

当代武汉历史文化系列丛书

追寻百年后

第一城



武汉出版社

李栋 / 主编

当代武汉历史文化系列丛书

追寻百年后

第一站



武汉出版社

李栋 / 主编

(鄂)新登字08号

**图书在版编目(CIP)数据**

追寻百年后第一枪 / 李栋主编. —武汉：武汉出版社，2011.9

ISBN 978-7-5430-6323-5

I. ①追… II. ①李… III. ①辛亥革命—当代经济人物—创业事迹—中国 IV. ①K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011)第194782号

## **追寻百年后第一枪**

---

策 划：武汉青年国民经济研究所 黄智刚

主 编：李栋

责任编辑：李俊

装帧设计：汤洵

出 版：武汉出版社

社 址：武汉市江汉区新华下路103号 邮 编：430015

电 话：(027) 85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail:zbs@whcbs.com

印 刷：武汉德利彩印有限公司 经 销：新华书店

开 本：889mm×1194mm 1/16

印 张：16.5 字 数：422千字

版 次：2011年9月第1版 2011年9月第1次印刷

定 价：38.00元

---

版权所有·翻印必究

如有质量问题,由承印厂负责调换。

# 序言

百年前的辛亥革命，不止驱逐了鞑虏，更推翻了千年帝制，不止是首造共和，更是要翻转神州的沉沦。

百年风云，复兴使命持续至今。

今朝祖国万里山河，今日武汉“两江四岸”，没有枪口上的硝烟，没有士卒陷阵的怒吼。另一种主战场，就是经济与社会发展，依然鼙鼓声声，旌旗猎猎。另一种改天换地的第一枪，在这个主战场一再响起。

两种第一枪，皆指向民族的崛起。这样的血脉，流淌在相隔百年两辈武汉人的身上。

《追寻百年后第一枪》视角独特：叙写今人，以奠先人。从一个较小的侧面，状今日中国崛起之风貌，回照辛亥义士浴血之追求。百年巨变，乾坤扭转。

这里的“百年”，自然不是单指哪一年、哪一月、哪一日，而是讲两个时代。

武昌起义，或有“偶然”之议，其实，历史的必然历历在目。不用说湖北新军是除北洋军外当时中国最强大的现代军队，以及革命党人在新军久做宣传，遍布桩脚，一枪骤响，万弹击破夜空，不用说新式报刊、学堂及结社如雨后春笋，国内罕见，维新、立宪、共和，种种新潮文化蓄之既久，其发必烈，单就市民而言，因武汉为中国近现代工业发祥地之一，又因对外开放较早，无论是不断兴起的工商界，还是坊间力量，举城拥戴革命，这为后来的阳夏战事所证实。

犹如在池之中腹而非边角，投下巨石，波及效力最大，也亏得第一枪响在武汉这一中国中部最大的城市，南北的革命呼应既迅且猛。

第一枪振奋国人，亦鼓舞素怀“实业救国”梦想的工商业界。

武昌起义，阳夏战争，上至硚口，下至四官殿、民生路，火头十余处，烟雾蔽天，连烧三昼夜，汉口繁华之区化为焦土。武汉经济，遭到极大破坏，一时似难以复苏。

后来的事情却令人惊异：不过十余年间，三镇工厂由辛亥前约120家增至300多家，汉口商号由7000家扩为逾万家，金融业、交通业亦有新的建树。

史学家感慨：进军工业化，武汉是一座不怕牺牲的城市，是一座不言放弃的城市，“是一座经得起风浪的城市”，是一座地处长江中游却永远力争上游的城市。

此论又为后来半个多世纪的历史所一再证明。

除去先人之精神，武汉纪念“第一枪”，这份富有地域文化色彩的遗产当如何记取？这一“产业革命”的传统怎样来把握？

改革开放，较沿海起步晚些的武汉，渐渐失落了“一线城市排位”，较长时间少说多做，奋力追赶。今日，武汉经济与社会发展积攒了新的底气，武汉诸多不可剥夺，不可替代的天然优势愈见显现，武汉担纲国家“中心城市”的国家使命初露端倪，武汉人呼出“憋屈”长久的心声：复兴大武汉。

