



东方历史学术文库

清代仓储的制度困境 与救灾实践

Institutional Dilemma of
Granary and Its Disaster Relief
Practice in the Qing Dynasty

吴四伍 ◇ 著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



东方历史学术文库

清代仓储的 制度困境与救灾实践

Institutional Dilemma of
Granary and Its Disaster Relief
Practice in the Qing Dynasty

吴四伍 ◇ 著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

清代仓储的制度困境与救灾实践/吴四伍著. -- 北京: 社会科学文献出版社, 2018. 1
(东方历史学术文库)
ISBN 978-7-5201-0823-2

I. ①清… II. ①吴… III. ①仓库管理-经济史-研究-中国-清代 IV. ①F259.29

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 111803 号

· 东方历史学术文库 ·

清代仓储的制度困境与救灾实践

著 者 / 吴四伍

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 宋荣欣

责任编辑 / 宋 超 李期耀

出 版 / 社会科学文献出版社·近代史编辑室(010)59367256

地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心(010)59367081 59367018

印 装 / 北京季蜂印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 29.75 字 数: 414 千字

版 次 / 2018 年 1 月第 1 版 2018 年 1 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5201-0823-2

定 价 / 128.00 元

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心(010-59367028)联系

 版权所有 翻印必究

《东方历史学术文库》 学术委员会

主 任 章 百 家

副主任 牛大勇（常务） 徐思彦

委 员 （以姓氏笔画为序）

牛 军	牛大勇	王奇生	王海光
邓小南	仲伟民	张 丽	张盛发
李丹慧	李剑鸣	杨奎松	王朝光
沈志华	陈东林	徐 蓝	徐秀丽
徐思彦	章百家	彭 卫	韩 钢

《东方历史学术文库》 改版弁言

从1998年起，文库改由社会科学文献出版社出版。

设立文库的初衷，“出版前言”都讲了，这是历史记录，改版后仍保留，这也表明改版并不改变初衷，而且要不断改进，做得更好。

1994年，面对学术著作出书难，由于中国社会科学出版社的毅然支持，文库得以顺利面世，迄1997年，已出版专著25部。1998年，当资助文库的东方历史研究出版基金面临调息困难时，社会科学文献出版社又慨然接过接力棒，并于当年又出了改版后专著6部。5年草创，文库在史学园地立了起来，应征书稿逐年增多，质量总体在提高，读者面日益扩大，听到了肯定的声音，这些得来不易，是要诚挚感谢大家的；而需要格外关注的是，我们的工作还有许多缺点、不足和遗憾，必须认真不断加以改进。

如何改进？把这几年想的集中到一点，就是要全力以赴出精品。

文库创立伊始就定下资助出版的专著，无例外要作者提供完成的书稿，由专家推荐，采取匿名审稿，经编委初审、评委终审并无名记投票通过，从制度上保证择优原则；评委们对专家推荐的书稿，是既充分尊重又认真评选，主张“宁肯少些，但要好些”；前后两家出版社也都希望出的是一套好书。这些证明，从主观上大家都要求出精品。从客观来说，有限的资助只能用在刀刃上；而读者对文库的要求更是在不断提高，这些也要求非出精品不可。总之，只有出精品才能永葆文库的活力。

出精品，作者提供好书稿是基础。如“出版前言”所指出的，开辟研究的新领域、采用科学的研究新方法、提出新的学术见解，持之有故，言之成理，达到或基本达到这些条件的，都是好书。当然，取法乎上，希望“上不封顶”；自然，也要合格有“底”，初步设想相当于经过进一步研究、修改的优秀博士论文的水平，是合格的“底”。有了好书稿、合格的书稿，还需推荐专家和评委的慧眼，推荐和评审都要出以推进学术的公心，以公平竞争为准则。最后，还要精心做好编辑、校对、设计、印装等每一道工序，不然也会功亏一篑。

5 周岁，在文库成长路上，还只是起步阶段，前面的路还长，需要的是有足够耐力的远行者。

《东方历史学术文库》编辑委员会

1998 年 9 月

《东方历史学术文库》

出版前言

在当前改革大潮中，我国经济发展迅猛，人民生活有较大提高，思想观念随之逐步改变，全国热气腾腾，呈现出一派勃勃生机，举国公认，世界瞩目。社会主义市场经济在发展而尚待完善的过程中，不可避免地也会产生一定的负面效应，那就是在社会各个角落弥漫着“利之所在，虽千仞之山，无所不上；深渊之下，无所不入”的浊流。出版界也难遗世而独立、不受影响，突出表现为迎合市民心理的读物汗牛充栋，而高品位的学术著作，由于印数少、赔本多，则寥若晨星。尚无一定知名度的中青年学者，往往求出书而无门，感受尤深。这种情况虽然不会永远如此，但已使莘莘学子扼腕叹息。

