

戴梅青◎著

心之所向



——十年办学 励志演讲



浙江教育出版社
ZHEJIANG EDUCATION PUBLISHING HOUSE

戴梅青◎著

心之所向



——十年办学 励志演讲

戴梅青
甲午年
致和堂
书

图书在版编目(CIP)数据

心之所向：十年办学 励志演讲 / 戴梅青著. —
杭州：浙江教育出版社，2018.5
ISBN 978-7-5536-7298-4

I. ①心… II. ①戴… III. ①中学—校长—学校管理—文集 IV. ①G637.1-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第084601号

心之所向——十年办学 励志演讲

XINZHISUOXIANG — SHINIAN BANXUE LIZHI YANJIANG

戴梅青 著

出版发行	浙江教育出版社 (杭州市天目山路40号 邮编：310013)
责任编辑	张静雅
文字编辑	滕超萍
美术编辑	曾国兴
封面设计	艺诚文化
责任校对	池 清
责任印务	曹雨辰
图文制作	杭州兴邦电子印务有限公司
印 刷	浙江新华印刷技术有限公司
开 本	710mm × 1000mm 1/16
印 张	7.75
字 数	104000
版 次	2018年5月第1版
印 次	2018年5月第1次印刷
标准书号	ISBN 978-7-5536-7298-4
定 价	19.80元

联系电话：0571-85170300-80928

网 址：www.zjeph.com

序

校长是一所学校的灵魂，一位好校长，能带领一批好教师，就能办出一所好学校。评论一所学校，先要评论它的校长。平民教育家陶行知说：“做一个学校的校长，谈何容易！说得小些，他关系到千百人的学业前途；说得大些，他关系到国家与学术之兴衰。”台湾一位学者也说，校长可以兴旺一所学校，也可能毁坏一所学校。在2014年11月举行的全市教育局局长读书会上，我提出当好一名教育局局长要有“担当、自信、定力”的观点。其实，我认为这也同样适合校长。

“国家把整个的学校交给你，要你用整个的心去做整个的校长”，这是陶行知先生对校长提出的明确要求。一个好的校长，应该有担当、有自信、有定力。一个有担当的校长，能够清晰认识到自己的价值与职业使命，具有人文情怀和奉献精神，“为一大事来，做一大事去”，“捧着一颗心来，不带半根草去”。一个有自信的校长，应该有坚定的文化自信，坚守教育自信，抱持教育自觉，自觉汲取中华优秀传统文化的养分和力量，自觉做优秀教育传统的传承者和践行者，批判地吸收一切先进教育经验，主动引领当代教育潮流。一个有定力的校长，应该坚守教育的理想信仰，不忘教育的初心，自觉排除各种干扰，拒绝浮躁，抵制诱惑，让学校远离名利场，让教师远离急功近利，潜心育人、静待花开。

台州市九峰高级中学是一所市直民办学校。这所学校从创办之初的13位教师、46位在校生，发展到今天的120位

教师、1200位在校生。可以说，这所学校在平凡中创造了不平凡的成绩，在办学设施十分简陋的条件下帮助许多学生圆了本科和重点大学梦。学校创办者戴梅青从一名在美术上有一定造诣的专业教师，逐渐转型成为一个有激情、有担当、有思想的校长。这从他结集而成的部分演讲稿《心之所向》中可以看出。《心之所向》记录了他10年来艰辛的办学历程，展示了一种积极向上的正能量，见证了他办学思想由稚嫩到成熟、从激情到理性的过程。

拿破仑曾经说过：“世界上有两种东西最有力量，一是宝剑，二是思想，而思想比宝剑更有力量。”校长是学校发展的思想者、师生成长的引领者，是一所学校的精神领袖。苏霍姆林斯基说过，校长首先是教育思想的领导，其次才是行政的领导。《心之所向》见证了戴梅青校长引领师生精神成长的峥嵘岁月，讲述了许多感人肺腑的故事，记录了许多水滴石穿的奇迹，为师生找准了起点、找对了方向，开启了学生心灵的窗户，升华了教师的思想境界。这是诚者自成的宣言书，也是心之所向、无问西东的播种机。书稿字里行间洋溢着戴梅青校长对教育的挚爱和情怀，展示了学校师生对诗和远方的追寻：从《非常之人做非常之事》看到了教育自信和教育理想，从《老师先行，从我做起》看到了对教师的严格要求和精神引领，从《不学礼，无以立》看到了对中华民族传统礼仪的尊重和追崇，从《心之所向》看到了办学的情怀和真心……从这个角度看，戴梅青是一名有思想的好校长。

