

我不想 将就过一生

女性CEO成长修炼

吴 静◎著

DARING GREATLY LIVE FULLY



中国工信出版集团



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

我不想 将就过一生

女性CFO成长修炼

吴静◎著

人 民 邮 电 出 版 社
北 京

图书在版编目(CIP)数据

我不想将就过一生：女性CEO成长修炼 / 吴静著

— 北京：人民邮电出版社，2018.5

ISBN 978-7-115-48164-1

I. ①我… II. ①吴… III. ①女性—成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第052222号

内 容 提 要

本书通过讲述普通女性从小镇姑娘到上市公司高管，再到独立创业的女性的真实成长经历，并结合其他当代成功女性的成长故事，为读者呈现创业者的成长经历，为渴望成长的年轻女性吹响了青春励志的号角。本书适合即将步入职场的大学生，以及处在人生、工作、情感迷茫时期的青年和怀揣着创业梦想的读者阅读。

◆ 著 吴 静

责任编辑 赵 娟

执行编辑 冯 欣

责任印制 彭志环

◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路11号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

◆ 开本：880×1230 1/32

印张：8.5

2018年5月第1版

字数：141千字

2018年5月北京第1次印刷

定价：49.00元

读者服务热线：(010)81055488 印装质量热线：(010)81055316

反盗版热线：(010)81055315

广告经营许可证：京东工商广登字第20170147号

推荐序一 见证女性职场成长

我所创办的房天下吸引了无数年轻人的加入，吴静是其中的一位佼佼者。时至今日，我依然记得与她相识的情景。2005年夏天，我在办公室第一次见到吴静，那时候，她只是一名大学毕业三年的普通员工，并没有骄人的职场成绩。在传统媒体任职，没有任何有关互联网的工作经验，只是在销售方面有一定的特长。她的运气足够好，那一年，房天下获得巨额投资，正处于快速扩张业务的关键时刻，需要招聘新员工补充到公司的团队中。因此，她有机会通过自己的业绩和努力，获得从普通员工到管理者的职场晋升，为自己未来的职场生涯奠定了良好的基础。

在她加入公司之初，并没有引起我的过多关注，在连续当了半年销售冠军后，我才开始关注这名新员工。令我印象比较深刻的是她善于借势与自我营销，在了解到我与潘石屹有些私交后，她多次提出，希望能借助我与老潘的私人交情，促成双方公司的合作。我告诉她，我虽与潘总相识多年，只是好朋友，没有任何生意上的往来，让她不要抱有过多的期望。但是她告诉我，SOHO中国有一



定的市场营销推广费用，她已经与对方的市场营销推广部建立了联系，并且报送了合作方案。她希望借助我与潘总的私交，促成合作。我被她那种积极拓展业务的上进心打动，同意与老朋友潘总会面。没有想到，这次会面确实促进了双方的合作，让她有机会与 SOHO 中国合作了互联网房地产拍卖，朝外 SOHO、光华路 SOHO 的商铺最终以 3400 万元、2800 万元成交，巨额的拍卖金额至今无人突破。

在工作中，我观察到，吴静有着西北姑娘吃苦耐劳的优秀品质。我们公司有丰富的营销活动，为了给公司节省营销费用，她凭借自己播音主持专业的特长，连续 6 年主持了房地产发展论坛、中国别墅节等大型活动。后来，房天下业务拓展到三四线城市，她愿意从北京的公司调到新大区工作，还在短时间内把直营和代理业务做得有声有色。7 年后，她有机会在北京创办了自己的公司。我想，她在房天下的 6 年工作经验，对她独立创业应该有非常大的帮助。

我们公司的很多女性员工和吴静一样，凭借自己的努力，取得了卓越的业绩，为自己赢得了新的起点和高度。借写序的机会，我想谈谈如何帮助女性在职场中成长。首先，我们要为女性员工提供公平的晋升渠道，在我所创办的房天下公司，女性高管群体非常庞大。我认为，无论在大型集团公司，还是在小型创业公司，我们都应该为女性员工提供公平的职场成长机会。其次，我们要为女性员

