



经济管理学术文库 · 经济类

东北区域现代农业发展案例集

Classic Cases of Modern Agricultural
Development in Northeast China

潘 鸿 王福林 / 著



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

吉林省企业科技创新动力机制研究, 吉林省科技厅项目, 编号: 347163762418; 产学研用协同创新机制研究, 吉林大学基本科研业务费哲学社会科学研究种子基金项目, 编号: 2015ZZ053; 东北区域现代农业发展研究, 吉林大学新农村建设研究院专项课题



经济管理学术文库·经济类

东北区域现代农业发展案例集

Classic Cases of Modern Agricultural
Development in Northeast China

潘 鸿 王福林/著



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

东北区域现代农业发展案例集/潘鸿, 王福林著. —北京: 经济管理出版社, 2017.9
ISBN 978-7-5096-5299-2

I. ①东… II. ①潘… ②王… III. ①现代农业—农业发展—研究—东北地区 IV. ①F327.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 203547 号

组稿编辑: 杨国强
责任编辑: 杨国强 张瑞军
责任印制: 黄章平
责任校对: 熊兰华

出版发行: 经济管理出版社
(北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038)

网 址: www.E-mp.com.cn
电 话: (010) 51915602
印 刷: 北京玺诚印务有限公司
经 销: 新华书店
开 本: 720mm × 1000mm/16
印 张: 13
字 数: 212 千字
版 次: 2017 年 9 月第 1 版 2017 年 9 月第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-5096-5299-2
定 价: 58.00 元

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部负责调换。

联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974 邮编: 100836

自序

2004~2017年，连续十四年的“中央一号”文件都聚集“三农”，表明我国政府对“三农”问题的重视。发展现代农业自2007年“中央一号”文件提出也有很多年，但似乎进展不大。然而，近几年新农村建设的改建及城乡一体化的推进，制度、科技和品牌等投资红利的涌现，为现代农业的发展提供了足够的空间。首先，农业跨界运营成为一种热潮，京东、网易、联想、恒大等商界大佬纷纷涉足农业，不但带动大量资金涌入农业，而且更重要的是商界大佬自身的核心能力也被“嫁接”到农业领域，其示范效应更进一步助推农业领域的投资热潮。其次，农村第一、二、三产业融合发展已具备条件，成为一种趋势。2016年12月8日，从国家发改委、农业部、财政部、国土资源部、工业和信息化部五部门联合召开的新闻发布会获悉，2016年前三季度，全国固定资产投资增长8.2%，而农业投资增幅高达21.8%，其中主要是民间投资，且主要投向农村第一、二、三产业融合发展领域，我国当前农业生产结果已发生了大转变，从生产出来的是农产品到多种产品，如工艺品、创意产品、旅游产品、农业地产等的结合。最后，在中国消费升级的大背景下，消费者对绿色健康、安全、高品质农产品的需求持续高涨，农业产业开始加速向规模化、标准化、集约化和品牌化发展。可以说，中国的现代农业迎来了新的发展阶段。

中国地大物博，丰富的地理环境、不同的文化背景和复杂多样的气候条件决定了各地区迥异的现代农业发展模式。东北区域优势明显，工业化基础好，有辽阔富饶的土地资源，适宜机械化耕种，发展现代化农业的条件优越，是我国最大的商品粮基地。基于上述特点，土地规模化经营、农业机械化效率、农业科技创新、农业技术推广、产学研协同、家庭农场及农民合作社等新型经营主体培育、农业可持续发展、粮食安全、农业扶持政策效果、农业产业结构调整等问题，可

以说是东北区域发展现代农业过程中值得研究的典型问题。

之所以选择以案例集的形式描绘东北区域现代农业发展问题，是因为2016年4月我参加了加拿大西安大略大学毅伟商学院陈时奋教授主讲的案例教学与写作培训班，深切感受到案例教学的魅力及一个好的案例对研究的影响力。因此，决定尝试将所熟悉的一些典型案例结集出版。本书中，有些案例是我带领学生进行实地调研过程中带给我们震撼的新模式，如盘锦的认养农业、宜居乡村建设，哈尔滨宾县的产业融合模式、国信集团跨界发展科技型农业企业，陈家店村模式；有些案例事件是我们亲自参与了扶持或咨询，如公主岭吉农养殖合作社的发展、龙井“桃源情”生态休闲家庭农场的发展、东师农牧业有限公司的全产业链发展、辉南三和农场的生态循环农业建设方案、吉林省舒兰市废弃物资源化利用方案等，希望本书中的案例可以为本科生和研究生的教学或相关科研提供参考。

