

满铁研究中心资料丛书

解学诗 宋玉印 编

满铁内幕文书

第二卷

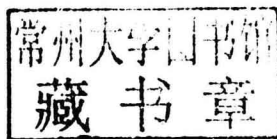
社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (WUJIAO)

满铁改组

第二卷

满铁内幕文书

解学诗 宋玉印 编



图书在版编目 (CIP) 数据

满铁内密文书 / 解学诗, 宋玉印编. — 影印本. — 北京:
社会科学文献出版社, 2015.5
ISBN 978-7-5097-6978-2

I. ①满… II. ①解… ②宋… III. ①南满洲铁道股份
公司 - 文献资料 - 选编 IV. ① K265.610.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 000224 号

满铁内密文书 (影印)

编 者 / 解学诗 宋玉印

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 宋月华 李建廷

责任编辑 / 宋月华 李建廷 马续辉 宋淑洁

出 版 / 社会科学文献出版社·人文分社 (010) 59367215

地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367090

读者服务中心 (010) 59367028

印 装 / 北京京华虎彩印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 1319 幅 数: 21104 幅

版 次 / 2015 年 5 月第 1 版 2015 年 5 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5097-6978-2

定 价 / 28900.00 元 (全三十卷)

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务中心联系更换

▲ 版权所有 翻印必究

本卷所辑文书解说

满铁在近四十年时间里先后进行了二十一次职制改正即机构改组，其间从一九三六年十月一日第十一次改组起，特别是经过『七七』事变后，接连改组，到一九三九年四月一日第十五次改组，满铁由于机构改变其地位发生了很大变化。归根结底，这都是关东军的意图和行为。伪满洲国建立后，满铁地位一直不稳，尽管其极力协助军部，但军部却执意要改变其地位。一九三三年秋，关东军参谋沼田多稼中佐为改组满铁与中央军部交涉后返任途中在火车上向《每日新闻》记者透露了满铁改组计划内容，十月二十五日见报，即计划将满铁的各种事业部门分离为独立会社，满铁自身则变化为控股会社，满铁附属地行政权转交给伪满政府，治外法权废除，这样满铁被降低为不具备政治机能的会社，并受关东军控制。满铁理事固不同意，但出面反对的是满铁社员会，而起更大作用的则是财界。最终关东军不得不收起计划，但并不甘心。

一九三四年日本在满机构实现改革。此前一九三三年八月八日，日本内阁做出《满洲国指导方针要纲》的决议，规定日本操控伪满洲国的基本政治体制是：『在关东军司令官兼驻满大使的内部指导下，主要通过日本官吏实际实行。』但决议迟未执行。一九三四年九月冈田内阁做出决议，对满洲的殖民统治实行『二位一体』制，即关东军司令官兼任驻满大使，而驻满大使被赋予行政监督权，包括对满铁的监督，并受内阁总理大臣的监督，在内阁设立对满事务局。从而正

式建立了关东军对伪满洲国的内部指导权和对关东局、满铁等的监督权。这预示着满铁必然要进行大改组。

善于从事政治游戏，与军部并行不悖的松冈洋右三进三出满铁（担任过满铁理事、副总裁、总裁），从一九三五年八月任满铁总裁到一九三九年三月下旬辞去总裁期间，完成了关东军所期盼的满铁改组，实现了满铁地位的最大改变。他先用一年时间『广泛地倾听了各种人的意见』，然后于一九三六年十月一日实施了满铁第十一次大改组，迈出了满铁改组的一大步。他把铁路方面的机构统一到满铁铁道总局；有关产业的机关统归产业部；产业部合并了满铁全部调查机关，目的是为伪满洲国和华北的产业五年计划服务。不久，『七七』事变爆发，满洲重工业株式会社（简称满业）成立，一九三五年八月九日即已确定的废除治外法权和转让满铁附属地行政权，开始付诸实施，于是满铁不得不交出重工业，和向伪满政府移交行政权，并于一九三八年进行了第十三、十四两次机构改组。经过调查，满铁到了一九三九年更进而扩大调查部，扩充抚顺煤矿组织，从而实现了以铁路、煤矿和调查为三大经营重点的满铁大改组。

