

日本猎头史

宋斌 著



中山大學出版社
SUN YAT-SEN UNIVERSITY PRESS

日本猎头史

宋斌 著



中山大學出版社
SUN YAT-SEN UNIVERSITY PRESS

· 广州 ·

版权所有 翻印必究

图书在版编目 (CIP) 数据

日本猎头史/宋斌著. —广州: 中山大学出版社, 2017. 9
ISBN 978-7-306-06149-2

I. ①日… II. ①宋… III. ①人才竞争—历史—日本 IV. ①C964.313

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 197575 号

出 版 人: 徐 劲

策划编辑: 周建华

责任编辑: 杨文泉

封面设计: 林绵华

责任校对: 谢贞静

责任技编: 何雅涛

出版发行: 中山大学出版社

电 话: 编辑部 020-84110283, 84113349, 84111997, 84110779

发行部 020-84111998, 84111981, 84111160

地 址: 广州市新港西路 135 号

邮 编: 510275 传 真: 020-84036565

网 址: <http://www.zsup.com.cn> E-mail: zdcbs@mail.sysu.edu.cn

印 刷 者: 广州家联印刷有限公司

规 格: 787mm × 1092mm 1/16 12.75 印张 223 千字

版次印次: 2017 年 9 月第 1 版 2017 年 9 月第 1 次印刷

定 价: 60.00 元

如发现本书因印装质量影响阅读, 请与出版社发行部联系调换

前言

现代意义上的猎头，亦称为高层次人才寻访服务，系指开放有序的目标组织在管理控制边界以外，搜寻、甄别和吸纳高层次人才的过程。

狭义而言，对于一个国家而言，猎头就是充分利用外部智力，锐意改革、励精图治，实现国家强盛、社会安定和民众富足。这里的外部智力，主要是指本国留学生和外国高端人才。

—

中日之间的交流，已有 2000 多年的历史。公元前 210 年，秦始皇派遣术士徐福，出海寻药、到达日本，活动在九州、熊野一带。三国时期，邪马台女王卑弥呼派遣使者出使曹魏，受到皇帝曹丕的封赏。这是最早的官方文字记录。

（一）飞鸟、奈良和平安时代

公元 600 年，圣德太子远征新罗之际，派遣使者到隋朝，借口朝贡、打探军情，被视为第 1 批遣隋使。最初的动机，就是刺探军情，了解隋文帝杨坚的立场和态度。眼见隋朝的辽阔与强盛，转以求佛经佛法的名义，多次派出赴隋使节团。

滞留期间，遣隋使游弋长安、广交朋友，不仅修习佛学和儒学，还涉及隋朝和唐朝的政治、经济、文化、技术、医药、艺术，乃至政府机构的设置、法制律令的颁布、军队的管理等。小野妹子、南渊请安、高向玄理、僧旻等人，受到朝廷重用，参与大化改新运动。其中，608 年，南渊请安来到隋朝，一住就是 32 年，耳闻目睹隋朝的灭亡与唐朝的兴起。

遣隋使的传统被继承下来，改为遣唐使。630—907 年，在漫长的 270 多年，日本国正式向唐朝派出外交使团有 19 次。其

中，3次送唐客使，1次迎入唐使，2次因故未能成行，正式到达唐朝13次。规模之大、时间之久、内容之丰富，堪称中日之间政治、经济、军事和文化交流前所未有的国际盛事。

遣唐使是以国家为主体的猎头行为。吉备真备、空海、藤原清河、菩提仙那、藤原常嗣、小野篁、菅原槻成、圆仁、园珍等使节和留学生，归国之后，纷纷跻身到政治、经济、军事和文化的上层，甚至直接进入中央政权神经枢纽。

日本重视直接引进外国高端人才。如在753年，历时12年、第6次东渡的鉴真和尚，随带佛经、论、疏等84部、300余卷到达奈良。这是日本古代史上，空前绝后的，也是代价惨重的猎头行动：5次失败，36人途中死亡，280多人退出，仅有24人不离不弃、如愿以偿。东渡之后，鉴真讲授佛经，创建寺院，被誉为“文化之父”“律宗之祖”“汉方医药始祖”和“日本神农”。

