

赢家的 逻辑



孙子兵法商学院

〔日〕田口佳史——著
涂祐庭——译

超訳
孫子の兵法
「最後に勝つ人」の
絶対ルール

 辽宁人民出版社

赢家的 逻辑

孙子兵法商学院

〔日〕田口佳史—著

涂祐庭——译

超訳 孫子の兵法「最後に勝つ人」の絶対ルール

版权合同登记号图字 06-2017 年第 307 号

© 田口佳史 涂祐庭 2017

图书在版编目 (CIP) 数据

赢家的逻辑 / (日) 田口佳史著 ; 涂祐庭译 . — 沈阳 : 辽宁人民出版社 , 2018.3
ISBN 978-7-205-09242-9

I . ① 赢… II . ① 田… ② 涂… III . ① 成功心理—通俗读物 IV . ① B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 009176 号

CHOUYAKU SONSHI NO HEIHOU “SAIGONI KATSU HITO” NO ZETTAI RULE
by Yoshifumi Taguchi
Copyright © Yoshifumi Taguchi, 2013
All rights reserved.
Original Japanese edition published by Mikasa-Shobo Publishers Co., Ltd.

Simplified Chinese translation copyright © 2018 by Beijing Kinwon Cultural Media Co., Ltd
This Simplified Chinese edition published by arrangement with Mikasa-Shobo Publishers Co., Ltd., Tokyo, through HonnoKizuna, Inc., Tokyo, and Shinwon Agency Co. Beijing Representative Office, Beijing

「本简体中文版翻译由台湾野人文化股份有限公司授权」

出版发行：辽宁人民出版社

地址：沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编：110003

电话：024-23284321（邮 购） 024-23284324（发行部）

传真：024-23284191（发行部） 024-23284304（办公室）

<http://www.lnpph.com.cn>

印 刷：北京嘉业印刷厂

幅面尺寸：145mm × 210mm

印 张：8

字 数：120 千字

印 数：1~5000

出版时间：2018 年 3 月第 1 版

印刷时间：2018 年 3 月第 1 次印刷

责任编辑：高 丹 蔡 伟

封面设计：吉冈雄太郎

版式设计：刘少华

责任校对：吴艳杰

书 号：ISBN 978-7-205-09242-9

定 价：39.80 元

前 言

《孙子兵法》乃现代人必读的“生存宝典”

“成为强者，必有一套必胜法则。”这是我接触中国古典思想四十余载所得到的结论。

二十五岁那年，我接触了《道德经》与《论语》，这两本书为我开启了中国古典思想的大门。之后，我开始研读四书（《论语》《孟子》《中庸》《大学》）五经（《易经》《书经》《诗经》《礼记》《春秋》），再到《墨子》《孙子兵法》《吴子兵法》《太公兵法》《黄石公三略》等兵法书，接着延伸至宋学、阳明学等，之后还开办了这些主题的课程。

我的授课内容不是钻研古典思想，而是把这些书籍当作“人生指南”，并且以浅显易懂的方式，讲解给更多人听。

每一位学员都是心有所求，才来听我讲课的，我当然要充

分满足他们的需求。四十多年来，每一天我都是这样自我要求。

后来，我察觉到一个惊人的事实：这些古典经籍讲述的，都与人生有关，无一例外。每天为学员讲课的我，可以说天天都在学习人生、学习如何生活。

这么想来，说不定我自己才是获益最大的人。

“这些书当真令人受益良多！”

这是我对中国古典经籍抱持的想法。

其中，又数《孙子兵法》的好处特别多。

《孙子兵法》以极为具体的方式，阐述人们应该如何思考与行动。这些方法不仅能在商场上派上用场，也能应用于人生。

就连欧美国家的商学院，也将《孙子兵法》奉为“战略书的始祖”。《孙子兵法》无疑是当今最有用的生存指南。

我举一个例子。商场上有一条准则：“站在对手的上风处。”

关于这条准则，我将在正文里详细解释。简单来说，孙子不会告诉你“人与人要互相扶持”这种天真的道理，而是要你“时时刻刻立于优势，让事情照自己的意思进行”。并且，他还举出好几种具体做法：

