

创智讲堂

陆 勇 著

# 创业+心经 从放猪娃到亿万富翁

Experiences on starting a business

From a swineherd  
to a billionaire

创智讲堂

陆 勇 著

# 创业+心经 从放猪娃到亿万富翁

Experiences on starting a business

From a swineherd  
to a billionaire



上海大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

创业+心经:从放猪娃到亿万富翁/陆勇著. —上海:上海大学出版社, 2016.9

ISBN 978-7-5671-2476-9

I. ①创… II. ①陆… III. ①企业管理-经验-中国  
IV. ①F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 198414 号

责任编辑 黄晓彦

封面设计 施羲雯

## 创业+心经:从放猪娃到亿万富翁

陆 勇 著

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路 99 号 邮政编码 200444)

(<http://www.press.shu.edu.cn> 发行热线 021-66135112)

出版人:郭纯生

\*

江苏句容排印厂印刷 各地新华书店经销

开本 787×960 1/16 印张 11.75 字数 260 000

2016 年 9 月第 1 版 2016 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5671-2476-9/F·157 定价:30.00 元

# 创业人的一叶风帆

写序言本是名人、专家的活,当我接到邀请时,感到受宠若惊。陆勇先生的新作,从点点滴滴的创业历程到细致入微的社会环境分析,犀利的视角、幽默诙谐的语言给创业征途中或准备创业的人们树立了一座灯塔,扬起了一叶风帆。

1995年初,他来到上海创业,我曾经与他一起共事,目睹了他创业的艰辛,见证他将小纱窗公司发展成为百安居建材超市全国供应商,将“绿娃”打造成为门窗行业知名品牌。多年前,我离开绿娃公司自己创业,如今公司已成为凤铝、华建等中国知名铝型材生产商的隔热条供应商之一。虽然自己事业小有成就,但我没有忘记“绿娃”是我的根,教育我如何做人做事。

作者在书中没有用空洞的所谓经营战略理论来说教,而是用自己的创业经历,分析和判断市场,找出适合自己的市场定位。其最重要的一点:你优势在哪里?也就是亮点,哪怕是一个亮点。

只有将创业当作事业来做,才有可能成功。我刚创业时信心满满,然而创业的路并不是一帆风顺的,有时候我考问自己是否还能坚持下去。现在真正体会到书中所说:“创业的根本是心态,成大事者更在于心态,问问自己能输得起吗?最大限度能输多少?”

做企业应了解市场及竞争对手,只有搞清对手是谁,自己是谁,才会扬长避短,在竞争中生存和发展。

常说“创业难,守业更难”,当企业具有一定规模,面临最大的敌人是诱惑,搞清你在该行业内是否做大做强,要“一米宽,一公里深”。做老板应充满激情,如果32岁就想着落叶归根,企业就不可能发展。作者列举这些案例,为的是时刻提醒创业者肩上的责任。员工可以跳槽,你不可以跳,因为你是槽。

作者在《户口》一文中,用户口将他的人生经历串连起来,是一部催人泪下的史诗。最为感动的是书中对妈妈的描写:当孩子成为狗娃一样的乡下人,妈妈捧着户口迁移证,泪水从眼角滑落,妈妈的泪水饱含着无限的期盼;当孩子有幸成为大

学生,妈妈捧着户口迁移证,眼里充满着泪花,这是她期盼的果实吧;当孩子大学毕业成为真正的城里人,在捧着沉甸甸的户口本来到妈妈面前,看到她那微笑的脸,也看到她眼角的皱纹和根根白发。

书中对妈妈的情感描述得很细腻:“两年后,妈妈没有走完人生的 52 个春秋,离我们而去,她没有带走遗憾,她很满足。”此段结束语悲伤中充满欣慰,让我们体会到妈妈的爱是无私和博大。

中国改革开放及恢复高考已 30 多年,然而,中国教育改革的滞后,严重阻碍了中国经济的可持续发展,所产生的效应影响着几代人。作者从企业的角度,分析了中国教育与社会脱节的弊端,呼吁大力发展职业教育,为社会建设培养高素质的实用性人才。

目前中国教育还存在发展不平衡、不公平现象。农村有大量的留守儿童,他们肩负着生活的重担,更在于远离父母的孤独。城里的农民工子女面对户籍、“8 大证”的藩篱,他们呼唤在同一蓝天下,能公平地接受义务教育。

21 世纪世界经济发展的两大引擎,是美国的高科技和中国的城镇化。作者用房价作为主线,展现农民工进城、乡村空心化的“蚕食现象”与城市群的“磁石效应”等现象。房地产业对中国经济、人民生活影响巨大,一旦出现问题,中国经济可能倒退 10 年。