又如862年，真如亲王聘请唐朝舵师张友信，担任太宰府“唐通事”，汇同金文习、任仲元等人，监造海船。次年，亲王率领僧俗61人，趁东北风升帆航行。《入唐略记》记载，航船“其疾如矢”。仅4天3夜，就顺利到达镇海招宝山附近的甬江口。

（二）幕府时代

1543年8月，一艘葡萄牙商船，遭遇暴风雨，漂至鹿儿岛县南部的种子岛，与岸上居民发生冲突。这是欧洲与日本域内接触的最早记载。1549年，耶稣会成员方济各·沙勿略，来到鹿儿岛从事传教活动。后渐成风尚，时称“南蛮学”。

织田信长执政期间，利用天主教对抗农民起义，不断获得贸易利益，遂采取保护政策。1587年，继任的丰臣秀吉，发现传教士的影响极大，许多武士信奉天主教义，长崎已经成为教会领地。为了加强中央集权，就将长崎收为直辖地，禁止天主教传播，驱逐外国教士出境，只允许葡萄牙人通商。葡萄牙传教士胡奥·罗德里格斯，被聘为德川家康的外交顾问，先后编纂《大字典》和《小字典》，成为向欧洲介绍日本语言的先驱。

1596年，丰臣秀吉受到西班牙商人的挑拨，借口传教士准备侵略，在长崎处死26名传教士和日人信徒。这就是日本镇压天主教的开端。1633—1639年，鉴于基督教义与武治政权的冲突，德川幕府先后5次颁布“锁国令”。唯有与幕府将军关系密切的荷兰，特许进行贸易，开设商馆。幕府设置“通词”职位，负责交流、翻译事宜。欧洲的文明，经手荷兰传入日本，雅称“兰学”。

1713—1715年，新井白石先后出版《采览异言》和《西洋记闻》，被视为兰学的先驱。1774年，前野良泽、杉田玄白出版《解体新书》，全面介绍西洋医学，标志着兰学的真正诞生。

日本地域狭小、人口众多，政权和民众对邻近的半岛和大陆，始终抱有精神和物质的双重幻想。海岛国家固有的忧患意识、掠夺风俗和投机心态，根深蒂固、反复发作。

1715年，近松门左卫门的大型戏剧《国姓爷合战》上演，幻想日本武士打进明朝的国都南京，建立新的日本国。民众争相观看，连续火爆3年。

汉籍大量输入。1720年以后，来自中国的科学著作逐渐流行，诸如《天工开物》《农政全书》《泰西水法》《职方外纪》《历算全书》《交友论》等。利玛窦的《坤輿万国全图》、南怀仁的《坤輿图说》等地理知识，更是得到追捧。

1798年，本多利明《经世秘策》提出，日本的根本出路，就是效仿西方殖民主义者，从事海外贸易和殖民事业。这是海岛心态在国家战略层面的亮相。

1822年，德国医生西博尔德来到长崎，开设诊所兼学塾。1829年，兰学经受“西博尔德事件”，一度低迷。10年之后，又招致“蛮社之狱”。未料，黯然归国的西博尔德，先后出版《日本》（20册）、《日本动物志》（5册）、《日本植物志》等60多部书籍，被公认为是日本学的始祖，是直接介绍日本给欧洲的第一人。荷兰、美国、俄国、德国政府闻讯，纷纷聘任他，担任皇室的政策顾问。

1853年，美国东印度舰队司令、海军准将马休·卡尔布莱

斯·佩里，听取西博尔德的建议，率领4艘军舰来到东京湾，开炮示威。次年，德川幕府急于求和，与美国签订《神奈川条约》。

倒幕运动随即展开。除了著名的“维新三杰”以外，外国人的身影频频出现，史称“倒幕外国人御三家”。

一是托马斯·格洛佛，苏格兰商人。1859年，来到日本长崎，开采高岛煤矿。第一个造船场、第一根电话线、第一辆蒸汽机车、第一个干船坞、第一桶啤酒……都是他的功劳。其中最重要的，却是与日本浪人坂本龙马共同创办的商社龟山社中。倒幕过程中，垫资为“萨长同盟”购进美国步枪7800支、3艘美式铁甲军舰。激战之际，劝说英国公使向新生的明治政府提供军事援助。著名的鸟羽伏见战役，明治军队架设英国生产的阿姆斯特朗炮，重创光着臂膀、挥舞军刀的幕府浪人。1908年，60岁的格洛佛，被授予勋二等旭日重光章。这是给予外国人最高的，也是破格的待遇。