提供对方好处。

直捣对手痛处。

巧妙利用对方的强项与弱项。

孙子不说大家爱听的漂亮话，而是告诉你实用的技巧。

现代人尤其是商务人士，若想得到最后的胜利，有必要好好研读孙子的思想。

在此，让我向各位介绍，自己长年接触中国古典经籍，如今享受到了怎样的好处。

首先，十年前便年逾花甲的我，依然得以重新展开愉快的人生，以至于现在过得比之前更好。

年届六十，一般人都会退下工作岗位。我的同学中，有人退休以后，瞬间失去公司精英的光环，感觉像从云端滑落至谷底，巨大的落差让他之后的人生过得相当不愉快。

仔细想来，我之所以能免去那样的不愉快，也许出自以下的两个理由：

第一个理由，如同我先前所述——中国古典经籍拯救了我。

第二个理由，则是——在工作中接触过的两千多家公司，让我明白了“人生有赢也有输”的道理。

打从三十岁创业那一刻起至今，我的另一个本行便是“企业经营顾问”。若将国家机关、地方自治团体、学校、医疗机构等都列入计算，跟我往来过的客户多达两千余家。

我接触过的经营者应有两千多人，如今回想起来，他们个个精力旺盛、极富个性，都是充满魅力的人物。

与这些企业经营者共同面临各式各样的问题与挑战，并全心全意投入其中，可说是难能可贵的经验。

时至今日，我对人生的愿望可以浓缩成以下这句话：

“尽可能让自己幸福，度过愉快的人生。”

这也是现在的我对听众、学生所抱持的深切盼望。

尤其是当今的年轻人，我由衷希望你们在每一天都能“有更美好的明天在等着你”。

“因此，你们要变得更强大，成为克服一切困难的强者。”这是我對你们的第二个愿望。

倘若一直逃避问题，不幸与不快终将日日跟随着你。

“尽管放马过来，我才不会输给这些小事！”

唯有让自己有胆识说出这样的话，才是迈向幸福的最快捷径。

那么，该怎么做，才能达到这个目标呢？

为了传达个中技巧，最好的办法莫过于借用中国古典经籍的智慧，特别是《孙子兵法》这部无可匹敌的人生战略指南，而这正是我写下本书的目的。期望本书对大家能有所助益。

田口佳史

目 录

始 计

一 确立人生计划

最终赢家都知道的求生战略

- 01. 人生如战场，一定要懂得筹谋规划，
“见机行事”是失败者的战斗方式 / 002
- 02. 找出能刺激你进步的劲敌，
从七个方面彻底比较敌我战力 / 010
- 03. 缜密的人生计划，
带给你“必胜”的气势 / 017
- 04. 居于上风的战略思考：
收敛锋芒，暗中掌握对手信息 / 023

作战

二 筹备作战的法则

在现今时代生存，必须取得专属于你的“武器”

- 05. 认清你独一无二的专业，
做好万全准备才能创造赢面 / 032
- 06. 临战必备心态：
避免长期作战，事先设想“失败的状况” / 038
- 07. 聪明的作战方式：
让专家为你效力，不须每场亲自迎战 / 042
- 08. 最愚蠢的作战方式：
双方撕破脸，不欢而散 / 047
- 09. 成功的捷径：
跟随立志成为“顶尖”的上司 / 052

谋攻

三 取得胜利的战术

用兵最高境界：“保存实力，不战而屈人之兵”

- 10. 最高明的战斗方式：
开战前先剪除对手的竞争心 / 056
- 11. 当对手战力远远胜过我方，
“逃避”也是一种战术 / 061
- 12. 除了磨炼能力，
也要具备实践才能的行动力 / 066
- 13. 分析敌我战力时，
切记“严以律己，宽以待人” / 070

军形

四 营造必胜的态势

别想“怎么赢过对方”，要想“怎样才不会输”

- 14. 对手不可能乖乖照我们的意思行动，
我们能够完全掌控的只有自己 / 074
- 15. 沉着观察敌我情势，
慎选攻防时机 / 079
- 16. 成功者战无不胜的秘诀：
先创造必胜条件，再与敌人作战 / 084

