

教父级企业家 正传系列

俞敏洪传奇

● 立志要趁早

● 新东方教育父—俞敏洪

● 俞敏洪创业人生

俞敏洪 / 著

俞敏洪全集

新东方教父的激荡创业史与财富人生

教父级企业家 正传系列 零起点系列「在绝望中寻找希望」的创业史 按时间顺序讲述俞敏洪创业史



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

正传系列

教父级企业家
正传系列

专奇

● 立志要趁早

● 新东方教育父一俞敏洪

● 俞敏洪创业人生

俞敏洪全集

俞敏洪文集



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

俞敏洪全集 / 俞敏洪著. —北京: 中国经济出版社, 2009.10

ISBN 978—7—5017—9351—8

I. 俞… II. 俞… III. 俞敏洪—生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 104223 号

俞敏洪全集

责任编辑: 俞敏洪 (电话: 010—68359421)

责任印制: 张江虹

封面设计: 任燕飞图书设计室

经 销: 各地新华书店

承 印: 北京金毕印刷有限公司

出版发行: 中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: www.economyph.com

开 本: 787×1092

版 次: 2009 年 10 月第 1 版

书 号: ISBN 978—7—5017—9351—8

印 张: 37

字 数: 400 千字

印 次: 2009 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 88.00 元

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 由我社发行部门负责调换, 电话: 68330607

版权所有盗版必究

举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68341878

国家版权局反盗版举报中心电话: 12390

目 录

俞敏洪传奇

第一章 老俞传奇:草根变精英	5
第二章 狗脸岁月:与青春作伴的日子	8
第三章 黄金时代:北大的那些人与事	21
第四章 零的起步:太阳从新东方升起	31
第五章 突飞猛进:“东方快车”在呼啸	43
第六章 优势解密:新东方为什么这样红	60
第七章 暴雨来袭:新东方的八十一难	78
第八章 力转乾坤:全新“东方”再现辉煌	99
第九章 新东方军团:俞敏洪的兄弟们	120
第十章 成功者的背后:俞敏洪的家人们	134
第十一章 俞式富豪:另类是一种生活态度	148
第十二章 沉思者:新东方的未来蓝图	161
后记 鞭策与进步——“新东方精神”批判	178

立志要趁早

要成功先立志	183
郭文煊 要做强女人,不做女强人	184
阳光下的劳斯莱斯与美女模特	200
李孟元 我知道自己要什么	21
成功者不只是幸运	220
赵一苇 蓦然回首	221
留学改变人生	238
刘家彬 我的一路孤勇	239
留学高考同精彩	260
刘禹琦 执著于梦	261
他的成功可以复制	274
周雪瑶 跌跌撞撞的幸运儿	275
成功是玩出来的,不是考出来的	293

李峭寒 我信仰我心所向	295
优秀来自于主动追求	310
袁瀚 我的电影	311
他的今天就可以成为我们的明天	331
邓玮 踮起脚尖就能摸到那片天	332
想到了,才能做得更好	348
陈励子 听从自己内心的声音	349
成功的前提:独立精神和兴趣培养	366
留学时间规划	367

新东方教父—俞敏洪

第1章 当农民还是当学生?	371
第2章 傲然独放还是自甘堕落?	377
第3章 做教师还是做个体户?	385
第4章 个人主义还集体英雄主义?	393
第5章 独裁还是民主?	400
第6章 做乌龟还是做老虎?	415
第7章 执着教育领域还是涉足其他领域?	423
第8章 营销产品还是营销精神?	434
第9章 “英雄”还是“异类”?	443
第10章 上市还是不上市?	452
第11章 “我是谁?教师还是商人”	461

俞敏洪 创业人生

1. 自信的表露应该从行动上来,而不是从语言上来	477
2. 在激情背后增加宽容度和	487
3. 真正的大气不是表面上显得大气	497
4. 心理承受能力决定你未来能做多大的事情	507
5. 世界上的大事都是急事慢做的	518
6. 树活着是美丽的风景,死了依然是栋梁之才	528
7. 激情是源自于内心的一种动力	539
8. 人最重要的特质之一就是举重若轻	549
9. 做生意是旷达和精细的结合	561
10. 不管你现在的生命是怎样的,一定要有水的精神	569

