

陈玉新◎著

彼得·泰尔传

《从0到1》作者的
创业人生



彼得·泰尔，美国总统竞选期间唯一公开支持特朗普的硅谷大佬

PayPal创始人，硅谷著名风险投资人，Facebook重要股东，「PayPal黑帮」掌门人，亿万富翁，畅销书《从0到1》作者，全世界创业者的精神偶像。

Peter Thiel

清华大学出版社





彼得·泰尔传

《从0到1》作者的
创业人生

陈玉新◎著

清华大学出版社
北京

内 容 简 介

当没有人看好扎克伯格的时候，他第一个站出来向扎克伯格投资50万美元，因此才有了后来的Facebook。

当没有人支持特朗普的时候，他拿出150万美元站到了特朗普的身边，特朗普成为美国总统有他的一份功劳。

他是一个不走寻常路的投资者，一个曾经创造过辉煌的创业者，以及硅谷“PayPal黑帮”的核心人物，他就是彼得·泰尔，一个依靠技术获得财富，但最终却靠眼光征服全世界的人。

彼得·泰尔是畅销书《从0到1》的作者，这本全球畅销书让全世界的创业者和管理者认识到一个完全不同的成功理念，然而，在《从0到1》的背后又发生了哪些故事呢？泰尔是怎样独具慧眼地选中了扎克伯格呢？他的第一桶金又是怎么样获得的呢？在本书中，你将获得这些问题的答案。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

彼得·泰尔传：《从0到1》作者的创业人生 / 陈玉新著. — 北京：清华大学出版社，2017
ISBN 978-7-302-48433-2

I. ①彼… II. ①陈… III. ①彼得·泰尔—传记 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第220467号

责任编辑：刘 洋

封面设计：李召霞

版式设计：方加青

责任校对：王荣静

责任印制：王静怡

出版发行：清华大学出版社

网 址：<http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址：北京清华大学学研大厦A座 邮 编：100084

社总机：010-62770175 邮 购：010-62786544

投稿与读者服务：010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质量反馈：010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者：三河市君旺印务有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：170mm×240mm 印 张：16.25 字 数：244千字

版 次：2017年11月第1版 印 次：2017年11月第1次印刷

定 价：59.00元

产品编号：075554-01

序

那个坐在特朗普身边的人

他创建了 PayPal，后来，PayPal 成为硅谷最赚钱的企业，他获利数十亿美元。他预言了纳斯达克泡沫，后来，纳斯达克爆发巨大股灾，多数投资人血本无归。

他投资了 Facebook，后来，Facebook 获得了巨大成功，总市值超过 3 000 亿美元。

他是美国总统竞选期间唯一公开支持特朗普的硅谷大佬，后来，特朗普击败希拉里成为美国总统。

现在，他又在主持延长人类寿命的研究，天知道未来的某一天，他会为人类创造怎样的奇迹。

他就是彼得·泰尔，PayPal 创始人，硅谷著名风险投资人，Facebook 重要股东，“PayPal 黑帮”掌门人，亿万富翁，畅销书《从 0 到 1》作者，全世界创业者的精神偶像。

一个有如此众多身份的人，注定身上隐藏着各种各样的秘密。事实上，彼得·泰尔确实是一个非常神秘的人。

在 10 岁之前，泰尔跟着家人辗转过全球 7 个国家和地区，这让他养成了兼具孤独和独立的性格特质。童年的泰尔是一个数学天才，家人都认为他非常理性，但与此同时他也会痴迷于《指环王》构建的魔幻世界。高中毕业之后，泰尔进入斯坦福大学攻读法律，立志成为联邦大法官，但同时，他却是一个不信任政府的自由主义者。法官面试失败之后，泰尔投身于互联网，在短短几年之内就获得了巨大的成功，而他本人对于互联网却并无好感。在成为风

