

中国航運 人研壇

○ 第 1 集

王祖溫 主編

中國國際航運出版社

中国航运

大讲坛



主编 集

大连海事大学出版社

© 王祖温 2011

图书在版编目 (CIP) 数据

中国航运大讲坛. 第 1 集 / 王祖温主编. —大连: 大连
海事大学出版社, 2011. 9

ISBN 978-7-5632-2625-2

I. ①中… II. ①王… III. ①航运—中国—文集
IV. ①U699.2-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 196534 号

大连海事大学出版社出版

地址: 大连市凌海路 1 号

邮编: 116026

电话: 0411-84728394

传真: 0411-84727996

<http://www.dmupress.com>

E-mail: cbs@dmupress.com

大连金华光彩色印刷有限公司印装

大连海事大学出版社发行

2011 年 9 月第 1 版

2011 年 9 月第 1 次印刷

幅面尺寸: 165 mm×230 mm

印数: 1~2 000 册

字数: 151 千

印张: 14.75

责任编辑: 杨子江

版式设计: 天 水

封面设计: 王 艳

责任校对: 沈荣欣

ISBN 978-7-5632-2625-2

定价: 100.00 元

《中国航运大讲坛》

编辑委员会

主 编 王祖温

副主编 王心明 王华锋

委 员 (以姓氏笔画为序)

于洪亮	王 杰	王 诺	孙光圻	孙培廷
刘正江	刘 斌	吕 靖	朱玉柱	张仁平
张 松	张淑芳	张维石	陈 燕	郑中义
杨忠振	赵德鹏	栾维新	韩立新	靳志宏
简英俊	潘新祥	魏海军		



序

航运与国家实力息息相关。国运昌则航运强，航运强则国运隆。中华民族百多年来的历史业已证明了这一轨迹。回顾过去，旧中国在伤痛与衰败中沉沦，航运之舟也承载了民族的苦难踟蹰徘徊；新中国在热血与昂扬中奋起，航运之船同样承载了民族的希冀扬帆前行。改革开放以来，在党和国家的正确政策引导下，我国经济与社会迅猛发展，航运巨轮随之驶入到一个发展的快车道，时至今日，成绩斐然。目前，我国商船队业已跻身世界前三位，沿海港口货物总吞吐量和集装箱吞吐量、内河航运规模等取得多项世界第一，中国已成为名副其实的港口大国、海运大国、集装箱运输大国。

新千年肇始，我国航运正在实现由航运大国向航运强国的转变与跨越，一代又一代航运人的奋斗与梦想即将成为现实。但还应清醒看到，当今世界形势复杂多变，各种因素纠葛胶结，中华航运的崛起必须应对更多的挑战。为此，亟待整合行业内的研究力量，为我国航运的发展出谋划策，为我国航运的复兴保驾护航。

斯逢盛世，盛世修学。由大连海事大学发起并承办的中国航运大讲坛，自2009年6月开讲伊始，就关注中国航运最前沿、最热点、最重要的话题，以“流动航运智慧”为口号，倡导智慧和信息的流动与碰撞，正成为中国航运界重要的信息集散地

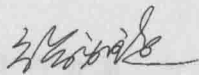
和智慧培育场。在这个平台上，众多航运名人以其敏锐视角和精妙语言，高见叠发，精彩累现，堪称一场场色香俱佳的航运盛宴。经过两年时间的积淀，现荟萃10篇成册，以《中国航运大讲坛·第一集》的名义出版。

他山之石，可以攻玉。作为中国航运界高端演讲之作，本书汇集了众多主流话题。从内河水运振兴到港口战略转型，从新百年航运发展对策到航运中心软环境建设，从海上安全的方案应对到港口的物联网应用，涉猎广泛，各种新锐理念交集。随着本书的出版，上述话题或将持续延伸，进而激发出中国航运界的思想力量，成为促进中国航运发展的强劲推力。我作为中国航运事业的参与者与航运事业崛起的亲历者，深感此书出版的重要性和必要性，深感业界需要更多以“中国航运”为题材的优秀书刊，在思想上、理念上为航运人指引方向。