企业是社会的一分子,老板只有了解社会,才会融入社会之中。面对危机应该早做准备,沉着应对,并从危机中寻找商机。作者从环境污染之痛、城市交通之堵、股市“上上下下的享受”等方面进行分析,体现了一个企业家关注社会现象、敢于社会担当的社会责任。

人们习惯谈论“高科技”“新经济”,其实培养包括农民工在内的人才才是根本。作者提出“得农民工者得天下”,打破了人们的习惯思维。如果亿万农民工能成为社会建设高素质人才,中国经济就有可能再创 30 年的辉煌。

陆勇先生为人低调,不抽烟,不喝酒,十几元盒饭就搞定饭局。他经常说“命运应掌握在自己手里”,这样用不着花费很多时间去应酬。

他善于学习、勇于创新,选择最传统的门窗行业,在茫茫商海中“剑走偏锋”。十几年来,从“绿娃”走出了几十个百万富翁,多项产品成为细分市场中的领头羊。“绿娃”有句广告词:“门窗的皇冠,老板的摇篮!”这可能是他追寻的目标,做最好的自己。

杰尔泰新材料(上海)有限公司总经理

胡志明

# 真实的老板,真实的世界

年轻的朋友,大家可能正在创业或准备创业,很幸运生长在中国经济高速发展的时代,虽然市场竞争激烈,面临着工作、房子、孩子等方面压力,但是我们看到了中国的市场正日趋成熟,人们的消费理念更加理性,购物方式也发生了巨大变化。

中国改革开放 30 多年来,占企业总数 95% 的中小企业,创造了中国 60% 的税收及 80% 的就业,如果没有中小企业就没有中国经济的高速发展,就没有社会稳定和安居乐业。

中国改革开放后第一代的老板,多数是文化程度低的草根一族,没有社会资源,没有雄厚的资金,凭着吃苦耐劳的精神,顽强地生存下来。虽然社会上对老板还存在着一些偏见,然而他们用自己的双手,为家人创造了良好的物质条件,为亲朋好友和员工创造了就业机会,体现了人生的价值,我们为他们点赞。

在中国到处是星光灿烂,博士专家如云,其实中国最紧缺的资源是企业家,是老板,即创业者。读几本《成功学》不可能成为企业家,大学课堂也不可能复制出老板。老板靠糊涂胆大成功的时代已经过去,如今的老板拼的是综合素质。

作为草根创业一族,本人 20 多年前曾担任上千人的大型国企分公司领导,因不安于现状,梦想自己有一套带厨卫的房子,于是怀揣仅有的 1 万元来到上海滩创业。历经创业的酸甜苦辣、成功与失败,并于 2000 年创立上海绿娃科技有限公司,进军门窗行业,经过十多年的快速发展,“绿娃”已成为上海门窗行业知名品牌,也是百安居建材超市全国供应商,如今公司在全国几十个大城市建立分部,造就了几十位“百万富翁”。

“绿娃”的创业发展之路是千万个小企业的缩影,经验和教训可供创业者分享和借鉴。本书立足自己创业的心经,展示了一个真实的创业者及对真实世界的感悟。

创业是一种选择,一种追求。创业在选项上应有亮点,那怕一个亮点! 若什么

亮点都没有,创业的路会很艰难。

真正的成功创业在于创业者的整体素质,创业者必然是做事先做人,再做老板。老板虽然表面光鲜,其实老板肩上更有社会责任担当。

创业是一种经营人生,涉及很多现实问题,如即将踏入社会的大学生需要职场教育,在踏入社会后尽可能减少心理落差,树立正确的就业观。面对家庭子女,住房问题更是迫切,安居才有乐业。创业的路不可能一帆风顺,将时刻考验着每一个即将创业和正在创业的青年朋友。

本人作为草根创业一族,将自己的创业心经以文字写下来,目的就是希望更多的创业者尽可能少走弯路,当然很多事要靠自己感悟。愿我的创业心经能对你们有所启示与帮助!

创业之路虽然艰辛,只要敢于面对,发挥自己的聪明才智,人生的画卷将变得多姿多彩。马云有句名言:“梦想还是要有的,万一实现了呢?”为了明天更美好,请踏实地跨出第一步!

本书“城镇化沧桑”栏目得到上海大学经济学院陈秋玲教授的指导,“心灵花园”栏目得到安徽省精神卫生中心倪春和心理咨询师的指导,在此表示感谢!

