



五维管理
WUXI MANAGEMENT

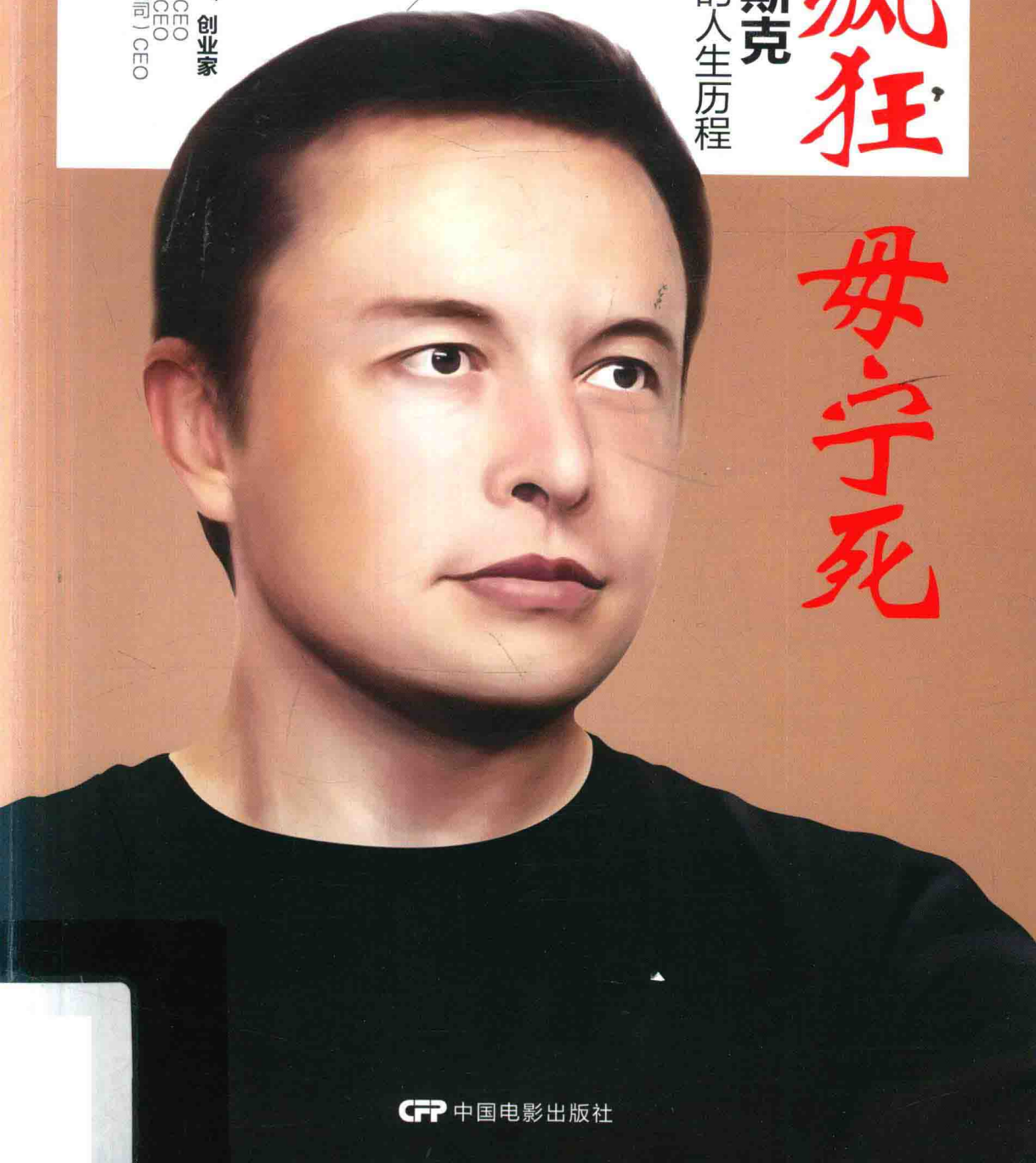
美国超凡的商业奇才，
世界极具影响的企业家、创业者
Tesla (特斯拉汽车公司) CEO
Solar City (太阳城公司) CEO
SpaceX (太空探索技术公司) CEO

