

线装经典

管子

仓廩实则知礼节 衣食足则知荣辱
上服度则六亲固，四维张则君令行。故省刑之要在禁文巧，守国之度在饰四维。顺民之经，在明鬼神、祗山川、敬宗庙、恭祖旧。不务天时则财不生，不务地利则仓廩不盈。

——《管子·牧民》

（线装经典）编委会◎编

（春秋）管仲◎著



线装经典



云南出版集团 云南人民出版社

线一装一经一典



管子

(春秋)管仲◎著

《线装经典》编委会◎编

云南出版集团

云南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

管子 / (春秋)管仲著;《线装经典》编委会编. --
昆明:云南人民出版社,2017.1
(线装经典)
ISBN 978-7-222-15694-4

I. ①管… II. ①管… ②线… III. ①法家 ②《管子》—
译文 IV. ①B226.14

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第002245号

出版人:胡平 高晓玲

项目策划:  唐码书业 云南唐码书业股份有限公司
YUNNAN TANGMA BOOKS CO., LTD. TANGMAO
WWW.TANGMARK.COM

 北京南天竹 北京南天竹图书有限责任公司
Beijing Nantian Book Co., Ltd.

责任编辑:刘焰 董高凌

装帧设计:刘畅

责任校对:胡元青

责任印制:洪中丽



GUAN ZI

管子

(春秋)管仲 著

《线装经典》编委会 编

出版 云南出版集团 云南人民出版社
发行 云南出版集团北京南天竹图书有限责任公司
社址 昆明市环城西路609号
邮编 650034
网址 www.ynpnh.com.cn
E-mail ynrms@sina.com
开本 787mm × 1092mm 1/16
印张 18
字数 250千
版次 2017年1月第1版第1次印刷
印刷 北京威远印刷有限公司
书号 ISBN 978-7-222-15694-4
定价 26.80元

如有图书质量及相关问题请与我社联系

审校部电话:0871-64164626 印制科电话:0871-64191534

目
录

牧民	七	四称	一四〇
形势	一三	侈靡	一四五
权修	一九	心术上	一四九
立政	二七	心术下	一五三
乘马	三七	白心	一五七
七法	四九	水地	一六五
版法	五三	四时	一七〇
幼官	五五	势	一七七
五辅	六八	正	一八一
宙合	七二	九变	一八三
枢言	七九	治国	一八四
八观	八三	内业	一八八
法禁	八五	封禅	一九七
重令	九〇	小问	一九九
法法	九三	七臣七主	二〇七
兵法	九六	禁藏	二一八
大匡	九九	入国	二二六
中匡	一〇二	九守	二三〇
小匡	一〇七	桓公问	二三四
霸形	一一二	度地	二三五
霸言	一一七	弟子职	二四三
问	一二〇	海王	二四八
戒	一二三	国蓄	二五一
参患	一二七	地数	二六〇
制分	一三〇	轻重甲	二六七
君臣上	一三二	轻重乙	二七一
君臣下	一三五	轻重丁	二七四
小称	一三七	轻重戊	二八一

线一装一经一典



管子

（春秋）管仲◎著
（线装经典）编委会◎编

云南出版集团
云南人民出版社

试读结束：需要全本请在线购买：www.ertongbook.com

图书在版编目(CIP)数据

管子 / (春秋)管仲著;《线装经典》编委会编. --
昆明:云南人民出版社,2017.1
(线装经典)
ISBN 978-7-222-15694-4

I. ①管… II. ①管… ②线… III. ①法家 ②《管子》—
译文 IV. ①B226.14

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第002245号

出版人:胡平 高晓玲

项目策划:  唐码书业 北京天竹图书有限公司
WWW.TANGMARK.COM



责任编辑:刘焰 董高凌

装帧设计:刘畅

责任校对:胡元青

责任印制:洪中丽



GUAN ZI

管子

(春秋)管仲 著

《线装经典》编委会 编

出版 云南出版集团 云南人民出版社
发行 云南出版集团北京南天竹图书有限责任公司
社址 昆明市环城西路609号
邮编 650034
网址 www.ynpnh.com.cn
E-mail ynrms@sina.com
开本 787mm × 1092mm 1/16
印张 18
字数 250千
版次 2017年1月第1版第1次印刷
印刷 北京威远印刷有限公司
书号 ISBN 978-7-222-15694-4
定价 26.80元

