

E P I P H A N Y

Eight Radical Visions for Transforming Your Future

终极感知

跑赢未来的8大预见

[美] 托马斯·弗雷 (Thomas Frey) ◎ 著

邱墨楠 ◎ 译

成功着陆未来的进化指南

面对疯狂变化的世界，今天的我们要知道自己该做些什么

中信出版集团

E P I P H A N Y

Eight Radical Visions for Transforming Your Future

终极感知

跑赢未来的8大预见

[美] 托马斯·弗雷 (Thomas Frey) ◎ 著

邱墨楠 ◎ 译

图书在版编目(CIP)数据

终极感知:跑赢未来的8大预见/(美)托马斯·弗雷著;邱墨楠译.--北京:中信出版社,2018.3(2018.4重印)

书名原文:Epiphany Z:Eight Radical Visions for Transforming Your Future
ISBN 978-7-5086-8600-4

I. ①终… II. ①托… ②邱… III. ①未来学-普及读物 IV. ①G303-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第025498号

Epiphany Z: Eight Radical Visions for Transforming Your Future by Thomas Frey
Copyright©2017 by Thomas Frey.
Original English language edition published by Morgan James Publishing.
Simplified Chinese edition copyright ©2018 by CITIC Press Corporation.
ALL RIGHTS RESERVED
本书仅限中国大陆地区发行销售

终极感知——跑赢未来的8大预见

著者:[美]托马斯·弗雷

译者:邱墨楠

出版发行:中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)

承印者:北京通州皇家印刷厂

开本:880mm×1230mm 1/32

印张:7.5 字数:126千字

版次:2018年3月第1版

印次:2018年4月第2次印刷

京权图字:01-2017-6691

广告经营许可证:京朝工商广字第8087号

书号:ISBN 978-7-5086-8600-4

定价:40.00元

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题,本公司负责调换。

服务热线:400-600-8099

投稿邮箱:author@citicpub.com

题 献

我要将这本书献给我美丽的妻子黛比（Deb），她不仅是达·芬奇（DaVinci Institute）学院的董事长，也是我得力的助手、旅行的伴侣、友好的辩论对手、疯狂创意的咨询对象、帮我厘清思路的帮手、我们的孙辈和一切社交事务的管理者。

黛比和我初次相遇于我们 13 岁那年，当时我和她都是南达科他州莫布里奇小型寄宿学校西北路德学院（Northwestern Lutheran Academy）的新生。1972 年我们毕业之后便各自踏上了不同的道路，直到 2000 年我们重逢。2005 年，我们正式缔结百年之好。

黛比在达·芬奇学院的角色永远不该被低估。我通常是那个有远见的、用粗大线条绘制蓝图的

人，而黛比却一直是一位实行者，她总是会在小心地保持底线的同时想办法让一切付诸实践。

我还要感谢我的孩子们，达比（Darby）、桑德拉（Shandra）、凯勒（Kyler）、妮科尔（Nicole）、杰茜卡（Jessica）和布赖恩（Bryan），他们喜欢倾听我的那些不成熟的理论，挑战我的假设，不断地推动我继续工作。没有他们，我无法完成这本书。他们和我们的11个孙辈就是我和黛比所做的每件事的日常灵感来源。

我还要特别感谢我的侄女汉娜·弗雷（Hannah Frey），她制作了本书的插图。她也是一位喜欢倾听我的不成熟想法的家庭成员。

题 献 I

导 言 1

第一章

设计你的命运仪表盘 5

铸就未来世界的 12 个驱动力 9

未来 12 定律 10

“可知域” 13

从未来分离当下 15

伟大的创意来自何方，又将去向何处 16

拜访创意专家 17

为感知开辟一片肥沃的土壤 18

为更大的图景绘制蓝图 19

第二章

目标优化 21

过去的你依然很重要的 18 个理由 24

过去的你不再重要的 18 个理由 26

科学或宗教无法回答的 10 个问题 28

科学与宗教的宿怨	35
优化罪恶	36
我们需要耐心	37
“社会运动设计师”的崛起	38
第一阶段——发起一项新的运动	40
第二阶段——定义成功	41
第三阶段——找到终点	42
目标的紧迫性和失败的推进	42