险投资人之后，泰尔做了各种各样让人意想不到的投资，神奇的是，它们无一例外都获得了成功。

没有人知道他是如何做到这一切的，所有人看到的是，泰尔就这样创造了一个又一个令人不可思议的奇迹。

最近的一个奇迹，是泰尔对于美国总统候选人（现已成为美国总统）唐纳德·特朗普的支持。在整个硅谷和全美互联网人士对特朗普一片反对声中，泰尔却毅然决然地站到了特朗普的一边。他为特朗普募集大量的竞选资金，亲自为特朗普站台演讲，在公开场合为特朗普辩护，此举为他招致了极大的非议，但他并不在乎，他坚持着自己认为正确的选择，而最终美国大选结果揭晓的那一刻，在全世界一片哗然中，泰尔笑到了最后。

在特朗普赢得大选之后，特朗普团队召集硅谷互联网大佬进行了一场见面会，这场见面会的座次安排上，特朗普特意将彼得·泰尔安排在了自己的旁边，而他的另一边则是特朗普的副总统，仅从座位安排上，就能看出美国新任总统对这位支持者的重视。

在这次见面会上，面对整个硅谷都反对的竞选者，硅谷各大佬表情都十分尴尬，苹果的CEO库克愁眉不展，Facebook的COO雪莉·桑德伯格一脸尴尬，甲骨文CEO萨弗拉·卡兹表情凝重，就连彼得·泰尔的老朋友特斯拉CEO埃隆·马斯克也一脸呆滞。而只有坐在特朗普身边的泰尔一脸轻松，时不时和特朗普交换一下眼神，甚至开一句玩笑。这幅场景，很好地诠释了成功者的眼光，而在彼得·泰尔到目前为止并不漫长的创投生涯中，类似这样的场景还有很多。

作为一个创业者、投资者，彼得·泰尔总是能够和成功者站在一起，总是能够做出最正确的判断，并擅长在每一件事上获得自己的利益。这是一个成功者最重要的特质，而对于他是如何获得这种特质的，彼得·泰尔却总是讳莫如深。本书的作者想要做的，就是去追溯彼得·泰尔的成长经历，讲述发生在他身上的种种故事，发现他这种成功特质形成的根源，最终为读者揭开彼得·泰尔身上各种神秘背后的东西。

作为一个时代的成功者，尤其是一个对中国未来十分感兴趣的投资人，研究彼得·泰尔的人生经历和成功经验，对于我们中国的投资者来说十分重要。在大众创业的当下，有这样一个成功者作为参考，相信一定会给读者的事业前进提供帮助，进而为读者铺平属于自己的成功之路。