如有图书质量及相关问题请与我社联系

审校部电话:0871-64164626 印制科电话:0871-64191534

前言

在先秦两汉的诸子著述中，《管子》是自成一家、别具特色的一部。《管子》是先秦时期各学派的言论汇编，内容很博大，大约成书于战国（前475～前221）时代至秦汉时期，内容很庞杂，包括法家、儒家、道家、阴阳家、名家、兵家和农家的观点，《汉书·艺文志》将其列为道家著作，当时有86篇，今本实存76篇，其余10篇仅存目录。

古代文献中最早提到《管子》的是《韩非子》，其《五蠹》篇中说：“今境内之民皆言治，藏商、管之法者家有之。”可见在战国末期，《管子》已传播很广。西汉时期，《管子》继续广泛流传，贾谊、晁错、桑弘羊等政治家都读过《管子》，司马迁在《史记·管晏列传》中说：“吾读管氏《牧民》《山高》《乘马》《轻重》《九府》……详哉其言也。”

汉成帝时，刘向受命主持校勘古文献，其中包括《管子》。他广泛搜罗了皇宫秘藏、太史府藏和私人藏书中的《管子》共五百六十四篇，经比勘文字、审定篇第、删除重复，最后定著八十六篇，并依例撰成上奏成帝的《管子叙录》一文。这就是流传后世的《管子》母本。但据刘向之子刘歆编撰的目录著作《七略》称：“《管子》十八篇，在法家。”则当时还有一种归属法家的十八篇的《管子》别本流行，但这十八篇应包括在五百六十四篇之内。

统观《管子》全书，主要有论文、问答、记述、疏解四类文

体。围绕一个或几个中心展开论述的论文体，在全书中占大部分，如《牧民》《版法》诸篇。以问答形式，主要是假托桓公、管子问答构成的篇章，在书中也有相当数量，如“管子轻重”中除《国蓄》《轻重己》之外，几乎都是此体。以记辑管仲言行为主的记述体有《宙合》等篇。此外，书中还有格言体、律免体、著述体等。

作为“管仲学派”的著作汇编，《管子》一书的内容表现出包罗万象、宏博精深的鲜明特点。早在20世纪20年代末，罗根泽就提出，《管子》“在先秦诸子，哀为巨帙，远非他书可及。《心术》《白心》，诠释道体，老、庄之书，未能远过；《法法》《明法》，究论法理，韩非《定法》《难势》未敢多让；《牧民》《形势》《正世》《治国》，多政治之言；《轻重》诸篇，又为理财之语；阴阳则有《宙合》《侈靡》《四时》《五行》；用兵则有《七法》《兵法》《制分》；地理则有《地员》；《弟子职》言礼；《水地》言医；其他诸篇，亦皆率有孤诣。各家学说，保存最多，论发甚精，诚战国、秦、汉学术之宝藏也”。而从现代学科体系的角度来看，在这部综合性的巨著中，卷凡哲学、政治、法律、行政管理、军事、财政、经济、教育、伦理、心理、史学、文学、音乐、医学，以至农学、水文、地理、天文等学科的理论 and 知识，几乎无不涉及，其中关于哲学、政治、军事、经济方面的思想尤其丰富而精粹，构成了《管子》思想的主要框架。本书选录了《牧民》《形势》《权修》《立政》等在内的共五十多篇，由于编者水平和时间有限，书中一定有许多不当之处，切盼专家和广大读者指正。

