

汉字

管理智慧·II

HAN ZI
GUAN LI
ZHI HUI·II

杨斌◎著



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

汉字

管理智慧·II

HAN ZI
GUAN LI
ZHI HUI·II

杨斌◎著



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

汉字管理智慧. II / 杨斌著. -- 北京: 企业管理出版社, 2017.6

ISBN 978-7-5164-1503-0

I. ①汉… II. ①杨… III. ①企业管理—研究 IV.
① F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 090393 号

书 名: 汉字管理智慧. II

作 者: 杨 斌

责任编辑: 宋可力

书 号: ISBN 978-7-5164-1503-0

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 编辑部 (010) 68416775 发行部 (010) 68701816
总编室 (010) 68701719

电子信箱: qyg1002@sina.com

印 刷: 北京盛通印刷股份有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 710mm×1000mm 1/16 14.5 印张 173 千字

版 次: 2017 年 6 月第 1 版 2017 年 9 月第 4 次印刷

定 价: 59.00 元

版权所有 侵权必究·印装差错 负责调换

序 言

一字一世界

《汉字管理智慧》上市半年以来，反响良好。读者朋友们给了我很多的反馈、建议和意见，也给了我很多鼓励和启发。

有书友反馈说：“《汉字管理智慧》虽沿用了古人《说文解字》的手法，但突破了就字论字的局限，是很大的创新，让我对汉字有了全新的认识。”还有读者说：“相较于传统的《说文解字》，杨老师的《汉字管理智慧》更接地气。虽然有些字缺少严格的理论依据，但读来更有趣，也更贴近生活。”

有一次，一位读者和女朋友闹了一点矛盾，引发了他对于爱情的一些思考，他对我说：“杨老师，我非常喜欢这本《汉字管理智慧》，可我翻遍了整本书，为什么没有写什么是‘爱’？”还有一次，一位屡次创业均失败的读者给我留言：“杨老师，什么是‘命’？我该认命吗？”我这才发现，身边还有这么多朴实的汉字，热心的读者正等着我一一诠释——这也正是我夜以继日地写《汉字管理智慧·II》的动力。

与《汉字管理智慧》一样，《汉字管理智慧·II》也是撷取了一百个汉字，继续挖掘汉字里蕴含的智慧，将管理学融入到汉字的道理之中，赋予汉字全新

的生命。同时，在《汉字管理智慧》的基础上，加入以下特点：

一、所选的汉字更接近生活。从“读”、“记”、“购”到“爱”、“情”、“命”等，都是我们日常生活中经常接触到的字，从身边的场景入手，阐述人们司空见惯却不曾思考过的道理。比如，“爱”——物质保障，为爱筑巢，有能力给心爱的人一个温暖的家，让对方得到更好的呵护。比如“命”——不信天，不信命，敢叫日月换新天，不停地叩击命运之门，才有机会改变命运。

二、内容更加饱满。个别字的诠释融入一些故事，让读者在理解道理的同时，还能扩展知识面，增加自己“料”的储备。

读者的认可，是我写作的无穷动力，唯有更加努力，尽早将更好的作品呈现给书友，才不枉费读者朋友的关心和鼓励。期望这本《汉字管理智慧.Ⅱ》能带给你们点滴收获，也期待你们多多与我沟通交流，共同续写新的篇章。



2017年3月

《汉字管理智慧》 序言

一字偶然得

写一本书绝非偶然，可产生写这本书的念头来自于一个偶然事件。

有一次，一个下属跑进办公室，急冲冲问：“领导，出事情了……怎么办啊，快拿主意，不然要出大事情了……”听到这样的汇报，我火往上冒，又不好发作，毕竟是领导；而恰恰因为是领导，又不得不回答。内心无比的痛苦，百般无奈下，好言好语地把处理方案告诉他。

两分钟后，另一位下属敲门进办公室，说：“领导，就某某问题，我准备了两个方案，您比较一下，看能否为您的决策或审批做个参考。”“比较”、“审批”被我迅速捕捉，内心重复了好几次：比，批。

对了，批 = 扌 + 比。扌：指手；比：即比较，对比，权衡。批，就是手中拿方案，相互比较，权衡利弊，做出决策。先前的痛苦一下子烟消云散，心情豁然开朗：原来“审批”是这么回事。

中国汉字博大精深，古人俯首于地，仰观于天，近取诸身，远取诸物，依象而画，以画表意，画成字，字达意，会意象形，创造了最原始的汉字。故汉字的特点是：字由点画而成，点联成画，画中寓意，意中带理，字与理融为

一体。其背后还隐藏着太多的智慧等待挖掘。如果将管理同中国汉字进行挂钩，用一种新的诠释方法将汉字背后的智慧呈现在大众面前，呼唤出隐藏其中的、能引起我们共鸣的 DNA，这不仅挖掘了管理智慧，还传承了汉字基因。

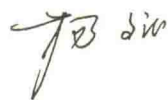
从这以后，在日常工作或生活中，我开始有意无意地观察，往更深一层去理解汉字所赋予的管理意义，便有了书中常用的一百个汉字、词。