二是吉多·弗洛贝奇，犹太籍荷兰传教士，精通荷兰语、法语、德语、英语，先后被德川幕府高价聘为教师。1869年，筹办开成学校，担任大学南校（东京大学的前身）首席教师。1871年，促成天皇欧美考察计划。岩仓使团的行程、编制、随行人员、目的地、调查方法等，都是出自弗洛贝奇之手。1873—1877年，出任太政官顾问，专门负责各国宪法的翻译、日本宪法的起草。1898年，68岁的弗洛贝奇病逝，基督教会为他举行盛大葬礼，皇室近卫师团仪仗兵护送，安葬在政府购置的青山墓地。

三是欧内特斯·萨道义。1862年，进入英国驻日本使馆工作，长达25年。亲历攘夷运动、倒幕运动、明治维新、甲午战争。最大的功绩，是撰写明治新政府成立宣言的草案，以及向外国公使提供必要的书面材料。他和弗雷得里克·迪金斯等人，在1872年于横滨成立日本亚洲学会，使得“日本学”成为国际重视的学科。1867年，倒幕军队兵临江户城下，幕府军代表胜海舟，与倒幕军代表西乡隆盛等人谈判，萨道义作为中间人，促成

双方和谈。幕府军最终向政府军投降。

(三) 明治时代

面对欧美列强的入侵、基督教的渗透，儒家束手无策，僧侣治国衰败无能，民族主义愈演愈烈。明治天皇即位，发布“王政复古大号令”“神佛分离令”。决意依托根植本土，鼓吹皇道至上、皇统神圣的神道教，建立以天皇为中心的政教合一制度。废佛浪潮遂起。

明治时代，励精图治、放眼世界，掀起日本猎头史的高潮。主要表现在引进外国专家、派遣留学生、兴建军校、培养间谍、移民海外、挤兑清朝等6个领域。

一是大量移植欧美专家和先进技术。1866—1870年，游历欧洲的福泽谕吉，依照旅行笔记和英文词典，先后撰写10卷《西洋事情》，发行量高达25万册。

1871年，岩仓使节团以考察各国的文物制度为使命，遍访欧美诸国，参观调查了工厂、火车、电线、邮政诸会社、金银铸造所和制铁所……大久保利通归国，即任内务卿，积极推进殖产兴业政策。使节团在西欧产业各部门调查研究的成果，开始在日本生根开花……1873年1月，成立内务省，以劝业所为中心，在各地设立官营模范工场，推行振兴国产化企业，扶持民营企业的政策。

1876年，外国专家已有500多人。到1890年，来自25个国家的3000多名专家，主要在通产省、国立大学工作。1900年起，政府陆续解聘外国专家，依靠本国大学培养的，以及留学归来的科技人才，努力建设独立的科学技术发展体系，直到“二战”结束。

艾瑞克·霍布斯鲍姆的《资本的年代》指出，（日本明治维新时期）改革的动力是西化……英国模式自然作为铁路、电信、公共建筑和市政工程、纺织工业以及许多商业方法方面的模范；法国模式用来改革法制、改革军事（后来采用普鲁士，即德国模式），海军当然还是学习英国；大学则归功于美国。

二是大量派遣，并重用留学生。岩仓使节团团长岩仓具视，

历任大纳言、右大臣。著名的维新人物木户孝允、大久保利通、伊藤博文，都是考察和留学归来的。著名的留学生，还有“皇军之父”山县有朋、“海军之父”山本权兵卫、“军神”乃木希典和东乡平八郎、“第一兵家”石原莞尔、“实业之父”涩泽荣一、“近代文明之父”福泽谕吉、国际政治活动家新渡户稻造、细菌学家野口英世、作家夏目漱石……

1872年8月—1894年9月，也就是清朝留美幼童到甲午海战爆发的22年，美国、英国、法国、德国、比利时的大学、海军学校、陆军军校、工程学校等，同时活跃着中日留学生的身影。英国、德国和荷兰的造船厂，甚至同时接受清朝和日本的军舰订单。