正传系列

专奇

● 立志要趁早

● 新东方教育父—俞敏洪

● 俞敏洪创业人生

俞敏洪全集

新东方教育父—俞敏洪创业史与财富人生



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

俞敏洪全集 / 俞敏洪著. —北京: 中国经济出版社, 2009.10

ISBN 978—7—5017—9351—8

I. 俞… II. 俞… III. 俞敏洪—生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 104223 号

俞敏洪全集

责任编辑: 俞敏洪 (电话: 010—68359421)

责任印制: 张江虹

封面设计: 任燕飞图书设计室

经 销: 各地新华书店

承 印: 北京金毕印刷有限公司

出版发行: 中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: www.economyph.com

开 本: 787×1092

版 次: 2009 年 10 月第 1 版

书 号: ISBN 978—7—5017—9351—8

印 张: 37

字 数: 400 千字

印 次: 2009 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 88.00 元

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 由我社发行部门负责调换, 电话: 68330607

版权所有盗版必究

举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68341878

国家版权局反盗版举报中心电话: 12390

目 录

俞敏洪传奇

第一章 老俞传奇:草根变精英	5
第二章 狗脸岁月:与青春作伴的日子	8
第三章 黄金时代:北大的那些人与事	21
第四章 零的起步:太阳从新东方升起	31
第五章 突飞猛进:“东方快车”在呼啸	43
第六章 优势解密:新东方为什么这样红	60
第七章 暴雨来袭:新东方的八十一难	78
第八章 力转乾坤:全新“东方”再现辉煌	99
第九章 新东方军团:俞敏洪的兄弟们	120
第十章 成功者的背后:俞敏洪的家人们	134
第十一章 俞式富豪:另类是一种生活态度	148
第十二章 沉思者:新东方的未来蓝图	161
后记 鞭策与进步——“新东方精神”批判	178

立志要趁早

要成功先立志	183
郭文焯 要做强女人,不做女强人	184
阳光下的劳斯莱斯与美女模特	200
李孟元 我知道自己要什么	21
成功者不只是幸运	220
赵一苇 蓦然回首	221
留学改变人生	238
刘家彬 我的一路孤勇	239
留学高考同精彩	260
刘禹琦 执著于梦	261
他的成功可以复制	274
周雪瑶 跌跌撞撞的幸运儿	275
成功是玩出来的,不是考出来的	293

李峭寒 我信仰我心所向	295
优秀来自于主动追求	310
袁瀚 我的电影	311
他的今天就可以成为我们的明天	331
邓玮 踮起脚尖就能摸到那片天	332
想到了,才能做得更好	348
陈励子 听从自己内心的声音	349
成功的前提:独立精神和兴趣培养	366
留学时间规划	367

新东方教父—俞敏洪

第1章 当农民还是当学生?	371
第2章 傲然独放还是自甘堕落?	377
第3章 做教师还是做个体户?	385
第4章 个人主义还集体英雄主义?	393
第5章 独裁还是民主?	400
第6章 做乌龟还是做老虎?	415
第7章 执着教育领域还是涉足其他领域?	423
第8章 营销产品还是营销精神?	434
第9章 “英雄”还是“异类”?	443
第10章 上市还是不上市?	452
第11章 “我是谁?教师还是商人”	461

俞敏洪 创业人生

1.自信的表露应该从行动上来,而不是从语言上来	477
2.在激情背后增加宽容度和	487
3.真正的大气不是表面上显得大气	497
4.心理承受能力决定你未来能做多大的事情	507
5.世界上的大事都是急事慢做的	518
6.树活着是美丽的风景,死了依然是栋梁之才	528
7.激情是源自于内心的一种动力	539
8.人最重要的特质之一就是举重若轻	549
9.做生意是旷达和精细的结合	561
10.不管你现在的生命是怎样的,一定要有水的精神	569

