

国学经典

曾国藩家书

千古完人的修身、齐家、平天下的心路历程

〔清〕曾国藩 著

李金水 编译



修身 | 劝学 | 治家 | 理财 | 交友
为政 | 用人 | 养生等智慧和经验

蕴含曾国藩后代英才辈出，长盛不衰的奥秘



曾国藩家书

〔清〕曾国藩 著

李金水 编译

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩家书 / (清)曾国藩著, 李金水编译. — 南昌: 江西美术出版社, 2018.1

(经典国学)

ISBN 978-7-5480-5707-9

I. ①曾… II. ①曾… ②李… III. ①曾国藩(1811-1872) — 书信集 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第250690号

出品人: 汤 华

企 划: 江西美术出版社北京分社(北京江美长风文化传播有限公司)

策 划: 北京兴盛乐书刊发行有限责任公司

责任编辑: 王国栋 楚天顺 陈 东 刘霄汉

版式设计: 曹 敏

责任印制: 谭 勋

曾国藩家书

著 者: (清)曾国藩 编 译: 李金水

出 版: 江西美术出版社

社 址: 南昌市子安路66号江美大厦

网 址: <http://www.jxfinearts.com>

电子邮箱: jxms@jxfinearts.com

电 话: 010-82293750 0791-86566124

邮 编: 330025

经 销: 全国新华书店

印 刷: 保定市西城胶印有限公司

版 次: 2018年1月第1版

印 次: 2018年1月第1次印刷

开 本: 880mm×1280mm 1/32

印 张: 12

I S B N: 978-7-5480-5707-9

定 价: 38.00 元

本书由江西美术出版社出版。未经出版者书面许可, 不得以任何方式抄袭、复制或节录本书的任何部分。

版权所有, 侵权必究

本书法律顾问: 江西豫章律师事务所 晏辉律师

前言

曾国藩（1811—1872），初名子城，字伯涵，号涤生，谥文正，湖南长沙湘乡县人。曾国藩在中国近代史上是一个很显赫也很有争议的人，既有“中兴名臣”的美称，又有“卖国贼”的恶名，可谓毁誉参半，褒贬不一。但是无论欣赏他的人还是鄙视他的人都对他的家书推崇备至。曾氏家书行文从容镇定，形式自由，随想而至，挥笔自如，在平淡家常事中蕴含真知良言。他的家书不仅是一部记录家常的书信集，也是研究曾国藩其人及这一时期历史的重要资料，更是一部蕴藏着为人处世、持家教子智慧的书。

《曾国藩家书》记录了曾国藩自清道光三十年至同治十年前长达30年的翰林院和从军打仗生涯，约1500封，是历史上家书遗留下来最多的一位，基本涵盖了曾国藩一生的主要思想。本书精心选了近三百篇家书。上至祖父母、父母，中对兄弟，下及子侄，内容多为家务、劝诫，有国事，有政务，有军事指示，有人物评论，还有读书、写字、作文的理念。尽管曾国藩著作留传下来的不多，但仅这一部家书足以体现出他的学识造诣和道德修养，从而赢得了“道德文章冠冕一代”的称誉，并使其成为中国封建社会的最后一尊精神偶像。

通过《曾国藩家书》，可窥斑见豹地探索曾氏一生之行为思想，从中感受到清朝末年的政治风云变幻和他仕途春风得意背后的感觉，由于树大招风、功高盖主，封建王朝随时都在上演“狡兔死，走狗烹”的时代悲剧，所以他虽身居高位，但内心却如履薄冰、如临深渊。曾氏家书是一面镜子，真实折射出了他复杂的内心世界。

在本书中，我们精挑细选最具代表性的家书，一改过去各版本《曾国藩家书》按劝学、励志、齐家、读书、人才、军事、理财、为政编写的形式，以曾国藩生平分为京宦生涯、窘困的团练大臣、人生巅峰、余晖残照四部分：