言下之意，重返中国一线城市。

本书“追寻新的第一枪”，笔墨集中于工商业界，其意也在于此。

武昌首义，打响第一枪的皆为名不见经传的新军普通官兵。他们来自草根，兜里永远没有几块银元。

第一枪改变了历史。

新的第一枪，同样不乏草根英雄。

他们也许名不见经传，扛大梁、办大事、兴大业却一点也不含糊、他们的故事或改写一个行业的纪录，开辟一条新的道路，或造福广大民众。有些事，更是影响中国、影响世界。

他们是第一枪的传人，他们延续“一鸣惊人”的楚风。

本书突出了民营的“草根力量”，还有一层意思，就是武汉现代制造业和服务业，因种种历史的沿袭，加速壮大民营经济，仍是重振大武汉雄风的必修课。

丁东 力军

序言 / 01

青山区王海春：我要做中国康居示范 / 01

刘国梁变法：小蓝鲸集团鼎举中国营养餐饮试点记事 / 29

· 延伸阅读 时光之轮上的餐盘：饮食变迁的喜剧与悲剧 / 47

武汉万科物业：让居者回归社区幸福 / 53

· 延伸阅读 张之洞博物馆：一个人和一座城 / 77

陈纯星：川娃子缔造民族电梯“王国” / 83

石俊：造原生电动车，筑500亿车企 / 87

精武鸭脖：拐子们的集体“演武” / 91

人保财险：创新从武汉走向全国 / 103

刘纯啟：“免费公共自行车”的武汉印象 / 113

黄友阶：武汉技术引领世界厨房革命 / 127

李习洪：我们走在了世界阀门的最前沿 / 137

杨柯：开启全球首个茶油主题风景区 / 143

白云：中国平安城市梦 / 153

刘宝林：民营医药通九州 / 159

胡中元：激光是这样炼成的 / 165

卢士海：“防爆玻璃膜”卢士海造 / 171

- 张先炳：“疯子张”的降解材料 / 177
- 施铭德：防腐涂料的“航空母舰” / 183
- 张晓玲：21世纪中国“农业硅谷” / 189
- 陈美杉：亿元风投“砸中”的不是我，是一片湖 / 195
- 夏先重：华中第一环境亮化故事 / 203
- 王明星：“圈地”国际市场 / 205
- 李国斌：“穿山甲”湖北造 / 211
- 朱黎：王浆市场的“不倒翁” / 215
- 金凰股份：登陆纳斯达克 / 221
- 安琪酵母：闯入福布斯 / 227
- 木兰葛产品合作社：全国首家“海归版” / 233
- 洪山菜薹：“天下第一蔬”怎样炼成 / 239
- 大方学校：青龙山下一场“读经革命” / 243
- 武汉鼓风机：美国上市鼓起世界风 / 249