我的研究生潘勇、任亮、赵丹、屈敬然、吴志全、黄博文及本科生陈纪翔、钟晓辉、蒋壮、林莉丽参与了实地调研及部分案例的撰写工作，由我和王福林副研究员完成全书的统稿工作。

本书的完成要感谢许多人。感谢国信农业的杨柏鸣总经理、陈家店村的文兴盛书记、东师农牧业公司的刘启斌总经理多次不厌其烦地为我们介绍情况，感谢盘锦市大洼区“宜居乡村”建设办公室主任苑琳琳、黑龙江省农业科学院助理研究员李佳峰亲自讲解并陪同我们完成多日的调研工作。

感谢提供参考文献的各位作者及提供参考数据的各级政府部门。

本书肯定存在许多不足，希望得到更多的意见和建议。

潘 鸿

2017年6月18日于长春

目 录

院市合作助力农业技术推广

——黑龙江省现代农业示范区建设	1
-----------------------	---

民族文化融入

——宾县居仁镇三合村朝族新村建设	15
------------------------	----

整合自然资源发展乡村旅游

——宾县友联村温泉旅游小镇旅游新村建设	25
---------------------------	----

以专家大院模式扶持公主岭吉农养殖专业合作社发展	41
-------------------------------	----

陈家店村模式

——土地流转撬动出的“东北小华西”	57
-------------------------	----

长春国信现代农业科技企业发展之路	77
------------------------	----

东师农牧业“种养—营销”一体化产业生态链建设	87
------------------------------	----

生态循环建设成就健康，成就三和农场	105
-------------------------	-----

吉林省舒兰市秸秆的资源化利用	121
----------------------	-----

延边州图们市昌新农场“家庭农场+合作社”模式	137
吉林省延边州龙井市“桃源情”生态休闲家庭农场的发展	153
辽宁省盘锦市大洼县认养农业模式	167
辽宁省大洼县“宜居乡村”建设	187

院市合作助力农业技术推广

——黑龙江省现代农业示范区建设

案例概要：推进农业供给侧改革，提升农业发展综合效益的根本出路在于科技化发展，2016年，虽然我国农业科技成果的转化率已达到56%，但仍然远落后于世界平均水平，黑龙江省作为我国现代农业发展的先驱力量，有必要对农业科技成果转化的新模式、新机制进行理论探索。对此，黑龙江省开展院市合作进行现代农业示范区建设，形成产学研推广现代农业的发展模式，促进农业科技成果集成，推进农业机械化与产业化建设，形成生态农业示范效应。

案例主题词：院市合作；农业技术推广；示范区；黑龙江

1 前言

2010年，黑龙江省哈尔滨市政府协同黑龙江农业科学院，共同打造黑龙江省现代农业示范区（以下简称为示范区）。农业科技示范区的建设是现代城市及市场经济发展的必然产物，其主要目标是实现农业高科技产品的示范与推动科技成果转化，从而带动周边农村经济的发展，实现农民增收、农业增产、农村条件改善。对现代农业先进技术和成果进行示范、推广不仅展示了农业科技成果，更展示了现代农业科技园区的新型经营方式，为农民提供了新信息、新技术，开拓农业发展新思路。黑龙江是我国的粮食生产重地，作为农业科技创新推广的主要传播媒介，现代农业示范区有着举足轻重的地位。示范区通过构建产学研链条，以期通过其本身示范带动作用，凝聚农民核心力量共同打造黑龙江省现代农业发展格局。