当前，中国航运面临着机遇与挑战并存，光荣与梦想同在的战略调整期，只要我们群策群力，上下同心，中国航运必将拥抱更加辉煌的未来。

我愿与本书的各位作者一道，亲历并见证这一伟大时刻的早日到来。

是为之序。



2011年9月16日

中华人民共和国交通运输部副部长徐祖远

“中国航运大讲坛”简介

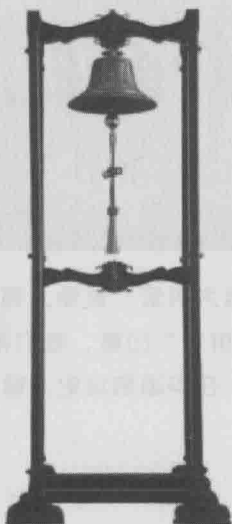
《吕氏春秋》言：流水不腐，户枢不蠹，动也。中国航运大讲坛是由大连海事大学航运发展研究院发起的、搭建在航运主管部门、科研院所、航运企业之间的高层次对话平台。旨在加快航运行业各主体之间的信息交换，整合行业思想力量，为影响行业发展的难题寻求破解之道，助推国家航运强国建设进程。

大讲坛倡导“流动航运智慧”，在讲坛地点的选择上，本着“流动”的初衷，除了“主战场”大连，我们已将大讲坛推广到宁波、舟山等航运界的聚焦地，真正让大讲坛在业内“流动”起来。

在形式上，大讲坛多有创新。大讲坛设计了四件象征物：牌匾、船钟、印章和长卷（见附图），进一步丰富了讲坛的内涵和文化韵味。同时，大讲坛还配有现场乐队，使得参与者能够在更加轻松、自由的环境中发表见解、交换看法。

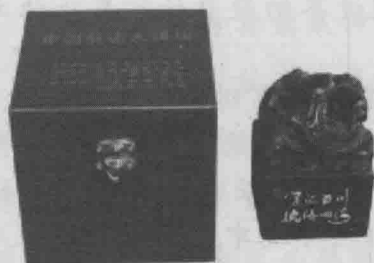
“中国航运大讲坛”正在逐渐成长为航运业界的信息交流地和智慧培育场。我们真诚地期待和欢迎业界人士与我们共建“中国航运大讲坛”。

“中国航运大讲坛”船钟是在船上专用船钟的基础上设计而成，钟体刻有“中国大讲坛鉴”字样，既是中国航运大讲坛的象征、也在激励着我们不断向前





“中国航运大讲坛”牌匾长2009 mm、宽650 mm，这两个数字永远地记录了中国航运大讲坛开讲的时间是2009年6月5日



“中国航运大讲坛”印章由寿山仙游石制成，上面刻有主讲人姓名和演讲时间



在“中国航运大讲坛”长卷上有每期主讲嘉宾的签名和盖有属于他们的“中国航运大讲坛”印章，我们希望“中国航运大讲坛”的每一讲都能够在中国航运史上留下一个清晰而深刻的印记

中国航运大讲坛历次主讲嘉宾

- | | | |
|-----|-----|------------------------|
| 第一讲 | 赵沪湘 | 中国外运长航集团有限公司总裁 |
| 第二讲 | 张 页 | 上海航运交易所总裁 |
| 第三讲 | 于汝民 | 天津港（集团）有限公司董事长 |
| 第四讲 | 贾大山 | 交通运输部水运科学研究院水运发展研究中心主任 |
| 第五讲 | 梁建伟 | 交通运输部珠江航务管理局局长 |
| 第六讲 | 唐冠军 | 交通运输部长江航务管理局局长 |
| 第七讲 | 李令红 | 宁波港集团总裁 |
| | 王祖温 | 大连海事大学校长 |
| | 戴定一 | 中国物流与采购联合会副会长 |
| | 吕 靖 | 大连海事大学教授 |
| 第八讲 | 宋德星 | 交通运输部水运局局长 |
| 第九讲 | 刘功臣 | 交通运输部安全总监 |
| 第十讲 | 刘 亭 | 浙江省发改委副主任、省发展规划研究院院长 |
| | 王祖温 | 大连海事大学校长 |
| | 方 堃 | 海军军事学术研究所研究员 |
| | 朱世强 | 舟山市人民政府副市长 |
| | 栾维新 | 大连海事大学教授、博导 |