我从管理的视角，结合自身实战的经验，对所选的字、词都做了具有时代感、工作感、生活感的点画拆解。这些拆解既有传承古往今来拆字前辈们的思维火花，更多的是管理实战的感悟，是新时代的创新：激活汉字的时代基因，将其融入时代的气息，注入一些时代的东西。在点画拆解之间，管理智慧处处形象、生动地闪烁，管理思想不经意地传递出去，让人读起来很轻松愉悦，形成新的味道——现代、清新、小资、有料、有趣、哲理、典雅。

同时，考虑到当前人们平时的读书时间越来越少，很多人都会感觉拿起一本书从头看到尾总是那么难，因为人们已经逐步适应碎片化的阅读方式。因此，在创作时想呈现的正是一个个独立的片段，文章短小精悍，却能引人入胜；一字两页，一图一意，图演绎字，字诠释图，字图相得益彰；可详看，亦可略读，利用有限的碎片时间丰富读者朋友们的精神世界。

本书适合碎片式阅读，但本书不是碎片化，而是有一套自成逻辑的体系。本书的七大部分：言部、行部、心部、人部、钱部、杂部、词部，均是步步推进。言、行为人的外在表现，心是人的内在灵魂，言、行、心三位一体，即人。人有趋利性，故有钱。除此之外，一些常用字的汇合，成为杂部。还有些使用频率很高的词，组成词部。既独立又密切关联，既有系统性又不乏局部理解，非常符合现在年轻人的阅读习惯。

看完本书，相信读者对汉字会有更多的感受，对汉字会有更深刻的理解，更能感受到汉字的魅力，也能感悟从汉字中传递出来的管理智慧。把汉字融入人生的血液，在生活、工作中发现和体会汉字的美与智慧，把发现和体会到的智慧灵活运用于生活、工作，不是一件很惬意和愉快的事情吗？

A handwritten signature in black ink, consisting of the characters '丁巳' followed by a stylized flourish.