目 录

第一章

沉迷于《指环王》的少年 …… 1

第一节 全球辗转的“德国少年” …… 2

第二节 彼得·泰尔和他的魔幻世界 …… 5

第三节 数学天才和国际象棋高手 …… 8

第二章

天才投资人，从梦想失败开始 …… 13

第一节 斯坦福大学的自由主义者 …… 14

第二节 法学院的高才生，梦想锁定联邦大法官 …… 17

第三节 法官梦在一步之遥的地方终止 …… 20

第四节 做投资，泰尔回归硅谷 …… 23

第三章

PayPal，给技术宅一个春天 …… 27

第一节 成功从一次偶遇开始 …… 28

第二节 机会就在人看不到的地方 …… 31

第三节 招兵买马，泰尔在创业中的表现 …… 34

第四节 PayPal，全世界人的支付宝 …… 38

第四章

与风险共舞，PayPal 的成功不止是运气 43

第一节 野蛮生长的企业，必然是遍体鳞伤 44

第二节 与 eBay 纠葛的开始 48

第三节 彼得·泰尔与埃隆·马斯克 52

第四节 混乱中，彼得·泰尔请辞 55

第五章

支付战争，PayPal 的危局与胜局 59

第一节 一场由泰尔领导的“政变” 60

第二节 彼得·泰尔创造奇迹 63

第三节 对抗 eBay，孤注一掷的不屈 66

第四节 出售，最终的无奈之举 70

第六章

转换角色，天使投资人彼得·泰尔 75

第一节 亿万富翁彼得·泰尔 76

第二节 昙花一现的“逆向投资” 79

第三节 像伏地魔一样神秘的投资 82

第四节 彼得·泰尔各种古怪的投资习惯 87

第七章

没有彼得·泰尔，就没有扎克伯格的 Facebook 93

第一节 与扎克伯格的第一次碰撞只有5分钟 94

第二节 为什么把钱投给 Facebook？ 97

第三节 “我们是一样的人” …… 99

第四节 最大的风险就是不冒任何风险 …… 102

第八章

苹果有“乔帮主”，PayPal有“泰帮主” …… 107

第一节 “PayPal 帮”，硅谷第一大“黑帮” …… 108

第二节 泰尔说：人脉就是财富 …… 111

第三节 PayPal 黑帮是怎么炼成的？ …… 115

第四节 教派般的团队文化 …… 118

第五节 他们“是硅谷的批判者” …… 120

第九章

“PayPal 黑帮”的主要成员 …… 125

第一节 “钢铁侠”埃隆·马斯克 …… 126

第二节 “硅谷人脉之王”里德·霍夫曼 …… 129

第三节 “技术天才”马克斯·拉夫琴 …… 133

第四节 “会议终结者”萨克斯和“神秘大佬”拉布伊斯 …… 136

第五节 “PayPal 黑帮”其他成员 …… 140

第十章

站在唐纳德·特朗普的身边 …… 145

第一节 钱支持权，美国总统竞选潜规则 …… 146

第二节 支持特朗普？为什么不可以？ …… 150

第三节 彼得·泰尔的贡献 …… 153

第四节 巨大争议，支持特朗普怎么就犯众怒了？ …… 158

第十一章

力挺特朗普，彼得·泰尔谋的是未来 …… 163

第一节 不坚持自己，他就不是彼得·泰尔 …… 164

第二节 当彼得·泰尔坐在特朗普身边 …… 167

第三节 特朗普会给泰尔带来什么？ …… 171

第十二章

彼得·泰尔的预言：未来是属于中国和美国的 …… 175

第一节 一个对中国感兴趣的悲观论者 …… 176

第二节 “中国互联网的潜力是无穷的” …… 180

第三节 别复制别人，“所有的成功都是不同的” …… 183

第四节 彼得·泰尔给中国创业者的启示 …… 186

第十三章

长生不老，泰尔的“疯狂”和执着 …… 191

第一节 一个追求“长生不老”的人 …… 192

第二节 人工智能，泰尔看到了人类的未来 …… 196

第三节 泰尔和他的海上乌托邦 …… 200

第四节 “我要飞车，他们却只让我写140个字” …… 203

第十四章

从0到1，创业成功的奥秘在这里 …… 207

第一节 学霸彼得·泰尔：辍学创业是个好选择 …… 208

第二节 创业的七个问题 …… 211

第三节 创业要躲避开局的陷阱 …… 213

第四节 创业成功必须学会垄断 …… 216
第五节 创业世界的后来者居上法则 …… 221

附 录 …… 225

面向未来——彼得·泰尔斯坦福大学创业课讲义（节选，2012年） …… 225
致毕业生——彼得·泰尔在汉密尔顿学院毕业典礼上的演讲（2016年6月3日） …… 231
创业法则——彼得·泰尔在中国创业论坛上的演讲（节选，2015年2月26日） …… 235

参考文献 …… 245

第一章

沉迷于《指环王》的少年

第一节

全球辗转的“德国少年”

移民国家：

美国本质上是一个移民缔造的国家，从1620年的五月花号送来第一批英国移民开始，北美大陆就敞开怀抱接纳来自于全世界的移民。欢迎移民是美国一贯的国策，而在各个时期，来自于全世界各个地区的移民也成为了建设美国的主力。

“在一个移民的国度，你永远不知道这些来自‘国家之外’的人，会为这个国家创造出怎样的奇迹。”当一个社会学者说出这样的话时，毫无疑问，他指的这个国家就是美国。

美国是一个由移民建立起来的国家，来自世界各地的移民或移民的后代在美国生根发芽，在美国创造出了属于自己的奇迹，斯蒂芬·乔布斯是这样，谢尔盖·布林是这样，巴拉克·奥巴马是这样，彼得·泰尔也是这样。

彼得·泰尔并非出生于美国，如果按照出生地算，泰尔其实是一个德国人。泰尔的父亲克劳斯·泰尔（Klaus Thiel）是一个化学工程专家，在西德（当时称为联邦德国）的法兰克福市工作。