2 示范区情况简介

黑龙江现代农业示范区坐落于哈尔滨市道外区民主镇光明村和新立村两村之间东巨路段，占地面积 8412 亩，由黑龙江省农业科学院和哈尔滨市政府共同建设。根据规划，示范区确立“科技创新、示范辐射、科技培训、研发孵化、生产加工、环境友好、旅游观光、体验农业”八大功能定位，按照“一个景观轴”“一个综合服务中心”和“八大功能区”结构布局进行建设（以下简称一轴、一心、八区）。其中一轴为鸭子沟，作为功能轴将示范区分成南北两大作业区；一心为综合服务中心；八区占地面积 558.48 公顷，分别为农业科技创新区、国际合作交流区、生态农业试验区、循环农业示范区、水资源高效利用区、农业新成果展示区、优质农产品加工区、农业科普体验区八大功能区。2013 年，经过院市两级的合力推进，示范区建设已初步完成。投资 9 亿元、占地面积 8412 亩的示范区是目前国内集中建设面积最大的现代农业示范区，也将是国内最先进的农业生产技术集中中心。现代农业示范区不仅是农业科技创新的基地，还是市民休闲度假的景点。其中科技创新成果和农业高新技术可辐射人口 3000 万人，不仅能够提高农业科技水平，还能带动农民年增加收入 25 亿元，年增产粮食 50 亿千克，仅生产季节即可直接带动农民就业 1000 人。同时，示范区里将展示农作物品种 1300 余个，每年预计接待科普观光人员 30 万人次。

示范区建设是现代农业发展的抓手，农业科技创新的平台，也是黑龙江省市领导靠前指挥现代农业的阵地，农业科技国际合作的窗口，还是优质农产品物流信息流的集散地，广大农民接受科技培训的绿色课堂。示范区建设探索出城乡一体化科学发展新模式，走出一条科技引领现代农业发展的希望之路，为引领黑龙江发展现代化大农业，焕发黑龙江大农业优势，提高科技创新能力和成果转化，推动地方经济发展，带动农民增收，促进城乡共同进步和新农村建设提供科技保障及战略支撑。

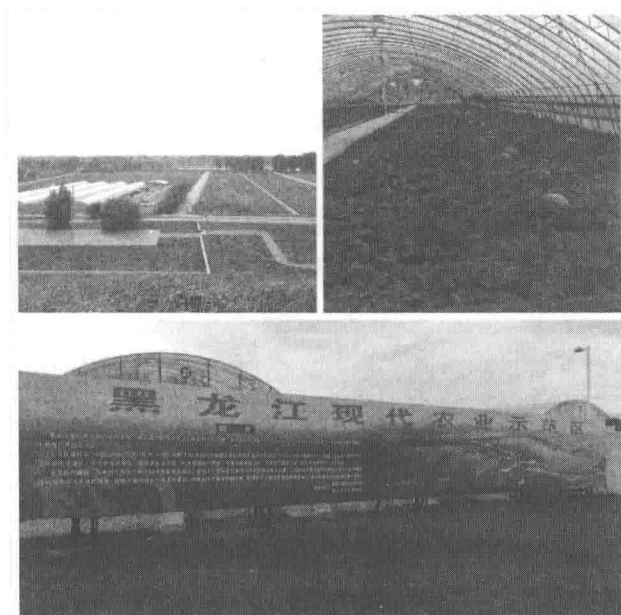


图1 黑龙江现代农业示范区实地图

3 示范区发展历程及建设状况

中央政治局委员、国务院副总理汪洋在黑龙江调研时强调：“要充分发挥市场作用和制度优势，加快推进中国特色现代农业建设，现代农业示范区是推进现代农业建设的重要抓手。”在省委、省政府的支持下，经过院市两级的合力推进，示范区建设取得了显著成效。为推动区域经济社会发展和全省现代农业发展发挥了重要的科技支撑和示范引领作用。

3.1 基础建设基本完善

截至2015年，已建设成示范区15千米左右围栏和32.5余千米内外环路网建设，示范区道路美化、绿化和亮化基本完成。

农业建设方面，已对6000多亩一般农田进行了重新规划分区和土地整理，

新打田间机电井 95 眼并完成相关田间基础设施建设，同时先后完成了 520 亩设施农业区工程，水田区的渠系硬化及道路硬化工程，南北两大作业区作业室、库房、挂藏室、晒场工程，监控、光纤通信和地源热泵工程，农村能源所和农化中心的中试基地工程，鸭子沟调水湖工程，植物工厂工程等建设。投资 2000 余万元组建了现代农业农机专业合作社，建设农机库棚 2000 多平方米，大型农机具在科研生产及为农服务上已发挥了重要作用。