学习优化	49
受到冲击的身份标志	52
同等学力	53
学历并非衡量身份和学习内容的标准	54
量化人类的特质	55
微型大学的设计	57
何为精简，何为烦冗	59
微型大学的合理形式	60
“工程专业”的假想	62
即将到来的转变	63
在思维上准备迎接不可思议的想法：学院和大学的未来	64
10 倍速学习的假想	65
教育财富再分配	66
快速创建课程	68

第四章

工具优化 73

你好！我是机器人，我来这里替代你的工作 75

有关人类被机器取代的神话 76

迈入超高效人类时代 77

未来的工作 78

2030 年的 101 个濒危工作 79

工作被破坏的原因：无人驾驶汽车 80

工作被破坏的原因：无人机 82

工作被破坏的原因：3D 打印机 83

工作被破坏的原因：轮廓工艺 84

工作被破坏的原因：大数据和人工智能 85

工作被破坏的原因：集中储能 87

工作被破坏的原因：机器人 88

技术性失业引发越来越多的危机和美国失业者的再
培训 90

技术性失业引发越来越多的危机 91

率先构建对话框架 93

率先安排人类工作 93

所有行业形成的高斯曲线 94

不少行业正在走下坡路 95

钢铁顶峰 95



系统优化 97

所有已产生的信息尚存 99

了解过去 100

拼接历史 102

因果关系 102

在旧信息中找到价值 103

保护濒危信息资源 104

控制我们自己的信息遗产 104

日渐增多的遗产工具 105

建设一个数字化遗产产业 106

开展全地球谱系项目 109

谱系科学 110

缺失的数据片段 111

谱系隐私的权利 112

所有形式的生命组织系统 113

我们有权被遗忘吗 113

昼夜时间 114

连续的黎明 115

微区间时区 116

虚拟时刻 117

全球性系统建筑师——未来的新权力掮客 118

从国家系统到全球系统 119

作为全球性系统的联邦快递（FedEx） 120

当前的 8 个全球性系统 122

8 个新兴的全球性系统 124

未来的 8 个全球性系统 125

全球性系统建筑师——未来最伟大的权力掮客 127

第六章

政府优化 129

走进全球化选举时代 131

催化式创新 132

可能出现的场景 133

全球化选举 134

即将到来的巨型影响者的战争 135

利用互联网实现影响目标 136

当监狱成为非法机构 137

当前监禁方式的普及 138

惩罚 vs. 改造 138

有关修复性司法的说明 139

想象一个没有监狱的世界 140

所有这些该死的法律啊！美国的法律条文超过
1 800 万条，并仍在不断增加 142

社会运作系统 143

提出解决方案：管理法律的法律 144

驾驭那些不可驾驭的 145

第七章

基础设施优化 147

基础设施的诅咒 149

现有系统下的运作 150

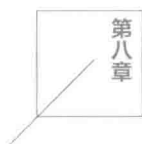
基础设施的哲学 151

圣牛综合征 152

生命周期越来越短 152

诅咒的 8 个阶段 153

突破性基础设施	154
2050 年和未来的基础设施	156
世界上最大的基础设施项目：创造超过 1 亿份工作	164
交通趋势	165
早期历史——超高速列车	165
开启管道交通时代	166
超级环路列车的背景	168
世界上最大的基础设施项目	169
超级连接社会的价值	170
为自己买单	170



自我优化	173
人类生命的演算	175
人类生命的价值正以指数水平提升的 7 个原因	176
长期的可能性	180
攫取人类的真实智慧	181
优化相关度算法	182
神经元现金理论简介——为智力资本赋予价值	183
脑力价值几何	184
个人成就	185
事半功倍	185
完美的困境	187
我们对被需要的需求	188
当死亡成为一种选择	189
处理这些问题	191
最后的最后	192

第九章

终极感知 195

全新的行星场景 197

未来的 8 个关键技能 198

迅猛发展的能力准则 203

准则 #1：在自动化的条件下，所需工作量的急剧下降
会引发相应能力的迅速提升 204

准则 #2：今天的重大成就变得越来越常见，超级成
就会取代它们原先的地位 207

准则 #3：我们提升了成就的标准，我们同样重设了
期望的基准 207

未来的超级项目 208

启发一个更美好的未来世界 210

命运的 8 个维度——挑战人类生存的极限 212

人类为何是宇宙的主宰 213

给这些维度贴上标签 221

改写最高指导原则 222

致 谢 224

关于作者——托马斯·弗雷 226

创意是我的生存命脉。我常常因为一些了不起的想法而在夜阑人静时分醒来，并将它们视作伟大的感悟。然而事实证明，这些想法中只有很少几个能真正进入所谓“伟大”的行列。

当它们真正称得上伟大的时候，这些了不起的想法通常都被赋予了沉重的责任。这种责任或许可以推动它们向前发展，但也可能会令它们消亡于我们那如同沉默回音室一般的脑海之中。