俞敏洪传奇

第一章 老俞传奇:草根变精英

2006年,是中国资本井喷的一年。在这一年,众多令人瞠目的资本事件在不断发生:新股发行引来数万亿元资金的疯狂追逐;开放式基金创下一天419亿份的崭新记录;风投资金在中国滚雪球似地一年更胜一点……

2006年的资本市场,还有一个不得不提的商业奇迹:9月8日,新东方教育集团在美国纽约交易所成功上市,挂牌仅短短50分钟,每股股票价格已疯涨至22美元,理所当然——新东方总裁俞敏洪个人资产猛涨6亿。

一个小时赚6亿,恐怕连世界首富比尔·盖茨也要望尘莫及。而这个奇迹竟是由一个中国本土的民营教育机构所创造,由一个看似再普通不过的农民出身的中国教师俞敏洪所创造,这也使得奇迹本身的传奇色彩更加浓烈。

毋庸置疑,教师俞敏洪早已成为青年创业者的偶像和榜样,成为励志书的最佳案例。这一幕让励志更加励志,传奇更加传奇。

第一节 麻雀大变身:怎么会是他

天地玄黄,万物周转,人间世事最难预料。古人云“白云苍狗”,道出了世间万物变化的无常。万物皆变,只有变化永远不变。

“穷则变,变则通”,有变化才有更新,有变化才有活力;才有生命的由弱到强,由盛到衰;世界才会如此绚丽夺目;生命才这般让人难舍难弃,留恋不已。

丑小鸭总有变成白天鹅的一刻,灰姑娘也有穿上水晶鞋的一天,麻雀也终会有变身大鹏展翅翱翔的机遇。

励志的内容不论采用哪种文化形式,发生在哪个历史时期,都能得到多数人的喜爱。毕竟,人生在世,只要可能,都期待搏击出自己精彩的天空,点燃飞腾的生命火焰。

熟悉俞敏洪的人都知道,即使不谈他上大学之前的农民生涯,仅仅看他在大学校园里的表现,也是个再普通不过的学生:没有突出的特长,没有显赫的背景,没有出众的仪表,而且还在最重视语言能力的英语系,操着一口浓浓的江阴方言。在这一番描述之下的俞敏洪,

即便身在一所普通高校，充其量也只是芸芸众生之一，更不要说在高手如云的顶尖名校——北京大学了。

北京大学人才济济，精英辈出。因此，俞敏洪在大学时代所扮演的只是个“丑小鸭”或“小麻雀”的角色。

20世纪80年代高校英语教师奇缺，使得俞敏洪这个“小麻雀”能够留校任教。教学期间，俞敏洪踏踏实实地尽着一个教师的职责。那个年代的中国开始了出国热，这不禁令有着外会晤造就了新东方今天的明星教师。

罗永浩，在今天的大学生群体里最有人气的英语教师，网上流传已久的《老罗语录》被广泛下载，有的学生甚至能倒背如流，四处传播。

当初的罗永浩连高中学历都没有，但是凭借扎实的英语功底和非凡的口才，他得到了俞敏洪的首肯，获得了新东方的教席。有了平台，大展喉舌，于是一“说”成名天下知。与此相对的，是许多来自诸如清华、北大等一流名校的教授因得不到学生的肯定，而无法在新东方留驻。这样的择人方式让许多人开始对俞敏洪刮目相看——没想到这个“笨人”还真有一手。

究其源头，俞敏洪将自己的管理经验归因于农村生活的历练。农村繁重、琐碎的活计使他体会到生活的艰辛和生命的厚重；土地的踏实与博大教会他怎样面对困难和不平，褪去了很多人难免的急功近利，不像一般人在失败时沮丧、在得志时张扬，他依靠着如水的坚忍与执著，如水的灵活与通达，不管是个人遇到凶险还是新东方的发展遭遇波折时，都能逢凶化吉，屡屡转危为安。

