

深圳口述史

1992—2002

AN ORAL HISTORY OF SHENZHEN 下卷

主编 / 戴北方 副主编 / 王瑛


海天出版社（中国·深圳）

深圳口述史

AN ORAL HISTORY OF SHENZHEN 下卷

1992—2002

主編／戴北方 副主編／王璞

海天出版社（中国·深圳）

图书在版编目 (CIP) 数据


深圳口述史. 1992—2002. 下卷 / 戴北方主编. —
深圳: 海天出版社, 2017.8
ISBN 978-7-5507-2045-9

I. ①深… II. ①戴… III. ①深圳—地方史—1992—
2002 IV. ①K296.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 162032 号

深圳口述史 1992—2002 · 下卷

SHENZHEN KOU SHU SHI 1992—2002 · XIA JUAN

出品人 聂雄前
责任编辑 陈少扬 张绪华
责任技编 梁立新
监 制 南兆旭
装帧设计  越众文化传播

出版发行 海天出版社
地 址 深圳市彩田南路海天综合大厦 7-8 层 (518033)
网 址 www.htph.com.cn
订购电话 0755-83460293 (批发) 0755-83460397 (邮购)
印 刷 深圳市新联美术印刷有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 27
字 数 360 千字
版 次 2017 年 8 月第 1 版
印 次 2017 年 8 月第 1 次
定 价 56.00 元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

《深圳口述史 1992—2002》编审委员会

主 编：戴北方

副主编：王 璞

成 员：赵燕民 黄漫娥 乐 正
柳光敏 丁时照 南兆旭
周智琛

采编人员：王外平 梁琼月 黄晓天 何 滢
李可心 赖丽思 程安逸 许娇蛟
曾惠怡 张金平 施展萍 陶 琪
黎灵希 苏 静 闫 坤 蒋 萍

序

言

PREFACE

历史选择了深圳，深圳人创造了历史

1992年1月，新春伊始，处于改革开放最前沿的深圳经济特区，迎来了中国改革开放和现代化建设的总设计师邓小平。小平同志在南方谈话中充分肯定“深圳的重要经验就是敢闯”，表示对深圳经济特区的支持与关怀。这极大地鼓舞和坚定了深圳人民继续深化改革开放的信心。

小平同志南方谈话之后的1992年至2002年，春天的故事唱响大江南北，深圳也兴起了改革开放的第二次浪潮。深圳机场、广深高速、盐田港、大亚湾核电站等一批重大基础工程相继建成和投入使用。1997年7月1日，中国恢复对香港行使主权。深圳抓住香港回归的契机，密切与香港的联系，进一步扩大深港在金融、贸易、科技、信息、基础设施建设等领域的合作。同时，深圳积极推动高新技术产业发展，提出“三个一批”战略，通过培养一批大型企业集团、增创一批名牌产品、形成一批支柱产业，实现深圳从“三来一补”基地向高科技重镇的转型，为深圳发展腾飞奠定了坚实的基础。

在改革开放政策指引下，深圳人创造了“深圳速度”“深圳质量”和“深圳标准”，使深圳成为中国城市化和现代化发展进程中的一个精彩缩影，向全世界展示了中国特色社会主义的蓬勃生机与光明前景。深圳这座年轻的城市，成了讲好中国故事、弘扬中国精神的一个窗口。

2016年，深圳本地生产总值达到1.95万亿元，在全国排名第四，人均生产总值全国第一；单位生产总值能耗、

水耗以及氮氧化物排放量等“低中再降”；经济质量和生态质量均处于国内城市领先水平，实现了“十三五”良好开局。

若以人的年龄来比喻，现在，深圳即将进入不惑之年。按儒家传统，40岁前后正是一个人“为学进德”的最佳时期。对于深圳这座城市，在此时此刻回首30多年来的风雨历程，重温艰苦创业的激情岁月，思考深圳经济特区在中国改革开放事业中的独特作用，总结深圳经济特区的发展成就与经验，是一个非常合适的时机。最为可贵的是，亲身经历和见证这段历史的老领导、老同志大多健在，他们的回忆和口述，正是研究这段历史的重要资料和宝贵财富。

在深圳市政协党组和主席班子的领导下，文化文史和学习委员会组织市史志办、《深圳晚报》社、深圳市越众文化传播有限公司、深圳出版发行集团海天出版社等单位，采编、出版了《深圳口述史 1992—2002》。全书共记录了100位于1992—2002年来到深圳，或亲身参与深圳重大决策制定，或亲历重大事件发生，或在自身行业、领域中做出杰出贡献的建设者，以口述的形式，让当事人讲述细节，让见证者感悟得失，让思想者升华经验，从而揭示深圳30多年来的发展经验，展现各行各业建设者的风采，真实而具体地再现历史，为研究深圳发展史提供重要的第一手资料。

《深圳口述史 1992—2002》的现实意义在于，通过对深圳各行各业建设者的奋斗历程进行真实记录，展现深圳波澜壮阔的城市发展史，提炼“深圳性格”。口述者的奋斗拼搏精神值得后来者学习与借鉴，很有必要进行提炼、总结与传播。记录他们的经历，不单单是为了留存已经发生的历史，而且要让人们知道深圳的发展历史，进而去展望和构建深圳的未来。

