

XinRen
新任院长
YuanZhang

韩小和◎著



20世纪80年代中期

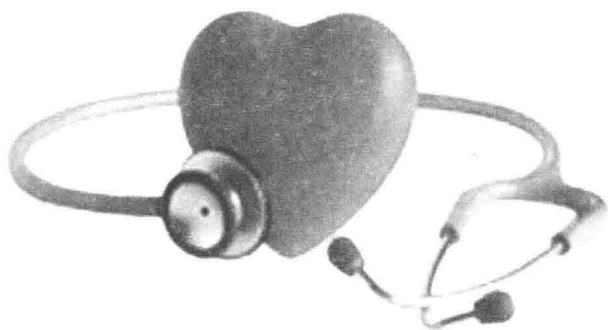
与医院职工进行推心置腹的交谈、亲自带领技术过硬的医生下乡走进病患家中
了解他们的家庭情况、面对面与病患群众交流

APCTIME
时代出版

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

新院长

韩小和◎著



时代出版
APCTIME

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

新任院长/韩小和著. —合肥:安徽文艺出版社,2017.5

ISBN 978-7-5396-6045-5

I. ①新… II. ①韩… III. ①长篇小说-中国-当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 053796 号

出 版 人:朱寒冬

责任编辑:汪爱武

装帧设计:徐 睿

出版发行:时代出版传媒股份有限公司 www.press-mart.com

安徽文艺出版社 www.awpub.com

地 址:合肥市翡翠路1118号 邮政编码:230071

营 销 部:(0551) 63533889

印 制:合肥创新印务有限公司 (0551)64456946

开本:710×1010 1/16 印张:26 字数:500千字

版次:2017年5月第1版 2017年5月第1次印刷

定价:49.00元

(如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换)

版权所有,侵权必究

前 言 / 001

1. 受命于危难之时 / 001

2. 巧过第一关 / 006

3. 寒夜登门请教 / 012

4. 奇特的见面会 / 017

5. 新当选的管委们 / 021

6. 牵牛要牵牛鼻子 / 024

7. “停尸事件”之由来 / 028

8. 勇闯牛家冲 / 033

9. 借条如同军令状 / 039

10. 沉痾须下猛药 / 044

11. 如此两口子 / 048

12. 桀骜的“东北虎” / 052

13. 球被踢了回来 / 057

14. 该出手时就出手 / 061

15. 决不能袖手旁观 / 066

16. 请求网开一面 / 071

17. 这不就是血书吗 / 075

18. 有事我扛着 / 080

19. 都是“宝井”惹的祸 / 085

20. 意欲再挑熊虎斗 / 089

- 21. 在千钧一发之际 / 093
- 22. 责任我一人承担 / 098
- 23. 此人是棵“摇钱树” / 102
- 24. 果然名不虚传 / 105
- 25. 目的为了还债 / 109
- 26. 不可思议的请求 / 113
- 27. 三填入党志愿书 / 117
- 28. 揭开神秘面纱 / 121
- 29. 浪子回头金不换 / 125
- 30. 面对两难选择 / 130
- 31. 这叫歪打正着 / 134
- 32. 石头总算落下了 / 139
- 33. 为何迟迟不松口 / 143
- 34. 精诚所至,金石为开 / 147
- 35. 非同寻常的任务 / 151
- 36. 磨刀不误砍柴工 / 155
- 37. 一封匿名举报信 / 158
- 38. 一幅美好的蓝图 / 161
- 39. 下跪磕头也情愿 / 165
- 40. “小驼子”的故事 / 168
- 41. 意外的惊喜 / 172
- 42. 接受上级审查 / 176
- 43. 要唯实不唯上 / 181
- 44. 铁树开花了 / 185
- 45. 两件无价之宝 / 189
- 46. 这个忙我愿帮 / 193
- 47. 为防止矛盾激化 / 197
- 48. 两家都志在必得 / 201
- 49. 这套办法很新鲜 / 205
- 50. 高度敏感的难题 / 209

