

★★★ 21世纪，企业成长做大的应变之道 ★★★

精·变

打造一个很厉害的企业

Excel and Evole

How to Become a Superb Enterprise

轻松读大师项目部 编

富足年代·迎向2035人人富足的伟大挑战

商业模式创新工厂·企业与时俱进的唯一解决方案

从新网络时代胜出·善用网络科技潮的5大策略

质感？便利？请选择·决定商品成败的取与舍

中国盲文出版社



商业新闻出版公司和轻松读文化事业有限公司提供内容支持

精·变

打造一个很厉害的企业

轻松读大师项目部 / 编

中国盲文出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

精·变：打造一个很厉害的企业：大字版 / 轻松读大师项目部编. —北京：中国盲文出版社，2017.3

ISBN 978-7-5002-7772-9

I. ①精… II. ①轻… III. ①互联网络—应用—企业管理—通俗读物 IV. ①F272.7-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 051640 号

本书由轻松读文化事业有限公司授权出版

精·变——打造一个很厉害的企业

编 者：轻松读大师项目部

出版发行：中国盲文出版社

社 址：北京市西城区太平街甲 6 号

邮政编码：100050

印 刷：北京汇林印务有限公司

经 销：新华书店

开 本：787×1092 1/16

字 数：85 千字

印 张：13.5

版 次：2017 年 3 月第 1 版 2017 年 4 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5002-7772-9/F·129

定 价：46.00 元

销售服务热线：(010) 83190297 83190289 83190292

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

出版前言

数字文明为我们求知问道、拓展格局带来空前便利，同时也使我们深受信息过剩、知识爆炸的困扰。面对海量信息，闭目塞听、望洋兴叹固非良策，不分主次、照单全收更无可能。时代快速变化，竞争不断升级，要想克服本领恐慌，防止无知而盲、少知而迷，需尽可能将主流社会的最新智力成果内化于心、外化于行，如此才能更好地顺应时代，提高成功概率。为使读者精准快速地把握分散在万千书卷中的新理念、新策略、新创意、新方法，我们组织编写了这套《好书精读丛书》。

这套书旨在帮助读者提高阅读质量和效率。我们依托海内外相关知识服务机构十多年的持续积累，博观约取，从经济管理、创业创新、投资理财、营销创意、人际沟通、名企分析等方面选

取数百种与时俱进又经世致用的好书分类整合，凝练出版。它们或传播现代经管新知，或讲授实用营销技巧，或聚焦创新创业，或分析成功者要素组合，真知云集，灼见荟萃。期待这些凝聚着当代经济社会管理创新创意亮点的好书，能为提升您的学识见解和能力建设提供优质有效便捷的阅读资源。

聚焦对最新知识的深度加工和闪光点提炼是这套书的突出特点。每本书集中解读4种主题相关的代表性好书，以“要点整理”“5分钟摘要”“主题看板”“关键词解读”“轻松读大师”等栏目精炼呈现各书核心观点，崇真尚实，化繁为简，您可利用各种碎片化时间在赏心悦目中取其精髓。常读常新，明辨笃行，您一定会悟得更深更透，做得更好更快。

好书不厌百回读，熟读深思子自知。作为精准知识服务的一次尝试，我们期待能帮您开启高效率的阅读。让我们一起成长和超越！



目 录

富足年代	1
------------	---

近年来的科技发展，在能源、网络科技、机器人、数码生产、医疗品质，以及纳米材料与纳米科技上获得的成果，让全球人民不再受能源、教育与网络的限制，让人们可以追求以健康、自由为主要层面的“富足”境界。但是，我们仍然必须警醒，人们的富裕生活可能一夕之间化为乌有。



商业模式创新工厂 49

现在企业运营最害怕的问题，就是“老年化”。在“老年化”企业中，新事物很难发生，突破性的想法无法萌芽，每一个创新都变得遥不可及。而且现在的世界是充满变化的，它是一个变数而非常数。企业面对一个变数，最好的方式就是先认清这个事实，然后跟随时代脚步一起发生变化，随时以变化去迎战市场的需求。



从新网络时代胜出	103
----------------	-----

网络科技潮主要是一股社会趋势，现在的消费者会使用 MySpace、博客等网络科技，来与他人互动、交换意见和互相帮忙，而不仅限于使用企业所提供的产品与服务。未来很可能会有更多科技工具浮现出来，使消费者能够方便互动。因此，应该全力认识网络科技潮，想办法让自己茁壮成长，还必须建立并且增进顾客关系，而不是在相关科技上费心思。