1966年，克劳斯和妻子苏珊娜（Susanna）获得了自己的第一个孩子，他们将这个孩子命名为彼得·泰尔。当时的德国正处于美苏“冷战”的最前沿，出于对战争的本能恐惧，当时德国有大量的家庭移民到国外，泰尔家就是其中的一个。

1967年，克劳斯和苏珊娜带着仅仅只有1岁的小泰尔移民到了美国。其实，在一开始克劳斯是有另一个打算的，因为在这一年的元旦，美国北面的加拿大刚刚宣布告别英国自治领时代，那里正敞开怀抱迎接着世界移民。

但在考虑了一番之后，克劳斯还是决定移民美国，因为在他看来美国的机会更多，这对于家庭的发展和泰尔的成长都是有好处的。

在俄亥俄州的克利夫兰市，克劳斯很容易就在一家矿冶公司找到了一份

工程师的工作，在这里他获得了比德国更优厚的薪资，但条件是他要经常到世界各地出差。

克劳斯先后被派往拉美和非洲的多个国家常驻（见图 1-1），这使得小泰尔在小小的年纪就不得不跟随父亲四处奔波。小泰尔先后去过全世界十几个不同的地方，包括像南非、纳米比亚这种当时尚不发达的国家和地区。



图 1-1 彼得·泰尔童年时随全家搬迁线路

这种满世界的奔波让彼得·泰尔在领略到了不同风俗的生活的同时，也塑造了他别样的性格，小泰尔的性格特点包括：内向、多变、热爱自由、好奇、喜欢思考和观察、适应能力强，等等。

生活国家的变换，就意味着环境和生活伙伴的变换，作为一个仅有几岁的孩子，小泰尔必须要面对的一个痛苦是，在刚刚和一些小伙伴相熟之后，就马上要去重新认识一批新的伙伴。总是在与陌生人接触，这使得小泰尔比同龄的孩子相对内向，但这并不是自闭和羞涩的表现，只是一个孩子在接触到陌生人时的正常反应，而长时间的这种反应，让小泰尔成为了一个内向的人。

生活环境的变换带给彼得·泰尔的不仅仅是内向的性格，还锻炼了他不同于常人的适应能力。童年的小泰尔总是在不停地适应陌生的环境，这在无形之中就锻炼了小泰尔的适应能力，使得他在面对多么复杂的环境时都不会产生慌乱。

好奇、思考、观察，这也是辗转生活带给彼得·泰尔财富。小小年纪的他，对于周围的一切都保持着强烈的好奇心，但因为父亲和母亲都长期忙于工作，小泰尔的好奇心只能依靠自己的观察和思考来满足，久而久之，小泰尔的观察能力和思考能力都得到了锻炼。

四处辗转使得小泰尔并没有太多固定的朋友，这让他有更多的时间一个人独处，每当这个时候，他便开始在内心里营造另一个世界。

在几岁的时候，泰尔往往对着电视上的国际象棋比赛一坐半天。他就静静地坐在那里，看着大师们对决，在心里思索着大师们的棋路和意图。父亲每每看到这个场景都十分好奇，他好奇小小年纪的小泰尔是否真的能够理解国际象棋这样高深的竞技，而在内心深处，他也有一丝丝隐忧，他担心小泰尔是不是会成长为一个书呆子。

接下来的事更让克劳斯开始担心起小泰尔的成长来。他发现，泰尔对体育的热衷度很低，转而将主要的精力放在了数学上，小泰尔的数学天赋是如此得高，在9岁的年纪就可以完成十几岁孩子也做不出的数学题。

在同一个课堂里，小泰尔和身边伙伴学习的都是四则运算，回到家，小泰尔则自己练习用小数和分数进行四则混合运算，而且还能做简单的方程。这种天赋，让克劳斯觉得小泰尔完全能和中国人媲美（在欧美人的心目中，中国人都是以数学天才的形象存在的）。

“孩子以后会不会成为一个数学家呢？”克劳斯想，但无论成为什么，孩子一定要接受良好的教育，出于这一层考虑，克劳斯在1978年结束了自己的辗转生活，带着全家彻底定居在了美国旧金山湾的福斯特市，这一年，小泰尔已经上小学五年级了。