2016年6月

序 言

《汉字管理智慧》序言

一字一世界

一字偶然得

第一篇

言 部

言，即说话，语言，或是听人之声。

古人云：言，心声也。言是一个人心声的表达，是一个人在思想的反应，是一个人的内心的解码。听，亦是一门学问，从听可以辨其人。

002/ 误：话说到天上去，误人误己。

004/ 呈：先有领域之“王”，再有王者之音。

006/ 谦：谦受益，满招损。

008/ 评：心平气平，评得靠谱。

010/ 调：语言要周密、周全，才能调解各种矛盾。

012/ 让：上等语言让人，下等语言伤人。

014/ 讲：话要有条理，还要有料，方为人师。

016/ 谄：好听的语言，往往带着陷阱。

018/ 记：用自己的语言记录自己的秘诀。

020/ 话：千口千言，论调各异。

022/ 证：唯一能证明自己的是自身的实力，而不是证书。

024/ 计：考虑得十全十美，方称得上锦囊妙计。

026/ 议：有意义的事情才有议论的价值。

028/ 读：会读书之人，必会高价兜售自己。

030/ 诲：说话如人母一样才能诲人。

032/ 吻：请勿只用“口”，更要“走心”。

034/ 味：未吃到口的东西，总是更诱人胃口。

036/ 勋：“口”惠而实至，才会激发人们建立功“勋”。

038/ 面：豪言豪语包装自己，最终困在这张嘴里。

第二篇 行 部

行，即行为，指人的所作所为。

行与言并列，两者合称为言行。国人讲：言正，行正；行不正，言不顺。两正方为君子，言与行相辅相成，相互影响。

042/ 路：人生之路，就在各自的足下。

044/ 我：手执长戈，强大自我。

046/ 选：先人一步，步步领先。

048/ 趣：自己走去取，才会趣味无穷。

050/ 送：在关卡走动多了，小心葬送大好前程。

052/ 途：给别人留有余地，才会前途坦荡。

054/ 掌：掌声会成为你掌控人生的推手。

056/ 抄：抄是抄不出超越的。

058/ 问：出门带着一张嘴。

060/ 拗：有拗劲，方能百炼成钢。

第三篇 心 部

心，主脑。

在古代，心被认为是人的根本，是善恶之源。相由心生，起心动念。心是人的神经中枢和指挥中心。言行源于心，心乃言行之本。心正，方能言正，行正。

064/ 忍：能忍方能成事。

066/ 恒：驽马十驾，功在不舍。

068/ 惜：往日情谊，因交集而珍惜。

070/ 悟：自己有心，才能开悟。

072/ 憎：活在过去，因恨生憎。

074/ 愧：心中有愧，皆因小鬼作祟。

076/ 怪：怪的人不一定圣，圣的人一定怪。

078/ 慌：家中有米，心中不慌。

080/ 惩：以力压人不如征人心。

082/ 惫：用心准备，皇天不负。

084/ 闷：心走出门，让生命鲜活起来。

086/ 惑：心或不定，必受惑乱。

088/ 忌：心中只装着自己，就会妒忌全天下。

090/ 念：念念不忘，必有回响。

092/ 怒：怒则心被奴，陷入危机。

094/ 慧：一扫解千愁，心中不留垃圾。

096/ 恕：恕己之心恕人，才可宽恕。

第四篇

人 部

人，即万物之灵，很神秘，值得探索和研究。

言是人的声，行是人的为，其都是外在表现，心是人的真实世界，内在灵魂。人是言、行、心的载体，言、行、心三位一体便是人的综合表现。

100/ 命：不信天，不信命，敢叫日月换新天。

102/ 生：接地气，才能根深叶茂。

104/ 俯：依靠着府邸，方有用武之地。

106/ 保：大智若愚，方能保全。

108/ 停：停，是为了更好地出发。

110/ 儒：人，因被需要而美丽。

112/ 伪：清水出芙蓉，天然去雕饰。

114/ 认：透过语言的外衣去认识一个人。

116/ 囚：人不能画地为牢，为自己设限。

118/ 仆：一味地迷信占卜，只能与人为仆。

第五篇

钱 部

钱，即金钱、财富。

人不能脱俗，有逐利性，这无可厚非。但君子爱财，取之有道。如何看待财富，如何取得财富，如何守住财富？古代造字就蕴含待之、取之、守之的道理。

122/ 理：若要理，先成为那一亩三分地的“王”。

124/ 财：资本与知本合流，才能生财。

126/ 购：钱被勾，自然就购了。

128/ 货：能迅速转化为“贝”的，才是好货。

130/ 赞：点赞要抢先，还要有所表示。

132/ 责：像主人一样尽责，使管辖的事务增值。

134/ 卖：自己有的才能去叫卖。

136/ 均：没有绝对的平均，只有与能力匹配的均等。

138/ 坏：土者本也，不土便坏。

140/ 贸：挣钱之事，一要时间，二要资本。

142/ 钩：天下没有免费的午餐。

144/ 种：中看中用的种子才是好种子。

146/ 淡：淡极始知人生味。

148/ 海：不积小流，无以成江海。

150/ 酒：酒在酉时喝，量少为宜。

第六篇

杂 部

杂，九木为杂，即交杂、整而多。

杂，没有什么不好，融进了很多的文字和道理，更具包容性和兼容性，三教九流合为一体，兼各所长，杂交水稻不足造福人类吗？故，杂，未尝不可也，杂家本身就是一家。

154/ 出：爬过山外山，方为人上人。

156/ 爱：物质保障，为爱筑巢。

158/ 果：木要长在田地才能结果，人才要找对平台才有出息。

160/ 时：一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴。

162/ 柔：真正的强大，是外柔内刚。

164/ 窒：关键部位停滞了，就会窒息。

166/ 方：万人出点子，自有好方法。

168/ 舒：舍得给予才会舒畅。

170/ 靠：广而告之的东西，往往靠不住。

172/ 赖：依赖成性，束缚自己，亏欠于人。

174/ 网：网络是我们的工具，我们不是网络的俘虏。

176/ 碑：千秋功过，留待后人评说。

178/ 废：广发为废，不做无用功。

180/ 骗：爱骗就会被看扁。

182/ 装：以衣壮脸，金玉其外，败絮其中。

184/ 势：力在哪里，势就在哪里。

186/ 苟：一旦草草地划上句号，就可能功败垂成。

188/ 妈：为你做牛做马的女人。

190/ 姿：姿色示人为次女，会贬值。

192/ 安：家中有女方能安。

194/ 勉：免力气做事情，结果只能勉强，继续被人“勉励”。

196/ 匠：斤斤计较、精益求精、尽善尽美。

198/ 攻：高明的进攻，是文功武略兼治，不战而屈人之兵。

200/ 穷：力气用在对的地方，方能大显身手。

202/ 闭：不把自己封闭，才不会坐以待毙。

204/ 裹：果被衣裹，低调不炫耀。

206/ 绩：不光是看光鲜外表，更重要的是那份“责任”。

208/ 实：大智慧大智若愚，大才华朴实无华。

210/ 栽：十年树一木，十年磨一剑。

后 记

一朵云推动一朵云

《汉字管理智慧》后记

关于本书的二三事

第一篇 言部

言，即说话、语言，或是听人之声。跟说话、语言、听有关的就有口、耳，故由这两个偏旁组成的字统归为言部。

古人云：言，心声也。言是一个人心声的表达，是一个人内在思想的反应，是一个人内心的解码。从闻其声，而断其人。听，亦是一门学问，从听可以辨其人。人每天都要说话，也要聆听他人说话。无处不语，无时不听，言在生活和工作中的作用不言而喻。故，独立成章，放在首篇。

话说到天上去，误人误己。



误 = 讠 + 口 + 天

注解

讠、口、天为误。

误：错误，耽误。

讠：指言，即说话、交谈。

口：指嘴。

天：天上，天空。