NOT CRAZY
WOULD RATHER DIE

刘瑞军
编著

挑战不可能的人生历程
伊隆·马斯克
不疯狂，
毋宁死

毋宁死



不疯狂 毋宁死

伊隆·马斯克

挑战不可能的人生历程

刘瑞军 编著



图书在版编目 (CIP) 数据

不疯狂 毋宁死: 伊隆·马斯克挑战不可能的人生历程 / 刘瑞军编著. — 北京: 中国电影出版社, 2017.2

ISBN 978-7-106-04613-2

I . ①不… II . ①刘… III . ①马斯克, E. — 传记
IV . ① K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 296912 号

责任编辑: 纵华跃
封面设计: 元明设计
版式设计: 别有天地
责任校对: 蔡 践
责任印制: 庞敬峰

不疯狂 毋宁死: 伊隆·马斯克挑战不可能的人生历程
刘瑞军 编著

出版发行: 中国电影出版社 (北京北三环东路 22 号) 邮编 100013
电话: 64296664 (总编室) 64216278 (发行部)
E-mail: cfpygb@126.com

经 销: 新华书店
印 刷: 三河市祥达印刷包装有限公司
版 次: 2017 年 2 月第 1 版 2017 年 2 月北京第 1 次印刷
规 格: 开本 / 710 × 1000 毫米 1/16
印张 / 16 字数 / 238 千字

书 号: ISBN 978-7-106-04613-2 / K · 0194
定 价: 32.80 元



伊隆·马斯克的成功履历

伊隆·马斯克 (Elon Musk)

——世界上最有影响力的天才企业家、创业家

——Tesla (特斯拉汽车公司) CEO

——Solar City (太阳城公司) CEO

——SpaceX (太空探索技术公司) CEO

· 1981年，10岁的马斯克就开始自学软件编程，12岁时，成功设计出一个名叫“Blaster”的游戏，并以500美元的价格成功售出。

· 1992年，马斯克靠奖学金进入了宾夕法尼亚大学。毕业之时做出了出色的职业生涯规划，进军三个自认为在未来非常重要的领域——互联网、清洁能源和空间站。事实证明，20多岁的他拥有的长远眼光是十分正确的。

· 2001年，他策划了一个叫“火星绿洲”的项目，计划将一个小型实验温室降落在火星上，里面有火星土壤里生长的农作物。不过当他发现发射成本比这个项目的研发和工程成本都高很多的时候，他暂缓了这个项目，理想把自己变成火箭专家。

· 2002年左右，31岁的马斯克自己研究如何造火箭，读遍了坎特雷尔的大学教材，其自学能力出奇惊人。并投入了火箭发射的研发与运作。

· 2005年，34岁的马斯克身价超过了3亿美元，他不满40岁时，互联网、清洁能源和太空这三个理想就已经实现。

· 据英国《泰晤士报》2009年1月4日报道，马斯克说他的长远目标是实现火星移民计划，把人类从地球移居到火星，并保证这一过程足够安全和

价格低廉。

- 2010年6月，特斯拉在纳斯达克上市，马斯克赚了6亿3千万美元。

- 2012年5月，“猎鹰9号”的火箭成功发射升空，与国际空间站对接后成功返回地球，开启了太空运载的私人运营时代，震惊整个宇航界。

- 2013年11月21日，美国著名财经杂志《财富》揭晓了“2013年度商业人物”，马斯克荣登榜首。



他让这个世界疯狂

伊隆·马斯克 (Elon Musk)，一个独特的商人，一个有个性的工程师，一个商人工程师中的艺术家。

他现在经营着三家公司，并且分属不同的领域，分别是：

SpaceX (太空探索技术公司)，一家美国太空运输公司，主要以研发、生产运载火箭为主。

Tesla (特斯拉汽车公司)，一家研发、生产电动汽车的公司，也是世界上第一家采用锂离子电池的电动车公司。

Solar City (太阳城公司)，一家专门发展家用光伏发电项目的公司。

从他所经营的三家公司中，我们就可以看出他经商的艺术性，以及商业思维的独特性。在当代，有很多成功商人，他们身价已是千万乃至亿万。抛开财富，从他们所从事的行业来看，你会发现马斯克是一个具有“火星思维”的人。