工的成长提供试错的机会，吴静在书中写了在房天下工作期间，当员工出现错误时，我给予的包容态度给员工起到了正面的激励作用。最后，我们应该多鼓励女性员工向前一步，克服实际工作中面临的问题和困难。南昌公司总经理王玲在遇到困难时想辞职，而我却鼓励她，相信她会做得更好。我认为，在女性员工走上管理岗位的初期，会遇到很多实际问题和困难，这时候，管理者要送去及时的鼓励以及切实可行的解决办法，支持她们在职场成长的道路上走得更远。

最后，我预祝吴静的新书广受好评，鼓励更多的女性在职场上向前一步，勇往直前。谨祝新书大卖。

房天下董事长

莫天全

推荐序二

助力女性创业成长

在我创办吉贝克之初，我并未设定过未来 CEO 的性别，我想 CEO 这一岗位与企业的发展有关，与性别无关。在公司经历了十五年的发展后，跟随我创业多年的原 IBM 同事田凤女士，以出众的业务水平、高超的管理能力等优势，在 2017 年正式出任吉贝克首席运营官（CEO）一职。从 CEO 人选的甄选上不难看出我对职场性别的态度。

我与吴静的结识缘于她在上海财经大学举办的互联网金融论坛。她诚挚邀请我作为嘉宾出席会议，我欣然前往。我发现她具备很强的活动组织能力；我问她：“如何召集一群年轻人参与活动？”她回答：“通过网络渠道拓展用户。”我认为，她在使用网络吸引用户方面有方法，对创业项目的发展有所帮助。

作为科技金融行业的从业者，我对她所创办的巾帼国际论坛和玫瑰金融学院有着自己的观点和见解。首先，金融是有较高门槛的行业，需要专业的金融知识支撑业务。据我了解，她并未接受过系统、专业的金融知识教育，只在攻读工商管理硕士（MBA）期间学习过金融课程，对金融行业缺乏必要的专业知识储备；其次，科技金融是未来



的发展趋势，创始人不具备技术开发的能力，将在产品开发等方面受到制约和挑战；最后，她先期积累的用户数据总量并不符合金融机构海量数据的标准和要求，与金融机构合作会面临较大的困难。

虽然认识到她在创业中的不足，但这并不妨碍我选择帮助、支持她。原因基于三点：首先，我们都来自陕西，三秦大地有着淳朴的乡亲文化，在异乡时同乡互相帮衬是在情理之中的；其次，这个姑娘有着西北人特有的固执，这种特质对创业来说是非常宝贵的，我很看重这一点；最后，我关注金融教育行业，对与公司主营业务不冲突的新项目持包容态度。十五年的创业生涯让我经历过初创时的艰辛、期间的挫败和成功时的喜悦，我想这些宝贵的创业经验对新的创业群体来说，是一笔难得的资源和财富。

我有着多元化的身份标签：吉贝克公司的董事长，人民网、兴业银行、泰隆银行、爱心人寿等机构的独立董事，中国科学院大学金融科技发展中心的首席科学家、教授、博导。在公司业务最繁忙时，我也坚持在北京大学光华管理学院、清华大学五道口金融学院等院校讲授科技金融课程。教授、博导的身份以及长期的一线教学经验，让我意识到用自己的专业知识培养学生的重要性。因此，我愿意以老师传授知识给学生的心态，助力吴静和其他创业者在创业道路上走得更稳、更好、更远！

吉贝克信息技术有限公司董事长

刘世平

自序

我出生在一个风景优美的小镇，世外桃源般的生活造就了心思单纯的我，有时我不免自我怀疑，自己是如何在高楼林立、竞争激烈的都市里生存下来的，而且貌似生活得还可以。在夜深人静的时候，我会回想自己的成长历程。此时才发现，我之所以能成为今天的我，是因为自己一直心怀梦想，不管外界如何变化，依旧淡定从容地坚持自己的梦想。

出于工作的需要，我经常穿梭在各种商务会议中，结识了两位编辑，我们彼此志趣相投、话题投机，我们从女性成长聊到社交理念再到影像传播等内容。在交谈中，对方建议我把个人经历整理成书，启发更多初入职场的女性。

作为打拼多年的职场人，我特别想写下身边工作出色的职场人的故事，给他人带去一些启发和帮助，帮助更多人朝着自己的梦想努力。

我来自陕西南部山区，性格中有着大山般的执着和坚定，我放弃了小县城的安逸到深圳闯荡，从《新快报》实习生到《深圳晚报》的正式记者，到《北京晚报》的策划经理，到搜房网的高级管理人员，