第三节 从乡村走向世界：舞台随心涨

外面的世界很精彩，外面的世界很无奈。现代诗人何其芳以他最青春、最诗意的声音吟唱着华美的诗篇。在诗歌一样的文章里，他常常想像一些遥远的地方，因为遥远，就培植美丽；因为遥远，才产生莫名的忧愁。

距离产生美，年轻的俞敏洪也同常人一样畅想远方。因为陌生，有了探求的欲望；因为欲望，有了探求的勇气；因为勇气，远方不再是到不了的地方。

彼岸有春光无限，彼岸有歌舞升平，用博大之。做舟，以高远之志为蒿。彼岸，不再遥远……

古老的乡村，走来怀揣梦想的年轻人。俞敏洪在乡间开着拖拉机的肘候，在地里收割的时候，可曾想过有一天他会站在祖国的中心——北京，接受众人的欢呼，在纽约的交易所作为贵宾出席？

那时的他是想不到这些的，周围的乡亲们恐怕也想不到这个普通的老乡有朝一日会如此风光。

那时的俞敏洪是一名优秀的拖拉机手，操作这种机器对他这个高中生来说不算困难。做一个合格的农民，对他那个时代的农家子弟来说并非不能接受。

后来,在俞敏洪母亲的努力下,他进了一所农村学校做民办教师。与繁重的田间劳作相比,教学对这个高中生来说,无疑轻松愉快许多。对那一段民办教师的生活,俞敏洪也是欣然接受,因为在那里他结交了一些新朋友,也留下许多美好的回忆。

生活总是复杂多变,总是在平静中潜伏着不为人知的暗流,可能不经意的一个想法便会改变一生的命运。生命就是一个选择的过程,人们每一个细微的举动都是一种选择,放到小处,是吃米还是吃面;放到大处,是上学还是务工。每个选择的结果都将必然地影响以后的命运。偶然中有必然,看上去很偶然的事件,背后也是由人们以往无数的经验和体会叠加而成。

那时候,俞敏洪面对的是一个选择,一个偶然。失败的高考经历他已经不愿提起,可是俞敏洪的母亲李八妹并未死心,对这个惟一的儿子,她寄予很高的期望。坎坷的经历,艰辛的生活磨炼出她自强、坚强的人生态度,她决心要不遗余力地培养儿子,让俞敏洪读大学成了她的心愿。

百善孝为先,为了完成母亲的心愿,俞敏洪收拾“旧山河”,重上高三班,努力一年后,出人意料地顺利考进中国名校——北京大学。由一个偏僻小村跨进中国最好的大学,完成了人生的第一次飞跃。

北大毕业留校任教后,因为在外办学,俞敏洪面对被处分的羞辱,坚忍与顽强、灵活与通达的性格促使他毅然辞职,独立办学,开创了自己的事业——新东方学校。

虽然早年步步维艰,但是他勇敢面对,坚持下来,一步步地扩大规模,成就了后来业界的第一品牌,在高校学子中享有盛誉。从高校教师变身私立校长,他完成了人生的第二次转向。

新东方日益壮大,2006年在纽约上市,一个小时内,俞敏洪的资产净增6亿,成就了一夜暴富的神话。

而这次上市被很多专家分析认为是当年纽约上市最成功的案例。伴随着新东方成功上市和个人财富激增,俞敏洪完成的是人生的第三次冲锋。

俞敏洪,这个江苏农民出身的中国人,在世界经济舞台的镁光灯下,接受大众的欢呼和致敬。于是,从中国一个民营教育机构的总裁跳跃到世界经济的中心地带,俞敏洪作了个华丽的转身。

第四节 前程无忧:与未来同行

当所有的资源和条件都可以支持去实现梦想时,态度越积极,决。就越大,所能调动的资源和力量就越多,成功的概率也会随之上升。

态度决定了成功的最大概率,决定了成功的全部学问。因此人们常说,态度决定一切。

毫无疑问,俞敏洪便是一个极好的例子。他的那一句“从绝望中寻找希望,人生终将辉煌”不知激励了多少立志成功、渴望辉煌的新东方学子发奋苦读、留学海外;而俞敏洪一手创立的新东方王朝,更是他永不言弃、执著追求精神的最好回报和印证。