51. 浑水里面好摸鱼 / 213

52. 独到的见解 / 218

53. 特别的生日礼物 / 223

54. 又一次严峻挑战 / 227

55. 天上掉下大馅饼 / 232

56. 两面光的策略 / 236

57. 别开生面的会议 / 240

58. 改行前的考察 / 244

59. 依然宝刀未老 / 247

60. 举贤不避亲 / 251

61. 关键就在这里 / 255

62. 违抗上级决定 / 259

63. 神奇的秘方 / 263

64. 难有两全之策 / 267

65. 两位不速之客 / 270

66. 请将不如激将 / 275

67. 决心迎难而上 / 280

68. 这场晚会很精彩 / 283

69. 迎接新挑战 / 287

70. 又是一个炸药包 / 290

71. 探讨成功奥妙 / 294

72. 后院烽烟再起 / 298

73. 当选代表之后 / 302

74. 良药岂能怕苦口 / 306

75. 公然挑战新规定 / 309

76. 借力打力化干戈 / 313

77. 风雪除夕夜 / 318

78. 县长上门考院长 / 323

79. 老天被感动了 / 327

80. 众人拾柴火焰高 / 330

- 81. 这样可两者兼顾 / 334
- 82. 他瞬间成了明星 / 338
- 83. 做人得讲点良心 / 342
- 84. 原来是这么回事 / 346
- 85. 人心好比一杆秤 / 350
- 86. 办法是逼出来的 / 354
- 87. 高手间的较量 / 358
- 88. 为学费绞尽脑汁 / 363
- 89. 原来是在试探 / 367
- 90. 一石二鸟的计谋 / 371

- 91. “三箭齐发”闹龙山 / 375
- 92. 用死人压活人 / 379
- 93. 调解又生波澜 / 383
- 94. 多行不义必自毙 / 387
- 95. 如何处分马卫东 / 392
- 96. 不容改变的决定 / 396
- 97. 挑选接班人 / 399
- 98. 在交接班大会上 / 403
- 99. 离别前的夜晚 / 407

1. 受命于危难之时

成伟光走进办公室,放下手提包,习惯地从台历上揭去了一页。页面上显示的时间是:公元 1984 年 2 月 10 日,星期五。

按当地习俗,过了正月十五才算过完大年,今天才初九,过年的气氛依然浓厚。县城的大街小巷上,不时响起阵阵鞭炮声,走亲访友的人群川流不息,到处是一派欢乐喜庆的景象。而成伟光的心情却异常沉重,昨晚他被通知去了县政府,分管县长张斌向他通报了一个严重情况。

前天下午,龙山乡一位年轻农民因患急症,被抬到了乡卫生院。值班医生随便检查了下,未进行任何治疗就催促转院,并断然拒绝了家属的再三哀求,不给打止痛针,患者被送到县医院时已经死亡了。死者家属认定,死亡与这位值班医生有直接关系,乡卫生院也负有不可推脱的责任,于是将尸体抬到了乡政府大门口,强烈要求严肃处理那位医生,严格整顿乡医院,并赔偿一定的经济损失。这一举动引来了大量的围观者,本来许多人就对乡卫生院意见很大,此刻更是群情激愤,谴责声一浪高过一浪。乡领导一边设法稳住局面,一边打电话向县政府告急。

通报完情况,张副县长板着面孔向成伟光提出了两点要求:一、尽快为龙山卫生院选派一名得力院长,务必在本周内到任;二、尽快查清“停尸事件”的成因与责任,提出初步处理意见报告县政府。离开前张斌还毫不客

气地说,如果该院局面不能很快扭转,如果再发生类似事件,我们都无法向组织和人民交代!

这位顶头上司,对自己态度还是头一次如此严肃,尤其是那一个“务必”与两个“尽快”的要求,如同下达命令。其实,他何尝不想早点解决龙山卫生院的问题?他一直在为选择该院院长而大伤脑筋。

曾参加过解放战争和抗美援朝的成伟光,转业后被安排到这安宁县担任了卫生局局长,具有强烈的责任心和一定的领导能力,为该县卫生事业做出了不小的贡献。因年龄关系,估计自己在这个位子上不会太长了,不希望退前弄得很窝囊。

龙山卫生院虽是乡级卫生机构,因为出了几位颇有影响的人物,所以在全县系统中小有名气。可这两年却每况愈下,尤其是去年以来,不到一年时间就连换了两位院长,并且都灰溜溜地下了台。年前他打算从局机关派名中层干部去,不料连找两个都被婉言拒绝了。由于年终事头太多,加上还没挑选到理想的对象,只好委托本院一名医生临时负责,没想到才几天工夫竟捅出了如此大的娄子!