虽然年仅11岁，彼得·泰尔这个“德国男孩”却走了很多成年人没有走过的路，见识了很多成年人也没有见过的世界，所以，当他真正开始融入美国的教育体系和生活环境中时，他除了自身带有的德国人天生严谨的基因，以及美国教育环境能够带给他的影响外，还多了一些因为辗转全球而获得的不一样的特质。

这些特质对于彼得·泰尔来说，不啻一份来自于上天的财富，这份财富在小泰尔将来的人生中让他受益良多，在他成长的过程中，无数的成功都是源自于这些特质。

在成年获得了巨大的成功之后，彼得·泰尔曾说过这样一句话：“一个人的一生作为很大程度受他幼年和童年时期对世界印象的影响。”这句话，可以说是彼得·泰尔对他童年辗转的人生感悟，彼得·泰尔一生的成功，也正是从这辗转的童年所带给他的财富开始的。

第二节

彼得·泰尔和他的魔幻世界

回到美国，对于彼得·泰尔来说不过是又换了一个生活环境，他一如既往地尝试着去适应新的环境，去交往新的伙伴。然而，泰尔渐渐地开始发现，周围的环境对他似乎并不那么友好。

泰尔的同学关系一开始处得也并不是很好，同学们对于这个不知道从哪里来的新伙伴表现得“过于好奇”，泰尔的口音经常成为同学们嘲笑的对象，而泰尔那种“书呆子”的特质让他的学习成绩总是名列前茅，这又使得他成为同学们忌妒的焦点。

幸运的是，11岁的泰尔身体发育得和他的头脑一样良好，比普通同学高出半个头的泰尔总是能够用拳头回击同学的嘲笑，这样一来二去，同学们开始觉得泰尔是一个惹不起的“狠角色”，更多的同学开始向他表达善意，在经历了一个学期之后，泰尔基本上已经和本土的同学打成一片了。

同学关系虽然相处得融洽了起来，但学习环境却让泰尔无论如何也难以适应。当时，泰尔就读的是福斯特地区的斯瓦科普蒙德学校，这是一所管理非常严格的学校，用当时一句学生的话讲，“已经严苛到了教会学校的地步”。在那个妇女儿童权利受到极大关注的年代，泰尔的学校居然还保留着体罚学生的传统，其保守可见一斑。

辗转于全世界，让泰尔养成了崇尚自由的性格，这种性格遇到了如此保守的环境，无疑会给泰尔带来极大的痛苦，泰尔曾经试图摆脱学校的种种束缚，但可想而知，换来的是一次又一次地被惩戒。

比如，斯瓦科普蒙德学校曾要求学生们必须穿着统一的校服入校，如果不穿就不允许入校，而进入学校，如果发现学生穿戴不整齐，也会对学生进行罚站。在泰尔看来，学校的校服既古板又笨拙，他几次尝试用相似的衣服蒙混过关，但每每都被老师识破，换来的是一次又一次地在课堂之外听课。

因为本身热爱着自由和个人主义，所以类似这样的事情在泰尔的学生时代屡见不鲜，每一次挑战，失败的只能是泰尔，不过有趣的是，泰尔却并不

因为这些而沮丧，也没有因为失败而放弃，他只是乐在其中，享受这种挑战束缚所带给他的刺激。

学校的教育十分呆板，泰尔的家庭教育也说不上有多么开明。泰尔的父亲克劳斯虽然到过很多国家，见过很多的人，但依然保留着德国人的刻板性格，这种性格表现在对泰尔的教育上，多少也给泰尔造成了一定的束缚。

现在，人们知道最多的就是在泰尔小的时候，他从没有在家里看过动画片和电影，因为父亲认为动画片会让泰尔沉迷于其中，所以在泰尔童年的时候，家里连电视都没有买。

艾萨克·阿西莫夫 (Isaac Asimov)

阿西莫夫(1920年1月2日—1992年4月6日)，俄裔美国人，著名科幻小说家、科普作家、文学评论家，美国科幻小说黄金时代的代表人物之一。

阿西莫夫一生著述500余本，题材涉及自然科学、社会科学和文学艺术等许多领域。阿西莫夫的作品以“基地系列”“银河帝国三部曲”和“机器人系列”三大系列最为经典，被誉为“科幻圣经”。