斯蒂芬·茨威格在《人类群星闪耀时》一书中感慨道：“一个人命中最大的幸运，莫过于在他人生途中，即年富力强时发现自己生活的使命。”从这个意义上来说，俞敏洪是极其幸运的，也是幸福的。

幸福是人类最久远、最永恒的追求，每个人由生到死，在尘世里奔走，都只为了人生的幸福。

每个成功人士都幸福吗？答案当然是否定的。即使他们物质财富极大丰富，但纷繁复杂的现实社会一定会给他们新的不宁、烦恼。幸福感的高低和个人主观心理紧密相关，面对同样的人生遭遇，一个乐观向上的人会比忧郁悲观的人快乐很多。

俞敏洪当然是一位成功人士，而且是其中的佼佼者。在许多人的眼中，俞敏洪是个快乐的人、幸福的人，这从他那招牌式的微笑里可以看出来。如果问他快乐生活的秘诀是什么，答案可能会令你失望，因为他会把新东方精神讲一通。如果我们从他的经历来分析，究其言、察其行，或许别有所获。

除了俞敏洪天生的性格气质因素外，他的价值观念、人生信条是左右其生活态度的重要因素。随着新东方的成功上市，俞敏洪身价倍增，但他并非如外人所想像的那般兴奋。据俞敏洪自己讲，新东方的上市给自己带来的只有压力与责任，没有兴奋与欣喜。因为作为最大的股东，他不可以把股票全部卖掉、变现资金，因为那样会给新东方带来巨大的震荡，会使新东方的股价下跌。所以，俞敏洪的巨额资产实际上只是一个数字。在纽约上市之后，面对投资者获利的迫切需求，新东方以后的策略、规划和走向都将受到董事们的制约与影响，会更多地考虑投资者的利益，因此，在新东方成功上市后，俞敏洪反而显得更加疲惫和心事重重。

但是，俞敏洪的微笑还是常常挂在脸上，“微笑老总”的风格未变。因为他依然心系教育，以一个教师自居，多少能够摆脱金钱的羁绊；因为他依然热心慈善，以知识分子自许，知识分子，社会的良心，“敢于向权力说不的人”，这样也使得他保留些许清高与超然，在现代社会、都市生活里追寻人文气息。人文气息赋予他的，不仅是个人魅力，而且给予他内心的平静，面对重压，举重若轻。有了这样的心态，前程就是一条平坦的大路，他会以轻松的步伐坚定地走下去。

第二章 狗脸岁月：与青春作伴的日子

于千万人之中遇见你所遇见的人，于千万年之中，时间的无涯的荒野里，没有早一步，也没有晚一步，刚巧赶上了，那也没有别的话可说，惟有轻轻地问一声：“噢，你也在这里吗？”

——张爱玲

世间熙熙攘攘，你来我往。在人的一生中，不知要与多少人相识，从儿时的玩伴，年少的

同窗,再到工作后的同事以及因各种原因而结识的朋友……

在这无限的人群中,往往只是有限的几个人能成为知己挚友,毕竟情感需要经营,而这是需要耗费时间和精力。

每每历经人事浮沉与变幻沧桑,人到中年,再回首青春岁月时,总会有属于自己那段青涩岁月的几个主角,那些令人难忘终生的人物角色。俞敏洪也不可免俗。那段记忆里的人和事,在俞敏洪的脑海中依然如此清晰。

第一节 学业 ABC:高考的两次打击

自古以来,多少农家子弟为了美好的前程,夜以继日地苦读经书,矢志不渝地求取功名,于是,在民间诞生了一个个励志故事,如凿壁借光,如车胤囊萤,如孙康映雪,人们以此为榜样来鼓舞一代代少年子弟奋发进取。

20世纪70年代末80年代初,改革伊始,百废俱兴,中国浮现一片希望的曙光,高考制度的恢复让无数有志青年奔走相告,欢呼雀跃。今天许多事业有成的中年人士都是那时考场上的胜利者和幸运者,俞敏洪也是其中的一员。