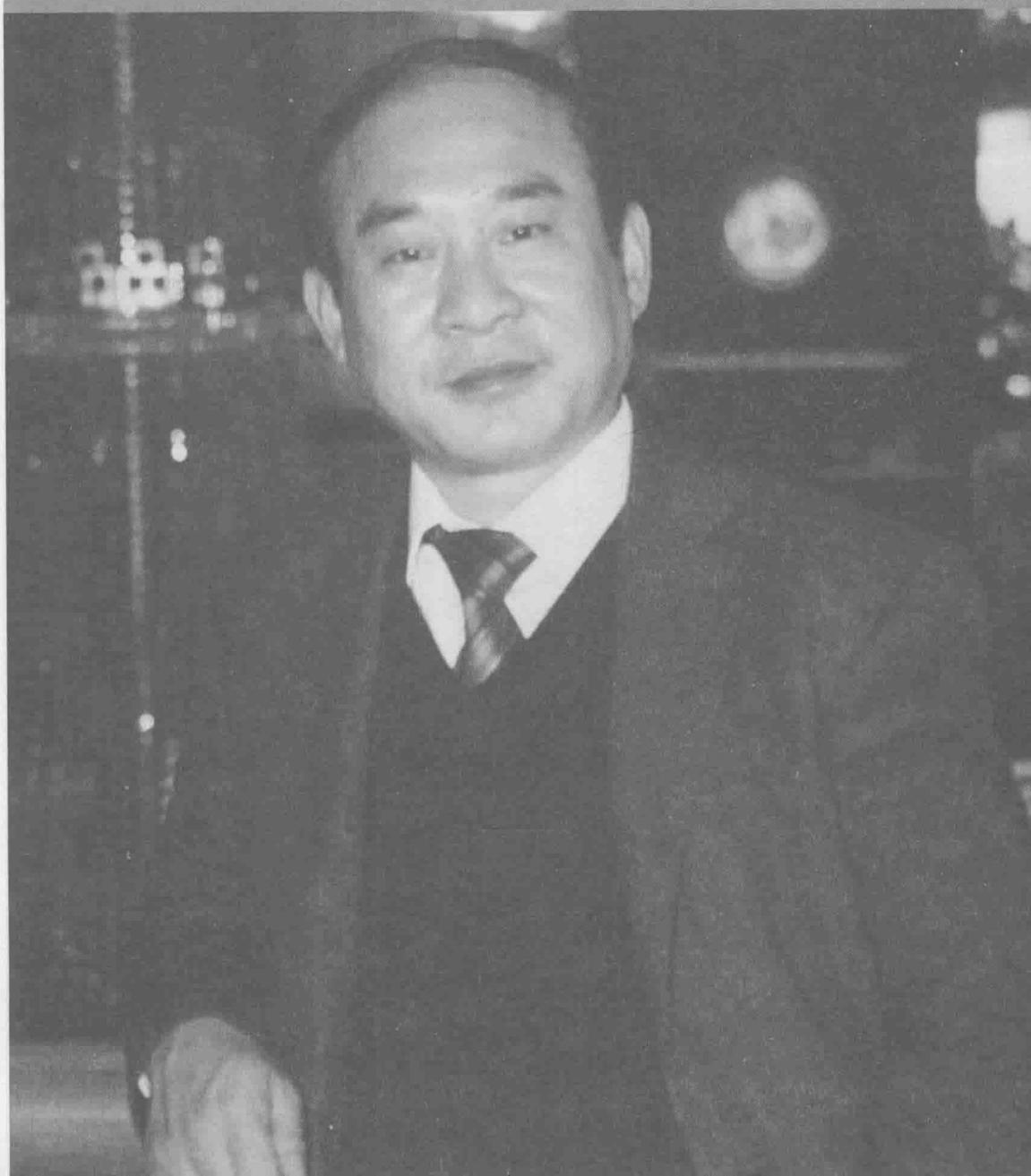
## 附录

- 武汉猜想 / 255

寻百年后  
第一枪  
海 春

# 青山区王海春： 我要做中国康居示范

文/倪云





■ 1986年10月，王海春在京北工兵遂行保障演习现场。

新闻界一位人士听了他的故事，有一个评判：很像富于传奇色彩的好莱坞喜剧片。

他在公司挂有一幅字：“把事当事做，把难事当乐事做，把好事当善事做，为老百姓多建房，建好房，把好事办得更好！”

不同于企业界流行的“要做事，先做人”，他主张做事第一位，讲求“做事”的文化。

“人活着，做事才有意义。老老实实做事，才能本本分分做人。”

“做人的每一点特质，都与做的事紧密相关。”

“做人，终归要落到做事头上。”

“不做事，何谈做人？空谈虚论，实为误人惑人。”

“平常人品特别好，大事情面前无担当，不是大格局的人品。”

他曾是一个工程兵，说到底，是一个草根。

他做了一件事：建设了国家康居工程示范小区——武汉绿景苑。

他的办公室里，还挂了两幅图像。一幅是胡锦涛总书记2005年视察绿景苑小区的照片，一幅是武汉市青山区地图。

这是个最好的注脚：青山之绿，绿遍中国。

按国人写正史的方法，中国绿色人居革命，可以说，是从这两张图像的故事开始的。

中科院院士、联合国北北合作组织秘书长蒋明君感叹：武汉竟有如此优秀的住宅小区，未能参加联合国人居环境奖评选，实在惋惜。

全球华人传媒200多名新闻工作者参观小区后，得出结论：绿景苑代表了21世纪中国住宅建设的发展方向。

有趣的是，创造“奇迹”之后，他依然一个区属公司的老总，依然默默无闻地在青山区做企业，绝大多数武汉市民仍不知庞大的房地产体系中有这号人物，这号传奇故事。

他行事的方法，总还是那一套，人活着就是为了做事。

此人叫王海春，曾是武汉市最小最不打眼的一家国有房企的“经理”。

**第一幕：**

**大冬天，一盆冷水当头浇下。孙处长说了三个字，回去吧。**

2000年冬天，北京，建设部北配二楼会议室。听了一天的汇报，专家们都已显疲态，有人啜一口续过好几次水的茶。

他们已讨论过好几个城市申报的康居示范工程方案，申报者要么是地方政府，要么是大型企业集团，或者是外企大亨。最后一个项目听说来自武汉，不知何方神圣。

北国冬日，天黑得早，窗外暮色笼罩，有些人已经在看表了。

武汉代表王海春出场，中年汉子，个头不高，一身风尘仆仆。一股浓重湖北口音，很有激情地介绍他的方案。嗓门颇大，这可能是早年他当营长时喊口号、训练兵娃子吼出来的。

听完汇报，众专家面面相觑。会议室极其安静，偶尔一两声咳嗽，让人觉得傍晚寒气重了。终于有人开口了：你们是哪一级政府支持的单位？

答曰：武汉市青山区。

“到目前为止，搞康居工程没有一个二级企业。不是省市政府挑头，也不是大型国企……”