再到独立的创业者，一路艰辛，冷暖自知。

2011 年 1 月 1 日，我离开在美国纽交所上市的公司房天下以及创始人莫天全先生，走上了独立创业的道路。那种跳下悬崖才开始造飞机的莽撞，那种无知者无畏的勇气，让我在吃亏和受益的交替中成长。

从上市公司高管到一无所有的创业者，开启了一段从零开始的艰难岁月，来不及缓解身份巨变所带来的情感冲击，赶紧从买一把扫帚、订一份文件开始着手工作，希望能通过每天的坚持和努力，构建自己梦想中的“商业帝国”版图。在不知不觉的时光穿梭中，我已经走过 7 年的创业岁月。时至今日，我所创办的赛亚网让我们有机会服务于世界各地顶尖的商学院，如美国马里兰大学史密斯商学院、佩珀代因大学格拉兹道商学院、法国诺欧商学院、英国曼彻斯特商学院、西班牙 IESE 商学院等。

在上市公司工作过的人，都有与资本市场联姻的梦想。我幸运地遇到了中国多层次资本市场改革推动发展的机会，全国新三板、区域新四板业务的推出，让更多的中小企业得到在资本市场上展示、推广自己的机会。2016 年 3 月 25 日，这是值得纪念的一天，我创办的北京斯普瑞德文化传媒有限公司在北京股权交易中心挂牌，正式迈入资本市场，企业代码：ZS1943，企业简称：斯普瑞德。那天晚上，我对自己说，我总算用一串数字代码给自己一个交代。

2012 年，我获得了高盛巾帼圆梦女性创业计划的全额奖学金，在清华大学经济管理学院进行为期 4 个月的学习。在我的热情感召下，

班里 46 名同学全票选我当班长。最早，我只是想尽班长一职为同学们服务。未曾想，在我组织的一场普通班会中，我发现，即使在中国经济高速发展的当下，中国女性希望走出家庭，实现自己的职业理想，依然面临那么多的困难。我开始思考：我是否可以尽自己的所能，联合一些组织、机构、企业家，共同为普通女性做些事情，让普通女性享受到更多的关爱，获得更多的帮助和支持。这个想法和初衷，得到了 IBM SmartCamp（IBM 创业企业全球扶持计划）的鼎力支持，我们共同创办了巾帼国际论坛。在 4 年的时间里，我们辗转在北京、上海、深圳、天津、香港等地举办了 17 场活动，近 2 万名女性参加过我们的论坛活动。

我听过无数女性精彩的分享，那些永不重复的曲折故事，在我的脑海里挥之不去。但我们的活动规模再大、听众再多，影响范围依然是非常有限的。我想把自己的想法整理成文字，变成书籍，用图书让更多的女性受益。我希望本书的内容，在她们迷茫徘徊时，能为她们点亮一盏照亮前方的心灯；当她们感到奋斗无望时，能给她们注入一些前进的动力和信心。这就是我的特别纯粹的写书初衷。

我希望这本书不是我的个人自传，也不是自己企业的宣传手册，而是根据我的真实经历写就的职场参考书，可以让更多心怀梦想的女性在职场上走得更好、更远！

前言

我不想将就过一生的缘起

我太想给这本书起个响亮的名字了，想用一段最简洁的文字，让读者在琳琅满目的图书中一眼就能看到这本书。另外，我希望这本书覆盖所有年龄段的女性群体，于是，我拼命地试图靠近读者的内心，我走访了很多不同年龄段的女性，倾听她们的意见和声音。可惜，仅凭一本书就想提炼出女性精神、得到全年龄段读者的芳心是非常难的。面对挑战，我们从未放弃过。当团队提出《我不想将就过一生》的书名时，我眼前一亮，如获至宝，我想我就是这种不想将就生活的代表之一吧。所以，我愿意把我最真实的一面写出来，在书的开篇就与读者建立文字神交。