培训中心位于设施园艺区，是示范区的培训中心也是会议中心，由黑龙江农业科学院大庆分院负责规划建设，配备会议室、办公区和休息区，2012 年以来先后接待国内外院士、专家学者 300 余人次。

3.2 科研工作全面展开

育种、栽培、植保、土肥等科研工作全面展开，示范区培育新品种 100 多个，每年示范展示农作物 52 种计 1370 个，种植资源、品系 10 万余份，展示新技术 83 项。示范区成为科技共建和农民培训的重要平台，累计印制农业新品种、新技术等科普小册子 3000 本，发放给广大农民。开展培训达到 45 场，培训农民、基层科技人员达 2 万人次以上。乡级培训班 3 期，村级培训班 15 期，培训农民 2740 人次，指导农户 1.5 万人次，新闻媒体科技讲座 5 期，印发宣传资料 5 万份；组织全省院县共建县（市、区）种养殖大户及农民到示范区观摩学习指导，接待农户 1.2 万人次。

3.3 开放办园日趋活跃

国务院法制办、国家审计署、农业部、国土部、科技部、中组部人才局、国务院参事团等国家部委有关领导、专家 140 人次前来检查指导；各兄弟省份的科研院所和知名专家 300 人次相继前来参观指导；接待美国、俄罗斯、瑞士、挪威、荷兰、韩国、日本等国际知名团体、学者及专家 200 多人次；2014 年相继承办全国妇联培训班 125 人、农业部基层推广人员培训班 150 人、院士龙江行 200 余人次及省妇联培训班 100 人等的大型活动；承担兰西县县委班子及种粮大户 600 人的田间博览和观摩学习活动；举办各县女村官 80 余人的参观学习活动以及全省院县共建现场会等大型接待活动。据统计，2014 年示范区完成重大会

务及接待 116 场次，接待 3220 人次。为此，在示范区核心位置，由黑龙江农业科学院大庆分院承建了培训中心，作为院士等高层专家工作、交流、休息以及各类大型会务、布展、汇报座谈及参观接待的重要基地，助推示范区功能升级和科技创新能力的提升。

3.4 农民得到妥善安置

对于示范区失地农民，一次性缴纳 1.27 亿元为其办理养老保险以解决被征用土地农民的后顾之忧；采取“以劳代训”为其提供就业岗位；在示范区建设中国农民大学，方便农民学习农业相关知识以拓宽就业渠道，农民由此实现收入增长 500 万元左右。

3.5 发展战略得到提升

在中央和地方的高度重视下，示范区已被列为省委、省政府重点项目予以推进，并作为哈大齐工业走廊第六园区加以实施，已确定为科技部“哈尔滨国家级现代农业科技园区”核心区，国土资源部以示范区项目为全国首个试点，将示范区用地通过“只征不转”的形式一次性转为农业科研用地，并多个机构与院校正式入驻，包括“中韩农业合作园”，已获国台办批准的“黑龙江海峡两岸农业科技合作中心”“中国科学院北方粳稻分子育种联合研究中心”“中国农科院研究生院黑龙江分院”“中国农民大学”等。

表 1 黑龙江农业示范区发展历程重大事项一览

时 间	建设内容
2010 年	同济大学对示范区进行前期规划设计，哈尔滨工业大学建筑设计院进行深度详规及修建性详规设计
2010 年底	哈尔滨市政府与农科院联合启动项目建设
2010~2011 年	项目坚持边建设边生产，边规划边科研的目的，初步完成 6000 亩创新基地土地的整理和区划
2011 年 3 月	黑龙江现代农业示范区自开工建设以来，投入巨资实现了“黑土搬家”，是中国北方低温地区第一次实现这一现代科学方法保护黑土地的农业示范区
2011 年 6 月	全国人大常委会副委员长吉炳轩示范区现场办公，对示范区建设给予了充分肯定，同意成立示范区管委会，要求我们把示范区建成展示园、试验园和培训园，决定将示范区建设上升到省委层面，作为哈大齐工业走廊的第六个园区，享受所有相关政策