质感？便利？请选择 155

商品的质感与便利，就如同运动场上难以同时拥有的速度与力量，两者只能择其一全力发展，在不同领域分别满足消费者的需求。如果过度贪心，想要同时追求两者，只会让商品落入质感间带，也就是既无质感，也不便利的区间，沦为定位错误的冷门商品。

富足年代

迎向 2035 人人富足的伟大挑战

Abundance

The Future is Better Than You Think

·❁·原著作者简介·❁·

彼得·戴曼迪斯(Peter H. Diamandis)，毕业于麻省理工学院和哈佛医学院，X 大奖基金会董事长及 CEO，奇点大学的共同创办人及董事长，还担任全球许多知名大企业的顾问。

史蒂芬·科特勒(Steven Kotler)，毕业于威斯康星大学和霍普金斯大学，知名畅销书作家、记者。在《连线》、《大众科学》、《国家地理》、《纽约时报》等报纸期刊上发表文章。他同时也是“流动基因计划”的共同创始人和主持人。

本文编译：张裕敏

·❧ 主要内容 ❧·

主题看板	今天的一小步，明天的一大步 / 5
5分钟摘要	人人富足的美丽新世界 / 8
轻松读大师	一 富足的定義 / 10 二 快速发展的科技正要发威 / 16 三 建造金字塔的最底层 / 22 四 金字塔的顶层 / 32 五 引爆更快的行动 / 40

今天的一小步，明天的一大步

这世界似乎日益美好。但是短期之内的通胀压力、油价大涨、战争杀戮等各种坏消息，都让人心情好不起来，到底世界是越来越美好，还是日益变差？彼得·戴曼迪斯与史蒂芬·科特勒可以说是乐观主义者。随着他们不断探索世界进步的轨迹，我们可以发现，以往许多人类的突破，在今日都已成为富足的征候。

1927年当美国飞行员林白飞行横越大西洋，赢得2.5万美元的奖金时，他大概很难想象，不到100年之后的今日，仅仅在台湾地区一年乘坐飞机出行的人数就超过2000万。今天的一小步，成就了明日的一大步。

彼得·戴曼迪斯与史蒂芬·科特勒认为，如果从“富足金字塔”分析目前世界的富足程度，



在最底层的有关居所、食物与用水的生物性需求，已经逐步得到解决。创新者、慈善家，以及越来越多的全球消费者，将需求推进到第二层，也就是能源、教育、通讯工具，以及取得信息。

而近年来的科技发展，在能源、网络科技、机器人、数字化制造、医疗品质，以及纳米材料与纳米科技上获得的成果，让全球人民不再受能源、教育与网络的限制，当然也就可以追求以健康、自由为主要层面的“富足”境界，世界大同的乌托邦，似乎就在不远处。

但是，我们必须警醒，人们的富裕生活可能一夕之间化为乌有。因为“3·11”大地震引致的日本核电厂事故就是鲜明的案例，我们甚至无法想象，万一情况失控，日本会倒退多少个10年？邻近国家是否也会跟着遭殃？

科技的突破在酝酿一段时间之后可能就会改变世界，如果人们不能很好地利用，随时都有可能危害人类文明。例如，核能科技的应用、转基因



因食品的生产，对人类是福是祸尚未有定论，万一处理不慎，今日的一小步，可能成为将来失败的一大步。国家领导者，必须谨慎对待！

人人富足的美丽新世界

人类过去 200 年来已经见证伟大的进步，但这些进步和接下来的 25 年相比较，将是小巫见大巫，有些伟大的新工具和新科技现在已经开始发挥作用，人人富足的美丽新世界将指日可待。

如果我们认真检视发展中的科学和工程技术，就会发现，这个世界正经历前所未有的重大变化。科技进步之快，意味着在接下来的 20 年，地球上（不论在发达国家还是发展中国家）的男女老少，基本需求都将得到满足。人人富足的理想已经触手可及，而且全球生活水准都将提高。

虽然这个乐观的说法可能和每天新闻报道的种种负面消息相抵触，但不可否认的是，越来越多的领域出现了惊人的成果——例如人工智能、机器人研发、电脑运算、宽带网络、数字化制