

智囊全集

国学传世经典

# 智囊全集

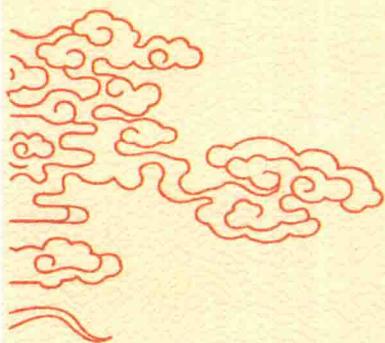
明·冯梦龙◎著



混沌暗而开辟明，乱世暗而治朝明，小人暗而君子明；永不明则腐，镜不明则铜，人不明则堕于云雾。

读国学经典 品传世文化

典藏版  
精编插图



智囊全集

北方妇女儿童出版社



中国古典名著系列丛书

# 智囊全集

读国学经典 品传世文化

北方妇女儿童出版社

靳国英◎主编  
(明)冯梦龙◎原著



图书在版编目(CIP)数据

智囊全集 / 靳国英主编. —长春:北方妇女儿童出版社, 2011. 1

(中国古典名著系列丛书)

ISBN 978-7-5385-5284-3

I. ①智… II. ①靳… III. ①笔记小说-作品集-中国-明代 IV. ①I242. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 255690 号

图书策划 刘 刚 魏广振

## 智囊全集

---

原 著 (明)冯梦龙  
主 编 靳国英  
出 版 人 李文学  
责任编辑 王天明 冯晓红  
封面设计 创品牌  
排 版 腾飞文化  
开 本 710mm×1000mm 1/16  
印 张 22  
版 次 2011年1月第1版  
印 次 2014年9月第6次印刷

---

出 版 吉林出版集团  
北方妇女儿童出版社  
发 行 北方妇女儿童出版社  
地 址 长春市人民大街 4646 号  
邮编:130021  
电 话 总编办:0431-85644803  
发行科:0431-85640624  
网 址 www. bfes. cn  
印 刷 北京龙跃印务有限公司

---

ISBN 978-7-5385-5284-3

定价:32.80 元

版权所有 侵权必究 举报电话:0431-85644803



# 目 录

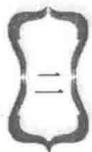
## → 上智部第一

上智部总序 .....	1
见大卷一 .....	2
太公 孔子 .....	3
诸葛亮 .....	4
汉光武帝 .....	5
孔 子 .....	6
丙吉 郭进 .....	7
魏元忠 .....	8
范仲淹 .....	9
狄 青 .....	10
邵 雍 .....	11
萧何 任氏 .....	12
张 飞 .....	13
曹彬 窦仪 .....	13
吕夷简 .....	14
唐高祖 .....	16
卫 青 .....	17
李 愬 .....	18
远犹卷二 .....	19
李 泌 .....	19





智囊全集



白起祠 .....	20
宋太祖 何真 .....	21
宋太祖 .....	22
徐 达 .....	24
司马光 .....	25
李 沆 .....	26
韩 琦 .....	27
刘大夏 .....	28
文彦博 .....	29
姚 崇 .....	30
杨 荣 .....	31
程 颢 .....	32
李 晟 .....	33
吕 端 .....	34
孙叔敖 .....	35
郭子仪 .....	35
通简卷三 .....	36
宋真宗 .....	37
曹 参 .....	37
赵普 李沆 陆九渊 .....	39
汉光武帝 .....	40
诸葛亮 .....	40
樊 遂 .....	41
程 颢 .....	42
张 辽 .....	43
韩 愈 .....	44
裴 度 .....	44
郭子仪 .....	45
牛 弘 .....	46
迎刃卷四 .....	47
子 产 .....	47
主父偃 .....	48
裴光庭 .....	49

陈平	.....	50
于谦	.....	51
刘大夏 张居正	.....	52
贾耽	.....	53
令狐綯 李德裕	.....	54

## ➔ 明智部第二

明智部总序	.....	55
知微卷五	.....	56
箕子	.....	57
周公 姜太公	.....	58
管仲	.....	59
诸葛亮	.....	60
王禹偁	.....	61
潘濬	.....	61
第五伦 魏相	.....	62
马援	.....	64
申屠蟠	.....	65
列子	.....	66
唐寅	.....	67
郝超	.....	68
张詠	.....	68
亿中卷六	.....	69
子贡	.....	70
范蠡	.....	71
姚崇	.....	73
陈同甫	.....	75
王琼	.....	76
韦孝宽	.....	77
班超	.....	78





曹 操 .....	79
郭嘉 虞翻 .....	82
罗 隐 .....	83
陆逊 孙登 .....	84
邵 雍 .....	85
范纯仁 .....	86
剖疑卷七 .....	87
张 说 .....	88
寇 准 .....	88
西门豹 .....	90
程 颢 .....	92
狄仁杰 .....	92
苏东坡 .....	93
魏元忠 .....	94
经务卷八 .....	95
刘 晏 .....	95
朱 熹 .....	98
虞 集 .....	99
刘大夏 .....	100
杨一清 .....	101
陶 侃 .....	101
苏州堤 .....	102
叶梦得 .....	103
虞允文 .....	104
种世衡 杨揆 .....	105
汪立信 文天祥 .....	106