此后，满铁虽然仍系受日本政府命令指挥的特殊会社，在侵略扩张方面拥有实力和经验，但在经济上不得不交出重工业，在政治上不再拥有行政权，事实上满铁完全处于关东军的指挥监督之下。

本卷后面辑录的文书为：

其一是关东宪兵队的档案文书。一九三三年秋关东军沼田参谋向报界泄露满铁改组案后，关东宪兵队就以哗然的满铁为中心进行情报活动，特别是满铁领导层曾向关东军提供资料，形成了政府与军部关系问题。总之，当时舆论对军方不利。

其二是满铁经济调查资料。满铁从长期的多角综合经营转向以铁路、煤矿、调查为重点，且其经营须适应于战争发生的环境与要求，在这种转变过程中满铁面临种种严峻问题。故在调查部《昭和十三年业务大纲》中，把『时局下经营方策的基础性综合调查研究及重要问题对策研讨』置于首位；在第十三次职制改正后，即以调查部一般经济系为中心，有计划地进行了调查研究。如本卷所辑文书，到同年八月即提出了《中国事变爆发后日本大陆经营的政治动向》《战时经济下的日本经济的诸矛盾和对大陆开发要求的进展——满洲产业统制的新动向》《日满华政治经济机构的研讨》《大陆统

制经济对铁路——产业联系经营的影响》《作为大陆经营资金渠道的满铁的地位》《国线、社线及北朝鲜线的企业上的地位》《抚顺煤矿的地位与企业性质》《满铁职制的现态和经营上的作用》等。显然，调查部是从全面侵华战争后日本对华政策变化来审视满铁自身主要经营问题的，确实是满铁经营方案的基础性调查研究。根据这一调查研究，他们提出了满铁改组的新建议，认为自一九三六年第十一次机构改组以后，经过一九三八年的第十三次改组，原有分工不明确和权限重复等现象，及由此而产生的摩擦虽有缓和，但是「随着日中事变的爆发，对照会社业务的向华北进入问题及其他新事态，应该看到有许多应该改变之处」。例如「统制机构软弱」「企画部门劣势」「同类机关并存职权重复」「调查机能不明确」等等。作为改正方法提出：关于满洲交通调查委之于作为现地调查机关的铁道总局；满洲矿业调查委之于抚顺煤矿；调查部则以其他经济产业和满洲以外地区的经济交通调查统辖为其业务范围。所以，通过第十四次，特别是第十五次的改组，终于实现了调查部的改组扩大和抚顺煤矿的组织扩充。

其三是战犯古海忠之的供述书。古海当时是最高级别的伪满洲国战犯，曾任伪满国务院总务厅次长，长期供职伪满，通晓各方面情况。经战犯管理部门同意，在向其查询后，根据要求，他写了这一供述书，说明了满铁同各方面的关系，特别说明了「九一八」事变后关东军地位的变化，和关东军改组满铁的方案，在满日方机构改革和满铁同各方面关系的变化，对于产业部的设立和满洲重工业会社等也都有说明。他虽然是站在伪满洲国立场上所作的说明，说法并不一定准确，但不失为一项重要参考。

本卷目录

一 关东宪兵队关于满铁改组的文书

关于满铁改组问题永井拓相与八田副總裁关系之件	二
关于满铁改组问题的情报(三件)	一二
关东军对中央政府的满铁改组案的意见	六四
社员会特别委员会开催及社员会改组案之件	七八
关于满铁会社临时股东大会召开之件	九六

二 满铁经济调查资料

关于满经第一部问题的意见	一四
关于满经第一部军管理权的研究(草案)	一二一
满经(一)之(一)中国事变爆发后日本大陆经营的政治动向	一五〇

满经(一)之(2)战时经济下的日本经济的诸矛盾与向大陆开发要求的进展	二〇八
满经(一)之(3)日满华政治经济机构的检讨	二五四
满经(二)之(1)大陆统制经济对铁道与产业联系的影响	二六〇
满经(二)之(4)作为大陆经营资金渠道的满铁的地位	二八三
满经(三)之(1)国线、社线及北鲜线的企业上的地位	三〇四
满经(三)之(2)抚顺煤矿	三三〇
满经(三)之(5)满铁职制的现态及经营的作用	四四八