阿西莫夫曾获得科幻界最高荣誉“雨果奖”。他提出的“机器人学三定律”被称为“现代机器人学的基石”。

机器人学三大定律指的是：

第一定律：机器人不得伤害人类个体，或者目睹人类个体将遭受危险而袖手不管。

第二定律：机器人必须服从人给予它的命令，当该命令与第一定律冲突时例外。

第三定律：机器人在不违反第一、第二定律的情况下要尽可能保护自己的生存。

不过，令父亲没有想到的是，他不买电视的行为虽然让泰尔没有沉迷在动画片里，却让泰尔走进了科幻的世界。

童年对世界的探索多出于内心的好奇，走遍了全世界的泰尔更是如此，他的好奇心驱使他科幻小说产生了极大的热情。仅仅一年时间，泰尔就读完了他身边能找到的所有科幻小说。

20世纪70年代，正是科幻小说的黄金年代，阿西莫夫的“银河帝国三部曲”风靡全球，泰尔也成了艾萨克·阿西莫夫的拥趸。在泰尔看来，儒勒·凡尔纳和赫伯特·威尔斯虽然伟大，但毕竟已经过去几十年了，伟大作家当年的构想已经成为了现实，而未来会怎么样呢？泰尔和所有好奇的少年都在思考着这些问题。

就是带着这样的思考，泰尔拿起了艾萨克·阿西莫夫和罗伯特·海因莱因的书。在这些科幻大师的笔下，泰尔看到了另一个世界，这个世界要比人类居住的地球辽阔得多，它远入太空，充满了奇幻和想象力，这种散发着人类智慧的想象力让泰尔惊喜进而钦佩，在相当长的一段时间里，泰尔都把自己锁在书房里，与这些伟大的科幻著作为伍，以至于连父亲都好奇他

到底在做些什么。

在书房的一个个夜晚，泰尔拿着手中的科幻小说畅想着浩瀚的宇宙和人类的未来，也就是从那个时候开始，泰尔心中升起了一种异样的感觉，他觉得有一天他能够通过自己的双手，改变人类的命运，他为此暗下决心，并执着地相信自己一定能够做到。

小小年纪的彼得·泰尔不仅仅热衷于科幻小说，对于奇幻小说也同样热衷，泰尔喜欢科幻作家通过想象力与科学结合而缔造的科幻未来世界，也同样喜欢奇幻作家用单纯的想象力缔造出来的奇幻世界。

之后，泰尔顺理成章地迷上了《指环王》，这部被誉为世上最伟大的奇幻小说由英国大作家约翰·托尔金完成，在《指环王》里，泰尔为托尔金超凡的想象力而着迷，他完全沉浸在了托尔金缔造的世界里。

其实，那个时代像泰尔这样着迷于《指环王》的少年绝不在少数，后来成为美国历史上第一位黑人总统的奥巴马就曾经说过：“当我像你们（中学生）这么大的时候，我正一头扎进《魔戒》和《霍比特人》之中。它们不只是冒险故事，更教会我如何互动，以及人有善恶。”

受托尔金的影响，泰尔也曾经试图自己创造一个奇幻的世界来，但他发现自己完全不是写作的材料，他可以任凭自己的想象力随处发散，却没法将想象力转化成为动人的故事。

当然，泰尔也并不为此气馁，不能写作并不算是一个多么大的缺点，他的优点还有很多。不过，很快泰尔就用另一种方式圆了自己的梦想。

1974年，著名的娱乐巨头威世智公司开发了一款名为《龙与地下城》的游戏，这是一款类似于《大富翁》的角色扮演游戏，在这款游戏里，泰尔找到了实现自己的幻想的可能。

接触到《龙与地下城》这款游戏的那一刻，彼得·泰尔就像是发现了新世界一样欣喜，在之后的几年时间里，他拉着身边每一个伙伴玩这款游戏，他在游戏中尽情地畅想，他在游戏中学会了与人合作，他在游戏中得到了快乐的同时也获得了成长。

从11岁到18岁这7年里，彼得·泰尔在枯燥的生活和学习环境之外，为自己营造了一个美妙的魔幻世界。这个魔幻的世界给他的成长带去了极大