目
录

牧民	七	四称	一四〇
形势	一三	侈靡	一四五
权修	一九	心术上	一四九
立政	二七	心术下	一五三
乘马	三七	白心	一五七
七法	四九	水地	一六五
版法	五三	四时	一七〇
幼官	五五	势	一七七
五辅	六八	正	一八一
宙合	七二	九变	一八三
枢言	七九	治国	一八四
八观	八三	内业	一八八
法禁	八五	封禅	一九七
重令	九〇	小问	一九九
法法	九三	七臣七主	二〇七
兵法	九六	禁藏	二一八
大匡	九九	入国	二二六
中匡	一〇二	九守	二三〇
小匡	一〇七	桓公问	二三四
霸形	一一二	度地	二三五
霸言	一一七	弟子职	二四三
问	一二〇	海王	二四八
戒	一二三	国蓄	二五一
参患	一二七	地数	二六〇
制分	一三〇	轻重甲	二六七
君臣上	一三二	轻重乙	二七一
君臣下	一三五	轻重丁	二七四
小称	一三七	轻重戊	二八一

牧民^[1]

【原文】

凡有地牧民者，务在四时^[2]，守在仓廩^[3]。国多财则远者来，地举辟则民留处。仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱。上服度则六亲固^[4]，四维张则君令行^[5]。故省刑之要在禁文巧^[6]，守国之度在饰四维^[7]。顺民之经^[8]，在明鬼神、祇山川、敬宗庙、恭祖旧。不务天时则财不生，不务地利则仓廩不盈。野芜旷则民乃荒^[9]，上无量则民乃妄。文巧不禁则民乃淫，不障两原则刑乃繁^[10]。不明鬼神则陋民不悟，不祇山川则威令不闻，不敬宗庙则民乃上校^[11]，不恭祖旧则孝悌不备。四维不张，国乃灭亡。右国颂^[12]。

【注释】

[1]牧民，就是统治、蓄养人民。它作为《管子》的首篇涉及政治、经济、军事、教育等多个方面，内容极为丰富；文中提出的许多观点，如“务在四时，守在仓廩”“仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱”“禁文巧”“授有德”“严刑罚”“信庆赏”“量民力”“顺民心”，不仅是贯穿全书的主线，且成为后人为政治世的指导性思想。

[2]四时：一年四季的农活。

[3]仓廩：粮仓，这里指粮食储备。

[4]服度：遵守礼仪制度。

[5]四维：即下文将要提及的礼、义、廉、耻。

[6]文巧：奢侈品的生产、使用。

[7]饰：通“饬”，整理、整顿。

[8]顺：通“训”，教育、教训。

[9]荒：逃离、逃亡。

[10]障：堵塞，杜绝。两原：文巧的生产、使用。

[11]上校：冒犯、冲撞上级。上：当权者。校：冒犯，忤逆。

[12]国颂：治国之法。颂：通“容”。《广雅·释诂》：“容，法也。”

【译文】

治理国家，必须指导人民抓好四时农业生产，保证充足的粮食储备。国家富有，远方的人就会来归附；土地大量开垦，人民就会留下来居住。

粮食充足，人民就懂得礼节；丰衣足食，人民就懂得荣辱。君主遵循法度，亲属之间才能团结一致；倡导礼义廉耻，君主政令才能贯彻执行。减少刑罚的关键，在于禁止奢侈品的生产和使用；国家长存的方法，在于整顿人民的四维观念。教育人民的主要措施，在于使人民对鬼神、山川、祖先、宗亲旧臣有尊崇、敬畏之感。违反四时节令，生产不出财富；不致力于农事，粮仓不会充盈。土地荒芜空旷，人民就会四散逃亡；统治者征敛没有限度，人民就会犯上作乱。奢侈品的生产、使用不能禁止，人民就会淫荡放纵；不堵塞文巧的生产、使用这两条祸根，刑罚就会日趋频繁。不敬重鬼神，粗野之民就无从顿悟；不祭祀山川，威法重令就无从颁行；不敬奉祖宗，人民就会轻侮其上；不尊重宗亲故旧，孝悌之心就不完备。礼、义、廉、耻不发扬光大，国家就会灭亡。