续表

时 间	建设内容
2011 年 8 月	中俄国际大豆科学研究中心、中俄国际植物保护科学研究中心、中国农科院研究生分院、中国科学院北方粳稻米分子育种联合研究中心、中国农业大学黑龙江分院等 21 家国家级农业科研院所已经入驻该园区，科研工作已经展开，涉及项目超过 1000 个，多家科研单位的试验项目已经获得成功
2012 年 9 月	哈尔滨现代农业示范区引进计算机控制系统培育蔬菜，在完全封闭环境下由计算机控制调节蔬菜生长发育所需的温度、湿度、光照强度等环境。蔬菜不受季节和病虫害影响，能够达到有机蔬菜标准，培育出的蔬菜不到 30 天便可上市
2013 年 4 月	国务院确定黑龙江省先行开展现代农业综合配套改革试验，为全国农村改革和现代农业发展“趟路子”，黑龙江省随即全面启动了现代农业综合配套改革试验
2014 年 7 月	2014 年 6 月 30 日，国务院副总理汪洋相继来到示范区视察，在参观结束和听取汇报后，充分肯定了示范区建设对发展黑龙江现代化大农业的引领作用和促农增收、实现城乡协调发展的重要意义，高度评价了示范区建设成果，表示中央要在资金、政策等方面给予大力支持，极大地激发了我院科技人员建设好示范区的积极性
2015 年	黑龙江省创新农业综合开发投入方式，集中推进现代农业示范项目区建设，加快推进现代农业发展

资料来源：笔者根据新闻及实地调研整理。

4 示范区建设成功经验及不足

4.1 示范区建设成功经验

黑龙江省各类现代农业在生产中起到了重大作用，省级农业科技园代表着不同的条件下，农业资源和经济特点与农业产业化的背景，具有各自的特色和优势。黑龙江现代农业示范区是我国最大规模的示范区，在黑龙江农科院和政府的合作下已经基本建设完成，具有带动周边就业、发挥科技引领、推进现代农业的作用。但其中发展从无到有，从规划发展至今，其成功经验值得我们深入思考与探索。

4.1.1 院市联合运营机制促进农业科技成果集成

黑龙江省现代农业示范区由哈尔滨政府和黑龙江农科院联合设计开发，成为全省农业科技的孵化基地、现代农业科技成果集成示范基地。示范区占地 8312

亩地，除少量进行种子使用权出售外，其他土地均用于农科院及各大研究所农业科技实验田。

在农科院的指导下，示范区中作物使用水肥一体化技术进行科学灌溉施肥，运用水肥一体化的新技术借助压力系统或地形自然落差，将可溶性固体肥料或液体肥料，按土壤养分含量和作物种类的需肥规律和特点，配兑成的肥液与灌溉水一起，通过可控管道系统供水、供肥，使水肥相融后通过管道和滴头形成滴管，均匀、定时、定量浸润作物根系发育生长区域，使主要根系土壤始终保持疏松和适宜的含水量，同时根据不同的蔬菜需肥特点，土壤环境和养分含量状况；蔬菜不同生长期需水、需肥规律情况进行不同生育期的需求设计，把水分、养分定时定量，按照比例直接提供给作物。这样不仅省肥节水，省工省力，降低湿度，还能减轻病害，增产高效；示范区内更是引进日本大棚膜，使大棚透光度和透明性强，有效地增加温室内光照，增强作物光合作用。日本大棚膜具有升温快、储热快、保温持久、强度高、抗老化、可连续使用多年不用更换、耐农药性强等优点，还具有抗低温、抗撕裂、抗穿刺、柔韧性好、流滴期长等特性。据示范区人员描述，大棚已使用近三年，且度过了黑龙江最为寒冷的冬季仍保持着良好状态。不仅如此，示范区内使用明凉 30 遮阴网有效地反射红外线，使大棚内既可保持明亮又可降低温度，不管对人还是对物都有利，经久耐用，轻薄便于操作使用，用剪刀就可方便切割，因为反射红外线可防止过时和土壤温度上升，且不会影响农作物的光合作用，如此可提升品质，增加产量。每年展示农作物多达 1370 个，种植资源、品系 10 万余份，高新技术 83 项，诸如可达 40 千克的特色西瓜、巨型南瓜。