陆勇

2016年7月18日

# 目 录

|                     |    |
|---------------------|----|
| 创业天地.....           | 1  |
| 成不了马云，做个小老板吧.....   | 3  |
| 走下神坛的真实马云 .....     | 15 |
| 老板不可以跳槽，因为你是槽 ..... | 19 |
| 32岁落叶归根 .....       | 21 |
| 上海为什么出不了马云 .....    | 22 |
| 老板常犯的错误 .....       | 27 |
| 蓝天上飘过一朵白云 .....     | 30 |
| 一米宽，一公里深 .....      | 32 |
| 从小事做起 .....         | 34 |
| 证明无处不在 .....        | 37 |
| 心灵花园 .....          | 39 |
| 户口 .....            | 41 |
| 歌星孙悦背后的故事 .....     | 44 |
| 让他三尺又何妨 .....       | 46 |
| 人的一生应该怎样度过 .....    | 48 |
| 不要怕，不后悔 .....       | 51 |
| 专心才能致志 .....        | 52 |



|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| 红尘滚滚 .....            | 54        |
| 做最好的自己 .....          | 56        |
| 感谢您爸爸妈妈 .....         | 58        |
| 高处不胜寒 .....           | 60        |
| 努力不一定成功, 放弃一定失败 ..... | 62        |
| 同学们, 爱我们的父母吧 .....    | 63        |
| 不求永远, 只愿曾经拥有 .....    | 64        |
| <b>教育园地</b> .....     | <b>65</b> |
| 高速时代, 教育的牛车负重前行 ..... | 67        |
| 创业选项是成功的第一步 .....     | 75        |
| 大学生创业能力特征认识的误区 .....  | 78        |
| 关于创业、就业问题的座谈会 .....   | 79        |
| 大学生创业, 这事不靠谱 .....    | 82        |
| 大学生创业途径认识的误区 .....    | 84        |
| 大学生创业的优势和弊端 .....     | 86        |
| 创业融资的误区 .....         | 89        |
| <b>城镇化沧桑</b> .....    | <b>91</b> |
| 冰火二重天的中国楼市 .....      | 93        |
| 福利分房的终结 .....         | 95        |
| 流动大军潮 .....           | 98        |
| 投资炒房与“腐败房”现象 .....    | 101       |
| “386199 部队” .....     | 103       |
| 高高的“城墙” .....         | 106       |
| “丈母娘经济” .....         | 108       |
| 房价漩涡中的开发商 .....       | 111       |
| 中国城市化的蚕食现象和磁石效应 ..... | 114       |
| 房价漩涡中的地方政府 .....      | 117       |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 职场天地.....                    | 119 |
| 招聘的误区及困惑.....                | 121 |
| 晒一晒小公务员收入.....               | 124 |
| 大学生就业选择.....                 | 126 |
| 选择外企就业利弊.....                | 131 |
| 不要找借口.....                   | 133 |
| 什么地方能更好地发展.....              | 136 |
| 社会之窗.....                    | 139 |
| 大地的呻吟，蓝天的呼唤.....             | 141 |
| 雾里看花，股市聊聊吧.....              | 147 |
| 二孩后的忧虑.....                  | 154 |
| 女大学生嫁“富二代”无可非议 .....         | 157 |
| 城市交通聊聊吧.....                 | 159 |
| 惊叹上海世博会民企 2000 万元只能买个球 ..... | 164 |
| 得农民工者得天下.....                | 166 |

# 创业天地

创业可能只有两种人：

一是不满足现状的人，通俗地讲叫有“野心”，如马云放弃令人羡慕的教师岗位，创办阿里巴巴。

二是没饭吃，如当年苏北农村的小木匠车建新，为了养家糊口来到上海，后来发现卖场商机，创立了红星美凯龙。

以前当老板靠糊涂胆大的时代已过去，现在市场打拼靠的是综合素质。

做老板光看几本《成功学》是不够的，必须结合自身和环境因素，作出正确的判断。别人的经验只能借鉴，就是诸葛亮也不可能再唱一回“空城计”，很多事要靠自己去感悟。



# 成不了马云，做个小老板吧

微软帝国的比尔·盖茨，阿里巴巴的马云，打工皇帝唐骏，一个个财富传奇神话，远远胜过所谓的“丘比特之箭”，射中了多少“善男善女”的心，人们时刻梦想着《阿里巴巴与四十大盗》山洞里的金子。

## 成功可以复制吗

创业、投资经媒体“忽悠”，梦想一夜暴富的人们内心开始骚动不安。马云有句名言：“梦想还是要有的，万一实现了呢？”要搞清楚，那是对马云说的，对我们一定是“光有梦想，永远不会实现”。