三 古海忠之供述书	四七三
-----------	-----

满铁与各方面的关系	四七四
满铁的经济地位与作用	四九〇
关于煤炭掠夺政策	五〇八
关于满铁的开拓农林事业	五一四
太平洋战争爆发后的满铁及其他	五一六

附录	五三一
----	-----

关于在满机构调整经过	五三二
------------	-----

一
关东宪兵队关于满铁改组的文书



滿鉄改造問題ニ関スル永井拓相
ト八田副總裁ノ關係ニ関スル件

十一月二十日附大連警察署長ヨリ首題ニ
件ニ関シ警務局長奉天新京旅順各署
長宛次ノ如キ内容ノ報告、通報ヲ為シ
タルヲ入手セリ全文(寫)別紙ノ通り
内容

満鐵問題ニ關シ永井拓相ト特別關係
アル者ノ語ル處ニヨレハ
本問題ハ社會ニ流布サル、カ如ク急
速ニ決定スヘキモノニアラス
即チ沼田中佐ノ發表ニカ、ル軍部
案ハ中央部ニ於テ問題ニセス
殊ニ拓務省ニテハ一笑ニ耐ス
大藏省モ反對ハ勿論何等動キ居
ラス

又今回ノ本問題ニ関シハ田副總裁ハ永
井拓相ノ感情ヲ害シアリ

即チ

の從來副總裁ノ行動カ拓相ノ手許ニ全
部届キアリ

ハ朝鮮總督ノ政界衆リ出資金捻出ヲ
ハ磯參謀長ト副總裁カ氣脈ヲ通シ策
謀シタル件ノ秘密事項ヲ兼知シアリ
ハ本問題ニ関シ拓務省ニ於テマ立案中

ナルモ 軍部案ノ如ク 監督權ヲ一元的
ニ 關東軍司令官ニ 歸屬スルハ 反對
ナリ

各案カ 中央ニ 移リナハ 軍部對 拓務省ノ
一騎打トナルヘク 又カ 〇ギマスチングボート
ヲ 握ルハ 大藏省ナルヘシ

大警高秘收第六八三號ニ

大連警察署長

警務局長

旅順

奉天新京署長

滿鐵改造問題ニ関スル永井拓相ト
八田副裁ノ關係

滿鐵改組問題ニ関シ永井拓相ト特別關
係ヲ有シ尙中央部ニ於ケル空氣ニ接シ

三

歸連シタル果有力者 語ル處ニ依レハ本
問題ハ社會ニ流布サル、如キ急速ニ決定
ヲ見ル、キモノニアラス地場ニ於ケル空氣ト
中央ニ於ケルソレトハ全然趣ヲ異ニシ 這般
沼田中佐ノ發表ニカ、ル軍部案ニ關シテ
モ中央ニ於テハ問題ニセス殊ニ拓務省
ニ於テハ一笑ニ付シ居ル狀態ニシテ陸
軍省當局モ新聞カ報道スルカ如キ事
全クナリ滿鉄ノ總株式中其ノ半数ヲ

握ル大藏省又如斯改組案ニハ勿論反
 對タルノミナラス本件ニ関シ何等動キ居
 ラサルノ實情ナルカ今回ノ改革問題ニ
 給リ八田副總裁ハ永井拓相ノ感情ヲ極
 度ニ害シ居ル事實アリ之ハ從來ノ副總
 裁ノ行動カ拓相ノ午許ニ全部届キ居
 リ且裏面的策動タル朝鮮總督ノ
 政界兼出シ資金捻出ヲハ磯多謀長
 ト副總裁カ日本内地有力土建業者

五名（一名五人組ト稱ス）ヲ滿鐵內部ノ
反對ヲ押切り指定請負人トシテ渡滿
セシメ鐵道敷設其他ノ大ニ事請負ニ
絡ミ不正行為アル件等ノ秘密事項
ヲ全部兼知シ居リ且ツ今回ノ改組問
題ニハ磯參謀長ト或ル默契有ル裏面
的陰謀ヲ知り居ル關係上何レ現職ヲ
辭セシムル勸告ヲスルカ之ヲ肯セサレバ斷
乎タル處置ニ出ツル意圖ヲ有シ居ルニ