以上是“国颂”。

【原文】

国有四维^[1]。一维绝则倾，二维绝则危，三维绝则覆，四维绝则灭。倾可正也，危可安也，覆可起也，灭不可复错也^[2]。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻。礼不逾节^[3]，义不自进^[4]，廉不蔽恶，耻不从枉。故不逾节则上位安，不自进则民无巧诈，不蔽恶则行自全^[5]，不从枉则邪事不生。

右四维。

【注释】

[1]维：本义是绳索，后多表达纲领、纲纪之义。

[2]错：通“措”，安置。

[3]节：等级规范。

[4]自进：不经过推荐，自己投机钻营。

[5]自全：完美。

【译文】

有四条维系国家安危的准绳。一条断了，国家就会倾斜；两条断了，国家就会危险；三条断了，国家就会倾覆；四条断了，国家就会灭亡。倾斜可以扶正，危险可以挽救，倾覆可以再起，灭亡就不可收拾了。这四条准绳是什么呢？一是礼，二是义，三是廉，四是耻。礼，就是不逾越等级规范；

义，就是不妄自钻营；廉，就是不掩饰过错；耻，就是不走歪路。所以，不逾越规范，君主的地位就安定；不妄自钻营，人民就不会巧谋欺诈；不掩饰过错，人民行为就自然端正；不走歪路，邪恶的事情就不会发生。

以上是“四维”。

【原文】

政之所兴^[1]，在顺民心。政之所废，在逆民心。民恶忧劳，我佚乐之^[2]。民恶贫贱，我富贵之。民恶危坠，我存安之。民恶灭绝，我生育之。能佚乐之则民为之忧劳，能富贵之则民为之贫贱，能存安之则民为之危坠，能生育之则民为之灭绝。故刑罚不足以畏其意，杀戮不足以服其心。故刑罚繁而意不恐，则令不行矣。杀戮众而心不服，则上位危矣。故从其四欲则远者自亲^[3]，行其四恶则近者叛之^[4]。故知予之为取者，政之宝也。

右四顺。

【注释】

[1]兴：兴起，推行。

[2]佚：通“逸”，安逸。

[3]四欲：指上面说的“佚乐”“富贵”“存安”“生育”四种欲望。

[4]四恶：指上面所说的“忧劳”“贫贱”“危坠”“灭绝”四种厌恶的东西。

【译文】

政令之所以推行，在于顺应民心；政令之所以废弛，在于违背民心。人民厌恶忧劳，我就使他们安逸；人民厌恶贫贱，我就使他们富贵；人民害怕危险失败，我就使他们安定；人民害怕断绝后嗣，我就使他们生育繁衍。能使人民安逸，他们就会为此承受忧劳；能使人民富贵，他们就会为此忍受贫贱；能使人民安定，他们就会为此承担危难；能使人民生育繁衍，他们就会为此献出生命。所以，刑罚不足以使人民畏惧，杀戮不足以使人民心服。刑罚繁多人民却不畏惧，政令就无法推行了；杀戮众多民心却不顺服，君主的地位就危险了。因此，满足人民上述四种愿望，远方的人就会来归附；强行推行上述四种厌恶的事情，亲近的人也会叛离。由此可见，懂得给予就是取得的道理，就是掌握了治国的法宝。

以上是“四顺”。

【原文】

错国于不倾之地^[1]，积于不涸之仓，藏于不竭之府，下令于流水之原^[2]，使民于不争之官^[3]，明必死之路，开必得之门。不为不可成，不求不可得，不处不可久，不行不可复。错国于不倾之地者，授有德也。积于不涸之仓者，务五谷也。藏于不竭之府者，养桑麻、育六畜也。下令于流水之原者，令顺民心也。使民于不争之官者，使各为其所长也。明必死之路者，严刑罚也。开必得之门者，信庆赏也^[4]。不为不可成者，量民力也。不求不可得者，不强民以其所恶也。不处不可久者，不偷取一时也^[5]。不行不可复者，不欺其民也。故授有德则国安，务五谷则食足，养桑麻、育六畜则民富，令顺民心则威令行，使民各为其所长则用备，严刑罚则民远邪，信庆赏则民轻难，量民力则事无不成，不强民以其所恶则诈伪不生。不偷取一世则民无怨心，不欺其民则下亲其上。