兵势

五 发动必胜的攻击

平时培养实力，才能在关键时刻一举痛击敌人

- 17. 擅长整理整顿的人，
脑袋清楚，工作效率也过人 / 090
- 18. 懂得灵活组合各项能力，
让你成为坚持到最后的赢家 / 093
- 19. 平日低调累积实力，
关键时刻一鼓作气痛击敌手 / 098
- 20. 时时保持紧张感跟危机感，
维持组织与个人的气势 / 102

虚实

六 取得支配对手的主导权

“主动”“机动”双管齐下，出其不意，攻其不备

21. 赢家必知的攻守原则：攻击敌人疏于防守之处；

守住敌人不易攻之处 / 108

22. 集中火力在决战点上，

以你的优势力量击败敌人 / 112

23. 灵活应对变化的秘诀在于，

保持柔软的身段和思考 / 116

军争

七 逆转胜的迂回战术

化不利为有利，达成你的目标

24. 逆转胜的关键：

小利诱敌，迂回制敌，后发先至 / 122

25. 客观评估自身能耐，

不擅长领域可借用专家的智慧 / 127

26. 打造成功领袖魅力的秘诀：

收放自如，善于营造团队向心力 / 131

27. 活用各时间段的工作术：

在不同时间，做最适合的事 / 135

28. 仗着有理，咄咄逼人不智之举，

理直气平才是处世智慧 / 137

九
变

八

灵活应变突发状况

面对突发状况都能不动如山的秘诀

29. 无论什么情况都不会输的作战法则：

审时度势，临机应变 / 142

30. 塞翁失马，焉知非福，

凡事考虑利害两面，随时做好迎战准备 / 149

31. 凡事过犹不及，

你的优点也可能是你的缺点 / 153

行
军

九

人生处世的智慧

人生道路上，赢家与输家的分歧点

32. 人生处世的智慧：

得意与失意，都是人生的一个过程 / 158

33. 任何事过量都会影响健康，

时时提醒自己“适量即可” / 164

34. 天下没有白吃的午餐，

听到“好”时，不要高兴得太早 / 167

35. 优秀主管都知道的管理原则：

胡萝卜与鞭子都要注意时机 / 172

地形

十 正确评估现状

从不同角度切实掌握自己身处的情况

- 36. 开发新商品、拓展新商机时，
你应牢记的六种对敌策略 / 176
- 37. 失败的原因一定在自己身上，
要彻底排除可能造成失败的因素 / 180
- 38. 建立与下属的理想关系，
恩威并施，张弛有度 / 186
- 39. 提高胜算的三大铁则：
切实掌握目标难易度、实力、身处状况 / 188

九地

十一 赢家的必备心态

让胜利成为囊中物的“心灵整理术”

- 40. 事先设想不同状况应以何种心态面对，
问题发生时才能从容以对 / 192
- 41. 战胜对手的关键：
坚定的信念，让你遇事不动摇 / 201
- 42. 上位者一定要知道的人心掌控秘诀：
懂得同理他人的感觉，才能得到人心 / 205
- 43. 必胜的领导哲学：
创造让下属“赌上性命”的条件 / 210

火
攻

十二 形象策略与媒体应用

提升自身评价与印象的技巧

44. 掌握时代的风向，
乘着风势推广良好形象 / 216
45. 根据不同状况，
灵活地使用媒体 / 221

用
间

十三 聪明的情报搜集术

真正有用的第一手消息，往往来自现场的人

46. 成功的最大秘诀是“先知”，
情报务必向“人”打听 / 228
47. 聪明搜集情报的方法：
各方搜集，多管齐下 / 234

始计

确立人生计划

最终赢家都知道的求生战略

01.

人生如战场，一定要懂得筹谋规划，“见机行事”是失败者的战斗方式

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道。故经之以五，校之以计，而索其情。一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

所谓的人生，就是你永远也不知道，何时会面临死亡。正因如此，事事不可掉以轻心，务必时时提高警觉。若想获得自己希望的人生，你必须充分收集信息，做好准备，深思熟虑各种情况，订立缜密又可行的人生计划。

孙子对策：“战争是国家的大事，关系到人民的生死，也关乎国家的存亡。所以要从五个角度来比较、计算各项细节，