在夜深人静的京城，在忙碌一天喘口气的时候，我会想：如果我不是一个爱折腾，而是一个愿意将就过日子的女性，我会与什么人在一起？过着什么样的生活呢？人生没有对错，只有不同选择后不同的人生状态。人生苦短，我想过的日子就是不将就一不将就生活，不将就工作，在情感方面也不将就。

说起不将就生活，我应该是先行者，在“房子可以租，生活不可



以出租”的广告语还未风行于世的年代里，我已经深谙此道。我在十几年前大学刚毕业时，因收入有限，基本过着一贫如洗的生活。生活转机来自一位从北京到深圳创业的清华大学博士，他到深圳创业时给自己添置了一套家具，在创业失败离开深圳回北京时，他把这套家具以 800 元的超低价处理给我。当房间里有了温暖的沙发、大屏幕的电视、舒服的茶几时，我的生活质量得到了很大程度的改善。只可惜好景不长，我服从报社工作调动的需要，从深圳到北京工作，我的生活再次改变了。到北京后，我在租到大望路的一所顶层公寓后，花了很长时间来改造自己的居住环境。我用尽全力清理看不清颜色的旧地板，几乎拖秃了一把拖把才让地板慢慢恢复原来的模样。面对房间里破旧有洞的沙发、发霉的大床、没有窗帘遮蔽的窗户，我去宜家买回淡蓝色竖条纹的厚布料，按照尺寸做了沙发套、窗帘和床罩，房间立刻变得生动起来。为了装点小而空的客厅，我到市场买了一个二手鞋架做书架，放上我学习和工作需要的书籍，我发现房间里的书香慢慢取代了之前的霉味。有一次，我在菜市场买菜时发现了一束特价假花，浅蓝色、深蓝色、粉白色的三种小花与我家的蓝色主色调特别搭，我买回家放在客厅的茶几上，客厅立刻充满了活力。当你用心生活后，生活总会给你意外的惊喜。我还记得那一天，房东站在出租屋门口，张着嘴巴瞪着眼睛，过了半天才惊叹道，他都认不出自己住了十几年的房子了。同时，他庆幸自己当初有眼光，把房间租给了一个爱干净的小姑娘。

其实，在交完押一付三的房租再加上简单的装修后，我基本没有钱了。但我还是做了一个非常重要的决定：装了一个大容量的热水器，坚持每天早起洗澡。我还用仅有的一点儿钱买了一个电饭锅、一口锅、一把铲子、几双筷子、几个碗和一个饭盒。

在做完一切生活准备后，为了保证微薄的工资能维持正常的生活，我把工资分成三份：第一份是每月的房租、水电费、电话费、交通费等日常开销；第二份是每月的生活费用；第三份是日常生活备用金，以备紧急所需。当时，我的人生信条是独立生活，不再成为父母的经济负担。其实在每月交完房租、充完话费和公交卡的费用后，生活费所剩无几。这些都难不倒我，我做好了详细的生活计划，细到每盘菜需要多少原材料，例如，番茄炒鸡蛋需要两个番茄、一个鸡蛋和一个青椒，这是我的标准食量。为了降低生活成本，我不在超市购物，而是到价廉物美的菜市场选购生活必需品。我找到大望桥南边的东郊菜市场，每周末买好一周的蔬菜和水果。我每天坚持做饭带午餐，以此省下了排队就餐的时间，吃完饭后我会午睡一会儿，保证下午有更好的体力投入工作。这个习惯保持至今，事实证明效果非常好。我通常在周五中午不带饭，提前约好同事一起吃午餐，交流一周的工作心得。这种不将就的生活态度让我在很长时间里都保持一种健康、积极向上的人生状态，试想有谁不愿意给一个看起来干净整齐、精神状态饱满的年轻人机会呢？

在工作方面，我同样不想将就。如果上天给你一次选择的机会，



你想做一家上市公司的高级管理人员，拿着优渥的薪水，开着豪华轿车，住着宽阔明亮的大房子，过着职业经理人安心舒适的生活，还是愿意把自己放在见不到阳光的地下办公室，每天挤着地铁、公交车，焦虑地盘算房租、水电费、员工工资呢？我想，无论选择就业还是创业，无论是成功和失败，这都不重要，重要的是我不想将就过一生，不想在繁复的工作中放弃自己内心的梦想。