（主讲嘉宾职务以讲坛时间为准）

目 录

 中国航运大讲坛·第一讲	1
--	---

主讲人：中外运长航集团有限公司总裁 赵沪湘

中国航运物流业如何化“危”为“机”	2
-------------------------	---

一、全球金融危机已对我国航运物流业造成巨大冲击	3
-------------------------------	---

二、我国航运物流企业面临重大战略机遇	7
--------------------------	---

三、我国航运物流企业应如何化“危”为“机”	11
-----------------------------	----

精彩问答	16
------------	----

 中国航运大讲坛·第二讲	19
---	----

主讲人：上海航运交易所总裁 张 页

形势·中心·软环境——迎接海运新挑战	20
--------------------------	----

一、再议危机中的新形势	21
-------------------	----

二、航运指数：BDI、CCFI指数仍处于调整周期，上升的动力缺乏	23
--	----

三、清醒看空，坚定做多	25
-------------------	----

四、应对金融危机的六点建议	26
---------------------	----

五、再谈新形势下的航运中心	27
---------------------	----

六、关于上海航运中心意见的内容	29
-----------------------	----

七、再论航运中心的软环境	30
--------------------	----

精彩问答	33
------------	----

中国航运大讲坛·第三讲	37
-------------------	----

主讲人：天津港（集团）有限公司董事长 于汝民

港口企业面向后危机时代的战略选择	38
------------------------	----

一、企业必须科学制定发展战略	39
----------------------	----

二、新形势下港口企业的战略选择	43
-----------------------	----

三、天津港的战略选择	49
------------------	----

精彩问答	56
------------	----

中国航运大讲坛·第四讲	61
-------------------	----

主讲人：交通运输部水科院水运发展研究中心主任 贾大山

航运业发展态势与对策	62
------------------	----

一、航运业发展周期回顾和规律分析	63
------------------------	----

二、海运需求、供求关系态势分析	68
-----------------------	----

三、发展国际航运的对策	71
-------------------	----

精彩问答	74
------------	----

中国航运大讲坛·第五讲	79
-------------------	----

主讲人：交通运输部珠江航务管理局党组书记、局长 梁建伟

加快转变发展方式 推动珠江航运科学发展	80
---------------------------	----

一、为什么要转变发展方式的问题	81
-----------------------	----

二、交通运输的发展方式转变的必要性	84
-------------------------	----

三、加快内河航运发展是推进交通运输发展方式 转变的重要举措	87
--	----

四、珠江水运现状及作用	91
-------------------	----

五、借转变发展方式机遇，加快推进珠江水运发展	99
------------------------------	----

精彩问答	103
------------	-----

中国航运大讲坛·第六讲	105
-------------------	-----

主讲人：交通运输部长江航务管理局局长 唐冠军

走向现代化的长江航运	106
------------------	-----

一、长江航运发展概况	111
------------------	-----

二、发展现代长江航运的战略构想	116
-----------------------	-----

三、发展现代长江航运的总体思路	120
-----------------------	-----

四、发展现代长江航运的基本举措	122
-----------------------	-----

精彩问答	131
------------	-----

中国航运大讲坛·第七讲	133
-------------------	-----

 主讲嘉宾：宁波港集团总裁 李令红

 大连海事大学校长 王祖温

 中国物流与采购联合会副会长 戴定一

 大连海事大学教授 吕 靖

物联网时代——港口更智慧?	134
---------------------	-----

一、“智慧港口”新概念	135
-------------------	-----

二、从自身与社会两个视角看“智慧港口”	142
---------------------------	-----

三、宁波港印象	146
---------------	-----

四、宁波港与上海港的“竞合”	149
----------------------	-----

中国航运大讲坛·第八讲	155
-------------------	-----

 主讲人：交通运输部水运局局长 宋德星

中国水运发展情况与展望	156
-------------------	-----

一、水运基本情况	157
----------------	-----

二、水运发展展望	161
----------------	-----

三、政府治理	166
--------------	-----

精彩问答	168
------------	-----

中国航运大讲坛·第九讲	173
-------------------	-----

 主讲人：交通运输部安全总监 刘功臣

中国交通运输安全与应急管理	174
---------------------	-----

一、交通运输部安全管理的工作职责	176
二、交通运输安全管理工作重点	178
三、水上交通安全管理情况	178
四、道路运输安全生产监督管理	186
五、交通运输应急体系建设	189
精彩问答	195