### 《我的成功可以复制》

2002年担任微软中国总裁、2008年担任新华都集团CEO的唐骏，这位身价10亿元的打工皇帝曾经让多少白领顶礼膜拜。唐骏《我的成功可以复制》一书，成为指引人们走向成功的一盏明灯。2010年，唐骏的美国西太平洋大学博士被曝是野鸡大学的假文凭，打工皇帝唐骏从此跌落神坛。

## 创富的神话可以复制吗？

三国时期的“空城计”传颂千年，然而微软帝国、阿里巴巴、打工皇帝我们不可能复制，就是神机妙算的诸葛亮自己也不可能再唱一回“空城计”。

幻想如美丽多彩的泡泡，终将破灭。若按财富多少来考核成功，比尔·盖茨是世界60亿人中的唯一，2014年马云成为13亿中国人的首富，唐骏在中国排名几千位，只是唐骏在中国打工者中排名第一。

中国拥有亿元财富的有6万人，千万元的有100万人，百万元的有3000万人。我们难以成为马云、唐骏这些神仙，不过我们有可能成为一百万、一千万人中的一员，若将这些算作成功，那么成功有可能复制。成不了马云，做个小老板吧！

## 创业的根本是心态，成大事者更在于心态

中国改革开放 30 多年，经济得到了快速发展，中国已成为世界第二大经济体。然而，人们的思想还远远不能适应新的环境，社会普遍存在着浮躁情绪，急功近利，部分政府官员追求政绩，搞假大空的形象工程。

多数创业成功者不是有大学 MBA 学历的精英，而是在马路上开店、摆摊和家庭作坊里，只有初中学历的个体户。

精英们从能力、素质上远远超过这些个体户，若管理亿元资产的企业或进行数亿元资金运作可能游刃有余，为什么创业成功者很少，其主要原因是心态。

说起心态，很多人会不屑一顾，“废话少说，快告诉我们如何赚大钱”，这本身就是心态问题。记住天上不会掉馅饼，也不可能一夜暴富。其实心态没什么高深莫测，就是要保持一种平常心，但是要做到平常心谈何容易？

虽然中国改革开放 30 多年，但市场经济只有十几年，国民财富的积累很少，一下子能拿出上百万元现款的家庭不多，若投资创业失败，再筹集资金将很难，跌倒了可能再也爬不起来。创业不仅仅需要勇气、智慧，更重要的是心态。

### 缺乏创业动力

精英们就职于外资、垄断国企等，工作体面、收入不菲。若自己创业，以前的辉煌将不在，拥有的坛坛罐罐将被打碎。

创业初期，本钱投进去，利润不可能立竿见影，自己连吃饭的钱都不知在哪里。若没有将创业作为一种乐趣、一种信念，以前的所有都舍不得放弃，就不可能有创业激情，或者遇到困难激情会很快消退。

## 创业的动力

20 世纪 80 年代，我分配到上万人的国企当技术员，十年后，我担任员工达千人的分公司领导。表面上看似风光，然而国企内部的勾心斗角让我深感疲惫，一家三代人蜗居在一间集体宿舍里，何时能熬出头？

1995 年我开始下海，创业的动力可能是不甘于现状，梦想有一套带厨卫的房子。其实要迈出这步很艰难，主要是心理上



宿舍

种失落感。如果当时我有一套带厨卫的房子，或者有现在高管和白领的薪水，我何苦创什么业。

### 经营管理模式跟不上变化

以前，你担任高管可以呼风唤雨，主要在于原企业的经济、社会资源。当你自己创业，其身份已发生变化，企业的资金、规模相对很小，原有的资源将大打折扣。若选择的行业与原岗位接近，但管理方式、经营方式已发生变化，如果不能及时调整，很难跨过创业初期这道坎。

### 急有啥用，睡个好觉

我以前所在的公司是中国大型建筑企业，主要承建国家、省市重点工程，技术、资金雄厚，如今自己新开炉灶，只有从零开始。当时自己口袋只有1万元，在大上海只是个小瘪三，说是承包工程，其实是做劳务。在陆家嘴金穗大厦玻璃幕墙施工中，有一次口袋里只有16元，工地上还有几十号人，可谓命悬一钱（线）。与其今天没招，还不如晚上美美睡上一觉。多年后，同事说起：“当时我们都替你着急，可你还呼呼睡大觉。”我告诉他：“急有啥用？总不能晚上去偷鸡摸狗，养足精神也好第二天去找钱。”



金穗大厦

### 没有清晰的思路

创业光有热情是不够的，要具备良好的心态、敏锐的市场观察力、综合的管理能力，问问自己能输得起吗？最大限度能输多少？如果没有充分的思想准备，遇到困难就会退缩，最终将导致失败。

