

中国创客手册

姜明 主编

双创时代创客创业实战手册

详解创业九死一生 破解创业八十一难

张大卫 | 徐小平 | 毛大庆 | 倾情作序
河南省原副省长 | 真格基金创始人 | 优客工场创始人

60位 创客大咖鼎力推荐

王石 | 田源 | 陈东升 | 杨澜 | 俞敏洪 | 胡葆森 |
万科集团创始人 | 亚布力论坛主席 | 泰康集团董事长 | 阳光媒体集团主席 | 新东方集团创始人 | 建业集团董事长
张磊 | 沈南鹏 | 李彦宏 | 程维 | 盛希泰 | 刘爽 |
高瓴资本创始人 | 红杉资本中国创始人 | 百度创始人 | 滴滴出行创始人 | 洪泰基金创始合伙人 | 凤凰网CEO

 人民出版社

中国创客手册

双创时代创客创业实战指南

姜明 主编

责任编辑：郑 治
封面设计：孙梦璇
版式设计：孙梦璇
责任校对：张 彦 梁 悦

图书在版编目 (CIP)

中国创客手册 / 姜明主编. —北京：人民出版社，2017

ISBN 978 - 7 - 01 - 018659 - 7

I . ①中… II . ①姜… III . ①创业—手册 IV . ① F241.4-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 297566 号

中国创客手册

ZHONG GUO CHUANG KE SHOU CE

姜明 主编

人 民 出 版 社 出版发行

(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

河南博雅彩印有限公司印刷 新华书店经销

2017 年 12 月第 1 版 2017 年 12 月第一次印刷

开本：1 / 16 印张：31

字数：500 千字 印数：1-20000 册

ISBN 978 - 7 - 01 - 018659 - 7 定价：126.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话 (010) 65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书，如有印制质量问题，我社负责调换。

服务电话：(010)65250042

自序

姜明

中国创客大会主席
天明集团创始人董事长



为创业而生，为创新而活！

1993年，沐浴着小平南巡讲话的春风，我作为河南省直机关第一个辞职下海的公务员，创办了天明广告。

天明25年创业史，就是一部创新史。从广告、地产到双创、投资、健康、金融，我和天明的伙伴们一直行进在创新的路上！创新是天明发展永不停歇的发动机。

1999年，作为《中国企业家》杂志总发行人，我与社长刘东华、主编牛文文发起创办了中国企业领袖年会，至今已连续成功举办了15届，成为中国企业界最有影响的盛会之一。

2015年，为了响应习近平总书记“创新、协调、绿色、开放、共享”的五大发展理念，“让创新在全社会蔚然成风”的指示，落实李克强总理“大众创业、万众创新”的号召，在10月30日首届全球青年豫商领袖成长论坛上，我作为论坛主席在致辞中明确提出：姜明要一切归零，二次创业，创业方向：为“双创”服务！

2015年12月12日，在历经了33天的紧张筹备后，我与徐小平、刘爽、毛大庆、盛希泰等在河南郑州发起举办了首届中国创客领袖大会，首提并揭幕双12中国创客日！在开幕式致辞中，我向来自全国的800位优秀创客承诺：姜明为中

国双创甘做一粒沙，甘当一滴水，愿承担一份责任！让创业更容易，助创客更成功，打造中国领先的双创服务全生态链！

目前，中国创客领袖大会已成功举办了两届，全国人大常委会副委员长、民建中央主席**陈昌智**，全国政协副主席、民建中央常务副主席**马培华**为大会发来贺信；河南省委书记**谢伏瞻**亲自对大会举办作出批示并发来贺信。万科集团创始人**王石**、亚布力中国企业家论坛创始人**田源**、泰康集团董事长**陈东升**、中国并购公会创始会长**王巍**、高瓴资本创始人**张磊**、红杉资本中国创始合伙人**沈南鹏**、新东方集团董事长**俞敏洪**、清华大学副校长**施一公**、阳光媒体集团主席**杨澜**等 30 位全国知名人士为大会发来视频祝贺或亲临现场！