历史科学的责任，是研究过去，总结经验，探索规律，指导现实。我国历来有重视历史的传统，中华民族立于世界之林数千年者，与此关系匪浅。中国是东方大国，探索东方社会本身的发展规律，能更加直接为当前建设有中国特色的社会主义所借鉴。

新中国成立以来，国家对历史学科十分关心，但限于财力尚未充裕，资助项目难以面面俱到。我们是一群有志于东方史研究的中青年学人，有鉴于此，几年前自筹资金设立了一个民间研究机构，现为中国史学会东方历史研究中心。创业伊始，主要是切磋研究。但感到自己研究能力毕竟有限，于是决定利用自筹资金设立“东方历史研究出版基金”，资助有关东方历史的优秀研究成果出版。凡入选的著作，均以《东方历史学术文库》作为丛书的总名。

我们这一举措，得到了老一辈史学家的鼓励、中青年同行的关注。胡绳同志为基金题词，在京的多位著名史学专家慨然应邀组成学术评审委员会，复蒙中国社会科学出版社允承出版，全国不少中青年学者纷纷应征，投赐稿件。来稿不乏佳作——或是开辟了新的研究领域；或在深度和广度上超过同类著作；或采用了新的研究方法；或提出了新的学术见解，皆持之有故，言之成理。百花齐放，绚丽多彩。这些给了我们巨大的鼓舞，也增强了我们办好此事的信心。

资助出版每年评选一次。凡提出申请的著作，首先需专家书面推荐，再经编辑委员会初审筛选，最后由学术评审委员会评审论证，投票通过。但由于基金为数有限，目前每年仅能资助若干种著作的出版，致使有些佳著不能入选，这是一大遗憾，也是我们歉疚的。

大厦之成，非一木能擎。史学的繁荣，出版的困难，远非我们这点绵薄之力能解决其万一。我们此举，意在抛砖引玉，期望海内外企业界，或给予我们财务支持，使我们得以扩大资助的数量；或另创学术著作基金，为共同繁荣历史学而努力。

《东方历史学术文库》编辑委员会

1994年9月

目 录

导言：灾荒、仓储与历史节奏	1
第一章 以仓养仓：清代仓储的制度困境	33
第一节 成本压力：管理低效或任务艰难	33
第二节 经营利润：采买不敷、平糶盈余与借贷频率	45
第三节 区域仓储经营与管理	71
第四节 内在困境与角色错位	96
第二章 仓外养仓：仓储的近代转型与江南实践	110
第一节 制度危机与自发实践	110
第二节 天灾人祸与仓政更替	121
第三节 群体发展及类型分析	159
第四节 仓储规模与社会赈济	194
第五节 历史传统与地方因素	200
第六节 区域实践与全国推广	211
第三章 长元吴丰备义仓的多元经营与社会责任	221
第一节 多元经营与仓外养仓	223

第二节 赈济兼施与教养结合	246
第三节 丰备义仓与江南社会	277
第四章 长元吴丰备义仓的日常管理与技术变革	307
第一节 管理流程与费用开支	307
第二节 管理分工与激励机制	339
第三节 管理实践与权力制衡	364
第四节 核心理念与技术变革	385
结 论	407
传统仓储运行困境及其近代转变	409
对以往仓储研究的两点修正	418
日常、技术与救灾逻辑	426
参考文献	428
索 引	452
后 记	455

导言：灾荒、仓储与历史节奏

一 缘起

人类历史的经验从来就是苦乐相随。有幸福，也有灾难；有发展，也有挫折。灾害不是例外、不是偶然，而是人们日常生活中的有机组成部分。^① 灾害不仅影响个体生活的质量，更会改变整个社会演变的节奏。灾害研究不只是学者的私活，更是人类集体历史经验的重要来源。长时段观察仓储制度与人们日常生活的复杂关系，整体性把握救灾逻辑与历史发展节奏的内在关联，成为本书关注的主题所在。

历史的节奏感

重视历史的节奏感是把握中国社会演变轨迹的新视角。^② 结构式观察和纵贯式观察中国社会变迁仍是目前历史研究的两大主要路径。前者主要从政治、经济、文化等方面阐释和分析历史演变的各个细