### 大学开办创业专业

一段时间“创业”成为热门话题，报纸、电视大肆宣传，电视上有一期关于大学生创业的栏目，嘉宾中有企业家、评论员和浙江大学的一名教授。大家对大学生创业前景都不看好，因为大学生没有资金和工作经历，很难把握市场并管理好团队。

教授一语惊人：“时下大学生就业难，应鼓励大学生创业，以创业带动就

业，大学应开办创业专业，一个毕业生创业后若解决 10 个人就业，何愁就业难？大学生创业不要怕失败，跌倒了再爬起来，最终会成功。”

按这位教授的说法，2016 年中国大学毕业生 770 万人，如果都是创业专业毕业，一年就可以解决中国的就业问题。如果开办巴菲特专业，学生一毕业，全世界的财富就会收入国人囊中。不知大学生创业资金在哪？跌倒了如何再爬起来？教授没有创过业，谈何创业？

## 行业选择

人们常说“女怕嫁错郎，男怕选错行”，行业选择最重要的一点：你优势在哪里？也就是亮点，哪怕是一个亮点。如果什么亮点都没有，就不用去创业。

## 行业类型及社会环境

创业首先应了解行业类型及特点，了解所处的社会环境，才能有充分的思想准备。

行业类型总体分为制造业、服务及混合型行业。在中国，大型的制造业、服务业被央企、外企或上市公司瓜分，形成行业垄断。

改革开放 30 多年，中国经济得到快速发展，中国的民营经济功不可没。占企业总数 95% 的中小企业，创造了全国 60% 的税收并解决了全国 80% 的就业。原中国加入世界贸易组织（WTO）谈判总代表龙永图说：“加入 WTO 后，中国经济快速发展，唯一遗憾的是民营企业缺少国民待遇，中国国企可以不发展，但不能没有民企。”

中国的民营经济发展只有 20 年左右的时间，主要集中在利润微薄、产业链下游的加工业以及养家糊口的小饭店、小商店。民营经济备受投资环境、行业准入门槛的制约，生存不易，发展更不易。

如今市场竞争激烈，靠糊涂胆大暴富的时代已经过去，老板应具备超越常人的素质，否则企业不可能做大，也不会走远。

## 行业的特点

制造业：中国被称为制造业中心和世界工厂，这是一种误导。中国的制造业水平很低，产品集中在劳动密集型的低端产业，如服装、皮鞋、小商品。技术含量及附加值高的产品，其核心技术主要集中在欧美、日本等国家和地区手里，如航空、汽车、芯片等，中国只是做产业链下游的加工业。

制造业根据产业、规模，其投资额相差很大。市场营销是企业的关键，若没



有订单，一切无从谈起。管理、技术、人员是完成订单的保障。

作为创业者，在资金、经营管理、技术及人才上没有优势，只有从单项加工开始，待积累一定的资金和管理经验后，再进入附加值高的产业链上游，再考虑创品牌。

混合业：我们将制造、加工与服务为一体的产业称为混合业，如小型门窗加工行业。

马路边有很多门窗店，他们在门店将型材加工成门窗，再到客户家安装。混合业的高级形式为自主开发生产型材、配件，加工产品。受工艺、地域等因素影响，该产业集中度低，生存空间相对较大，混合业是市场中最具活力的行业。



铝合金门窗店

### 选择熟悉的行业

每个行业都有所不同，选择熟悉的行业是成功的第一步。

常说“商场如战场，知己知彼方能百战不殆”，《亮剑》作为战争题材电视剧，在今天的市场经济中有着借鉴意义。

### 《亮 剑》



电视剧《亮剑》一开场的阻击战，八路军新一团团长李云龙问营长张大标：“对面的小鬼子是谁？”张大标回答道：“是日军的坂田联队。”山上的日军联队长坂田问副手：“对面的八路军是哪部分的？指挥官是谁？”副手回答：“不知道。”李云龙面对强大的日军，选择正面突围。为保证在射程内，一团人掩护一门迫击炮前进50米，2发炮弹干掉日军指挥所，坂田当场毙命，新一团正面突围成功。

做企业应了解市场及竞争对手，以及企业内部的生产技术、人员和资金情况。只有搞清对手是谁，自己是谁，才会扬长避短，在竞争中生存和发展。日军联队长坂田到死还搞不清对手是谁，所以失败是必然的。

在自己熟悉的行业里，可以从市场中寻找商机，发现对手的薄弱点，根据实际情况确定对策。人脉关系的建立不是一朝一夕的事，在熟悉的行业里，人脉关