京宦生涯——1840年—1852年，收录曾国藩从道光二十年到咸丰二年的家书，这时期他官运亨通，名扬京师；

窘困的团练大臣——1853年—1859年，收录曾国藩从咸丰三年到咸丰九年的家书，这时期他身份尴尬，处处受制，屡败屡战；

人生巅峰——1860年—1864年，收录曾国藩从咸丰十年到同治三年的家书，这时期他节制江南，平定太平军，名垂青史；

余晖残照——1865年—1872年，收录曾国藩从同治四年到同治十一年的家书，这时期他剿捻无功，名毁津门。

本书在讲解曾国藩家书的同时，以这种简介的形式方便读者更加清晰地了解曾国藩其人、其事、其思想。此外，本书还具有四个特点：

一、每一封信的标题，为选编者所加，基本能表现该封家书的主题；
二、旧时中国用皇帝年号纪年，为能让读者轻松了解每一封书信的写作时间及对历史事件的把握，本书在皇帝年号后添加了对应的公元纪年；

三、每一封信后都配有点评，帮助读者进一步理解曾国藩家书的思想；

四、每一封信后的“经典格言”，提炼信中最有价值的内容，可谓曾国藩家书中的精华，亦可称为曾国藩的名言警句，是他做人做事、为官、为政思想的高度浓缩。

没有谁能轻易让人奉为圭臬，没有谁能轻易在历史碑记上刻下名字。曾国藩之所以能取得这么大的成就，是因为他拥有与众不同的做人做事绝学，才使得他能够从芸芸众生中脱颖而出，成就其他人难以建立的功业。这些绝学是他人生智慧谋略的深刻体现，这些绝学既体现了他对中华五千年传统智慧的独特应用，又展示了他对于人情世故的创造性见解。这些绝学不但是每一个想达到“内圣外王”之道的人所应遵循的道路，也是每一个想建功立业的现代人应学习和掌握的智慧。

尽管曾国藩离我们的时代已有一百多年，但是他的绝学仍不过时，它们仍然是我们在这个时代走向成功、走向卓越的智慧来源和处世瑰宝。“精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明。”（曾国藩《治兵语录》）

目 录

京宦生涯

修身之道	2
只有进德修业两事靠得住.....	2
做个光明磊落、神钦鬼服之人.....	4
遇牢骚欲发之时当反躬自省.....	6
求速效无益，当在孝悌上用功.....	9
第一要除骄傲习气.....	11
日中则昃，月盈则亏.....	13
凡事皆贵专.....	14
读书之道	17
立志真则何时何地皆可读书.....	17
要做到有志、有识、有恒.....	21
能立志则何事皆可为	24
事事勤思善问	26
求业之精在于专一.....	28
读书须有耐性.....	31
吾人为学最要虚心.....	35

掘井多而皆不及泉.....	37
京师为人文渊藪.....	39
与其出而教馆，不如静坐家塾.....	40
功课无一定呆法，但须专耳.....	44
劝其痛著祖鞭，并心一往.....	46

治家之道49

如能救焚拯溺，何难嘘枯回生.....	49
吾家规矩极好，当踵而行之.....	51
凡大员之家，不涉公庭乃为得体.....	53
告九弟在京出京情形.....	55
寄家银馈赠贫寒亲戚.....	57
说明寄银馈赠贫寒亲戚的缘由.....	59
望两弟鉴我苦心，结实用功.....	65
梦寐中时时想念堂上老人.....	67
为母亲失眠担心.....	70
操心祖父之病.....	72
居家惟崇俭可以长久.....	74

为官之道76

意外升官，日夜恐惧修省.....	76
不肯轻受人惠.....	78
不靠做官发财以遗后人.....	80
受恩深重须尽忠直言.....	84
行公事须深谋远虑.....	87

养生之道90

时时省记节劳节欲节饮食.....	90
身体康健，即为如天之福.....	91

窘困的团练大臣

修身之道	94
古来致败者在长傲与多言.....	94
强毅之气绝不可无.....	96
焦躁使心绪少佳，办事不能稳妥.....	98
适意之时当尽心竭力.....	100

读书之道	103
无恒会终生一无所成.....	103
蛮读蛮记蛮温断不能久熟.....	105
看书不必一一求熟.....	107
视书如水，懂得涵泳.....	109
读此十一种书，见解日开.....	111
读书不必求记，但须求个明白.....	112
看、读、写、作，四者每日不可缺一.....	114
学书法、作文之法.....	116

治家之道	118
诸弟在家教子侄，须有勤敬二字.....	118
兴家在勤、敬、和三字.....	120
一概不可干预公事.....	122
吾兄弟当时时内省、勤俭忠厚.....	124

吾兄弟当洗心涤虑、力挽家运.....	126
愿子孙为读书明理之君子.....	128
三姑一嫂每年做鞋一双寄来.....	129
早起、有恒、厚重为最要紧之物.....	131
常存休戚一体之念.....	133