三是日本军校，经费充足、发展迅猛。1868年，创办京都兵学校（陆军士官学校的前身），先是仿效法国，后是德国。1869年，创办江田岛海军兵学校，仿效英国，后来又参照美国，旨在培养优秀的海军军官，建设一支强大的海军力量。

1883年，创设陆军大学。主要培养将级、大佐级高阶军官，中高级参谋军官，以及军事研究员。报考资格为“日本陆军士官学校”毕业，且在部队2年以上经历，未满30岁的中、大尉军官。步兵、骑兵的教育期间为3年，炮兵、工兵是2年。陆军大学的毕业生，获授“菊花与星”徽章。最优秀的，能够获赐天皇亲手颁发的军刀，时称“军刀组”。

1885年，应日本政府的请求，普鲁士总参谋长冯·毛奇（Von Moltk），委派得意门生雅各布·麦克尔（Jacob Meckel）少校，出任教授和顾问，为期3年。1888年，海军大学创立。海军省军务局长井上良馨，兼任第一任校长。

军校对学员的要求极为严格，训练艰苦而扎实的军事技术，反复灌输军国主义思想和武士道精神，培养出许多军政人才。应当指出，军校崇尚大亚细亚主义，也对中国学生开放。民国时期，蔡锷、阎锡山、蒋中正、蒋百里、何应钦、汤恩伯、杨杰、刘斐等军政将领，都是日本留学生。

四是培养和广泛使用间谍。1872年，岩仓使节团正在登陆

欧洲的时候，明治政府派遣的第一批特工，旋即在中国东北地区登陆。日本的专业（职业）谍报机构，分为3个类别。一是军事间谍，陆军参谋本部和海军军令部直接领导；二是政府间谍，国家机关和驻外使领馆联合指挥；三是民间间谍，右翼团体和激进组织派遣。史载，陆军省经费占全国行政预算的50%，秘密费（间谍经费）占陆军省的30%。

甲午海战前，石川伍一、山崎羔三郎、钟崎三郎、藤崎秀、宗方小太郎、荒尾精的情报及时而准确。开战之前，清朝的陆海军的编制、人数、武器装备、指挥官、军旗图等，都被侦察得清楚而细致。统帅部制定采用远势登陆、包抄后路的战术。在间谍们的带领下，2万多名日军，在山东荣成湾登陆，成功偷袭威海卫炮台，掉转陆基大炮，轰击北洋水师的军舰。等到清朝援军陆续到达，战事早已结束。

日俄战争期间，明石元二郎拿着参谋本部100万日元的巨资，支持列宁、托洛茨基等革命党人，暗杀政府高官、发动群众请愿、制造战舰哗变、建立情报通信网、策反贵族军官、煽动波罗的海国家独立、阻碍兵力运输、秘密偷渡武器等，扰乱沙俄的后方。双方开战之后，青木宣纯网罗东北各地的马贼，组成4000多骑兵、10000多步兵的“满洲义军”，在俄军后方破坏铁路、袭击兵站、焚毁军用物资，甚至歼灭哥萨克中队。

五是移民海外，缓冲压力。1868年4月，153名日本人搭乘英国船只到达夏威夷的火奴鲁鲁，视为海外移民的肇始。1891—1900年，2.5万多名日本人移民美国本土，首次超过中国。1908—1914年，约1.5万日本人，分成10批移民巴西。“二战”爆发前夕，日本籍移民及其后裔，超过300万。到2016年，日裔在巴西政界、军界、经济界和文艺界脱颖而出。国土面积相当23个日本，人口相当1.5个日本的巴西，正在成为新的海外热土。

六是挤兑清朝，谋求大陆利益。如在1895年，《马关条约》谈判期间，日本截获李鸿章与朝廷往来的6份绝密电报，得知底线，遂狮子开口，加重筹码。又如1900年，八国联军进攻北京，

日本派遣 8000 多人参战，成为八国联军的主力。日军在间谍的引导下，率先掠走内务府 300 万两白银，大肆掠夺政府和民间的财富。

再如 1905 年，在黑龙会领袖内田良平的牵线下，孙中山、宋教仁、黄兴、章太炎等，在东京成立中国同盟会，统一领导资产阶级革命运动。1911 年，辛亥革命爆发，日本政府和民间势力，纷纷资助、拉拢和收买形形色色的政治派别、地方军阀和革命党人，插手和分化中国大陆、谋求日本国的自身利益。