自从选择创业后，我的职业一栏已经被父亲列为“无业游民”。在父亲眼里，安稳的工作才是正经的工作。或许在我们小时候，父亲就有了为我和哥哥谋划“正经”工作的长远规划，这是一项长期卓绝的艰巨任务，从策划到实施需要主策划人坚定的意志和信念，还有被策划人的全力配合。

其实，我从很小的时候就意识到自己不适合接受父亲的安排：首先，我的性格外向开朗，爱说爱笑，我并不想为一份工作放弃自己的天性；其次，稳定的工作带给我的挑战不多；最后，我从小喜欢文字工作，想学习符合自己兴趣爱好的专业，从事专业性更强的传媒工作。于是，我从县城电视台的播音员起步，通过成人高考考上北京广播学院播音主持专业。大学毕业后，我从实习生做起，历经记者、销售、策划经理、运营总监、副总经理、大区经理等岗位，这让我有了从平面媒体到互联网媒体，从南方媒体到北方媒体，从内容采编到经营管理的磨砺，这些宝贵的职场经历为我积累了原始的资金，掌握了过硬的职业技能，为独立创业奠定了良好的基础。

我想，不将就的工作态度一定不是频繁地更换工作，而是一种积极向上的职场态度。如果不想在将就的工作状态下碌碌无为地混日子，必须做到以下几点。

第一点，保持学习的状态。家人经常笑称我是“培训班大王”，在教育方面我特别舍得投资自己。我每年都要参加几次价格不菲的付费课程，不断扩充知识面；我每季度都会留意畅销书排行榜，把上榜的新书补充到自己的读书计划中；我每天都要看两集美剧或英剧，锻炼英语听力。

第二点，保持与新生事物的近距离接触。在平面媒体发展的鼎盛期，一件小事情触动了我。一次，发生了一个重要新闻事件，我们报社派出的主力记者费劲采访到的新闻，被互联网公司在第一时间用一张图片和一段简短的文字抢先发布。网络新闻的快速传播让网民在第一时间知晓了新闻，导致第二天报社精心准备的头版头条报道并没有让当天的报纸热销。当时我就预测，互联网公司领先传统媒体企业只是时间的问题。因此，我在2005年决定从优越的平面媒体跳槽到互联网公司工作。如今，人工智能正在兴起，我经常下班后去清华大学学习专业知识，从卷积神经网络到深度神经网络等专业名词学起，去探索未知的世界。

第三点，愿意牺牲短期利益换取长期回报。从表面上看，我选择创业后，生活质量比之前有所下降，但是，只要我的企业发展稳定，我的职业前景一定会越来越好。有时候，你必须牺牲眼前的短期利益



回报才能换回中长期的回报，这就是我坚定的、不将就的工作态度。

情感的不将就远比生活、工作困难。我想，如果按照父母的期望，我会与一个门当户对的人结婚，按部就班地过日子。可是，我认为女性一定要在情感上百炼成钢，才能让自己更加强大，实现经济独立、思想独立与情感独立。

经济独立对今天的大多数女性来说，已经不再是沉重的话题，成年女性通过工作获得合法、稳定的收入就可以实现经济独立。我想谈谈经济独立后的自我财富管理和增值。早在 2004 年，我就发现每月房租几乎占据了我收入的 80%，如果在城市里拥有自己的独立住房，我将解决收入和支出不匹配的问题。虽然购买房子在房价上涨的今天，对刚就业的年轻人来说确实是件非常困难的事情，但是我想说，房价从来都没有便宜过。经过周密的市场考察和财务计算后，我发现，在那个年代，购房并没有想象中那么遥不可及，如果我凑齐 20% 的首付款后，每月给银行还贷的贷款金额与房租基本持平。那么，我只需要解决首付款的问题就可以购房。当年，单身女性独立购房并不流行。我还记得某位女同学问我：“女人为什么要活得那么累，把男人买房、买车的事情都干完？”可我却不这样想，即使我有机会找到有房、有车、有事业的青年才俊结婚成家，过着衣食无忧的家庭生活，这也并不影响我自己做一笔财务投资，拥有必要的生活保障。婚后，这套房将是我独立的私人财产，让我对人生的风雨有更强的抵抗力。我并不鼓励所有的女性都独立购房、承担购房压力。我想表达的观点是，当一名