张副县长的要求非常明确,这位新院长不仅要“得力”,而且必须“在本周内到任”。这么短时间去哪里寻找合适的人员?况且仍在过年期间。正在为难之际,敲门声将他从思考中拉了出来,一看局人事股长金敬满站在门口。

“成局长,您看看这个人怎么样?”金股长微笑着走进来,打开手中的文件袋,从里面抽出一份材料放在办公桌上。

成伟光连看都懒得看一眼,就推开材料,没好气地说:“我不是讲过多次了吗?一般人事方面的问题,先交给分管局长处理,你怎么还往我这里送?”

“过年前,您不是要我帮着挑选龙山卫生院新院长吗?我觉得这个人还比较合适。”

一听是这么回事，成局长连忙拿起那份档案，认真翻阅起来。这位被推荐者姓唐名大江，今年三十五岁，家在本县龙山街，1968年3月应征入伍，1970年7月加入中国共产党，1972年被推荐上军医大学习三年，毕业后返回原部队一直从事临床工作；曾因为在抢险救灾中表现突出，荣立过三等功一次。转业时部队对其总评是：学习勤奋、工作认真、为人诚实、头脑比较灵活、办事胆大心细。

看完档案，成伟光没有马上表态，他听说这两年部队为利于安置，对转业干部的评价多有美化。为慎重起见，他决定亲自考察一下，于是说：“我想见见这个人，你尽快通知他来一下吧。”

“此人已在我办公室里了。”

“怎么，他已在你那里了？”

精明的人事股长似乎听出了弦外音，马上解释说：“没决定的事，我绝对不会提前透风的，我对他讲是要征求一下对工作安排的意见。”

成局长赶紧变换了口气：“对，应该征求一下本人意见，快去叫他过来吧。”

不一会，金敬满带着位中年人进了局长室，一见面就双脚立正，敬了个标准军礼：“首长，唐大江前来向您报到。”

成伟光打量着面前的这位转业军人，只见他身高不足一米七，除了没有帽徽领章，从头到脚一身军人打扮；脸上皮肤黑黝黝的，额头上两条明显的车道纹，看上去比实际年龄要大一些；清瘦的脸盘上一双眼睛虽不大，却透着一股子精明的气质。成伟光伸出手表示欢迎，指着沙发椅示意请坐。

“对工作安排你有什么想法和要求？”拉了几句家常后，成局长转入正题。

“一切听从组织安排，既然领导征求个人意见，那我就提上一条。”

老成担心他提出不愿到龙山去，但征求意见这是组织程序，虽心里打鼓，但依然客气地说：“有什么想法尽管讲吧。”

“能否把我尽量安排得离家近一点？”

老成松了口气,试探着问:“分配你去龙山卫生院怎么样?”

“感谢组织上的照顾。”唐大江连忙站了起来。

成伟光接着试探:“请坐下,我还有话呢!我们要派你去那里担任院长,怎么样?”

“叫我去担任院长?”唐大江刚准备坐下,身子就弹了起来。

“别急,我看过你的档案材料。”成伟光以为对方是要推辞,忙发起了攻击,“你入伍后各方面表现都很出色,曾经还立过功获过奖,在军医大学习成绩优秀,在部队医院工作勤恳扎实,部队对你的评价很高啊!若不是赶上大裁军,也许你是不会这么早就转业的。我相信你能胜任这个职务,况且你是副营级干部转业,也应安排个适当的位置嘛。现在这个职务是低了点,但非常重要,只要你好好干,我——”老成突然打住了,发现自己险些说漏了嘴,他还从未对下属当面许过愿。