从时间上来看，他所经营的这三个公司面对的都是未来市场，特斯拉汽车看准的是未来新能源汽车市场；太空探索公司看准的是太空

旅行、太空移民、星际运输市场；太阳城公司看准的是未来太阳能光伏市场。这三个行业不管在当代发展如何，能否盈利，可以肯定的是，它们是人类未来的新兴产业。这说明，马斯克的商业眼光与当代一些本就眼光长远的商人相比，更加长远。

从空间上来看，在人类发展的进程中，这三个公司从地到空已形成了一个未来产业群。地上的交通工具有特斯拉汽车；空中的交通工具有火箭；人类所必需的能源有太阳能发电技术。而且这三个不同的领域还可以进行合作，比如太阳城公司就可以为特斯拉汽车提供充电网络建设的电源。这一点来看，尽管很多人第一次了解到马斯克所做的事情时，会有些难以理解，但是客观深入地分析一下，会发现这些行业极具商业价值。

以上两个方面将马斯克的“火星思维”体现得淋漓尽致，从当前这三个行业的运营状态来看，它们是成功的，马斯克个人更是成功的。我们知道，要让一个新型产业走上盈利模式，并稳定地发展是非常困难的，何况是投入巨大的未来产业？因此，很多人一定和我一样有这样的疑问：马斯克能够在陌生领域一次次取得成功，一次次震惊世界，他是怎么做到的呢？是因为他成功的商业模式、坚持不懈的努力精神、可遇不可求的幸运还是他火星一样的思维呢？在本书中，我们可以找到这些问题的答案。

此外，通过本书，我们可以对这位大家完全“不懂”的商人有一个更深入的了解。当然，我们更可以从他身上学到一些宝贵的成功经验，甚至是获得终身受益的精神财富。

在此，祝愿我们每一个读者都能够像马斯克一样，活出自己的精彩，走出自己的独特道路，在走向成功的旅途上光彩夺目。

目 录

contents

第一章 平凡的人，不平凡的思想

月亮距离地球有多远	2
他是天才，也是疯子	6
天生的商业奇才	12
若有梦想，就奋力追逐	15
历经风雨，才能遇见彩虹	19
敢于天马行空的职业规划	24
★ 相关链接：除了想象力，没有东西能够拦住你	28

第二章 创业需要谋略，更需要勇气

资金为创业提供动力	32
在正确的时间，做正确的事情	36
贵人，是人生中最宝贵的财富	40
在泡沫里起舞，幸运 or 智慧	45
保持危机意识，在灾难发生前脱身	49
资金积累，开创更伟大的事业	53
★ 相关链接：马斯克在中国极客公园创新者峰会上的对话	58

第三章 坚定信念，“不可能”会变成“可能”

别人的失败不可怕，可怕的是自己的退缩	68
在没机会中，寻找机会	72
不可能到可能有多远	76
只要用心，成功也可以锦上添花	81
人的智力与能力没有限度	85
面对批评与质疑，证明自己就是最好的回应	90
★ 相关链接：技术开源，共谋大业	95

第四章 成功在梦想中发芽，在行动中壮大

抓住闪现的灵感	100
灵魂深处，为梦想留一席之地	104
在疯狂的梦想中疯狂的成功	107
集结人才，技术精英是核心	112
从小成功迈向大成功	116
成本优势才具“竞争力”	120
精益求精，升级梦想	124
★ 相关链接：我想我是工程师	129

第五章 企业管理，商业思维决定商业价值

- 他注定是万众瞩目的“外星人” 136
- 汇聚法则，力量无限 140
- 控制成本，节省每一美元 145
- 用尽一切手段去吸引优秀的人才 149
- 将钱花在正确的地方 153
- 被接受才能有销路 157
- 成功的核心在于技术 161
- 资本投入，赢得话语权 165
- ★ 相关链接：总结伊隆·马斯克想做的十二项大计划 170

