



调·研·报·告  
一个山村发展的实践与探索

DA LI SHU  
XIN NONG CUN  
DE  
DIAN FAN

新农村的典范

# 大梨树

张其华

/

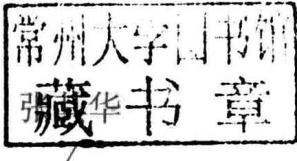
著

辽宁人民出版社

荣誉席

新农村的典范

# 大梨树



著

②辽宁人民出版社

© 张其华 2017

图书在版编目 ( CIP ) 数据

大梨树 新农村的典范 / 张其华著. —沈阳：辽宁人民出版社，2017.8

ISBN 978-7-205-08533-9

I. ①大… II. ①张… III. ①农村—社会主义建设—经验—辽宁 IV. ①F327.31

中国版本图书馆CIP数据核字（2017）第187578号

---

出版发行：辽宁人民出版社

地址：沈阳市和平区十一纬路25号 邮编：110003

电话：024-23284321（邮 购） 024-23284324（发行部）

传真：024-23284191（发行部） 024-23284304（办公室）

<http://www.lnph.com.cn>

印 刷：辽宁奥美雅印刷有限公司

幅面尺寸：165mm×235mm

印 张：16.25

字 数：200千字

出版时间：2017年8月第1版

印刷时间：2017年8月第1次印刷

责任编辑：阎伟萍

装帧设计：留白文化

责任校对：赵卫红

书 号：ISBN 978-7-205-08533-9

---

定 价：38.00元

## 前 言

# 大梨树村是社会主义 新农村建设的典范

社会主义新农村建设是我国社会主义建设的一个重要部署。新中国成立初期我们党提出过，社会主义建设新时期初期，在党的十六届五中全会上再一次提出，这显示了新农村建设在社会主义建设事业中的突出地位。特别是十八届五中全会通过的我国第十三个五年规划，明确提出提高社会主义新农村建设水平的要求，标志着我国的社会主义新农村建设在全新的理念下，开启了新的部署，进入了新的发展阶段。

建设社会主义新农村是我国社会主义建设新时期的重要课题，也是全面深化改革，实现振兴中华的伟大中国梦的重要任务。建设社会主义新农村是一项历史性的综合工程。它既包括了经济的、政治的、文化的、社会的内容，也有利用自然、改造自然，与自然和谐相处的任务；既有近期的具体工作任务，也有长远的目标和方向；既有物质的发展要求，也有精神文化的发展要求。社会主义新农村建设承载了有关农业、农村、农民的各种新问题。

自党的十六届五中全会重新提出社会主义新农村建设以来，已经经过了十年的实践。社会主义新农村建设经历了起步阶段，开始进入发展

的新阶段。这十年间，出现了很多先进的典型，积累了很多发展的经验，也出现了一些需要探讨的问题。科学认识社会主义新农村建设的整体发展，总结推广经验，研究解决问题，在理论、政策和实践的高度进一步探索和规范社会主义新农村建设的方向和途径，通过社会主义新农村建设，既扎实实地，又轰轰烈烈地演绎出新农村的中国梦，打好建设小康社会的攻坚战。

辽宁省的农业发展很不均衡，社会主义新农村建设处于不同的发展条件和不同的发展状态之中。

位于辽宁东部山区的丹东市凤城大梨树村，曾经是一个贫穷落后的山村。改革开放以后，在村党委书记毛丰美的带领下，苦战三十余年，终于彻底摆脱了贫穷落后的面貌，建成了全国文明村、中国美丽乡村、中国十大和谐乡村之一，建成了社会主义新农村的典范。毛丰美本人成为全国劳动模范，连续五届被选为全国人大代表，成为当代农民的代言人。前不久，中共中央组织部作出了追授毛丰美“全国优秀共产党员”的决定，中共辽宁省委发出了关于向毛丰美学习的决定，进一步肯定了毛丰美带领大梨树村民所取得的辉煌业绩。