“我不是不愿服从分配,只是从来没担任过领导职务,怕辜负了组织上的希望。”

一听是这么回事,成局长悬着的心落了下来,但出于职责,不能不多说几句:“不用怕,凡事都有头一回,经验来自实践嘛。不过我也得实话告诉你,那里的情况想必你也知道一些,具体的等一会请金股长给你介绍介绍。你去了之后肯定会遇到许多困难,甚至有些是意想不到的。但我相信你是不会知难而退的!当然光有勇气还不行,还得善于动脑子,多开展一些调查研究,多依靠本单位职工,你去了之后的首要任务就是尽快稳定那里的局势。”

唐大江明白这一番叮嘱的用意,话语中包含着关怀与期望,情不自禁地站起来表示:“首长请放心,您的话我都记住了。那里的情况我大体上了解一点,既然接受了就一定全力以赴,能否完成好任务只有等着看了。不知首长还有什么指示?”

“请不要这么客气,以后就叫我老成或成伟光同志。另外,还有个特殊

问题必须告诉你。”成局长喝了口茶,简要讲述了“停尸事件”的经过和县领导的要求,然后接着说,“你上任后,局里马上派人前去调查此事,望你密切配合。”

今天来县城前,唐大江正好就在现场,当时的许多情景仍然历历在目。他有点不明白,既然派自己去担任院长,为何又安排其他人去调查这件事?于是他忍不住问:“怎不把这个任务交给我?”

“交给你?”成伟光感到有点惊讶,但马上变换了口气,“不是信不过你,只是这件事非常棘手,我怕你刚上任精力不够。再说时间也不允许,县领导还等着汇报呢。”

“我认为,调查这件事既不能耽搁太久,也不能操之过急,冷处理几天也许有好处。一旦医院的事有了眉目,我立即就着手办,行吗?”

成局长对“冷处理”的建议很感兴趣。他想不到此人不但有胆量,而且还有一定的谋略,在接下一块烫手山芋的同时,居然主动要啃一块“硬骨头”。他心里清楚,这两项任务都非同一般,无论完成其中任何一项都不简单。他听说死者家人很难对付,提出的要求也非常苛刻,正愁着不知派谁去呢。他刚打算答应,可话到嘴边又吞下了,虽然此人勇气和精神都可嘉,但毕竟部队不同于地方,回来的时间还不长,对地方情况还了解不多;再说了,和他是头一次见面,到底能力如何,自己还不太清楚,万一顾此失彼怎么办?想到这里成局长改了口:“这事让我再考虑考虑。过两天局里安排你上任,以后如碰到什么大难题,你可以直接找我。”成伟光从包里取出一张名片递了过去。

接过名片,唐大江再次立正行了个军礼,走出了局长室。他知道自己接下的是一个什么样的“摊子”,可以说是受命于危难之时,即将面对的也许是刀山火海,也许是龙潭虎穴。但有一种愿望在促使着他,必须勇敢地去迎接挑战。

2. 巧过第一关

一大早王冬梅就提着菜篮子,上街买了很多菜,她要像过去每次迎接丈夫回家探亲那样,好好地招待一下。

她长得端庄秀丽。中等身材,不胖不瘦,瓜子脸,柳叶眉,一对水灵灵的丹凤眼,笑起来还有两个浅浅的小酒窝;生下孩子后,她剪去了又长又粗的大辫子,变成了如今这齐耳的短发。

她聪明能干,娘家就在离龙山街不远的一个小村子里。初中毕业那年,因父亲突然病故,她被迫放弃了上高中的愿望,回家帮助母亲料理家务,还经常去生产队参加农业劳动。两年后赶上招考民办教师,她以优秀的成绩被录取,并分配到中心小学。参加工作不久,经朋友介绍认识了唐大江,两人可谓是一见钟情,结婚第二年就生了个宝贝女儿。因为丈夫每年只能回家探亲一次,而且时间不长,所以家里全靠她操劳,除了工作和抚养孩子,还得照顾体弱多病的婆婆。前年冬天婆婆因医治无效而撒手人寰,当时因部队正在执行任务丈夫无法回家,是她把老人热热闹闹地送上了山。别看她外表文静,但特别要强,什么事都不甘落后。