① 李文海：《中国灾荒史研究的前景与展望》，李文海、夏明方主编《天有凶年：清代灾荒与中国社会》，三联书店，2007。

② 本书的节奏感是指社会发展的动态整体特征，而非简单的日常生活节奏。赵世瑜强调祭祀等狂欢也是日常生活，与日常构成生活节奏，指陈的是正常生活状态中个人生活的变化，而本书所谓节奏正是整个社会集体生活的大变化，两者有着较大的区别。参见赵世瑜《狂欢与日常：明清以来的庙会与民间社会》，三联书店，2002，第47页。

节，重在展示中国社会变迁的规律和场景；后者则是从各个朝代或者不同时段展示中国历史的演变，重在比较中国社会变迁的断裂与延续。尽管两者所立足的视角和使用的方法明显不同，所观察的景象差异也很大，但两者的基本观测点仍是潜在将中国历史当作一个测量的物理现象，或一个可以解剖的生物体，而不是将其作为一个活着的有机体来看待。这些研究实质上仍在延续百年前梁启超在新史学中所提倡的方法。

近年来，史学界在注重历史发展的整体性、动态性与有机性方面有了很大的发展。一方面是学习与借鉴年鉴学派对整体史的把握，强调大历史观念，反对历史的碎片化。另一方面，强调中国历史发展的整体特征。“新陈代谢”说最为典型，陈旭麓的研究无疑开启了中国整体史研究的潮流。^① 朱浒试图从义赈制度的个体景象展示此种努力。^② 夏明方有关生态史观的创见更是大大扩展了“新陈代谢”的内涵，不止生理、技术还有信息的新陈代谢。^③ 新陈代谢正是对历史节奏感的一个重要揭示，不过，它更多强调的是生命体或者社会整体的连续性与日常性。

事实上，如同生命体的新陈代谢被疾病打乱，社会的新陈代谢往往被天灾人祸破坏。灾害往往是个体或社会生命节奏变动的枢纽所在。灾荒自然成为历史节奏感变化的焦点。历史是一个活动的有机生命体，它始终处于从不平衡到平衡的动态变化之中，而灾害往往扰乱历史生命体的新陈代谢。要想把握历史变迁的节奏感，就必须整体性把握灾害与日常、突变与遗传、裂变与延续的关系。

循此思路，将灾害置于日常生活中思考，将突变置于新陈代谢中观察，在整体中重视局部，在连续中注意变化，这无疑是当今灾

① 陈旭麓：《近代中国社会的新陈代谢》，中国人民大学出版社，2015。

② 朱浒：《地方性流动及其超越：晚清义赈与近代中国的新陈代谢》，中国人民大学出版社，2006。

③ 夏明方：《历史的生态学转向》，《中国人民大学学报》2013年第3期。

荒史研究的重要发展方向。^① 反观当下诸多灾害研究，或拘泥于结构式观察，从各个灾害的类型出发，如水灾、旱灾等研究，试图解释各个灾害发生的特殊景象；抑或沉溺于纵向式观察，从各个朝代或者某一历史时段归纳，如清代灾害、明代灾荒等，试图描述某一时段的灾害景象。这些研究扩展了对灾害的认识，特别是其重视灾害发生的内部结构，注意总结灾害自身特征，考虑灾害的社会影响，对于推进灾害研究有一定的作用。但是他们往往难以摆脱以灾害为中心的思维惯性，或将灾害与日常生活对立起来，或将灾害发生看作历史演变整体的一个部分，很难将灾害发生理解为社会演变的另一种历史节奏。在某种意义上，这种研究矮化了灾害研究的自身价值，放弃了灾害研究最为独特的观察视角。笔者认为，灾害与日常生活是中国社会变迁图景的两种不同形式，两者犹如历史演变节奏的不同韵律。在两者的整体联系之中，我们才能感知历史变动的节奏，才能把握历史演变的复杂性，特别是救灾斗争与日常生活的特殊逻辑，即救灾逻辑。

事件、制度与日常生活

社会演变的节奏，首先是通过大的自然环境或社会组织的变化，特别是自然灾害、战争、疾病等的发生，即天灾人祸得以充分表现。自然灾害与战争如影随形。将自然灾害与重大历史事件进行整体性研究，正是近年来灾害研究的重大进展之一。如甲午战争、洋务运动以及辛亥革命等近代重大政治事件，无不受到自然灾害的极大影响。天灾人祸互相影响，成为中国社会演变中独特的景象。在甲午战争中，救灾与战局两者密切相连，不仅让清政府焦头烂额，更让广大百姓深受天灾人祸的双重苦难。^② 显然，注意灾害对历史进程的