为官之道	135
功名之地，自古难居.....	135
耐烦为居官第一要义.....	137

用人之道	139
绅士贵在奖之以好言，优之以廩给.....	139
凡将才有四大端.....	141
诸事皆不顺手，只得委曲求全.....	143
调军出战，不可太散.....	146
贼于水战一事极为无能.....	147
治军以能战为第一义.....	149
成大事者，规模远大与综理密微缺一不可.....	152
用兵不可受他人牵制.....	154
与贼相持日久，最戒浪战.....	156
须详察地势，随时制宜.....	157
凭壕对击应坚忍不出.....	160

人生巅峰

修身之道	164
-------------------	------------

满招损，谦受益.....	164
惟谦谨是载福之道.....	166
阅历少则自诩智识.....	167
君子应常存冰渊惴惴之心.....	169
有则改之无则加勉.....	171
宜从畏慎二字上下工夫.....	173
俭以养廉，直而能忍.....	174
惟胸襟广大是真正受用.....	176
存其倔强，去其忿激.....	178
修身齐家须以明强为本.....	179
自修处可求强，胜人处莫求强.....	181
男儿自立必须有倔强之气.....	182
将劳、谦、廉三字时时自惕.....	184
全无谦退之意，则断不能久.....	186
治事之外须有一段豁达冲融气象.....	188
吾兄弟但在积劳二字上着力.....	190
择交须选志趣远大者.....	191
 读书之道	 193
人生惟有常是第一美德.....	193
读书可变化气质.....	194
读书应通训诂与词章之学.....	196
文章雄奇之道.....	197
目录分类之法.....	199
写信条理清楚即可.....	202
为子弟请师当请严而有恒者.....	203
切莫错过好光阴.....	204

写字作文以珠圆玉润为主.....	206
治家之道.....	209
治家以星冈公为法.....	209
后辈子弟骄傲之气入膏肓.....	210
饮食起居应与寒士相同.....	212
恐家中买田起屋.....	213
要牢记家教之规.....	215
与地方父母官相处之道.....	217
世家子弟，钱、衣不可多.....	219
家中诸女当教之孝顺翁姑，敬事丈夫.....	220
各家规模总嫌过于奢华.....	222
福不多享，势不多使.....	223
应当专心读书，不可从军、做官.....	225
在营课勇夫种菜.....	227
吾家累世以来孝悌勤俭.....	229
望家中子弟戒骄戒惰.....	231
无官气有条理，位至封疆不可改.....	232
设法将权位二字推让少许.....	234
拼命报国，侧身修行.....	236
余已决计不再具疏辞官.....	237
因位高望重，时时战兢省察.....	239
大凡才大之人，每不甘于岑寂.....	240
用人之道.....	243
危急之时，只有在己者靠得住.....	243
望弟稳守，不可急于出壕打仗.....	244

望以讲求将略为第一义.....	246
观人以有操守无官气，多条理而少大言为主.....	248
行军最忌有赫赫之名.....	249
行军要刻刻存爱民之心.....	251
大者得正，而小者包荒.....	252
吾辈为众所附者，全在忠义二字.....	255
对降将应宽严相济.....	257
办大事者以多选替手为第一义.....	258
善将兵者日日申诫将领、训练士卒.....	260
要之能得众心，未有不可酣战之理.....	262
惟有一静字可以胜之.....	264
相隔五里外不可约期打仗.....	266
新旧驻扎险地迥然不同.....	267
相机与敌力战.....	269
合围总以断水中接济为第一义.....	270
制胜之道，实在人而不在器.....	273
以后宜多用活兵，少用呆兵.....	274
存心总不敢忘爱民两个字.....	276
在禁止扰民、解散胁从、保全乡官上下功夫.....	277
愿弟常存畏天之念，慎静缓图攻城.....	279
 养生之道	 281
起早尤千金妙方、长寿金丹也.....	281
起早与勤洗脚对身体大有裨益.....	283
保养之法亦惟在慎饮食节嗜欲.....	284
饭后走数千步是养生第一秘诀.....	286
劝人以不服药为上策.....	288

放心静养，以能睡觉安稳为主.....	290
去恼怒如蛇蝎，去之不可不勇.....	292
善于保养，则忠孝悌皆能全.....	293
夜不能寐，用重心和平之法医治.....	295