凤城大梨树村在长期的发展建设实践中，积累了丰富的经验，也进行了很多有益的探索，是我国农村脱贫致富，发展经济，建设和谐社会，全面解决农业、农村、农民问题的范例，为同类农村的发展提供了宝贵的借鉴。而大梨树村在发展建设中所遇到的问题，值得广大农村基层干部、有关的理论工作者以及有关政策制定部门研究、探索。尤其在我国的社会主义建设进入了新发展时期的关键时刻，认真总结研究大梨树村所走过的道路、积累的各种经验、遇到的各种问题，进一步探讨我国农村的发展道路和途径，使社会主义新农村建设顺利地进入发展的新常态，将有积极的作用和意义。

# 目 录

001 // 前言 大梨树村是社会主义新农村建设的典范

## 第一章 历 史

002 // 第一节 大梨树村的历史

006 // 第二节 改革开放前的大梨树村

## 第二章 发 展

012 // 第一节 豪迈的历程

022 // 第二节 骄人的业绩

038 // 第三节 大梨树村新农村建设的普遍意义

## 第三章 实 践

048 // 第一节 构建大树状生产关系

055 // 第二节 服务是村党委领导和村委会管理的基本方式

065 // 第三节 把以人为本落实在村民素质的提高上

071 // 第四节 把民生建设作为新农村建设的出发点和归结点

- 077 // 第五节 努力创建社会主义新农村文化
- 084 // 第六节 生态文明建设与经济发展形成良性互动
- 090 // 第七节 积极利用外部人力资源，发展建设新农村
- 097 // 第八节 优先发展第三产业，带动经济全面发展
- 101 // 第九节 村内经济与村外经济同步发展
- 105 // 第十节 通过经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设来建设和谐社会
- 112 // 第十一节 通过加强党的建设，发挥党的领导作用来统领新农村的建设

#### 第四章 启 示

- 118 // 第一节 不可忽视人的主观能动作用的调动和发挥，“干”字精神是大梨树人的独特创造
- 125 // 第二节 带头人的作用不可替代，毛丰美是大梨树人的英雄代表
- 132 // 第三节 过去、现在、将来永远需要解放思想，解放思想的核心是实事求是
- 137 // 第四节 群众路线是新农村发展建设的基本途径
- 143 // 第五节 一切从民众的根本需求和利益出发就是为人民服务，就是以人为本
- 147 // 第六节 站在新的历史角度来认识和实践党的建设

#### 第五章 探 索

- 156 // 第一节 农村发展的稳定性
- 159 // 第二节 民主监督机制的建设

## 目 录

- 165 // 第三节 人才的培养
- 169 // 第四节 农村工业化的途径
- 175 // 第五节 农村城镇化的道路
- 181 // 第六节 农村发展的资金筹措
- 186 // 第七节 防止农民收入的两极分化
- 190 // 第八节 新常态的新农村建设

## 第六章 展 望

- 196 // 第一节 农业的发展
- 209 // 第二节 农村的建设
- 220 // 第三节 农民的进步
- 232 // 第四节 社会主义新农村建设
- 245 // 结 语 矛盾的特殊性是开解普遍性矛盾的钥匙
- 248 // 后 记

# 第一章 历 史

大梨树村位于丹东凤城市西南10公里处，是一个典型的辽东山村。原有13个村民组。2003年，在大梨树村取得非凡的发展进步后，邻近的利民村并入大梨树村。大梨树村现有23个村民组，1642户，4854人，占地48平方公里，7000亩耕地，43000亩林地，9000亩四荒地，是典型的“八山一水半分田”，自然条件很不理想。

看似十分平凡的大梨树村，也曾有不平凡的历史。往日的时光堆砌了今天大梨树村的发展基础，让大梨树村从既光辉又有些暗淡的往日，向今天大步走来，开始了发展的新里程，并展示了令人振奋的未来。