① 李文海：《中国灾荒史研究的前景与展望》，李文海、夏明方主编《天有凶年：清代灾荒与中国社会》。

② 李文海：《甲午战争与灾荒》，《历史研究》1994年第6期。

影响，重视灾害对历史节奏的改变，李文海、夏明方等正是这一研究思路的实践者。

重大灾害本身也对社会发展甚至新生制度的演变产生重要的影响。光绪初年的“丁戊奇荒”对洋务运动时期中国近代化产生了极为重要的影响。^①不过，重大自然灾害与政治事件毕竟只是历史长河中偶尔溅起的浪花，更多的是缓缓流动的民众日常生活。灾害不仅跟历史大事件有关联，更跟历史的日常生活紧密相连。年年防饥、夜夜防盗、养儿防老、积谷备荒，这些民间俚语更微观地展示灾害与日常生活、生命过程的紧密关系，展示救灾逻辑的广泛实践性。马克思说过，人是社会性的动物。除了个体的生活知识与生命感受外，最重要的是人与人之间的社会规则。社会制度就是最为典型、无法忽视的社会规则。社会制度是人们处理日常生活的重要社会准则。社会制度形塑了人们的日常生活，改变了人们日常生活的节奏与内容。

怎样关注那些连接灾害与人们日常生活的重要社会制度呢？怎样通过这些独特的救灾制度展示救灾逻辑的复杂与特殊呢？对于灾害研究来说，这是一个容易被忽视却极为关键的问题。近年来，制度史研究如“复古”之流，受到越来越多人的关注。如邓小南、刘增合等的制度研究，更多重视制度与人事的关系以及人与资源的关系。再如朱浒有关义赈的研究，展示了特定区域之间社会群体实践的关系。制度史研究的推进给予灾害研究诸多有益的经验。对于灾害研究来说，对以往有关救灾制度的疏爬与整理是不可忽视的，如仓储制度。典章制度的沿革、社会经济功能、政治角色都是人们进一步认识制度的重要面向。不过，未来的研究需要更加长时段、更加整体化地认识制度，需要将制度研究与

① 夏明方：《从清末灾害群发期看中国早期现代化的历史条件：灾荒与洋务运动研究之一》，《清史研究》1998年第1期；《中国早期工业化阶段原始积累过程的灾害虫分析：灾荒与洋务运动研究之二》，《清史研究》1999年第1期；《中国近代历史研究方法的新陈代谢》，《近代史研究》2010年第2期。

实践研究紧密结合，需要将制度研究、日常生活和人类感受紧密结合。

以仓储制度为例，救灾制度与人们的日常生活息息相关。研究者不能只是关注救灾时候粮食的赈济，而应该整体性关注平时的粮食存仓、仓廩的管理等。粮食的储备、流通与灾时赈济是一个完整的管理体系，不容简单的割裂。本书研究过去人们很少关注的仓储日常管理及其中的技术细节，正是希望从一个全新的、更加深层的视角去理解仓储制度与人们日常生活的关系。

以仓养仓、仓外养仓与救灾逻辑

积谷备荒、储粮救灾是古代中国人对救灾逻辑的深刻见解，更是他们在长期日常抗灾斗争中凝练出来的真知灼见。无数灾难告诉人们，只有在平时做好储备粮食，在应对突然爆发的灾害时才能取得较好的救济效果。正是围绕这一优秀的救灾思想，古人通过建设专门的救灾性储粮仓库，调控粮食储备，开展灾害赈济、物价调控等社会活动，以此应对自然灾害和社会危机，并形成了一套特殊的救灾性粮食储备制度，即仓储制度。^①

传统仓储制度历史悠久，内容丰富。早在先秦时期，重视粮食储藏的思想即已经萌发，管仲是重要的代表人物。西汉初年，专门性救荒仓储即常平仓首次出现。它旨在通过国家掌控粮食的买卖，利用粮价的季节差异获利建仓，达到调节粮价高低和救济农民的双重目的。隋唐时期，依托民间力量储谷赈济的义仓开始兴起。先是地区建设，后成国家赋役的一部分。南宋时期，大儒朱熹借鉴青苗法，实施仓谷借贷，强调绅士管理。此后，朱子社仓在全国各地迅速推广。以常平仓、社仓和义仓为代表的仓储体系历代相沿、遍布