专家看着眼前的材料，有些无语：你们没有入门呐！建几栋房子也许可以，做示范项目，显然不是你们的强项。这些，大概就是从废纸堆里找来的图片拼出来的吧。

会场冷静得超出王海春的预料。他硬着头皮问：那，各位老师，能给些意见和点评吗？

一位专家摆摆手说，没意见。其他人，有的说一声对不起，有的埋头收拾桌上的东西，有的转身就往外走。

不一会，人都走得差不多了，只剩一个主持这次评审会的处长，姓孙。

整个汇报，前后不到20分钟。

武汉陪王海春来的，是市开发办一位科长，他一把拉住收拾东西准备走的孙处长，想看看有没有挽回的余地。处长压低声音：“太水了。”抬头看一眼王海春，把科长叫到走廊上说了会话。

整个会议室，就剩王海春一个人站在那。

过了一会，处长又进来收拾东西。科长把他叫出去，半埋怨半泄气：“我早就觉得不行，没沾边，非叫我来。孙处长一看是区属企业，都不愿意往会上排，现在话都不想讲了。”

“刚刚走廊上他说什么了？”

“说了三个字。”

“哪三个字？”

“回去吧。”

三个字像一盆冷水，把王海春的心浇凉了。

就这么回去？

“信他的邪，我再去争取一下。”他挣脱科长，腾腾腾地冲进会议室。

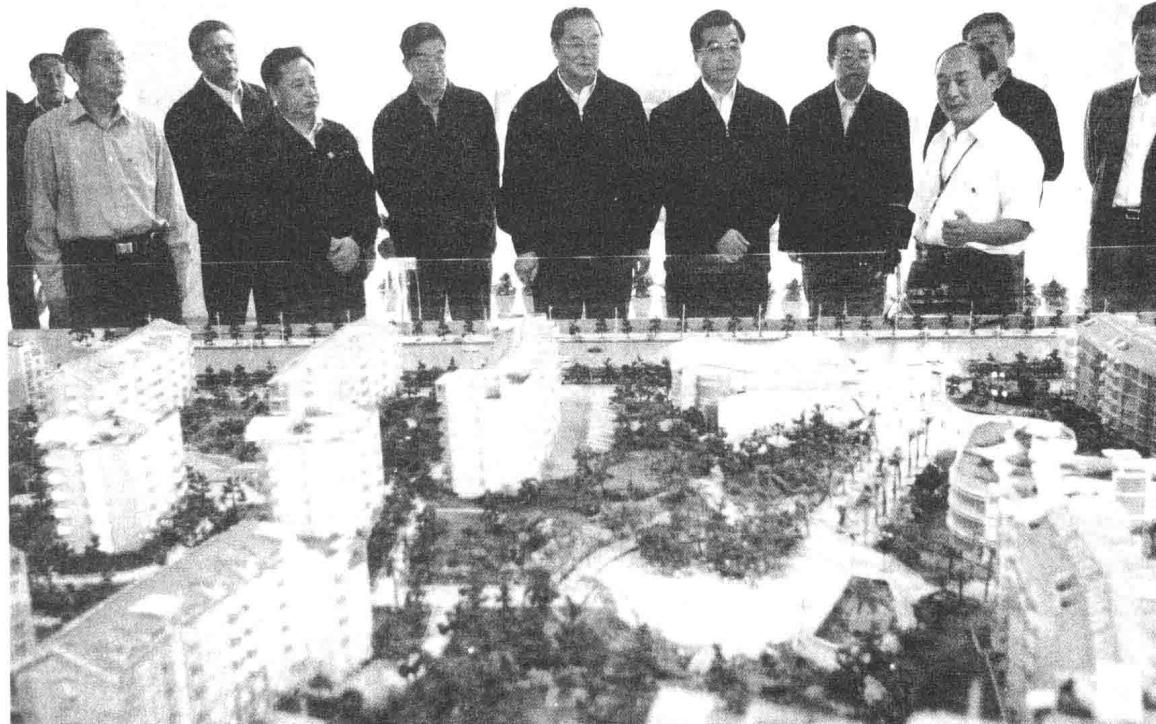
谁曾想，这一冲，王海春居然冲出了一个绿景苑小区，冲进了共和国康居住宅新天地。

## 第二幕：

### 胡锦涛总书记冒着细雨走进绿景苑小区：好！干得不错！

2005年8月22日，武汉，细雨。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛，视察国家康居示范工程——绿景苑小区。