示范区科技创新区规划面积 319.30 公顷，旱田创新区位于外环路和内环路之间，水田创新区位于园区的西侧。以高标准良田（田成方、路相通、渠相连、旱能灌、涝能排）建设为基础，以现代化装备为手段，突出生物农业——尖端科技引领未来的特征，成为现代农业科技创新源。位于内环路外的东北部，规划面积 5.09 公顷的成果展示区，以现代化装备为手段，以示范辐射为核心，通过集聚先进生产要素和集成创新，展示农业新成果、新技术，发挥示范辐射优势，成为现代农业发育与成长的源头。

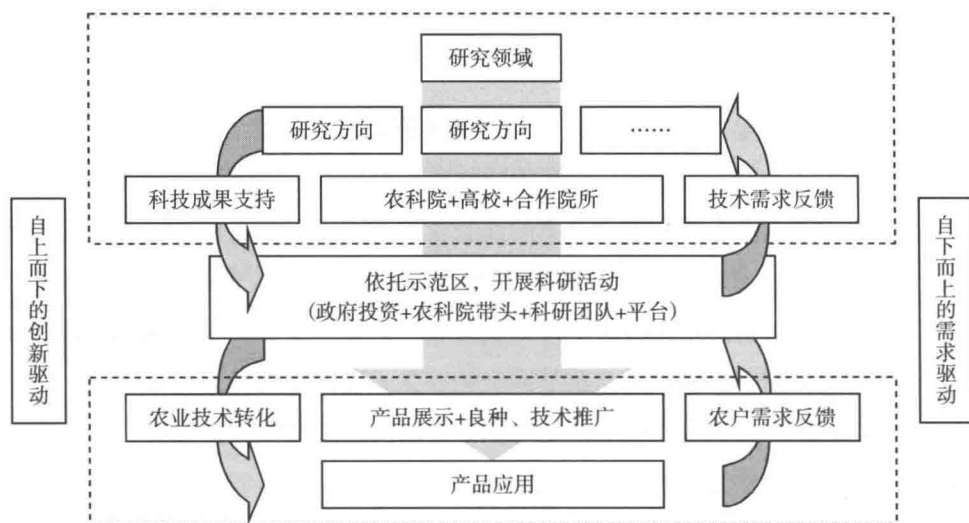


图2 黑龙江现代示范区中院市合作模式推广农业技术示意

4.1.2 农业科学整合实现机械化与产业化发展

黑龙江省现代农业示范区通过 6000 亩土地整合规划出大量整片土地，示范区通过高标准良田建设，加强农业改造，使有效耕地面积增加，提高土地质量和改善农业与环境建设等一系列设施，增强了旱涝保收、高产、稳产的生态灾害抵抗能力。同时，在示范区建设中进行“黑土搬家”工程，园区内厚达 50 公分的地下黑土层已经被整体挖出，被运送到附近的农作物种植区，利用现代科学的方法使黑土地整体搬家。这不仅依托于示范区的合理整合，更在于相关技术支持。据黑龙江现代农业示范区主任麻晶莉介绍，“黑土搬家”不仅是中国北方低温地区第一次使用这一现代科学方法整体迁移肥沃土壤，而且实现了对黑土地的充分保护和利用。目前，世界现存黑土资源仅剩美国、乌克兰和中国的黑龙江，由于黑土每一百年才能形成一厘米黑土层，而且含有对农作物起着不可替代作用的丰富有机质，所以中国黑龙江的黑土资源显得尤为珍贵。黑龙江现代农业示范区共实现“黑土搬家”3 万立方米，用于国家定位观测的黑土达到了 5000 立方米，园区内已经实现了黑土土壤的有效利用和黑土资源的科学管理，为示范区建成后充分实现园区功能奠定了坚实基础并在此基础上有效地提高了作物产量。设施农业区占地 36.90 公顷，位于北外环路的内侧。其以突出创意农业——文化提升市场细分的特征，以现代设施建设为基础，通过集聚先进生产要素和集成创