## 第一节

# 大梨树村的历史

### 一、大梨树村名的由来

我问过很多大梨树村民，大梨树的村名是从什么时候开始叫起来的？没有一个人能回答得清楚。要么说从来就这么叫，要么说新中国成立前就这么叫了。至于为什么叫大梨树，而不是别的什么名字，大梨树人讲给我一个动人却酸楚的传说。

据说，自古以来这里漫山遍野到处是梨树。在长期的实践中，这里的居民培育出一棵大糖梨树。这棵大糖梨树经过了不知多少年，长得树高10余丈，树围三四丈，得六七个人手拉手才能围起来。这棵树所结的大糖梨一个就有2斤多重，吃起来又香又甜又脆，特别解渴。明朝的时候，官府发现了这棵大糖梨树，每年都把这棵树的大糖梨作为贡品送往朝廷。

明朝末年，努尔哈赤起兵自立，这地方兵荒马乱的，人们不得安宁。这棵大糖梨树因此疏于管理，结的果实也越来越小。

努尔哈赤听说这地方有给明朝廷进贡的大糖梨，便派人来索取。来人到大梨树一看，这大糖梨又小又酸又干巴，实在拿不出手。他回去禀

报努尔哈赤说，这棵大糖梨树不愿为后金罕王效力。努尔哈赤听后龙颜大怒，传旨将大糖梨树砍了。砍树那天，这里的老百姓偷偷地采下了几根枝条，嫁接在别的梨树上，总算把这个品种保留了下来。

为了纪念这棵大糖梨树，当地老百姓便自称大梨树人，这地方也就叫大梨树屯了。

新中国成立后，大梨树屯改为大梨树村。1958年人民公社化的时候，大梨树村属于边门人民公社，大梨树村被分成大梨树作业区和利民作业区两部分。不久又各自叫生产大队。

在大梨树村的龙潭南岸边上，有一座人工修建的大梨树遗址，那是供游客观赏和照相留念的。大梨树人告诉我，真正的大糖梨树遗址并不在那儿。毛丰美的本家叔叔毛立胜老人说，真正的大梨树遗址应该在王家沟桥西边靠近人家，桓盖公路路北那个地方。但是，还有不止一个人对我说，真正的大梨树遗址就在村委会东边不远，现在是加油站的那个地方。

关于大梨树村名的由来，那只是个传说。但是大梨树村有据可考的历史却很遥远。在大梨树村刘家堡子村民组，有一座古城遗址，那是始建于公元前300年（燕昭王十二年）的武次城。武次城遗址是辽宁省级文物保护单位，经过了初步的考古发掘，得到了权威专家的科学认证。

## 二、历史上的大梨树村

历史记载最早的武次城地方官员是司马迁《史记》中所述的涉何。涉何为汉武帝时期辽东郡驻守在这里的东部督尉，后来牺牲在平叛朝鲜侯卫右渠的战争中。正是由于这一场战争，当时的汉武帝下决心取消了地方政权朝鲜国，建立了乐浪、临屯、真番三个郡，恢复了中央政权对朝鲜半岛的直接统治。

武次城一直是辽东地区的重镇，直到404年（东晋安帝元兴三年），东北地区少数民族高句丽占领今凤城地区，在兀骨山（今凤凰山）南麓，建立兀骨城。至此，武次城逐渐失去了辽东政治、经济、军事、文化中心城市的地位，虽然一直到明清时期还有人在此居住和活动。

在这之后，武次城虽然经历了改名和恢复原名的变更，以及撤销建制和恢复建制的多次波折，但武次城在稳定边疆，维护国家安全，团结各个民族，发展辽东地区政治、经济、军事、文化等方面，起到了无法替代的重大作用。武次城在中华史册上书写了属于自己的光辉一页。

站在武次城文物保护纪念碑旁，望着现在已经是一片庄稼地的古老的武次城，望着武次城侧高速公路上飞驰的车流，心中最大的感慨是，历史不会被时光淹没，现代折射着历史，历史呼应着现代，永远伴随着人类向前发展。