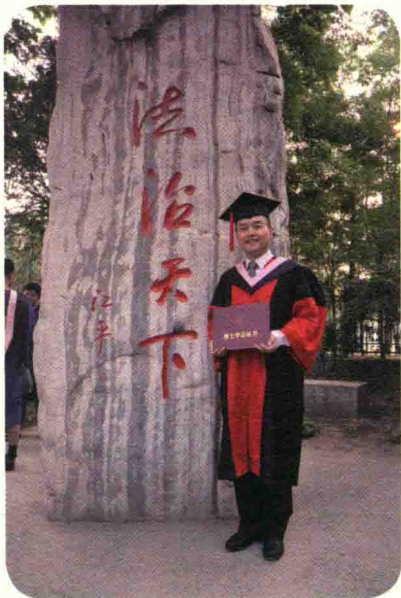
两届大会吸引了超过 2400 名的创客参加，全国各地 120 余家媒体对大会情况进行了报道，大会直播观看人数达到 386 万，新闻点击量累计超 2.2 亿次。成为中国双创最有影响力的大会之一。作为双 12 中国创客日发起人，我也被创投圈的朋友们亲切地称为“92 派中的 15 派创客明哥”！

此外，我们还创作了《中国创客宣言》《致中国创客信》《中国创客诗》，出版了《中国双创》书籍、《中国创客》杂志，拍摄了中国创客微电影，发行了《中



国创客歌》，评选了首届中国创客十大年度人物，并与十大创客人物共同倡议在郑州打造“中国创客城”。

创业之路恰如唐僧西天取经，又如红军长征。创业艰难百战多，为了给创业者提供更全面、更系统的服务，经过近两年的精心筹备，我和天明双创研究院的同仁们创作出版了这本《中国创客手册》，以“创客创业全流程”为切入点，研究失败案例，剖析失败原因，详解创业“九死一生”，破解创业“九九八十一难”，针对创客在创业过程中可能遇到的各种状况，提出了更加专业、更加翔实有效的解决方案！



成功定有方法，失败必有原因！ 2017年，权威研究数据表明：企业平均寿命是10年前的20%，中国民营企业平均寿命3年，3年内100家企业就有68家死亡。**阅读必有收获**，我们希望《中国创客手册》能够帮助创业者规避风险，避免失败，走向成功，实现梦想！

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。这是创新创业的时代，也是创客的时代！人人是创造之人，时时是创造之时，处处是创造之地。中国创客，不仅要去做创想派，更要做实干家！按照习近平总书记“**爱国敬业 守法经营 创新创业 回报社会**”的要求，以家国情怀的胸襟，世界格局的眼光，创新思维的大脑，敢于担当的肩膀，与时代同行，在创新创业中，**创富、创贵、创美**，传承创客精神，演绎创客精彩，实现创客梦想，进而**助力实现中华民族伟大复兴的中国梦！**

感恩为《中国创客手册》写序推荐的领导、朋友，感谢为《中国创客手册》出版而付出智慧和心力的同仁、伙伴。在服务中国“双创”的路上，你们的关心和支持，给予我鼓励，坚定我信心！**我愿倾其一生，做中国“双创”的探索者、实践者、铺路石！**

序 一

张大卫

中国国际经济交流中心副理事长兼秘书长
河南省人民政府原副省长



“创客”一词译自英语“Mak-er”，源于当年美国麻省理工学院微观装配实验室的实验课题。以上内容是我查百度得到的。好的翻译需体现“信、达、雅”三原则，“创客”的翻译就很传神。一个“客”字就把那些秉承创新理念、勇于挑战现实之人的形象和神态刻画得栩栩如生，就如身仗霜刃、行侠于江湖的“剑客”一样，那都是有抱负、有胆量、有故事的人。在中国，“创客”已成为创新时代的重要标志，“要让众多创客脱颖而出”甚至被写在了2015年的《政府工作报告》上。当