 中国航运大讲坛·第十讲	199
--	-----

主讲嘉宾：浙江省发改委副主任 刘 亭

大连海事大学校长 王祖温

舟山市人民政府副市长 朱世强

海军军事学术研究所研究员 方 堃

大连海事大学教授 栾维新

望海——绘就强国新蓝图	200
-------------------	-----

一、舟山：何以为新区？	201
-------------------	-----

二、新区政策的机遇与挑战	204
--------------------	-----

三、唯有“落实”才是新区	211
--------------------	-----

四、借力智囊团	217
---------------	-----

 后记	221
---	-----



中国航运大讲坛·第一讲



主讲人：中外运长航集团有限公司总裁 **赵沪湘**

主持人：大连海事大学副校长（时任） **孙玉清**

时 间：2009 年 6 月 5 日

地 点：辽宁·大连

2008年下半年以来，国际航运市场不断经历着全球金融危机带来的一轮轮冲击，集装箱市场、干散货市场和油轮市场等全面遇冷低迷，航运以外的各类物流业也在低谷艰难徘徊。2009年6月5日，走在航运央企重组大潮前列的中外运长航集团有限公司总裁赵沪湘在大连海事大学航运发展研究院举办的“中国航运大讲坛”上展示了中外运长航集团的突围路线。

中国航运物流业如何化“危”为“机”

一、全球金融危机已对我国航运物流业造成巨大冲击

全球金融危机爆发以来,我国外贸运输需求大幅下降,业务量急剧减少。集装箱市场、干散货市场和油轮市场等三大代表性市场形势严峻,我国航运业面临前所未有的困难和挑战。一是国际集装箱运输市场进入全面萧条时代。自去年10月以来,综合运价指数累计降幅22%,欧洲航线降幅高达44%。根据Clarkson预测,2009年,运力增幅将达到11.8%的较高水平。由于供过于求相当严重,2009年集装箱市场可能会持续下行。

二是干散货市场难以出现根本好转。金融危机爆发以来,BDI指数从2008年10月初的3000点连续暴跌至12月5日的663点。今年开始回升,6月3日大涨至4291点。BDI的大幅反弹,并非表明干散货市场已经完全复苏。事实上,BDI的影响因素很多,投机炒作占了很大比重。据世界钢铁协会4月份最新预测,2009年全球钢铁表观需求量将萎缩14.9%至10.186亿t,2009年下半年需求将逐渐稳定下来并在2010年有温和的恢复,而Clarkson在4月份预计干散货运力2009年、2010年将分别交付6000多万t和1亿t,运力年增长依次为10.7%和18.3%。因此,未来两年干散货市场将呈现“运力供给过剩、需求萎缩”的基本格局,市场形势相当严峻。

三是油轮市场持续低迷。2008年10月以来,国际油轮运价一直呈震荡下跌走势。一季度原油油轮指数BDTI平均值648点,同比下滑49%,环比下降48%。目前油轮市场处于2002年以来

的最低位。据国际能源机构预计，2009年全球原油日均需求为8 470万桶，比2008年日均需求量减少100万桶。据Clarkson预测，油轮运力2009年交付5 700多万t达到4.5亿t，年增长率11.1%；2010年交付5 190多万t达到4.6亿t，年增长率1.95%。由于运力过剩，国际油轮运输市场将面临运价进一步下跌压力，持续低迷局面很难改变。



江海直达货轮——“长祥海”号正在起锚

随着航运市场陷入低谷，从2008年四季度开始，在货运需求下降、航运运力过剩的双重打击下，航运企业经营状况普遍恶化。伦敦德鲁里海运咨询机构指出，目前亚洲部分中小型集装箱运输公司已经申请破产保护令，而且不排除有实力的大公司将在