### 三、抗战中的大梨树

在烽火连天的抗日战争年代，凤城地区是在沈阳沦陷后，最早沦为日本殖民地的地方。1931年九一八事变的次日晨5时，日军独立守备队步兵第四大队三中队的40人侵入凤城。驻凤城的东北陆军第一团500人向日军投降。凤城是在屈辱中沦陷的。

在这民族的灾难中，凤城出现了一个抗日英雄邓铁梅。

1931年12月25日傍晚，邓铁梅率400多人的队伍从岫岩大营子来到大梨树村西边卡巴岭上的三义庙附近集结。午夜过后，邓铁梅一声令下，抗日自卫军经过大梨树村，一路直奔凤城而去。在沈庭玉抗日队伍的配合下，下半夜两点钟战斗打响，直捣凤城板津大佐的日本鬼子老窝。全歼日伪守敌，捣毁了伪县公署、公安局，并打进监狱，解救出百

余名爱国志士和受难同胞。缴获步枪400余支、机枪3挺、迫击炮2门和其他大量军用物资。严厉打击了日本鬼子的嚣张气焰，夺取了辽东抗日的辉煌胜利。

天亮时，抗日英雄邓铁梅率领东北民众自卫军满载缴获的战利品，浩浩荡荡地经过大梨树村，返回了他们在岫岩的根据地。

在这之后，邓铁梅的抗日武装迅速发展壮大，很快聚集了15000多人，在丹东、凤城、岫岩之间建立了方圆百里的根据地，多次对日寇作战，消灭大量敌人，缴获大量物资，进一步壮大了抗日武装力量。经过大梨树村去凤城打鬼子的这一仗，是邓铁梅东北民众自卫军发展壮大的关键战斗。

大梨树村民至今还为此而自豪。一个默默无闻的山村，从此与轰轰烈烈的历史事件和光照百代的民族英雄邓铁梅有了密不可分的联系。这是大梨树村的光荣。这是大梨树村留在史页上的一个光辉印记。

一个山沟里的村庄不可能有自己的编年史，但是，有这样几个骄人的回忆已经足够了。证明它历史的悠久，证明它曾经的苦难和辉煌。这是大梨树村久远的过去，也是大梨树村艰难而坚实的起点。

## 第二节 改革开放前的大梨树村

关于改革开放前的大梨树村，我所掌握的情况只有这么几个简单的记述：

1947年6月9日上午，东北民主联军第四纵队11师31团收复凤城，大梨树村得到解放，同时进行了土地改革运动，广大农民拥有了自己的土地，实现了耕者有其田这一民主革命的目标。

1953年，农业实行合作化，建立了初级农业生产合作社，把广大个体农民组织在一起实现互帮互助，但生产资料依然私有。

1957年，组建高级农业生产合作社，土地等生产资料入股，开始了集体所有的尝试。

1958年9月，大梨树村加入了边门人民公社，大梨树村被划为大梨树和利民两个作业区，后来各自改为生产大队。彻底实现了集体所有制，公社社员成为集体劳动的参与者，而不再是生产资料的所有者，单纯地依靠劳动获得收入。

漫长的人民公社时代，中国农业生产力遭受了极大的破坏，农民经历了艰难困苦的生活。

1983年9月，人民公社终于解体，大梨树生产大队恢复为大梨树

村。同时，实行分田到户，家庭联产承包责任制。农民开始自己管理自己的生产活动，自己安排自己的日常生活，自己掌握自己的命运，开始从贫困中解脱出来。

2003年末，由于大梨树村在脱贫致富上取得了可观的成绩，相对贫困的利民村被划入大梨树村，历史上的大梨树村终于得到恢复。

在人民公社时代，大梨树村的人均日工分值只有8分至1角。人均年收入只有80元至100元，维持简单的日常生活都很艰难。尽管如此，当时的大梨树生产大队同周围的生产大队比较，村民的收入还算是好的。大梨树生产大队曾经是凤城地区的先进典型。据资料记载，1975年凤城全县农民人均年收入仅为78元，低于大梨树村。