### → 察智部第三

察智部总序 .....	109
得情卷九 .....	110



唐朝某御史 .....	110
殷云霄 .....	111
高子业 .....	112
李德裕 .....	114
张齐贤 .....	115
韩 亿 .....	115
程 颢 .....	116
宣彦昭 范邠 .....	117
安重荣 韩彦古 .....	118
孙 亮 .....	119
诘奸卷十 .....	120
赵广汉 .....	120
周 忱 .....	121
王世贞 .....	122
范 檟 .....	124
董行成 .....	125
高潜 杨津 .....	126
陈 襄 .....	127
杨 武 .....	128
包拯 .....	129
范纯仁 .....	130
徽州富商 .....	131

➡ 胆智部第四

胆智部总序 .....	133
威克卷十一 .....	134
班 超 .....	135
耿 纯 .....	138
哥舒翰 李光弼 .....	139
杨 素 .....	140



安禄山 .....	141
黄盖 况钟 .....	142
宗 泽 .....	143
识断卷十二 .....	146
齐桓公 .....	146
周瑜 寇准 陈康伯 .....	147

## ➡ 术智部第五

术智部总序 .....	151
委蛇卷十三 .....	152
箕 子 .....	153
孔 融 .....	153
王 曾 .....	154
王翦 萧何 .....	155
阮 籍 .....	157
谬数卷十四 .....	158
周武王 .....	158
范仲淹 .....	159
王 导 .....	160
晏 婴 .....	161
东方朔 .....	161
张 良 .....	163
颜真卿 .....	164
谢安 李郃 .....	165
晏 婴 .....	166
权奇卷十五 .....	168
孔 子 .....	168
狄 青 .....	169
秦 桧 .....	170
杨 璉 .....	171

程 嬰 .....	172
太史慈 .....	174
司马懿 杨行密 孙坚 仇钺 .....	175
曹 冲 .....	178

## ➔ 捷智部第六

捷智部总序 .....	179
灵变卷十六 .....	180
汉高祖 .....	181
宗典 李穆 晁永 .....	182
王羲之 .....	183
刘 备 .....	184
河清卒 .....	185
颜真卿 李揆 .....	186
李 迪 .....	187
太史慈 .....	188
应卒卷十七 .....	189
张 良 .....	189
宋太宗卒 .....	190
颜常道 .....	191
侯叔献 .....	192
孙 权 .....	193
敏悟卷十八 .....	193
司马通 .....	194
文彦博 司马光 .....	195
王 戎 .....	196
曹 冲 .....	196
怀 丙 .....	197
梁武帝 .....	198
杨 修 .....	198





丁 谓 .....	200
秦观 苏轼 苏小妹 .....	200
刘伯温 .....	201
占状元 .....	202
剃髭 剃发 .....	203
季 毅 .....	204

→ 语智各第七

语智部总序 .....	205
辩才卷十九 .....	206
鲁仲连 .....	207
狄仁杰 .....	210
杨 善 .....	211
富 弼 .....	215
善言卷二十 .....	218
马 匡 中牟令 .....	219
东方朔 .....	220
简 雍 .....	221
魏 征 .....	221
贾 诩 .....	222
解 缙 .....	223
李 纲 .....	224
苏 辙 .....	225
布政司吏 .....	226

→ 兵智部第八

兵智部总序 .....	227
-------------	-----



不战卷二十一	229
荀萁 伍员	229
周德威	231
岳 飞	232
李 愬	235
赵充国	239
制胜卷二十二	243
李 牧	244
周亚夫	245
陆逊 陆抗	247
耿 弇	249
韩世忠	250
狄 青	251
王阳明	254
诡道卷二十三	257
田 单	257
李广 王越	260
孙臆 虞诩	261
祖逊 檀道济 岳飞	264
韦孝宽 岳飞 种世衡	265
勾践 柴绍	269
冯异 王陵	270
张齐贤	271
董 人	272
李光弼	273
程 昱	274
武案卷二十四	275
战 车	276
吴玠 吴玠	278
鸳鸯阵	279
张浚	280
孟 珙	280
李存进 樊若水	281