我最近到宁波、舟山等地考察学习，宁波的效实中学、镇海中学、鄞州中学都给我留下了深刻印象。这些学校有个共同点就是都有一个办学理念先进、教育情怀笃深、专业素养过硬、管理能力卓越的好校长，希冀台州大地涌现一批像宁波镇海中学吴国平、天台中学郑志湖一样有担当、有自信、有定力的好校长，培育一批像戴梅青校长一样勤于思考、善于引领、心有情怀的好校长。

台州市教育工委书记、台州市教育局局长 戴冠福

目录

- | | |
|-----------------------------------|----|
| 1 非常之人做非常之事 | 1 |
| / 2008 年 8 月·首届开学典礼讲话 | |
| 2 改变自己的“叫声” | 5 |
| / 2009 年 8 月 第二届开学典礼讲话 | |
| 3 修己以敬——检查我们的工作 | 7 |
| / 2009 年 10 月 8 日 教师会讲话 | |
| 4 真正的艺术家 | 12 |
| / 2009 年 12 月 29 日 第三次月考讲话 | |
| 5 面子 | 15 |
| / 2011 年 10 月 31 日 第一次月考讲话 | |
| 6 东山再起 | 17 |
| / 2012 年 4 月 6 日 第一次月考讲话 | |
| 7 你是下一位状元吗 | 19 |
| / 2013 年 1 月 17 日 第三次月考讲话 | |
| 8 华丽转身 | 22 |
| / 2013 年 4 月 28 日 黄岩九峰高级中学揭牌仪式答谢辞 | |
| 9 做一个有理想、有激情的人 | 24 |
| / 2014 年 2 月 16 日 春季开学典礼讲话 | |
| 10 时代需要你们做一个负责任的人 | 28 |
| / 2014 年 8 月 第七届开学典礼讲话 | |
| 11 高三哪里去了 | 32 |
| / 2015 年 3 月 12 日 90 天动员会讲话 | |

目录	12 重点人数超过两位数	37
	/ 2015 年 6 月 9 日 新高三高考动员会讲话	
	13 坚忍奋进	40
	/ 2015 年 8 月 第八届开学典礼讲话	
	14 人生难得几回搏	44
	/ 2015 年 10 月 7 日 高二新高考动员会讲话	
	15 海纳百川 有容乃大	48
	/ 2016 年 3 月 9 日 春季开学典礼讲话	
	16 高考就是拼	52
	/ 2016 年 3 月 15 日 考前动员会讲话	
	17 老师先行，从我做起	57
	/ 2016 年 7 月 4 日 第九届新教师培训开班仪式讲话	
	18 将来，没有人会为你的借口买单	61
	/ 2016 年 8 月 第九届开学典礼讲话	
	19 一屋不扫，何以扫天下	66
	/ 2016 年 10 月 10 日 国旗下讲话	
	20 不学礼，无以立	68
	/ 2017 年 2 月 12 日 春季开学典礼讲话	
	21 山中贼，心中贼	73
	/ 2017 年 2 月 28 日 百日誓师大会讲话	
	22 吃亏是福	77
	/ 2017 年 5 月 4 日 “五四青年节”歌咏晚会演讲	
	23 真正的勇者	82
	/ 2017 年 6 月 5 日 考前讲话	

目录	24	规则不相信眼泪	84
		/ 2017 年 8 月 第十届开学典礼讲话	
	25	第一	88
		/ 2017 年 11 月 17 日 高一期中总结讲话	
	26	创纪录者，英雄	92
		/ 2017 年 12 月 22 日 高三期中总结讲话	
	27	拳打卧牛之地	95
		/ 2017 年 12 月 25 日 体质健康动员会讲话	
	28	半是火焰半是冰	97
		/ 2017 年 12 月 26 日 第二届成人礼讲话	
	29	心之所向	102
		/ 2018 年 2 月 24 日 市区普通高中校长会发言	
	30	天黑了，世界还会亮吗	109
		/ 2018 年 2 月 春季开学典礼讲话	

1 非常之人做非常之事

/ 2008 年 8 月 首届开学典礼讲话

非常之人做非常之事，非常之事立非常之功。非常之人之所以能做非常之事，是因为非常之人有着不同于常人的意志、性格和品质。

对于非常之人，曲折，只会促进意志的成熟；挫折，只会促使性格的完善；坎坷，只会促成品质的升华。因此，韩信能忍受胯下之辱，而成为一代名将；司马迁受宫刑而发愤著书，终成巨著《史记》；曼德拉经历长达 27 年的牢狱生活而信念未改，终于成为南非第一位黑人总统！

当你选择在台州市黄岩美术高级中学工作和读书时，你也是一个非常之人，因为我们学校的硬件，没有办法同台州市任何一所公办学校相比较。

那么，我们凭什么能够这样满怀信心地站在这里呢？

那是因为我们所经历的令人骄傲的过去。在过去的 14 年里，我们（戴梅青画室）已经有 363 名同学考上全国各类大学，其中清华大学 2 人，中国美术学院 100 人！