但是,俞敏洪的这条道路却如同玄奘西天取经之旅,路途多磨。

名落孙山:两次高考落榜

“朝为田舍郎,暮登天子堂。将相本无种,男儿当自强。”古人说“洞房花烛夜,金榜题名时”,十年寒窗苦读,一朝功成名就,不知是多少读书人的理想人生规划。对于俞敏洪来说,也是如此。

俞敏洪的求学之路充满了曲折和不可知的变数。在那个特定的历史时期,因为当地教育资源奇缺,一家只允许一个孩子读到高中。俞敏洪姐弟俩都到了考学的年龄,由于姐姐在初中成绩非常出色,老师在众多的孩子中选中了姐姐去读高中。

在大多数的农村地区,女孩子上学的权利仿佛是一种格外珍贵的恩惠。姐姐能上到初中,已经大大好过了那些读了几年书、略微识得几个字之后便被迫辍学的女孩们。姐姐要继续读高中,也就意味着俞敏洪只能止步于初中。

然而,俞敏洪的母亲对知识有着很固执的信仰,她坚持供女儿上高中。对于俞敏洪,她则心存侥幸,期盼五年后政策会有所转变。然而五年后,一切如故。俞敏洪读完了初中,依照规定,回到生产队里种田,开拖拉机。

正当俞敏洪享受着田园的清新纯朴之时,母亲却为了这本应是挑灯夜读的时光被浪费大为焦急。

在1978年,俞敏洪的母亲打听到村里有一家的女孩不去读书了,于是费尽周折找到校长,请求他允许俞敏洪顶替那个女孩的名额。如此峰回路转,在母亲的努力下,俞敏洪终于从田野走回了教室,继续自己的读书生涯。

半年之后,副校长和俞敏洪的母亲商量,要让俞敏洪去葫桥中学当初中老师。在当时的乡村,虽然教师收入很高,但母亲却拒绝了。俞敏洪读书已经很是辛苦,一天两头跑,一心二

用,如何能专心读书呢?可是在副校长的再三请求和百般解释下,俞敏洪的母亲也不好再拒绝,只得无奈地答应了。

经过10个月的复习,俞敏洪参加了1978年的高考,填报的志愿是江苏省常熟市地区师专。经过漫长的等待,焦急的俞敏洪等来了成绩,英语33分。虽然这个成绩并不出色,但是当时成绩都比较低,照以往经验,这样的分数被录取应该没问题。

俞敏洪在家里悠闲地过了两个月,可是直到许多大学都开学了,俞敏洪的通知书却还是遥遥无踪。最后,还是母亲去打听,原来这年常熟市地区师专外语录取分数线是38分,5分之差,俞敏洪与大学失之交臂。

这一次失败并没有带给俞敏洪太大的打击,他不是争强好胜的孩子,差了几分是个可以接受的结果。他做起了手扶拖拉机手,这对身体单薄的俞敏洪来说,是项很艰苦的工作。因为他不能坐着,只能跟在拖拉机的后面走,时间一长,俞敏洪就跟不上节奏,在后面被拖拉机拉着走。一天下来,要在泥地里跑几十公里,他的身体像散了架似的。此时的俞敏洪才真正体会到农民劳动的艰辛。

母亲李八妹看到儿子的疲态,也很心疼,于是再次做主,要俞敏洪开始复习,准备第二次高考。紧张忙碌的复习备考,让俞敏洪的眼睛近视了,不得不戴上一副眼镜。俞敏洪成为村子里第一个戴眼镜的人,好事的乡亲便戏称他为“大学生”,这个称呼让落榜学子俞敏洪感到既羞愧又有压力。

很快又到了高考的时候,满怀希望的全家人等来的又是一个令人失望的结果。俞敏洪的英语成绩虽然提高到了52.5分,但是1979年的分数线水涨船高,录取线是60分。

失败是弱者的地狱,但同时又是强者的阶梯。大凡成功之人,似乎总有一段刻骨铭心的失败之旅。名落孙山,俞敏洪的未来一下子模糊起来。

这一次给俞敏洪带来的打击不小,俞敏洪整日将自己关在屋里,一言不发。他想好好静一静,想想自己的将来。或许,自己的将来就和窗外许许多多的同龄人一样,面朝黄土背朝天,日复一日、年复一年,安分守己地过着平静的生活,俞敏洪的心也渐渐安宁下来。

