五	项目质量的形成过程·····	147
专题六	项目质量的影响因素·····	148
专题七	质量风险识别·····	150
专题八	质量风险识别的方法·····	151
专题九	质量风险评估与响应·····	151
专题十	质量风险控制·····	152
专题十一	全面质量管理(TQC)的思想·····	155
专题十二	质量管理的 PDCA 循环·····	157
专题十三	建设工程项目质量控制体系的性质、特点和构成·····	158
专题十四	项目质量控制体系建立的原则·····	160
专题十五	建设工程项目质量控制体系建立的程序·····	161
专题十六	建设工程项目质量控制体系的运行	

环境	162
专题十七 建设工程项目质量控制体系的运行	
机制	163
专题十八 施工企业质量管理的八项原则	164
专题十九 企业质量管理体系文件构成	166
专题二十 企业质量管理体系的建立和运行	167
专题二十一 企业质量管理体系认证的意义	
与程序	168
专题二十二 企业质量管理体系获准认证后的	
维持与监督管理	169
专题二十三 施工质量控制的依据	171
专题二十四 施工质量控制的基本环节	171
专题二十五 施工质量计划的形式和内容	173
专题二十六 施工质量计划的编制与审批	174
专题二十七 施工质量控制点的设置与管理	175
专题二十八 施工生产要素的质量控制	177
专题二十九 施工技术准备工作的质量控制	178
专题三十 现场施工准备工作的质量控制	179
专题三十一 工程质量检查验收的项目划分	180
专题三十二 施工过程的工序施工质量控制	181
专题三十三 施工作业质量自控的程序	182
专题三十四 施工作业质量自控的要求	183
专题三十五 施工作业质量的监控主体	184
专题三十六 现场质量检查的内容	184

专题三十七	现场质量检查的方法·····	185
专题三十八	技术核定与见证取样送检·····	186
专题三十九	隐蔽工程验收与成品质量保护·····	187
专题四十	项目设计质量的控制·····	188
专题四十一	施工与设计协调工作的内容·····	189
专题四十二	施工过程质量验收的内容·····	190
专题四十三	施工过程质量验收不合格的 处理·····	191
专题四十四	竣工质量验收的依据及要求·····	192
专题四十五	竣工质量验收的标准与程序·····	194
专题四十六	竣工验收备案·····	195
专题四十七	工程质量事故的分类·····	196
专题四十八	施工质量事故发生的原因及预防 措施·····	197
专题四十九	施工质量事故处理的依据、程序 及基本要求·····	198
专题五十	施工质量事故处理的基本方法·····	199
专题五十一	分层法的原理及应用·····	201
专题五十二	因果分析图法的原理及注意 事项·····	202
专题五十三	直方图法的主要用途观察分析·····	203
专题五十四	政府质量监督的性质与职权·····	204
专题五十五	政府质量监督的机构·····	205
专题五十六	政府对工程项目质量监督的	

	内容	207
专题五十七	质量监督程序	207
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理 ...	210
专题一	职业健康安全与环境管理体系标准 的比较	210
专题二	职业健康安全管理体系的结构和 模式	210
专题三	环境管理体系的结构和模式	211
专题四	建设工程职业健康安全与环境管理 的目的	212
专题五	建设工程职业健康安全与环境管理 的特点	213
专题六	建设工程职业健康安全与环境管理 的要求	214
专题七	职业健康安全管理体系与环境管理体系 的建立步骤	216
专题八	职业健康安全管理体系与环境管理体系 的运行	218
专题九	职业健康安全管理体系与环境管理体系 的维持	220
专题十	安全生产责任制度	221
专题十一	安全生产许可证制度	222
专题十二	政府安全生产监督检查制度	224
专题十三	安全生产教育培训制度对管理人员的	

	安全教育	226
专题十四	安全生产教育培训制度对特种人员的 安全教育	227
专题十五	安全生产教育培训制度对企业员工的 安全教育	229
专题十六	安全措施计划制度的含义	230
专题十七	安全措施计划的范围	230
专题十八	编制安全措施计划的依据及步骤	231
专题十九	特种作业人员持证上岗制度	232
专题二十	专项施工方案专家论证制度	233
专题二十一	安全检查制度	234
专题二十二	生产安全事故报告和调查处理 制度	235
专题二十三	“三同时”制度	236
专题二十四	安全预评价制度	237
专题二十五	安全生产管理预警体系的要素	238
专题二十六	预警体系的建立	239
专题二十七	预警体系的运行	239
专题二十八	施工安全控制的概念及目标	241
专题二十九	施工安全控制的特点	241
专题三十	施工安全的控制程序	243
专题三十一	施工安全技术措施的一般要求和 主要内容	244
专题三十二	安全技术交底	245

专题三十三	安全生产检查的主要类型·····	247
专题三十四	安全生产检查的主要内容·····	248
专题三十五	安全检查的注意事项·····	250
专题三十六	建设工程安全的隐患—人的不安全因素·····	251
专题三十七	建设工程安全的隐患—物的不安全状态·····	253
专题三十八	建设工程安全的隐患—组织管理上的不安全因素·····	253
专题三十九	安全事故隐患治理原则·····	254
专题四十	安全事故隐患的处理·····	255
专题四十一	应急预案的目的及制定·····	256
专题四十二	建设工程生产安全事故应急预案体系的构成·····	257
专题四十三	建设工程生产安全事故应急预案编制的要求和内容·····	258
专题四十四	生产安全事故应急预案的评审与备案·····	260
专题四十五	生产安全事故应急预案的实施与奖惩·····	261
专题四十六	职业伤害事故按照事故发生的原因分类·····	262
专题四十七	职业伤害事故按事故后果严重程度分类·····	264