在计划经济和无产阶级专政的历史时期，中国各地的农村，中国各地的农业，中国各地的农民，基本上大同小异。左倾路线抹杀了一切个性。大梨树村同当年所有的农村一样，吃粮靠返销，花钱靠贷款，人们差不多数着米粒安排日子。巨大的城乡差别让几乎所有的农民都向往城市。

农业是人类最古老的产业，也是最基础的产业。在改革开放前的中国，农业又是发展最缓慢，变化最小的产业。甚至还可以说，是最多灾难的产业，是最落后的产业，基本以体力劳动的大量付出来换取微薄的收成。农业劳动成了单调、乏味、辛苦，同时也是效率微乎其微的象征。当年高喊的过黄河跨长江的农业高产目标，在今天看来十分可笑，不值一提了。

农村变成了贫穷落后的别称，基本上是被社会遗忘的角落。那些犯有各种错误和罪行的人被发配到农村劳动改造，这无异于把农村看成了惩罚这些人的场所。那时候，把楼上楼下、电灯电话看作是遥不可及的共产主义的幸福生活，可今天的农村何止于此！

居住在这样的农村，从事着这样农业生产的广大农民，又能怎样呢？农民位于社会的最底层，其政治地位、经济地位远低于城市工人。无非是国家的二等公民，而且看不到改善的希望。

在那个年代，我国的农业、农村、农民，却在为我国的工业化做出着巨大的贡献和牺牲。

计划经济曾经是社会主义制度的特征之一。在社会生产力没有达到一定发展水平的时候，盲目地实行计划经济，不可能发挥社会主义生产关系的优越性，必然束缚社会生产力的发展，甚至破坏社会生产力的发展。改革开放前的我国农村的建设恰恰走了这样一条弯路。

土地改革，实行耕者有其田，打破土地所有者对农民实行的封建剥削制度，极大地调动和发挥了农民的生产积极性，把历史向前推进了一大步。

后来实行的农业合作化，对于防止孤寡老弱农民走向贫困，遏止农村贫富两极分化也有很大的积极作用。同时，充分发挥了生产资料的作用，保护了生产资料所有权的稳定。

但是，接着打破原有生产关系的举动，特别是人民公社化以后，完全剥夺了农民的土地所有权，实现集体所有制和集体经营，彻底打消了农民的自主权和积极性。让能干的农民去迁就不能干的农民，让勤快的农民去迁就不勤快的农民，让富裕的农民去迁就不富裕的农民。干活拉大帮，分配吃大锅饭，农业怎么能发展呢？农村怎么能建设好呢？农民生活怎么能提高呢？

农民个体经济是劳动者所有的私有制，他的生产资料是他的劳动对象和劳动工具。他们自食其力，并没有剥削他人，与工商资本家有本质区别。农民具有劳动者与生产资料所有者的双重身份。他们即使不是革命的主力军、依靠对象，至少还是革命的团结对象，而不应是革命的对

象。无产阶级革命不能简单地把他们列入生产资料私有者行列，剥夺他们拥有的生产资料，尤其在中国这样一个小农经济的汪洋大海里。如果针对农民采取剥夺生产资料的行为，则把自己置于非常被动的地位。

这种情况一直延续到“文化大革命”以后。在极左路线的控制下，我国的农业经济出现了生产关系与生产力发展水平严重脱节的问题，极大地破坏了生产力的发展，极大地伤害了农民的生产积极性，几乎造成灾难性的后果。

这样的农业、农村、农民，是我国社会主义新农村建设的基本根据，是我国社会主义新农村建设的基础，是我国社会主义新农村建设的基本条件。大梨树村自然也不例外。