“山不在高，有仙则名；水不在深，有龙则灵。”14 年的成绩告诉我们，校园的大小又能算得上什么呢？学问的旅程不一定都在高速公路上奔驰，树丛中的羊肠小径，山村里的郊道荒路，往往才是跟灵性邂逅的福地。

今日，承运逢时，我们成立了台州市黄岩美术高级中学。从画室办成学校，我们不是为了趋利、投机，也非画虎、效颦，而是为了实现我们所有老师的理想，以及所有同学考上大学的梦想！



◎ 黄岩美术高级中学揭牌



◎ 首届开学典礼升旗仪式

提起理想，人人都有一腔热血沸腾的激情；提起理想，人人都有一股慷慨激昂的冲动。但是，没有一份坚定不移的信念，没有一种锲而不舍的态度，我们能成就事业、实现理想吗？

有这样一个真实的故事，能回答这个问题。

美国田纳西州，有一位来自秘鲁的移民，在他的居住地拥有 6000 平方米土地。美国西部掀起淘金热时，他变卖家产，举家西迁，在西部买了 10 万平方米的山林。他用了 10 年时间，掘地三尺，还是没有淘到半粒金沙，耗尽所有的积蓄，只好回到田纳西州。

后来，当他再次来到西部时，发现那里机器轰鸣，工棚林立。原来，他挖了 10 年又卖掉的 10 万平方米的山林，就是座大金矿，新主人正在挖山炼金。直到如今，这座大金矿还在开采，它就是美国有名的门罗金矿。



◎ 首届开学典礼

非常之事，缺少非常之人啊！这位秘鲁移民，也许只要再坚持一阵子，再深挖一点点，他就不会丢掉本该属于自己的东西，他就不会失去本该属于自己的大金矿。



● 首届在校生
(共46人)

相反，流传数千年的神话故事——愚公移山，至今人们依然津津乐道。它激励着多少非常之人成就了非常之事啊！

老师们，同学们，当你们踏进台州市黄岩美术高级中学的大门时，对于理想，我们已经不是旁观者，我们也不能“叶公好龙”了。赶紧播下你的行动吧，你将收获一种习惯；播下你的习惯吧，你将收获一种性格；播下你的性格吧，你将收获一种命运！只要你拿出非常之人的意志、性格和品质，只要你具有愚公移山的精神，我坚信，你一定能挖到属于自己的金矿。同时，因为你的努力，我们也一定能打造出一所具有自身特色的美术高级中学！我们一定能成就不同于常人的非常之功！

谢谢大家！

2 改变自己的“叫声”

/ 2009年8月 第二届开学典礼讲话

时下，家长望子成龙心切，择校之风盛行，以为自己的孩子进入了名校就能学到知识，但结果往往事与愿违。我的一位朋友告诉我，为了让孩子受到最好的教育，他的孩子高中三年转学三次，所选学校一次比一次有名，真可谓“孟母三迁”了。但孩子的成绩却一次比一次差，朋友很是沮丧。朋友用心良苦，但事情的结果却令人惋惜，那么问题到底出在哪里呢？



• 拔河比赛

我给他讲了这样一个故事：乌鸦要从东村搬到西村，喜鹊问他为何搬家，乌鸦说：“东村的人很讨厌我的叫声。”喜鹊反问道：“如果你的叫声不改变，搬到西村后，西村的人就不讨厌你了吗？”朋友顿悟。

的确，孟子能成为孟子，绝不是靠搬家搬出来的，对于不改变自己的学习习惯与态度的人，就是搬到月亮上也成不了嫦娥！

当年，曾国藩的四弟写信给在京城曾国藩，希望能换一个学习环境，以便能更好地读书。曾国藩是这样回信的：“观四弟来信甚详……然必欲找馆出外，此何意也？……且苟能发奋自立，则家塾可读书，即旷野之地、热闹之场亦可读书，负薪牧豕，皆可读书；苟不能发奋自立，则家塾不宜读书，即清静之乡、神仙之境皆不能读书。何必择地？何必择时？但自问立志之真不真耳！”

古今中外，这样的例子不在少数。林肯在校读书时间加起来不到一年，法拉第只有短短的两年，比尔·盖茨从哈佛大学退学……可是他们最后都取得了杰出的成就。如此看来，学校的老师固然重要，但更重要的却在于学生“自问立志之真不真耳”！