第六章 让梦想凌驾于金钱之上

- 拥有大情怀，才能走上更大的舞台 176
- 非凡的人生，离不开创新 180
- 证明一件事情，比赚钱更重要 184
- 做一个引领者 188
- 合作分享，是为了共同成长 192
- ★ 相关链接：伊隆·马斯克 TED 访谈 197

第七章 敢于冒险，经得起失败

- | | |
|-----------------|-----|
| 迎上去面对，就赢了 50% | 204 |
| 风险与巨利共存 | 208 |
| 在拥有更多义务之前，去冒一次险 | 212 |
| 冒高风险，是因为它值得 | 216 |
| ★ 相关链接：现在就去冒险吧 | 221 |

第八章 成功源于简单

- | | |
|---------------------|-----|
| 把想做的事情尽力做好，这就是成功 | 224 |
| 比别人努力，就更接近成功 | 228 |
| 投入会让你赢得信任与支持 | 231 |
| 任何细节都不能放过 | 235 |
| ★ 相关链接：“这哥们儿神奇得反常识” | 239 |

第一章

平凡的人，不平凡的思想

做事要精益求精，并做出自己能力范围内最好的东西，如果有错误，就要及时改进，寻求意见，特别是来自朋友的。

——伊隆·马斯克

月亮距离地球有多远

傍晚，当其他孩子天真地望着天空，看着挂在天空中的月亮可能会感叹地说：“月亮到底距离地球有多远呢？”

马斯克则会说：“实际上它与地球的平均距离为 38.44 万公里。”



南非，一个被称之为“彩虹之国”的国都，位于南纬 $22^{\circ} \sim 35^{\circ}$ 和东经 $17^{\circ} \sim 33^{\circ}$ 之间，东、南、西三面被印度洋和大西洋环抱，是一个美丽而富饶的国家。在这个国家里，出生了一位日后让全世界为之骄傲、让众多知名商业人士为其思维叹服的人物，他就是本书的主人公——伊隆·马斯克。

马斯克的父亲是一位工程师，南非本地人；母亲从事营养师和模特工作，加拿大人。从他小时候的家庭环境来看，和我们当今的很多城市家庭一样，比较普通，既非官二代，也非富二代，家中没有显赫的地位，也没有殷实的财富。但因为父母都有一份算是不错的工作，所以这样的家庭在当时应该属于一个中上的家庭。我相信，在当时，他在很多人眼中一定是非常的平凡，谁也不会料想他会有今天的成就。

普通的家庭环境，也蕴藏着不普通的特质，并能造就出非凡的人才，这一点在马斯克身上得到了很好的体现。在很小的时候，马

斯克便表现出了与其他孩子不一样的地方。举个例子，傍晚，当其他孩子天真地望着天空，看着挂在天空中的月亮可能会感叹地说：“月亮到底距离地球有多远呢？”

马斯克则会说：“实际上它与地球的平均距离为 38.44 万公里。”

同龄的孩子面对同样的问题做出了不同的解答，其他人都在疑惑，而马斯克却给出了答案。至于马斯克是如何知道这个数据的，当他第一次看到月亮时是如何想的，我们不得而知，但是从这一点我们可以断定，马斯克是一个善于积极思考问题的孩子，对于一个新的问题，他不会一味地好奇或者感叹，而是会寻找或者研究正确的答案，这就是他不同于其他孩子的主要特点。

从孩子教育成长的角度来说，正是因为马斯克有了这样的思维，有了这样积极寻找问题答案的心态，才造就了他日后“火星人”的思维和如今的商业帝国。

写本书的目的是想给大家呈现一个不凡的马斯克，让我们更多的了解这样一位具有“火星”思维的巨人。在此，我们不妨从孩子成长的角度与我们当代的孩子进行一个对比。

在孩子成长的过程中，几乎所有的孩子都会有好奇心理，会问很多问题，而很多家长或者老师的做法是直接告诉孩子答案，然后简单解释其中的原理。这种做法本无可厚非，但却抑制了积极思考问题的思维习惯，养成了简单思考问题的惯性，不懂就问大人。久而久之会形成一种懒惰的思维习惯。这便是马斯克与其他孩子在思维习惯上的不同。