丈夫转业后,结束了牛郎织女的异地生活,她也轻松了许多。丈夫似乎是为了弥补,在等待分配期间什么家务都抢着做。她知道这只是暂时的,工作单位一落实精力很快就会转移。她希望丈夫早点上班,男人老待在家里

怎么成！昨天终于接到了通知。

对丈夫的工作安排她想得很多，非常希望能够进入县城，因为那里无论是工作条件、生活环境，尤其是小孩上学读书，都比这山区小集镇强多了；她听说县城医疗卫生单位不少，有县医院、中医院、防疫站、保健站、血防站，还有城关卫生院，当然最理想的是县医院。凭丈夫的学历、技术水平、职级与在部队上的表现，进县医院应该不会有问题。她甚至想到要不了多久，自己也会因照顾夫妻关系而被调过去。想到这里，她忍不住偷偷地笑了。

她晓得丈夫不喜欢在外面用餐，而且昨晚就讲好了，今天中午要好好庆贺一下，为此她特意请了一天假。经一番忙碌，一桌丰盛的菜肴早已准备停当，只等着丈夫归来。可等啊等，直到过了中午仍不见人影，正打算去车站看看，见丈夫回来了。

“累了吧，快洗把脸。”冬梅将一盆热水放在洗脸架上，转身进了厨房。

大江洗过脸来到桌边一看，好家伙，上面摆满了美味，有红烧鲫鱼、糖醋排骨、山药炒肉片、番茄炒鸡蛋、青菜拌豆腐，中间放着一盆热气腾腾的老母鸡汤，还有一瓶已经打开了的“古井贡”。可却未见到女儿，他急忙问：“建军哪去啦？”

女人一边给丈夫舀了半碗老母鸡汤，并将一只肥大的鸡腿放进里面，一边回答：“她呀，早吃过了，到对面小龙家玩去了。”

大江感激地望了望妻子，然后慢慢把鸡汤喝完了，可鸡腿一点没动。

女人笑着说：“你吃吧，哪会少了你那宝贝女儿的，她已经吃过啦，这只是留给你的。”

大江要将鸡腿朝妻子碗里夹，却被按住了：“快趁热吃了吧，还客气个么事。”冬梅边说边将两只酒杯斟满了，坐到了丈夫的旁边，“来，为你即将走上新的岗位干一杯！”

尽管平时很少喝酒，可一见妻子如此主动热情，大江不便推辞，只好端起酒杯一饮而尽。

“工作单位定好了？”冬梅饮下了半杯酒，又向丈夫碗中夹了些菜。

大江啃着鸡腿，点了点头。

“先莫急着讲，让我猜猜看。”也许是喝了点酒，女人脸上现出了红晕，“是不是县医院？”

见丈夫摇头，女人接着猜：“那是中医院了？”

见丈夫仍然摇头，女人的笑容淡了下来：“看样子是城关医院了？也罢，只要在县城就行。”

大江知道丑媳妇迟早要见公婆，于是放下未吃完的鸡腿，擦了擦嘴巴，说：“你不用再猜了，实话告诉你，不在县城里。”

一听这话，冬梅的瓜子脸上的笑容完全消失了：“为什么不能进县城？是不是没有找人送礼？我早提醒过，可你就是不信这一套，现在怎么样？”

“看你想哪去了，这次转业回来的不少，哪能都留在县城里呢？”

这种解释冬梅能勉强接受，她缓和了点语气，继续问：“那，到底分到哪里去了？”

“回家乡了。”

“什么什么？分到龙山医院了？你不会是在开玩笑吧？”一双丹凤瞪得溜圆。

“局领导还决定，派我来担任龙山卫生院的院长了。”唐大江终于摊牌了。

“你答应啦？”

“我是党员，怎能不服从组织安排？”

“你不好意思讲是吧？那好，明天我找你们领导去！”女人啪地将筷子放下了。

“那怎么行，你这不是要出我洋相嘛！”