右十一经。

【注释】

[1]错：通“措”，安置。

[2]流水之原：水的源头，借指事物的根本。

[3]官：职业、行业。

[4]信：守信用。

[5]偷取一时：贪图眼前的利益。

【译文】

把国家建立在稳固的基础上，把粮食积存在取之不尽的粮仓里，把财货贮藏在用之不竭的府库里，把政令颁发在事物根本的位置上，把人民安置在没有争执的职位上，使人民清楚犯罪必死的道路，向人民敞开工必赏的大门。不去做不可能成功的事情，不追求不应该得到的利益，不立足于难以持久的地位，不去做不可再行的事情。把国家建立在稳固的基础上，就是把政权交给有德行的人；把粮食积存在取之不尽的粮仓里，就是要努力从事粮食生产；把财货贮藏在用之不竭的府库里，就是要种植桑麻、饲养六畜；把政令颁发在事物的根本上，就是政令要顺应民心；把人民安置在没有争执的职位上，就是要人民各尽所长。使人民清楚犯罪必死的道路，就是要申明刑罚；向人民敞开工必赏的大门，就是要奖赏信实；不去做不可能成功的事情，就是要度量民力；不追求不应该得到的利

益，就是不用人民所厌恶的方式去强迫他们做事；不立足于难以持久的地位，就是不贪图一时的侥幸；不去做不可再行的事情，就是不欺骗人民。这样，把政权交给有德行的人，国家就会安定；努力从事农业生产，粮食就会充足；种植桑麻、饲养六畜，人民就会富裕；政令顺应民心，威令就能贯彻；使人民各尽所长，器用就能齐备；申明刑罚，人民就会远离邪恶；奖赏信实，人民就会不怕危难；度量民力，事情就没有不成功；不用人民所厌恶的方式去强迫他们，欺诈虚伪的行为就不会发生；不贪图一时的侥幸，人民就没有怨恨；不欺骗人民，人民就会拥戴君主。

以上是“十一经”。

【原文】

以家为乡^[1]，乡不可为也。以乡为国，国不可为也。以国为天下，天下不可为也。以家为家，以乡为乡，以国为国，以天下为天下。毋曰不同生^[2]，远者不听。毋曰不同乡，远者不行。毋曰不同国，远者不从。如地如天，何私何亲？如月如日，唯君之节^[3]。御民之辔^[4]，在上之所贵。道民之门^[5]，在上之所先。召民之路，在上之所好恶。故君求之则臣得之，君嗜之则臣食之，君好之则臣服之，君恶之则臣匿之。毋蔽汝恶，毋异汝度^[6]，贤者将不汝助。言室满室，言堂满堂^[7]，是谓圣王。

城郭沟渠不足以固守，兵甲强力不足以应敌，博地多财不足以有众。惟有道者，能备患于未形也，故祸不萌。天下不患无臣，患无君以使之。天下不患无财，患无人以分之。故知时者可立以为长，无私者可置以为政^[8]。审于时而察于用，而能备官者^[9]，可奉以为君也。缓者后于事，吝于财者失所亲，信小人者失士。