明治时代实行中央集权制度。加之，相继在甲午战争、八国联军攻占北京、日俄战争获胜，取得了极大的国家利益，直接导致军事立国成为基本国策。至此，中下层军官敢于冒险，社会舆论见利忘义，高端人才群体动辄失控，遂埋下一系列的军国主义祸根。

（四）大正、昭和时代

大正时代的时间较短暂、相对民主。其间，发生护宪运动、关东大地震、第一次世界大战、出兵西伯利亚等重大事件。大陆政策得以延续和发展。

昭和时代分为两个主要阶段。一是中日战争时期（1931—1945 年）；二是“冷战”时期（1945—1989 年）。

1931 年的“九一八”事变，与其说是关东军的冒险，不如说是少数中高层军官的疯狂。无论历史真相如何，东北地区落入日军手中，却是不争的事实。

就猎头的角度，14 年的中日战争，日本处于人才输出阶段，对朝鲜、中国、苏联、东南亚、美国、澳大利亚、英国、法国等国家和地区实施的猎头，无外乎基于国家利益，都是为了侵略、掠夺和压榨服务的。

在朝鲜、中国台湾地区，日本继续和深化殖民统治。主要是选拔亲日的当地人，以民主的名义参与地方治理。推行奴化教育，强制日语普及。实行强制性的兵役制度，储备和补充兵源，其中，5 万多朝鲜人、2 万多台湾人加入日本军队，参与在中国大陆的一线作战。

在中国东北地区，一方面，扶持伪满洲国，收买、拉拢清朝遗老、汉奸武装和地方势力。另外一方面，采取移民政策，先后从本土征调7万多户、20万多人，组成所谓的“武装移民开拓团”。东北地区成为亚洲经济增长最快的地区，也是对华战争的和太平洋战争的重要基地。仅农业一项，每年能够生产1000多万吨的粮食。

在中国大陆，日本采取多种组合措施，分化瓦解高端人才。对于坚决抗日的，实行围剿、残杀和暗杀策略，企图消灭抗战的中坚力量；对于拒绝合作的，实行暗杀和监视策略；对于谋求私利的，实行诱投、收买和拉拢政策；对于妥协投降的，实行扶持伪政权、安抚军事将领的策略；对于来华参战的外国军人，千方百计地通过外交手段予以驱逐，意图切断中国的国际援助；对于归国参战的华人华侨，采取阻挠和扣留的策略……

在太平洋地区，主要采取军事偷袭和打击政策，扶持亲日的政权和地方实力派，强化殖民掠夺、强化军事占领。

1931—1945年，是中国人民顽强抵抗日本入侵，也是许多国家和地区遭受日本蹂躏的时期，更是日本人才漩涡的高发期和发作期。日本普通民众始终围绕漩涡中心旋转，脑袋几乎是空白，全凭政府的渲染和摆布，抱定集体玉碎的决心。直到广岛、长崎落难，天皇发出停战玉音。国民方才如梦初醒。

日本投降，军国主义体制被冻结。形形色色的政党，如雨后春笋大量成立。联合政府倒台。从1946年4月起，吉田茂出任首相，着手进行农地改革，制定《日本国宪法》。根据道奇路线，调整经济，建立警察预备队，签订《旧金山对日和约》和《日美安全保障条约》。同时配合朝鲜战争，制定《破坏活动防止法》，镇压日本共产党。

1956年以后，日本经济先后进入高速增长期（1956—1973年）、低速增长期（1974—1990年）。其间，先后出现神武景气（1955—1957年）、岩户景气（1958—1961年）和伊奘诺景气（1965—1970年），使日本成为世界发达国家。

伴随国民经济的持续增长，日本的人力资源变革，随之展

开，且取得显著的成就。

一是确立终身雇佣制、年功序列制、企业内工会制度，即是日本经济腾飞的“三件神器”。这种颇有东方色彩的企业管理理念，赫然超越欧美地区崇尚的科学管理、行为管理教材训导，形成与时俱进的独特管理模式。

丰田汽车、本田汽车、日产汽车、日立电子、松下电器、索尼电子、东芝电子、东京电力、第一生命保险、日本电气、富士通、新日铁、佳能、瑞穗金融、夏普、三菱重工、普利司通、富士胶片、日本航空、住友电工、日本邮政、野村控股、神户制钢等企业，逐渐实现国际扩张，跻身于世界级的集团公司，成为日本的新名片。