两个月前，绿景苑通过建设部达标验收，在全国已验收的18个康居示范小区中，



总分名列第一。

规划设计、建筑设计、成套技术、施工组织管理获“四项全能金奖”，专家一致认为“代表了21世纪中国住宅产业的发展方向”。

报载：上午10时30分，总书记冒雨走进绿景苑。先在小区大门一侧的售楼大厅，听取青山城开公司总经理王海春汇报工作。

中央政治局委员、湖北省省委书记俞正声，省长罗清泉，市委书记苗圩，市长李宪生等省市领导随行。

听了汇报，俞正声介绍：“这个公司的老总，是一个军队转业干部，很能干。”总书记一脸高兴：“好！干得不错！”

总书记一行步入小区，古朴典雅的文化气息扑面而来：金樽滴翠、小桥流水、荆风楚韵、叠泉泛影，到处都是浓浓的绿意。

总书记连连点头称赞：“小区很漂亮，间距大，绿化好，这里的环境真不错！”

小区有一口仿古的水井，王海春说：“一口古井和辘轳把人们带回到悠远的岁月。”

胡总书记接着说，它寓意着幸福生活来之不易！周围掌声和笑声响起。

小区居民正在水井边压水，胡总书记走过去亲手拿起压力杆，不一会，清清的地下水通过水潭、水缸流进了小区的水系。

王海春介绍，“小区景观水系有中水、雨水、地下水和管道直饮水的废弃水”。

胡总书记点头称好，详细询问小区的污水处理系统。王海春“老实交待”说：“绿景苑采用生化技术处理生活污水的法子，是‘剽窃’俞正声书记的技术，他当年在建设部大院率先应用，但我这也是全国住宅小区应用第一。”

众人皆笑，氛围一片轻松。

对于总书记关心的小区其他环保节能做得怎样，“采用墙体保温后室内温度能达到多少度”？“地板辐射采暖用的是什么能源？太阳能是整体安装吗？每家每户都有吗？”

王海春将以节能为重点的成套技术与“四新技术”应用情况一一说明，并展示小区采用的建设部推荐8类技术体系和63项新技术。

得知外墙外保温技术的应用增加成本不过每平方米40~70元，总书记高兴地说：既然节能住宅造价不高，就应该大力推广。

“水车、编钟墙、楚亭，很有乡土气息和地方特色。”

“王羲之的兰亭、九曲流觞，你们也搬过来了，文化品味蛮高嘛。”

“窗外这个雕塑构思好，很简洁，有创意。”

“这个鹅卵石小道，光着脚走效果就更好了。”

总书记兴致颇高，不断发表观感。在一座具有楚风的古樽喷泉前，他指着倾樽而出的泉水，说：“这个做得不错！”对着俞正声书记打趣：“你看楚国人能喝酒啊！这个酒杯多大个家伙，一下子就解决了。”

在童叟对弈雕塑前，王海春信马由缰地说了句：“据考证，象棋发源于湖北。”

胡总书记笑了笑说：“哦！也对！楚河汉界是楚国的，象棋的历史很悠久，这个雕塑体现了楚文化。”

小区有20多处架空层，是用40余套住房改成的，分别以“琴棋书画，梅兰竹菊”命名，供居民遮风避雨、休憩娱乐。

弈趣廊有几位老人正在下棋，总书记与他们亲切交谈，询问小区的节能情况，房价每平方米多少钱？老人们一一作答。当听说有两位老工程师来自一个单位，一块退休，又同住一个单元，而且又都爱好文艺，胡总书记风趣地说，“那正好你们一个唱，一个伴奏”。

一位学生正在看书，总书记走上前去亲切地问道：“看的什么书？在什么学校读书？学习的什么专业？”

女大学生曹晶回答：“中国地质大学，材料专业。”

胡总书记勉励她要好好读书：“材料是科技前沿的三大领域，是新兴科学领域的一个重要方面，材料科学大有作为。”