过了几天,待俞敏洪渐渐走出了低落情绪,母亲和他进行了一次交心的长谈,“这次考试你已经很努力了,边教书边读书,多不容易啊,不要这么灰心丧气。一件事情一次做不好怕什么?还有机会。只要肯奋斗,晚一年考上好大学,也是一样的。好好准备,明年再考!”

人生的道路虽然很漫长,但关键处却往往只有几步。在人生道路上,没有一个人的道路是笔直的,没有岔道的,这正印证了一句话:“人生不如意事十有八九。”虽然生活道路是如此的曲折、复杂,但应该坦然地去面对,遇事不惊,克服一切困难,以自己的勇敢去笑对人生,用自己的热情去创造人生!

于是,俞敏洪再次踏上边教书、边读书的征程。

初为人师:在平静中感伤

1979年仲秋,俞敏洪第一次走进葫桥中学的大门,他的身份是中学的民办代课教师。

葫桥地方虽小,但是江南水乡,环境优美,河流密布,曾被东晋诗人谢玄赞为“澄江静如练”的澄江贯穿全境。教师在这个人文气息浓厚的地方地位不低,俞敏洪在葫桥中学的生活

很舒适,生活简单而平静。学校里很热闹,到了晚上,孩子们在操场捉迷藏,或是捉萤火虫;还有一些孩子总喜欢躲在黑漆漆的路边,忽然发出各种怪叫把路人吓个半死,他们自己却哈哈大笑。

日子如水般流走,俞敏洪的心也渐渐沉静下来。逐渐地,俞敏洪已经接受代课教师的生活,以后的人生规划是由乡村代课教师变成公办教师。在田园里当个普通的教书先生,农忙时候还能回家帮帮父母,也挺不错。

但是一到晚上备课,又不时有一种无法言语的滋味涌上心头。这时候,俞敏洪就会仰头看窗外的树枝,在微风中轻轻摇曳,光影流转,一尘不染。人不轻狂枉少年,俞敏洪想起这句话的时候,会有些茫然,心有不甘。

他曾经的梦想是考入常熟市师范高等专科学校,成为一名天之骄子,可如今这梦想却离他越来越远。曾经的雄心壮志,如今也只不过是乡间微风里的一声轻轻的叹息而已。他曾那么努力地让自己高高跃起,他曾那么相信自己可以一跃而成龙。只是,如果再来一次,自己还有力气逆流而上吗?

走出乡村:一个春风沉醉的晚上

可以接受有限的失望,但是一定不要放弃无限的希望。

从山那边吹来的风,年复一年地在乡间穿梭。俞敏洪有时候觉得,自己是被这风给吹老的,一年一年,不知不觉,磨平了棱角,销蚀了豪情壮志,渐渐成为一个普通的乡间教书匠。

每个人都曾经以为自己与众不同,而当时间流逝,最后会发现自己和大多数人并没有什么不同,这其中的界限就在于是否坚持去做一件事情。

有学生问哲学家苏格拉底,怎样才能学到他那博大精深的学问。

苏格拉底听了并未直接作答,只是说:“今天我们只学一件最简单也是最容易的事,每个人尽量把胳膊往前甩,然后再尽量往后甩。”苏格拉底示范了一遍,“从今天起,每天做300下,大家能做到吗?”

学生们都笑了,这么简单的事有什么做不到的?

过了一个月,苏格拉底问学生:“哪些人坚持了?”

有九成的学生骄傲地举起了手。

一年后,苏格拉底再一次问大家:“请告诉我最简单的甩手动作还有谁坚持了?”