1963年10月，周恩来总理倡导成立中日友好协会。1972年9月，首相田中角荣访华，签署《中华人民共和国和日本国政府联合声明》，标志着中日邦交正常化。1973年6月，天津市与神户市缔结为友好城市。1978年，中国开始实行对内改革、对外开放的政策。日本对华的直接投资与援助，连续掀起高潮，成为中国吸收外国直接投资的主要国家之一。

二是兴建科技园区，建设筑波科学城。1963年，日本政府出于振兴科学技术，充实高等教育，实现“技术立国”，以及缓解东京都市圈生态和社会发展压力的考虑，决定在距离东京市中心约60公里处的筑波，兴建国家级的研究中心，总面积为284.07平方公里。

1968年开始动工，耗资50亿美元。到1982年，已有10个省、厅的43个国家级的研究所（约占日本40%的主要科研机构）、2家私人研究所和筑波大学等两所大学，约有1.1万名研究人员、专家和后勤人员，再加上附属人员，总数超过2.2万人。

三是规范人才派遣行业，培育本土猎头。20世纪40年代，美国出现人才派遣制度。1965年，日本从欧美地区引进，开始出现人力派遣机构。1985年，政府颁布《人才派遣法》，以明确的法律形式，规范了以商业方式，对特殊项目进行专业技术人员

配置的人才市场运营机制，保证人才派遣行业的健康发展。

还修订《职业安定法》，增加有关“人才派遣业”条款，从而把新型的人才派遣行业的市场运营机制，纳入日本法律统一规定的、人才综合运营体系之中，置于人才市场主管部门的指导、监督的管理之下。

应当说，日本人才派遣行业的兴起，正是“三件神器”的变革、演化与创新。伴随泡沫经济的破灭，企业竞争环境日益严峻。一些企业不得不放弃长期以来奉行的终身雇佣制，人才派遣行业得以飞速发展。如此一来，较高职位、较高薪酬的人才派遣，尽管方式迥异，却是猎头在操作。

（五）平成时代

1985年9月，美国、日本、英国、法国、西德等工业发达国家，秘密签署协议，联合干预外汇市场。日本股市、房地产加速上扬。1989年12月，日经平均股价达到历史最高点，旋即下跌。到1990年10月，市值累计蒸发270万亿日元。1991—2001年，被媒体称为“失去的10年”。然而，1998年爆发的亚洲金融危机，日本凭借先前的积累和经验，少有影响、安然度过。

继飞鸟、奈良和平安时代的国家猎头（遣隋使、遣唐使），明治时代的国际猎头（海外人才引进和派遣留学生），昭和时代后期的猎头产业规制（人才派遣），进入平成时代，一扫经济困顿的局面，日本猎头异军突起，猎头公司（行业、产业）、家族猎头、企业猎头、高校猎头、科技园区猎头和政府猎头（国家猎头），立体呈现、迅猛发展，号称日本人才领域的明治维新。

第一，以瑞可利、仕达富、沃德博为代表，猎头业务逐渐脱离人才派遣，形成独立的行业，奠定相对成熟的产业形态。面对国际猎头的入侵，政府积极干预，成效显著。以卡洛斯·戈恩为代表，日本企业开始接纳来自海外的顶级猎头，默许雷厉风行的改革，并树立座像纪念。

第二，以笹川和平财团、三菱财团、松前国际友好财团为代表，以学术振兴会、花甲志愿者协会、技术士学会为代表的非营利猎头组织，共同构筑海外人才领域的攻防阵地，成为政府、企

业和高校的新兴力量。

第三，政府猎头极其活跃。全球化人才培养战略、外国人高度人才引进计划，使得本土人才国际化、国际人才本土化进程不断加速、成效显著。跨国企业的人才现地化计划、移民产业的减压与培育并重、信息产业的 E-Japan 重点计划、教育产业的大学国际化战略、文化产业的人间国宝制度、制造产业的机器人新战略、猎头产业的亚洲引领计划，特色各异、异彩纷呈。