今天的深圳，凝聚着无数来深建设者的梦想、汗水与荣光；明天的深圳，更寄托着这片土地上的人们对美好生活的无限希望。

深圳市政协主席

戴北亨

目 录

CONTENTS

>> 下 卷 | Volume III

- 004 / **李容根：**
建设深圳就是建设我自己的家
- 016 / **唐 杰：**
完善的市场经济体制机制一定是法治
- 028 / **曹绍业：**
为在深圳的工作和付出感到骄傲
- 040 / **印顺大和尚：**
我愿倾尽一生，用大爱抚慰人心
- 052 / **龚元珍：**
18岁来深圳，我找到了自己喜欢的行业
- 064 / **肖振东：**
只要肯努力，就一定能挣到钱
- 076 / **陈 翔：**
既来之，则安之，深圳是有发展前景的
- 088 / **陈和林：**
深圳给我的印象就是“变化快”

- 100 / **王 炳:**
早来有早来的机会，晚来有晚来的机会
- 112 / **曹国文:**
深圳是一个正在奔跑的年轻人
- 124 / **郭文政:**
我很庆幸，始终围绕在“花朵”身边
- 136 / **熊永兰:**
做义工已经成为我的一种习惯
- 148 / **叶 青:**
深圳就像一个打磨机，把人磨碎之后重新再造
- 160 / **李亚威:**
深圳对待人才不拘一格不问出处
- 172 / **胡恒芳:**
我在深圳见证了两次百年一遇的历史事件
- 184 / **但昭义:**
深圳给了我们很多的机会
- 196 / **庄心一:**
我们赶上了最好的节点

- 210 / **马立安：**
在深圳，我做了许多自己没想到的事
- 222 / **尹昌龙：**
读书是一种“高贵的坚持”
- 236 / **金红祥：**
我脑海里当时只有两个字：生存
- 248 / **王 岚：**
要做就得做最好的
- 260 / **郭仁忠：**
我们想干事，为自己也为这座城市
- 272 / **赵 鹏：**
深圳是一个公平的城市
- 284 / **莫梓材：**
我想用深圳开放的环境做一个实验
- 298 / **姚 峰：**
我们的情感是发自内心的
- 310 / **刘 振：**
深圳“特产”只能是创新型产品

- 322 / **许琳璧如：**
一针一世界，一线一菩提
- 336 / **张伟基：**
敬业和勤奋是南岭村的底气所在
- 348 / **陈观玉：**
“学好千日不足”，好事是做不够的
- 360 / **李伟文：**
我不愿意离开这片故土
- 372 / **陈炳芬：**
沙井人对于蚝是有特殊感情的
- 384 / **温锦培：**
始终保持对“民以食为天”的敬畏之心
- 396 / **张 华：**
建立和拥有信仰很重要
- 408 / **吴天其：**
留存本地历史是我们的责任
- 417 / **后 记**



2016年7月11日，李容根讲述在深圳从事政务、党务工作的经历

李容根，1950年生，广东宝安人。1975年至2000年，先后任宝安县布吉公社组织委员、副书记，平湖公社党委副书记、书记，深圳市委常委，深圳副市长，深圳市委副书记，深圳市政协主席。2001年调任广东省副省长。2011年1月任广东省人民政府党组成员、省扶贫开发领导小组副组长。

口述者

李容根

李容根：

建设深圳就是建设我自己的家

1979年，中国实行改革开放，深圳走上了腾飞之路，各行各业迅猛发展。20世纪80年代，宝安还只是一个县，不属于经济特区，因此跟原经济特区相比，宝安县的发展还是相对落后。当时宝安县财力不足，公共财力杯水车薪，尤其是教育与医疗欠账很多。

20世纪80年代末90年代初，中国的经济体制改革与对外开放实践面临严重的困境，改革开放在理论上遭遇诸多难题的困扰。当时的深圳面临很大的压力，社会上对于深圳经济特区有很多争论，不少人都在指责“深圳姓资不姓社”。经济特区还要不要“特”下去？市场经济到底要不要搞？这都是当时面临的问题。

1991年至1992年，我作为宝安县委书记参加中央党校中青班学习，深深感受到这一点。当时在与内地学员交流过程中，有的人还说：“你们（深圳）除了国旗国徽，其他的都是资本主义！”我们学习的前半段，是研究如何反“和平演变”，当时有些人认为“多引进一分外资，就多一分和平演变的危险”，这也让我感到很纳闷、很苦恼。

我生在深圳，长在深圳，在深圳度过了半辈子。我很庆幸自己能与这个改革开放前沿城市一同生长，也很欣慰将自己交给这座伟大的城市，为深圳付出心血，承担了责任，同时也收获了满足。

1992年春，邓小平同志视察南方，针对人们思想中普遍存在的疑虑，重申了深化改革、扩大开放、加快发展的必要性和重要性，强调不搞改革开放就是死路一条。这一次谈话将建设中国特色社会主义的理论与实践大大地向前推进了一步，仿佛一下子就把改革的热潮带动了起来，学习班的整个氛围都反了过来。