“那你就该睁着眼睛往火炕里跳吗？”冬梅大声喊叫着，脸上红一阵白一阵。

大江理解妻子的心情,向往良好生活与工作环境,为了孩子能受到好的教育,这都无可指责。再说龙山卫生院的现状实在让她不满意,这可是个无人愿接的烂摊子啊!前两任院长的结局她肯定听说过,难道能眼看着丈夫往火坑里跳吗?因此在进家前他给自己定了两条原则,一是挺住,就是决不妥协,决不退让;二是忍耐,就是妻子无论怎么动怒,自己决不发脾气。

“发那么大火干吗?能否听我解释一下?”大江微笑着靠近过来,拍了拍妻子的肩膀,故作惊讶地问,“难道龙山医院就真那么可怕?”

女人以为丈夫还不太了解情况,决定趁机劝告一下,坐下来放缓了语气:“如今这哪像个医院哪!别说过年期间,就是平时都很难找到医生,不出事才怪呢!如果不严格管理,说不定哪天又闹出个比‘停尸事件’更厉害的风波哩!”

这话让唐大江抓住了目标:“你讲得非常好,龙山医院目前这种局面,既是大家不愿看到的,也是不能容忍的,必须尽快改变,否则悲剧必将重演,可该由谁来扭转呢?”

“这是政府的责任。”冬梅不假思索地答。

“那,我不就是政府派来的吗?”

女人发觉自己进了套,腾地又站了起来:“你晓不晓得前两任院长的下场?”

“听说了。”

“既然晓得为何还要来?”

“不是我要来,这是组织上的安排。”

“那你为何不推辞?”

“不错,我是没有推辞。冬梅,你能静下来听我讲讲没有推辞的理由吗?”

“还有理由?那你说出来,我听听。”女人还真想知道,丈夫为何明知山有虎,偏向虎山行,于是压住怒火再次坐了下来。

大江心中明白,妻子之所以反对自己来家乡担任院长,是因为她对自己还缺乏信心,有必要沟通一下。如果连她的工作都做不好,若想改变医院的面貌岂不是空谈?

“冬梅,我晓得你是怕我也像前两任院长一样,这种心情我理解,也很感激你。我之所以接下了这块烫手的山芋,是因为这里是生我养我的故乡!”大江满怀深情地接着说,“我俩都是土生土长的龙山人,谁都热爱自己的家乡,谁都希望家乡的一切都好。可我在等待分配的日子里,发现一所原本不错的医院,竟然变得如此混乱不堪。昨天我去过‘停尸事件’的现场,目睹了当时的情景,死者妻子那撕心裂肺的哭叫声、她怀里那未满周岁的婴儿的啼哭声,围观人群对乡医院愤怒的谴责声,这些都深深刻在了我的心上。因此领导在征求意见时我没有推辞,难道我能将改变家乡医院面貌的艰巨任务推给外人吗?我当然明白,要管理好这所医院难度很大,也许会碰得头破血流,结局甚至比前两任更惨,但只要能为家乡做点事,再难我也要试一试!”

这番话勾起了冬梅的回忆。去年夏天女儿突发高烧,她急忙抱到乡医院去就诊,可是从挂号、化验、拿药到打针,都要到处找人。结果没等吊水挂上孩子就昏迷不醒了,吓得她大声哭叫起来。幸亏胡老医生及时赶到,孩子才脱离了危险。当时她是多么希望上面尽快派人来加强管理啊!想不到派来的竟是自己丈夫,她心情十分矛盾。

见妻子有点转变,大江接着说:“虽然我做了最坏的打算,但失败不是我的目标,我决心努力完成上级交给的任务。相信只要充分依靠职工,更少不了你的支持,这个目标是能够实现的。假如成功了,那不正如《十五的月亮》里面唱的那句,军功章呵,有我的一半,也有你的一半啊!”

冬梅没想到平时言语不多的丈夫,今天说起话来一套一套的,既合理又人情。尤其是最后那两句,听了心里热乎乎的。她特别喜欢《十五的月亮》这首歌,自己也常说要为家乡多做贡献,现在不正是时候吗?可转念一想,