对于马斯克小时候的思维，我们可以做一个这样的推测，当他第一次看到月亮并产生好奇心理的时候，他肯定和大多数孩子一样，心想：为什么会有月亮？它距离自己有多远等这样的问题，在好奇

过后，他一定选择了主动寻找答案，并且找到了正确答案。从而便出现了开头他与其他孩子的对话，当其他孩子好奇疑问的时候，他便给出了正确答案。

马斯克的家族虽说普通，但也没到生活拮据的地步，这得益于他的父母都有着不错的收入。但是，他的童年却是坎坷不顺的。他属于南非的白人，个头不是很高，外表看上去还有一些书呆子气。由于历史原因，在南非的白人中，不少人崇拜具有男子汉气概的男人，比如功夫明星李小龙、成龙、李连杰、阿诺德·施瓦辛格等就非常受南非白人的喜欢和崇拜。为此，小时候他上学时经常会遭到别人的欺负。而这并没有造成他懦弱的心理，反而让他的心态更加成熟、坚定。

在他 8 岁的时候，父母的婚姻走到了尽头。此后他便开始了不断转学的生活，往往是在这个学校读一年或者不到一年，便被转到另一所学校。就这样，在童年上学的阶段，他辗转过 7 所不同的学校。因为他在每所学校待的时间都很短，为此，那段时间他没有交上一个真正的朋友。

母亲对马斯克的评价是：“在我的三个孩子中，最无法解释的就是马斯克。”马斯克的童年是孤独的，而他因此所表现出的一些行为让母亲觉得是难以理解的。当孤独出现的时候，一个理智、思维清晰的人往往会做一些事情来代替孤独，因为孤独有时候能够腐蚀一个人的思想，会让一个人变得懒散，养成不良的习惯。马斯克代替孤独的方法便是文学与计算机。马斯克曾说，由于那段时间一个人独处，所以他将所有的时间都花在了文学与计算机上，以此来逃避童年的孤独。

也正是因为这样，文学开启了他科幻性的思维，计算机让他看

到了实现自己科幻想法的方法与途径。少年时代的马斯克，最喜欢的是科幻小说。最喜欢读儒勒·凡尔纳、罗伯特·海莱因和 J.R.R. 托尔金的作品。这是因为这几位作家都是著名的科幻小说家。比如罗伯特·海莱因有一本小说叫《伽利略火箭》，书中主要讲的是主人公参与登月火箭的制造和航空计划。这样的内容在现在看来已不再属于科幻小说，而是事实描写，因为已经有这样的事情发生。可在当时马斯克童年那个年代，有许多情节只不过是幻想而已。

由于喜欢文学喜欢读书，有很好的文学和科普基础，所以马斯克的思维是科学的，用科学的思维去阅读当时的科幻小说，马斯克觉得书中的一切都可以做到。为此，他当时的一些想法在旁人看来都是异想天开、疯子行为。如同当年的爱迪生发明电灯，瓦特发明蒸汽机的时候，当他们开始去研究并试验的时候，很多人觉得这是不可能的，而事实证明，他们最后成功了，被他人认为的幻想变成了现实。马斯克也是如此，尽管是因为阅读科幻小说激发了他的幻想以及对科学技术更高级别的追求，尽管当时有很多人对他的思维表示怀疑，但在如今看来，他和很多伟大的科学家、发明家一样，最终获得了成功。

其实，在遥远的硅谷也有很多像马斯克这样被科幻小说激发的成功人士。硅谷是计算机发展的前沿地方，比如后来成立了火箭公司的微软联合创始人保罗·艾伦，也是因为在童年读了和马斯克同样类型的科幻小说，而有了和马斯克一样的奇幻之梦，最后成立了火箭公司，追逐自己的梦想。

当然，一个人的成功，仅仅靠小时候构建的梦想是无法实现的，还需要有严格的教育和培养，这样才能有一个正确的态度去面对，去实现自己的梦想。说到这里，我们不得不说到他的父亲。

马斯克的父亲是一个很严格的人，当时在南非，几乎每个经济