从中央党校学习回来之后，恰逢撤县建区，市委成立了以厉有为同志为组长的撤县建区领导小组，我是副组长，主要负责撤县建区的具体工作。在厉有为同志的带领下，在广大干部群众的共同努力下，撤县建区工作顺利完成。

其后，我调到深圳市工作。时任深圳市委书记李灏同志找我谈话，想安排我到市委工作，但我提出去市政府工作的要求，我说：“我出来工作后一直都是从事党务工作，没有从事过政务工作，我想补上这一课。”当时李灏书记说：“如果这样，你从县委书记上来，分管教育、文化工作这一块，怎么样？”感觉得到，当时李书记担心我不适应这些工作。我回答说：“没关系，我什么都不懂，从头学起，边学边干。”就这样，我就到了市政府任副市长。

二

刚上任接手教育和文化工作，对我来说是一个很大的挑战，要完成

市委、市政府关于加快教育改革、完善教育体系的要求，关键是怎么去落实完善教育体系的具体工作，提高教师的教学质量。经过一段时间的调研，我们提出“抓好中间、放开两头”。所谓“抓好中间”就是义务教育一定要打好基础；“放开两头”就是幼儿教育、大学教育要放开，让市场参与办学。

如何完善教育体系？就是让有接受教育需求的人群有学习的平台，为经济社会发展培养所需要的各类人才。

1991年，深圳办了一所供盲人、聋哑人、智障者等残疾学生学习的学校——深圳元平特殊教育学校。但是，元平学校一直招不了生，开不了学，原因是那里存在严重山体滑坡的地质灾害隐患，险情还没有消除。处理滑坡总体要投入1000多万元，但治理地质灾害的经费没有列入建校预算。因此，学校有一个很大的资金缺口。由于元平学校是深圳第一间专门解决特殊教育的学校，是完善教育体系的一块短板，因此，我和教育系统的同志们多方筹措资金，充分发挥社会筹资的作用。

经过一段时间努力，1000多万元资金到位。但是，对于山体滑坡这种地质灾害的治理，当时深圳没有经验。怎么办呢？深圳建设招标改革走在全国前列，我们当时认为山体滑坡的治理也同样能用招标来解决，于是我们就决定在全国公开招标。当时全国参与投标的单位不少，最后是由治理山体滑坡经验比较丰富的重庆山体滑坡治理研究所中标，使这个滑坡隐患终于得以消除，元平学校得以正式开学。该学校自开办以来，无论是在广东还是在全国都引起较大的反响。

当时还有另外一所学校——深圳高等职业技术学院（简称“深职院”）建立之后因为没有落实建校用地，很长一段时间都没有招生。我当时找到俞仲文校长，跟他研究如何向市委、市政府申请招生。没有课室，就借了当时的深圳外国语学校的课室来上课。省里没有给我们招生计划，市委、市政府决定吃我们深圳自己的“口粮”，给他们大专文凭。

当时边上课边建校，通过几年的努力，深职院最终正式落成。其间，

我和学校部分领导班子成员赴香港理工大学调研、考察、学习。香港理工大学也是专门培养操作型的人才，学生动手能力强，刚好跟我们办职业技术学院的理念相吻合，给我们很大的启发和可借鉴的有益经验。

这两所学校可以说在完善深圳教育体系中起到很大作用，当然，这离不开市委、市政府的高度重视和社会各界的共同努力。

要办好教育，提高师资质量是关键。20世纪90年代，深圳教师队伍的人心不够稳定，想提高师资力量难度很大。怎么稳定教师队伍呢？市委、市政府采取有力的措施，努力提高教师在社会上的地位，争取他们的工资比同等级别的行政干部高10%；另外，优先安排住房，在房改中提供优惠政策——如果夫妻俩都是搞教育的，买房资金的优惠力度可达10%；只有一方是教师的，优惠达5%……这些政策一直延续了许多年。

与此同时，为了提高教师的质量，我们提出“小教（小学教育）要大专化”的要求。当时有人质疑这要求是否太高了。深圳作为经济特区，要办好教育不能没有一支高素质教师队伍，达不到这个程度的老师可以通过培训和进修来实现。我们当时出台了一系列的鼓励措施。实践证明，这与深圳经济特区教育改革及发展的需求是相适应的。

深圳的市场经济发育早，已经影响到各个领域。在20世纪90年代，市委、市政府就提出要加快文化产业和体育产业发展的要求。当时我们了解到，新加坡文化产业在引入民间力量联合经营方面搞得比较好，我就带了一个小组到新加坡考察。考察回来后，经过反复研究，考察组向市委提出了关于建立“报业集团”以及“广电集团”的改革方案。

市委常委会很快批准了这个方案，引入市场资金，共同成立了天威电视网络公司，实行股份制经营；利用民营经济，组建全国最早的足球俱乐部。文化产业和体育产业在深圳经济特区这块沃土上蓬勃发展……但由于种种原因，最初关于组建报业集团、广电集团的方案被搁置起来。

后来，我到省里任副省长之后听说，在市委、市政府各位同志的努