在一声声“胡爷爷好”的欢呼中，总书记与几个在母亲怀中的小孩拉了拉手。

胡总书记信步走进小区居民方泽民家中，拉着方老的手聊起了家常。方泽民老两口对绿景苑小区的节能住宅非常满意，对开发商的超前意识表示赞扬。

得知方老是武钢硅钢方面的专家，现已76岁仍担任着武钢的技术顾问时，总书记说：“你既是改革开放的受益者，也是推进改革开放的贡献者。”

在工作人员的多次催促下，胡总书记意犹未尽地与方家老少一一握手告别。

离开小区时，胡总书记寄语王海春：“你们这个小区建设起来不容易，要坚持做下去，下一步是怎么管理好的问题。小区的节能设施好，环保设施也好，关键是要管好。

“你们抓建筑节能很有成效，这项工作很有意义，我们这么大的一个国家，住宅的建设量很大，你想想，如果把这个工作做好，将节约多少能源？过去我们在这方面

做得不够，这个课要补回来。把住宅节能抓好了，不仅老百姓受益，也有利于国家的建设和循环经济的可持续发展。”

若干年后，每与人谈起绿景苑的“申康”之路，王海春总爱这么说：我忘不了2000年的那个冬天，是那句最令人刻骨铭心的“回去吧”，激励了我，改写了我的“人生”。

说这三个字的孙处长叫孙克放，是建设部住宅产业化促进中心的副总工程师。若干年后，他说过：“青山城开公司作为一个区属国有企业，能完成康居工程已属奇迹。能拿到四项金奖，并通过建设部住宅性能2A认定，简直是神话！”

王海春、孙克放，一个曾是工程兵，一个曾下放当知青，都是“吃过苦过来的同代人”，一样的倔强和执著。亏得这两人的硬气脾性，否则我们就看不到后来胡总书记视察绿景苑这一幕。

### **不管您批还是不批，这个康居工程，我搞定了！**

大冬天，一句冷冰的“回去吧”，换别人就心凉着回去了。

王海春，他1970年入伍，在工程兵建筑部队服役。每与人谈起军人生涯时，他总是半认真半打趣地说：“我是一个工兵，在军棋里是最小的，也是唯一的一个兵。别看它微不足道，但没有它，你就夺不了‘军旗’，就取不了胜利。逢山开路，遇水架桥，冲锋前的爆破，撤退后的掩护，都离不开我们工兵。”

有人说，工程兵是全世界最能吃苦的物种，是整天与石头“硬碰硬”的人，是在最恶劣的自然环境里最能战斗、最不服输、最具有牺牲精神的人。

上世纪80年代，王海春曾赴中越边境老山地区执行防御作战遂行保障工程任务，道路、桥梁、排雷、爆破、永备工事……磨就了他坚忍不拔、执著不屈的性格。

头次进京申报的那个傍晚，王海春想都没想，转头就进屋找那个叫他回去的孙处长。

一进去，他就说：“孙处啊，我们这次来北京，没指望能通过的，就是来学习。”

“学习好啊，多搜集些资料。”

“我看了文件，这个康居工程没有具体标准。”

“对，就是没标准，自己悟去！”



■ 1985年3月，王海春赴老山前线执行遂行工程保障任务。

王海春开始犯“倔气”：“我既然来了，得不到我想要的东西，我就不走了。我不管您批还是不批，这个康居工程，我搞定了！”

孙处长吃惊了，我说你这个老总，还挺牛。来了这么多申报的人，就没见过你这样的。我不批，你搞什么！

“康居工程是我国目前住宅产业的最高水平和住宅产业的发展方向，代表中国住宅产业的先进生产力；它继承发扬了中国传统民居文化和对现代建筑及其他民族建筑文化的吸收糅合，代表中国建筑先进文化发展方向；它满足了人民群众对于居住质量和居住环境的需求，代表广大人民群众居住利益。这么好的事，我们不干谁干？”

人急生智，王海春一口气抛出“三个代表”，把处长说得有点愣。

“既然建设部把旗帜竖起来了，我们就跟着走。我来这不是为了要名分，也不是抢一块牌子回去。”稍停了下，他露出一个“九头鸟式”的笑容，狡黠而坚定。

“也不是不想要，你不给我，我也没得办法。但是我铁了心要做，只是不知道怎么做，你得给我点指导意见，我带回去，做康居。”

孙处长好奇了，他看过一些申报，有炒概念的，也有冲着牌子来的，还没见过不



此为试读,需要完整PDF请访问:[www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)