右六亲五法。

【注释】

[1]为：治理。乡：按《管子·小匡》，五家为轨，十轨为里，四里为连，十连为乡。

[2]同生：同属一个家族。生：通“姓”。

[3]节：节度，气度。

[4]辔：马缰绳，这里指治理人民的手段。

[5]道：通“导”，引导。

[6]异：通“易”，改变。

[7]言室满室，言堂满堂：在室内讲话，要让全室的人听到；在堂内讲话，要让全堂的人听到。这里指君主说话办事公开，没有隐藏。

[8]政：同“正”，长官。

[9]备官：任用、调配官吏。

【译文】

按照治家的方法治乡，乡不能治好；按照治乡的方法治国，国不能治好；按照治国的方法治天下，天下不能治好。要按照治家的方法治家，按照治乡的方法治乡，按照治国的方法治国，按照治天下的方法治天下。不要因为不同姓，就不听取外姓人的意见；不要因为不同乡，就不采纳外乡人的办法；不要因为不同国，就不听从他国人的建议。要像天地一样，对待万物没有亲疏；要像日月普照一切，这才是君主的风范气度。驾驭人民的方法，在于君主重视什么；引导人民的法门，在于君主提倡什么；号召人民的途径，在于君主喜好什么、厌恶什么。所以，君主追求的东西，臣下想拥有；君主爱吃的东西，臣下想品尝；君主喜欢的事情，臣下想实践；君主厌恶的事情，臣下想规避。不要掩蔽你的过错，不要改变你的法度，否则贤能的人将不会帮助你。在室内讲话，要使全室的人听到；在堂上讲话，要使满堂的人听到，这样才称得上是圣明的君主。

城郭沟渠等防御设施，不足以固守城池；强大的兵甲武力，不足以应对敌人；地大物博、财富丰饶，不足以拥有百姓。唯有有道的君主，能够做到防患于未然，灾祸因此不会产生。天下不怕没有贤臣，只怕没有君主去任用他们；天下不怕没有财货，只怕无人去分配它们。

所以，洞晓时势的人，可以任用为长官；没有私心的人，可以安排做官吏；审时度势、善理财物，并且能任用、调配官员的人，就可以奉为君主了。遇事迟钝的人将落后于形势，吝啬财物的人将失去亲信，宠信小人的人将失掉贤能的人才。

以上是“六亲五法”。

形 势^[1]

【原文】

山高而不崩，则祈羊至矣。渊深而不涸，则沈玉极矣^[2]。天不变其常，地不易其则，春秋冬夏不更其节，古今一也。蛟龙得水而神可立也，虎豹托幽而威可载也，风雨无乡而怨怒不及也^[3]。贵有以行令，贱有以忘卑。寿夭贫富，无徒归也^[4]。衔命者^[5]，君之尊也。受辞者，名之运也^[6]。上无事则民自试，抱蜀不言而庙堂既修^[7]。鸿鹄锵锵，唯民歌之。济济多士，殷民化之，纣之失也。飞蓬之问^[8]，不在所宾。燕雀之集，道行不顾。牺栓圭璧不足以飨鬼神^[9]，主功有素^[10]，宝币奚为？羿之道非射也，造父之术非驭也，奚仲之巧非斲削也。召远者，使无为焉。亲近者，言无事焉。唯夜行者独有也^[11]。

【注释】

[1]“形”，指事物的外在形态；“势”，指事物的发展趋势。本篇由自然界的一些现象，论及人类社会存在的普遍规律，进而指出君主应如何利用自己的权势，驾驭大臣，统治万民。文字生动活泼，读起来轻松自如。文中多生活哲理，至今发人深省。

[2]沈：同“沉”。极：至，到。

[3]乡：同“向”，方向。

[4]无徒归：不是徒然而至，即事物皆有因而至。

[5]衔命：奉命，受命。

[6]名：名分，关系。

[7]抱蜀：抱持祭器。

[8]飞蓬之问：比喻没有根据的言论。飞蓬：随风飘动的蓬草。问：言论。

[9]牺栓：祭祀用的牛羊猪等牲畜。

[10]素：平时的作为。

[11]夜行：暗地里行动，这里指内心行道义。

【译文】

山势高峻而不崩颓，就有人烹羊设祭；渊潭深邃而不枯竭，就有人投