改变自己的“叫声”吧，立定志向，改变自己的学习习惯与态度，踏踏实实地一步一个脚印地向前走，你会发现：没有孔子一样的老师，只有孔子一样的学生。

谢谢大家！

3 修己以敬——检查我们的工作

/ 2009 年 10 月 8 日 教师会讲话

哈佛大学老校长科南特曾经说过：“一所学校的荣誉，不在于校舍和学生人数，而是在于一代又一代人的质量。”基于这种理念，我们满怀激情地创办了这所学校。

一年来，靠着大家的共同努力，秉着认真的办学态度，我们在社会上已经赢得了良好的声誉。如今，学生人数在不断地增加，学校稳步地向前发展，可以说是很好的现象。

但是我们还是有缺点的。某些方面有很大的缺点，如果不纠正，就会影响我们的进步，我们的事业就无法办得更大更强。

以下所讲的一些问题，希望老师们有则改之，无则加勉！

第一，精神不够。

毛泽东有句名言：人是要有一点精神的！言简意赅，意深旨远。精神是一种情怀，一种境界，一种超越。

当一个人将精神追求作为至高无上的目标时，他所表现出来的能量是惊人的。他能在强敌面前立马横刀，敢于在劣势之时背水一战。

这是真英雄！

这样的人才能变平凡为奇迹，化腐朽为神奇！

从来没听说过温柔乡中泡出硬汉，锦绣堆里闯出英雄！

“在庙里讲媳妇，在庙外讲豆腐”，那是假和尚。

粉饰是非，叶公好龙，那是摆噱头！

老虎关在笼子里才好看，大雪下在有火炉的窗外才美丽，那是看别人的风景！

很显然，我们需要真英雄，不要假和尚！

一位法国作家说过：“事情很少根本做不成，其所以做不成，与其说条件不够，不如说是由于决心不够。”所以假和尚也好，叶公好龙也好，看别人的风景也好，都是有过理想，有过冲动，有过激情的。而做事业，只有理想主义，心血来潮，呐喊呐喊，凑凑热闹，捧捧场面，是远远不够的，我们需要的是坚定不移的信念、永不言败的勇气以及坚持不懈的斗志！

只有具备这种精神，我们才会胜利！

第二，器量不够。

一个杯子最多能装下一杯水；一口水缸至少能装下几十杯水；大海呢，能装下所有的水。

这是常识，谁都懂。

但是，说实话，又有几个人静下心来想过：我到底是杯子，是水缸，还是大海呢？

所以，人的难题不在于他想采取何种行动，而取决于他想成为哪一种人。

在行动之前，你要先做好准备：你是水杯还是大海？

不然，一阵大水不是装满你而是淹死你！

有了足够的器量，无论面对和风细雨还是暴风骤雨，你都能泰然处之。不然，雨水少了，你会郁闷失望；雨水多了，你受不了压力，又会暴跳如雷。

器量不够，你会很在意自己工作量的多少；器量大了，你更在意自己贡献度的大小！

任何工作都没有绝对的公平。解了这么多的题，读了这么多的书，受了这么高的教育，本来就是为了扩大器量，而不是为了把工作中的斤斤两两、皮皮毛毛都算得清清楚楚。

况且，谁能算得清呢？

什么事情都算得这么清，能做成事业吗？

有人可能会说好汉不吃眼前亏，所以计较了。

但还有一句老话别忘了：吃小亏占大便宜。如果连眼前的亏都吃得一点，还能成什么大器呢？这是虚担了好汉之名！受胯下之辱的韩信就是个典型的例子，打落牙和血往肚子里吞的曾国藩也是个例子。

崔永元讲得好：“在我刚参加工作的时候，无论是做节目报，还是做一个广播电台的记者，我觉得都是一份特别神圣的职业。它虽然也是养家糊口，但跟一般的职业是不一样的，它负有社会责任。”

那么我们的职业呢？人家是这样评价的：太阳底下最崇高的职业！

我们不用把自己职业的调子定得那么高，也不必自诩“春蚕到死丝方尽”。就从职业道德方面来说，打个比方，假如你是一把雨伞或是一双雨鞋，对于一把雨伞，你不能为别人挡风遮雨，谁会把你举到头上呢？对于一双雨鞋，人家把全部的重量都托付给你了，你还在计较什么泥里水里呢？

要知道，抱怨就像往鞋里倒水，只会让你的心情更坏；牢骚就像往衣服里塞跳蚤，只会让你的心思更乱！中国的第一颗原子弹不是因为苏联撤走专家后靠抱怨而爆炸的，“神舟七号”载人航天飞船也不是因为牢骚而升空的！

常言道：离失败者 50 米！

那么，离抱怨牢骚者 100 米！

做人要大气！水杯、水缸是装了一些水，但它们一碰就破，水也会随之流失，只有大海的器量才是真正地装下了水！

老师们，只有你拥有大海般的器量，我们的事业才会更快地成功！

第三，管理理念不够清晰。

从前，有个人看见一个小孩哭得很伤心，这个人给了小孩一颗糖，小孩一下子就不哭了，这个人很高兴。有一天，这个人的母亲哭得很凄惨，他也拿了一颗糖去哄，结果他母亲给了他一巴掌。

这个人犯了经验主义错误。事物的对象不同，矛盾的本质也变了，