第四，海外拓展惊人。多年以来，日本本土 GDP 仅占经济总量的 40% 左右。1983—2007 年，海外企业的销售收入从零起步，增长到 20903 亿美元；海外总资产由 2720 亿美元增加到 54025 亿美元，增长近 20 倍；海外纯资产由 373 亿美元增加到 22143 亿美元，增长近 60 倍；外汇储备由 244 亿美元增加到 9733 亿美元，增长近 40 倍。庞大的海外经济，规模相当于国内经济的 1.58 倍。

2014 年，日本人口总量 1.27 亿左右，位列世界第 10 名。国内生产总值（GDP）达到 4.60 万亿美元（不含海外），仅次于美国、中国。2015 年，连续 24 年成为全球最大债权国之一、连续 15 年海外资产世界第一、海外资源超过本土面积 10 倍的日本，实际成为世界第一经济强国。

简言之，狂热而坚定的人才理念，持续而递增的教育投入，严厉而规范的培育选拔，广泛而宽容的吸纳转化，使得日本的人才选拔、培养和任用机制日趋发达，进而形成高效的猎头体系、机制和体制，成为经济腾飞和强盛的重要支柱。

二

世界诸国之中，日本很独特。这是亚洲最早实现近代化，也是现代猎头演绎最充分的国家，更是给许多国家和地区带来战争浩劫、沉重灾难和痛苦记忆的国家。

本研究基于现代猎头的视角，以高端人才为对象，以群体分析与典型案例为线索，探讨日本崛起、扩张和侵略的人才因素，梳理人才漩涡的特殊机理。重点放在以下领域：

第一，明治维新以来，日本从弱小走向强大（膨胀）的过程中，人才战略、政策和机制的探索与演变；海外人才的吸纳策略和方法；欧美技术的引进、转向与消化。

第二，甲午海战以来，日本从强大（膨胀）走向扩张的过程中，高端人才及其群体的冒险、变异和失控；“二战”时期在占领区实行高端人才策反、劝降、扶植策略与方法。

第三，“二战”以来，日本经济腾飞的人才因素；国际人才竞争战略；人才派遣行业的发展；猎头产业的保护、规制和引导；国际猎头的日本化；海外企业中高端人才的本地化；等等。

三

猎头，既是天使，又是魔鬼。多次成就日本，也曾摧毁日本，仍在渗透日本。600年，可以视为日本猎头的起始年。现今，综观1400多年，如梦幻泡影，如露如电。

明治维新以来，天皇崇拜、举国体制与忧患意识的“三位一体”化，使得曾经饱受欺压的大和民族，在犹如人生的凄美樱花，与刚硬奋起的佩刀精神之间，塑造双重的国民性格，嵌入国家至上、集团主义和高度服从的坚定意志。

新兴的高端人才群体，特别是海外归来的留学生，怀抱救亡图存、富国强兵的信念，从无到有、从有到多，破格提拔、越级晋升，陆续进入国家治理的神经系统。经年的积累，反复地集聚和发散，再集聚和再发散，根植于日本的国家基因。

普通民众经受持续不断的教化与引导，加之封闭的岛国环境，国民脑部神经被紧束，如同一群小鱼，始终围绕轴心缓缓前进，温文尔雅、有条不紊。

风生于地，起于青萍之末。如果遇到外部环境的变化，例如朝鲜半岛对抗、俄罗斯异动、东南亚纷争、美国纵容，日本政府 and 民众压抑许久的神经系统，就会接近临界点，或者说，燃点。

届时，一些高端人才，肯定，也是必定，将借助国家利益之名义，架空久居深宫的天皇，迫使反对派和民主势力失音，奋力煽动社会舆论，驾驭早已形成的、高度集权的国家体制，由内及

外、由慢及快，不动声色地搅动水流。

那时，公众情绪激动、呼声迭起，平静的水面，开始加速，越转越快、越涨越高，形成斗志高昂、不惜一切的举国之力；所及之处，没有异议，没有反对，没有拖延，只有执行；日本导致邻近国家乃至全世界，将陷入无尽的灾难和长久的苦难。这就是根植日本社会的“人才漩涡”。

时已不再。今后，不思悔改、意欲造事，激起新的人才漩涡，引发新的东方战端，日本沉没并非妄言。届时，只能被管制、被分解、被离散，成为毫无尊严的全球流民，当是历史的必然。