① 有关仓储概念的界定及其内涵，参见拙作《晚清江南仓储制度变迁研究》（博士学位论文，中国人民大学，2008）。亦可参见朱浒《清代备荒仓储的政策演变与结构转换》，《史学月刊》2014年第4期；马幸子《养民的地方实践：国家视角下的清代备荒仓储》，《清史研究》2015年第2期。

全国，在历朝历代的无数次救灾斗争中发挥了关键作用，也成为古代中国救荒实践的鲜明特色。

传统仓储的运营始终未能摆脱以仓养仓的经营模式，无论是常平仓的贱籴贵粜，还是社仓的春借秋还，抑或义仓的贱买贵卖，仓储盈利的范围始终停留在粮食流通领域。粮食交易的风险、日常管理的费用、谷物贮藏的损耗、灾害时期的赈济等因素往往使得仓储管理成为一个亏本的买卖，被官吏视为畏途。传统仓储的管理同样始终未能摆脱官吏主导的方式，无论是常平仓的官吏经手、官吏监督、交代盘查，还是社仓或义仓的绅士管理、官员监督，仓储始终无法脱离各级政府权力的控制与制约。仓储管理程序烦琐、粮食交易复杂、粮食存储易损等种种管理难题使得仓储建设始终未能摆脱兴废无常的结局。传统仓储的运营管理危机由来已久。西汉刘向就曾直言常平仓弊端百出。隋唐义仓后改为赋役征收，最终沦为官物，尽失初衷。惠民之政竟成害民之举。朱子社仓也陷入有借无还的窘境，南宋时黄震就有纠偏之举。清代仓储的运营管理危机更是如此。清代全国仓储储量乾隆初年高达4000余万石，嘉庆初年却降至不到一半。

近代仓储的转变开始于传统仓储运营方式的废除。陶澍丰备义仓开启了新的仓储管理模式，废除了以仓养仓的传统运营模式。同光以后，以苏州丰备义仓为代表的新式积谷仓在江南地区得到蓬勃发展。其运营方式允许仓外养仓，往往通过置田收租、发当生息等新式经营方式实现了仓储运营方式的革命性转变；在管理方式上，要求官绅会办，往往通过绅董制度、轮班管理等新式管理方式实现仓储管理的独立。至光绪末年，发轫于江南，在湖南、广东、四川等地兴起了多场积谷运动，近代仓储实现了根本性转变。

近代仓储的转变展示了救灾逻辑的深层内涵。日常与灾害的矛盾使得传统仓储管理者更多关注灾害时期的救灾效果，忽视日常管理的成本费用以及日常的谷物损耗等。来自成本的压力，尤其是管

理成本的存在使得仓储管理越来越倾向于简单化。陶澍所倡建的丰备义仓一改传统经营方式的出发点，减少管理成本，杜绝纷争。新式经营方式也改变了管理主体之间的关系。苏州丰备义仓的巨大盈余使得绅士对于官吏的无理剥削多了一份理直气壮的斗争勇气。当时，无论是储存技术还是经营技术的改进，最终使得近代新式仓储制度内涵发生了根本的变化。尽管一项社会制度的运行效果在具体区域中的实践效果差异很大，特别是中国广阔的地域空间，不同的区域形态使得制度在各地区的实际操作呈现不同特色。仓储制度在各地运行往往因地制宜，各具特色。粮食藏储的种类不一，筹集谷本的资金渠道也往往不同，或发典生息，或置田收租等。但是，所有仓储制度的运营都离不开粮食存储的成本消耗与战略安全、日常管理与灾害赈济、技术变革与制度调试的三大基本矛盾，它们在这些问题上往往表现出内在的一致。

清代江南地区，包括安徽、江苏两省，人文发达，所存仓储资料极其丰富，为研究者了解区域仓储的运作提供了坚实的基础。该地区的仓储建设与全国始终同步，甚至超前，对于了解清代仓储运行机制提供了较佳的窗口。值得特别注意的是，该地区苏州丰备义仓留下了完整的仓案资料，为深入了解仓储的运营细节提供了难得个案。

从丰备义仓的个案实践出发，观察仓储日常管理与战略安全的内在紧张，实证分析管理成本与经营效益的内在矛盾；进而讨论江南区域仓储的地方实践形态，探析地方资源与国家制度的互动；再反思国家层面的仓储实践，思考技术革命、制度变革与国家能力的复杂关系，成为本书重点讨论的三大内容。

二 仓储研究的问题意识及既有成果

仓储是清代救荒实践的重要组成部分，也是国家调控价格、稳定社会的重要手段。有关清代仓储的研究成果众多，学人对此也有