由于这种原因，我常常将灵光一现的时刻视作被自己的想法所折磨的时光。是的，伟大的想法好比一个奇妙的游乐场，在这里，你可以畅想自己开办了一家新公司，解决了世界性的难题，实现了财富和影响力愿景，只要大多数人都已经做好为之努力的准备，这一切都会实现。

然而，上述所言并非罕见。每天都有数百万，甚至数十亿的人被他们自己的感知所折磨。事实上，所有的新产品、新书、新电影和新手机应用都诞生于这种如同被闪电击中的时刻。

如果没有这种感知，生命或许会变成一段黑白旅程，我们的梦想将失去色彩，深夜里不再有声音急迫地将我们唤醒，我们更

不会去期待脑海中那块肥沃的试验田绽放花朵。相反，我们打开的每一个无声的盒子里面，都只有一片寂静。

我常常为那些失败的伟大想法而哀叹。今天人类所面对每个重大问题都已经在一些人的脑海中被解决了数百万次，而这些人并没有做好把解决方案推进下去的准备。

诚然，从人口贩卖到水资源短缺、重大污染问题、贫困乃至战争——个人感知一次次地处理着今天每一个困扰世界的大问题，然而进展甚微。

但是，这种情况即将发生改变。

我最近的一个重要感知和摩尔定律（Moore's Law）有关，即每两年电子设备的性能将以指数级别倍增。

在一般发展节奏下，物质世界大约每 10 年会出现一次 2 倍的提升。然而，一旦一个产业走上数字化世界摩尔定律的快车道，那么它的发展将会是这样的：

- 2 年——2 倍增长；
- 4 年——4 倍增长；
- 6 年——8 倍增长；
- 8 年——16 倍增长；
- 10 年——32 倍增长。

是的，在数字世界出现 32 倍增长的情况下，物质世界的增长可能只有 2~4 倍。

如果我们将这一理论应用于运输业，那么随着电动汽车的数

字化，在下一个 10 年里，这些汽车将会拥有 32 倍的发展潜力。与此同时，传统的机械汽车只能以 2 倍的速度提升。

如果我们的实体房屋也走上智能家居的数字化舞台，它们同样能够拥有 32 倍的发展潜力，而传统房屋只能拥有 2 倍的发展潜力。

这一理论同样适用于我们的城市。传统城市或许只能以 2 倍的速度发展，而在相同的时间段内，智能城市很可能会以 32 倍的发展速度飞速前进。

讽刺的是，这种指数级发展过程同样适用于感知的产生。

当大多数人最终都被处理自己想法的责任压垮时，我找到了一种将它们数字化的方法。

我简化了处理每个宏大感知的步骤，并将它们写入报告，或是写进专栏之中。

这样一来，我的这种处理过程将从灵感产生的那一刻起到付诸实践所需的时间削减为 15 分钟。现在，创意成为产品的过程不再需要经过铸模或者弯曲金属等传统生产工艺，几张图片和描述就足以构成数字化产品的基础。

尽管听起来并不够惊人，实际上这个过程却是相当震撼的。这种简化的步骤让我能够在普通人应对两个想法的时间里处理多达 32 倍的想法。

这个过程就是我所定义的——**终极感知 (Epiphany Z)**。

是的，假如英语字母表里有 32 个字母，我一定会用第 32 个字母来命名它。不过，字母 Z 已经能够满足我的需求了。

如果说过去的 20 年教给了我们什么，那就是我们改善世界的

能力。我的论点在于，我们现在拥有的能力远远不止我们现在所使用的这些。

在接下来的章节里，我将试着去展示如何将“终极感知”思维应用到我们生活的每个方面。



| Eight Radical Visions for
| Transforming Your Future |

第一章

设计你的命运仪表盘