余晖残照

修身之道	298
咬定牙根，徐图自强.....	298
自修之道，莫难于养心.....	300
兄自问近年得力，惟有一悔字诀.....	303
吾生平长进，全在受挫辱之时.....	305
力守悔字硬字两诀，以求挽回.....	307
读书之道	310
凡事皆用困知勉行功夫.....	310
读古文古诗当先观貌后观神.....	311
治家之道	314
勿忘寒士家风，子弟力戒傲惰.....	314
居官不过偶然之事，居家乃是长久之计.....	315
教两子著文之法.....	317
尔辈少年不宜妄生意气.....	319
赴天津前安排后事.....	321
为官之道	326

到任后，须以治兵自强为第一义.....	326
位重权高皆危道也.....	328
人以极品为荣，吾以为苦恼之境.....	329
将个人毁誉祸福置之度外是根本.....	331
柔可以制刚狠，诚可以化顽梗.....	332
用人不率冗，存心不自满.....	334
所贵好而知其恶，恶而知其美.....	336
当在选将练兵上切实用功.....	338
 养生之道	340
养生在于戒恼怒、知节啬.....	340
古人以惩忿窒欲为养生要诀.....	341
养生之法在于顺其自然清静调养.....	343
养生之法约有五事.....	345
调养之法不在服补药.....	347
养生家惟恐出汗，有伤元气.....	349
养生六事.....	351
 附录：曾国藩做人 36 字诀.....	355

京宦生涯

(1840年—1852年，收录曾国藩从道光二十年至咸丰二年的家书)

修身之道

只有进德修业两事靠得住

(1844年10月10日与诸弟书)

四位老弟左右：

昨廿七日接信，畅快之至，以信多而处处详明也。

四弟七夕诗甚佳，已详批诗后；从此多作诗亦甚好，但须有志有恒，乃有成就耳。余于诗亦有工夫，恨当世无韩昌黎及苏黄一辈人，可与发吾狂言者。但人事太多，故不常作诗；用心思索，则无时敢忘之耳。

吾人只有进德、修业两事靠得住。进德，则孝悌仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我做主，得尺则我之尺也，得寸则我之寸也。今日进一分德，便算积了一升谷；明日修一分业，又算余了一文钱；德业并增，则家私日起。至于功名富贵，悉由命定，丝毫不能自主。昔某官有一门生为本省学政，托以两孙，当面拜为门生。后其两孙岁考临场大病，科考丁艰^[1]，竟不入学。数年后两孙乃皆入，其长者仍得两榜。此可见早迟之际，时刻皆有前定，尽其在我，听其在天，万不可稍生妄想。六弟天分较诸弟更高，今年受黜^[2]，未免愤怨，然及此正可困心横虑，大加卧薪尝胆之功，切不可因愤废学。

九弟劝我治家之法，甚有道理，喜甚慰甚！自荆七遣去之后，家中亦甚整齐，问率五归家便知。《书》曰：“非知之艰，行之惟艰。”九弟所言之理，亦我所深知者，但不能庄严威厉，使人望若神明耳。自此后，当以九弟言书诸绅而刻刻警省。季弟信天性笃厚，

诚如四弟所云“乐何如之”。求我示读书之法，及进德之道。另纸开示，余不具。

兄国藩手草

道光廿四年八月廿九日

【注释】

[1] 丁艰：原指遭父母之丧，后多专指官员居丧。[2] 黜：降职或罢免。

【精彩点评】

曾国藩在这封信里，告诫家中兄弟，功名富贵是变幻莫测的，不能掌握，只有建立功德和修习学业才是自己能够把握的。功德积一分，我们就能增长一分，学业增进一分，我们就得进一分，但功德和学业的修养需要一天天的积累，不能促成，一分分的积累才能使家业兴旺。他还举了个例子证明人生的事情不能自己掌握，而增进学业，自己能否抓住机会，则是自己能把握得住的。面对挫折，不能听天由命，要继续努力，加强卧薪尝胆的功夫，不可荒废了学业。

努力了不一定成功，但不努力一定不能成功，成功就掌握在我们自己手中。有人抱怨没有成功的机会，其实，有时候成功的机会就在我们身边，只是你没有把握住。另一方面，是成功的机会的确还没有来。不过，机会也需要我们自己去创造，这样才能加速成功的到来。

【经典格言】

吾人只有进德、修业两事靠得住。进德，则孝悌仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我做主，得尺则我之尺也，得寸则