新,集约化生产优质、高效、生态、安全、特色农产品,成为现代设施农业的示范基地。

4.1.3 开展生态农业带动周边发展形成示范效应

生态农业休闲观光区占地面积 116.87 公顷,包括鸭子沟、内环范围及园区西部湿地。保持农业的自然属性,彰显新型农业的现代气息。突出生态农业——返璞归真持续发展、休闲农业——体验参与示范推广的特征,使之成为科普教育、示范推广、体验参与、休闲观光的现代农业景观。示范区开展生态农业不仅改善黑龙江当地经济情况,促进自然的湿地生态体系的构建,吸引大量飞禽筑巢,更会直接带动周边经济发展。示范区建设完成后需要大量劳动力进行农业生产活动和试验田管理工作,由此可解决大量农民就业问题。随着园区的逐步完成,生态农业园逐渐发展观光项目,诸如开放蔬果采摘园,将直接相关产业发展。示范区建设已带动了农民年增加收入 25 亿元,年增产粮食 50 亿千克,仅生产季节即可直接带动农民就业 1000 人。在示范区工作与体验中农民将意识到农业转型的必要性,现代农业发展的迫切性,在高效产能、新型技术的示范作用下,有利于农民提升自身素质,打造新型农民,推进土地流转,建设现代农业。

4.1.4 战略地位提升解决资金、技术投入问题

经济基础决定上层建筑,大多数示范区建设中存在着资金投入不足,示范区建设不够完善的问题。在黑龙江省现代农业示范区的建设中,规划投入资金 15 亿元解决资金问题,同时在中央和地方的高度重视下,示范区已被列为省委、省政府重点项目予以推进,并作为哈大齐工业走廊第六园区加以实施,已确定为科技部“哈尔滨国家级现代农业科技园区”核心区,国土资源部以示范区项目为全国首个试点,将示范区用地通过“只征不转”的形式一次性转为农业科研用地。随着战略地位的提升和国家的大力支持,示范区才能顺利流转土地,完成中国最大规模的示范区建设。在中央及各级部门的支持下,在政府及农科院的倡导宣传下“中韩农业合作园”“黑龙江海峡两岸农业科技合作中心”中国科学院北方粳稻分子育种联合研究中心、中国农科院研究生院黑龙江分院、中国农业大学等正式入驻示范区,为示范区科技研究、新型农业发展打下了坚实的基础。

4.2 示范区建设中存在不足

尽管示范区建设已准确的完成，但在其发展过程中仍存在着不足之处有待改进。为推进示范区未来迅速发展，提出以下几方面不足之处：

4.2.1 园区建造形式缺乏特色

在产业结构上，各类现代农业示范区遍及缺少有特征、有竞赛实力的产品。大多数园区所展现的项目及种类类似、缺少特征，存在产业相同的倾向，黑龙江现代示范区也存在相关问题。如大多园区种植作物相似，采用高标化土地种植方式。由于园区建造时间不长，自我堆集、自我开展的才能弱，因此园区对周边农村地区的农业科技转化、推广遍及和信息传达等方面表现的效果有限。

4.2.2 园区运营市场融合度低

示范区是由政府与农科院合作建立起来的，这种模式适合进行科研项目的开展，但由于商场化运作机制不健全成果转化较慢，所谓论文写在大地里，成果留在农民家，没有得到真正的落实，且由于示范区中商品及种子并未进行过多出售，市场认知度低，种子认知度低，也就意味着科技转化生产力还需时日。

园区用行政手法进行办理，园区的领导及有关人员是由政府或农业部门委派，办理人员的收入与其地点园区的运营情况没有关系，故园区运营中存在着浪费现象，如综合接待室的闲置、农产品较少对外销售与利用等。

4.2.3 示范引领作用尚未全面开启

示范区作为新技术、新成果的孵化地，其科技创新成果一旦在市场上获得认可，将会在一定时期内引起地域性的种植和使用。但实际示范区并不将科技成果公布于市场，且项目的实施与农户需求差距较大，比如示范区是高投入、高技术、高产出、高效益的“四高”发展模式，重展示、轻时效、成果转化率低，农民难以真正效仿。这就使示范区的引领带动作用受到一定制约，同时由于投入时间较短，在各个方面的制约下，尚未给区域带来大力发展。

对农业园区的经济模式、生态模式研究不够。我国倡导创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念。但园区的生态链和产业链不够长，资源配置尚未形成良性循环，园区发展的“经济模式”和“生态模式”还没有真正建立起来。园区虽然采用了温室大棚，也注重园区生态环境的绿化美化，但很少注重资源与能源