王濬 王彦章 .....	283
马 隆 .....	284
贺若弼 崔乾祐 .....	284
王 朴 .....	285

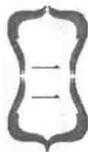
## → 闺智部第九

闺智部总序 .....	287
贤哲卷二十五 .....	289
马皇后 .....	289
唐肃宗公主 .....	290
乐羊子妻 .....	291
陶侃母 .....	292
赵括母 柴克宏母 .....	293
陈婴母 王陵母 .....	295
叔向母 .....	296
严延年母 .....	297
伯宗妻 .....	298
李夫人 .....	299
雄略卷二十六 .....	300
齐姜 张后 .....	301
刘知远夫人 .....	302
李景让母 .....	303
洗 氏 .....	304
谢小娥 .....	306
红 拂 .....	308
沈小霞妾 .....	311
崔简妻 .....	313
新妇处盗 .....	314
辽阳妇 .....	315
木兰 韩保宁 黄善聪 .....	316



## → 杂智部第十

杂智部总序 .....	319
狡黠卷二十七 .....	320
郭纯 王燧 .....	321
京邸假宦官 .....	322
老姬骗局 .....	323
乘驴妇 .....	325
窃 磬 .....	326
假跛书生 假断脚偷 .....	326
断脚盗 .....	327
江南士子 .....	329
猾吏奸官 .....	331
小慧卷二十八 .....	332
韩昭侯 子之 .....	333
江西日者 .....	334
俞美章 .....	334
黠童子 .....	335
智胜力 .....	336
定远弓手 .....	336
术制继母 .....	337





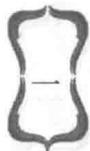
## 上智部第一



## 上智部总序

### 原文

冯子曰：智无常局<sup>①</sup>，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷<sup>②</sup>，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易。巨事遇之而皆细；其斡旋入于无声臭（xiù）之微，而其举动出人意思索之外；或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲<sup>③</sup>，豪杰所疑，迄乎断断<sup>④</sup>，圣人不易。呜呼！智若此，岂非上哉！上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云“下下人有上上智”，庶几有触而现<sup>⑤</sup>焉？余条列其概，稍分四则，曰“见大”、曰“远犹”、曰“通简”、曰“迎刃”，而统名之曰“上智”。



## 注释

①常局:固定不变的格局。②纷:混乱。③闲闲:悠闲的样子。④断断:果敢决断。⑤有触而现:得到机会而展现出来。

## 译文

冯梦龙说:真正的智慧并非有一套固定不变的原则可依循,而是对应着不同的现实难局,有恰如其分的不同对策。所以愚昧的人,偶尔也会出现深具智慧的反应;倒是聪明的人往往因为太紧守着某些原则,遂做出错误的判断来。为什么呢?真正的大智慧其实是

“无心”的,不会被既有的原则、经验和思考方式所局限。别人看到小的方面,我看到大的方面。别人看到眼前的,我却能看到长远的。别人越动越乱,而我却以静制动。别人束手无策的事情,我却游刃有余。这样不拘原则的上上智慧,虽是不可学,然而多知道一些这类的智慧事迹,却也能有效增加我们应对问题的能力。又:一些不见得聪明的人偶尔出现的上上智慧,也往往对我们有启发和触类旁通的效果,因此,我特地把这些我所知的智慧实录逐条列出来,分为四卷,分别是“见大”“远犹”“通简”“迎刃”,而总其名为“上智”。



## 见大卷一

一操一纵,度越<sup>①</sup>意表。寻常所惊,豪杰所了<sup>②</sup>。集“见大”。

## 注释

①度越:超出。②了:了解。

一操一纵,往往在预料之外,这是平凡的人最害怕碰上,豪杰之士却最能拿捏分寸的地方。集此为“见大”卷,即以小见大。

## 太公 孔子

## 原文

太公望<sup>①</sup>封于齐。齐有华士者,义不臣天子,不友诸侯,人称其贤。太公使人召之三,不至;命诛之。周公曰:“此人齐之高士,奈何诛之?”太公曰:“夫不臣天子,不友诸侯,望犹得臣而友之乎?望不得臣而友之,是弃民<sup>②</sup>也;召之三不至,是逆民也。而旌之以为教首,使一国效之,望谁与为君乎?”

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚<sup>③</sup>。孔子为大司寇,戮之于两观之下<sup>④</sup>。子贡进曰:“夫少正卯,鲁之闻人。夫子诛之,得无失乎?”孔子曰:“人有恶者五,而盗窃不与焉:一曰心达而险,二曰行僻而坚,三曰言伪而辩,四曰记丑而博,五曰顺非而泽。此五者,有一于此,则不免于君子之诛,而少正卯兼之。此小人之桀雄也,不可以不诛也。”

## 注释

①太公望:吕尚,名望,助周武王灭商,被封于齐,为齐国始祖,故称太公。②弃民:不可教训应该抛弃的人。③三盈三虚:指孔子的门徒多次被少正卯的讲学吸引走了。④两观之下:指宫门之前。

## 译文

太公望(姓吕名尚,为周文王师)封于齐,齐国有一个名叫华士的人,他不臣服于天子,不结交诸侯,人们都称赞他很贤明。太公望派人请他三次都不肯到,就命人杀了他。周公(姓姬名旦,周武王之弟,辅佐成王为政)问说:“他是齐国的一位高