这时,只有一人举起了手,他成为了古希腊的大哲学家,他的名字叫柏拉图。

俞敏洪的室友时兴才是一名语文教师,与俞敏洪关系很好。在深夜里,时兴才总是看见灯下备课的俞敏洪将笔轻轻放下,仰头望着窗外出神,然后发出一声轻轻的叹息。他知道,俞敏洪的叹息里有渴望,有一颗不安分的心。他自己也曾经有一颗年轻的心,可是随着时光的流逝,自己早已成家立业,离梦想也越来越远。人一旦有了牵挂,有了顾虑,就很难再有放手一搏的豪气了。俞敏洪还年轻,他还有很多机会改变自己的命运。

时兴才决定找俞敏洪的父母谈谈。

乡村的夜晚,朴实而温馨。时兴才从自己年轻时的梦想说起,说到俞敏洪的正当年轻、机会宝贵,说到俞敏洪前途无量、不可耽误,句句切中要害,直说得俞母连连点头,直说得俞

敏洪如同胸中燃起了一把火,营日的梦想在火光闪烁中愈发清晰起来。

不要因为昨日的沮丧令明天的梦想黯然失色。有句话说,是金子总要发光的。但时兴才坚持认为,是金子就要尽早地发光。他从俞敏洪身上看见了他当年的光芒,他知道,无论遇到怎样的曲折,金子依然会从尘埃里发出金色的光芒来,他要做的就是帮俞敏洪拂去尘埃。

不论身处“顺境”,还是“逆境”,命运的强者总是主动地完成自己的人生,而非被动地等待结束。俞敏洪的母亲拍板决定,让儿子全心全意地备战第三次高考。也正是这一次考试,把俞敏洪送出了农门。

俞敏洪是幸运的,在他还少不更事的年龄,总有贵人相助。所谓贵人,不一定非要背景雄厚,财大气粗,关键是能看出你身上别样的气质,能在关键时刻推你一把,走上正确的人生道路。在遇到时兴才之前,母亲是俞敏洪的贵人,一路为他拿主意、护航;在遇到时兴才之后,俞敏洪的贵人又多了一个。虽然只是一些劝说的话,却足以改变命运。

世界上有很多事情,决定都只在一瞬间。这个夜晚,成了俞敏洪一生的转折点。这次抉择,使他的生命从此沿着与大部分同龄的乡下人不一样的轨迹前行,越走越远,越走越辉煌!

第二节 感情 123:初恋时不懂爱情

初恋时,我们不懂爱情。

初恋虽然最为纯真美好,但初恋故事又总是在不对的时间遇上对的人,平添烦恼。多少人只是在懵懵懂懂的年少时,品尝到苦涩的清纯,留下青涩的记忆。

譬如看花,开时要来,落时也要来,因为有许多故事,开头动人,结局却是忧伤的美丽。用这句话描述俞敏洪的青春中的感情,再贴切不过。

桃花运:落花有意水无情

1979年的秋天,高考补习班还很紧俏,县里的班只招落榜的前40名,俞敏洪名落40外。但是他母亲并未放弃,她带着几条鲫鱼来到老师家,终于用诚恳和执著打动了老师,争取到一个宝贵的名额。

于是,俞敏洪进入江阴一中英语专业班学习,此时他也意识到,这是自己最后一次向高考冲刺的机会,应该好好珍惜。且不提父母的苦心,单是老师网开一面的情义,自己也无法辜负。可没料到的是,这一年,老实的俞敏洪竟然走了“桃花运”。

现在俞敏洪只是大约记得,那个女孩叫萍。在当时萍的眼里,俞敏洪是那么的与众不同。

俞敏洪比班里的人都长两三岁,看起来成熟许多。大多时候他很沉默,可是有时候又很喜欢说话。俞敏洪的身上有一种睡狮的力量,一旦苏醒,就有无限饱满的热情。如同20世纪50年代创业青年一般,俞敏洪总在观察,总在思考,他的脑子里的念头虽多,可是说出来的话总是那么少,但字字有力,直击要害。

萍已经习惯,在来来往往穿梭的人群里,一眼就认出俞敏洪清瘦的身影。她习惯在人群