大众创业、万众创新的风潮席卷神州之时，天明集团于2015年12月12日，在河南郑州发起举办了“首届中国创客领袖大会暨双12中国创客日揭幕仪式”活动。

我受天明集团董事长姜明的邀请，以省人大常委会副主任的身份参加了这场在中原大地举办的“双创”盛会，并在现场宣读了全国人大常委会陈昌智副委员长为大会发来的贺信，参加揭幕“双12中国创客日”。也正是在这个会上，让我见识了不少剑气如虹的创客，倾听他们的想法、了解他们的事业，会让自己脑洞大开，而且能使自己的心理调回到年青态。

中原大地有革故鼎新的文化传统，古往今来，有不少思想家、改革家、科学家和成功的企业家从中原走向全国的大舞台，成就了自己的宏图伟业，也推动了社会的文明进步。在新一轮开放和产业革命的冲击中，河南又成为许多充满理想

的年轻人执着创业的热土。河南省委省政府高度关注支持创新创业，省委谢伏瞻书记（时任河南省省长）在为首届中国创客领袖大会发送的贺信中，对中国创客领袖大会在河南郑州的举办给予了高度肯定与支持：“举办首届中国创客领袖大会，在河南郑州设立双12中国创客日，顺应潮流，合乎大势，对弘扬中原创新文化、激发创业激情，大有裨益，必将推动大众创业、万众创新在河南‘百花齐放，硕果盈枝’。”

说真的，设立中国创客日的确是个好创意，自改革开放以来，中国涌起了一浪高过一浪的创业大潮。姜明提出中国创客群体的真正起步，始于1978年的深圳，而1984年则是创客们的历史拐点，在这一年进入创客群体的人中，有成为今天企业家大佬的柳传志、王石等人。姜明们把他们称为“84派”。在接下去的数十年内，有更多的杰出人物加入创客队伍，这些人也大都成了中国企业界（特别是民营企业）的顶梁柱。姜明也在其中。

这次，姜明勇敢担任了中国创客领袖大会主席（这一职务更多的是责任和义



前排右二：何雄 河南濮阳市委书记
前排右一：程志明 河南郑州市市长
前排左一：周喜安 四川资阳市委书记
后排右二：张泽群 中央电视台著名主持人



2015年12月12日，首届中国创客领袖大会现场揭幕“双12中国创客日”

务)。他本就是一位怀揣梦想、勇于创新、充满激情的优秀创客。我闻知其人，是在1993年“天明广告”创立之前。当时在小平同志南巡讲话精神的激励下，河南省直机关的几位年轻人正酝酿下海创业，这其中有我的同事，也有姜明。这批人下海后，很多人在与市场风浪的搏击中有所沉浮，但姜明却在搏击中脱颖而出，并将创业的触角延伸至多个行业领域。

当我们认为姜明像不断追求理想的浮士德一样，可以在实现价值目标的某一刻稍作停歇时，他又于2015年做出惊人之举：二次创业，助力“双创”，举办中国创客领袖大会。他称自己是“从零开始”，并谦称自己是“15派”，意为要弯下身子向自己当年的创客朋友们学习。你可以怀疑很多东西，但你别怀疑姜明的想法。我了解他，他就是这么想的。他还有一份情怀，那就是想通过自己和志同道合者的努力，让创业更容易，助创客能成功，为天下众多的年青创客撑起一把遮挡风雨的伞，为他们实现自己的追求助推一把力。姜明这次创业再出发，把自己重新摆在了“筚路蓝缕，以启山林”的拓荒者位置上。但正是这一举动，让我们看到了他内心里依然燃烧着的青春火焰，依然闪耀着的理想之光。

习近平总书记曾语重心长地说：“青年是社会上最富活力、最具创造性的群体，理应走在创新创造前列”。为支持年轻一代的创新创造，迄今，以姜明为代表的



天明双创研究院，为中国的创客们做了一系列实事：创作《中国创客宣言》《中国创客诗》《中国创客歌》，首映中国创客微电影，编辑出版《中国创客》杂志，在郑州航空港打造中国创客城，筹建中国创客博物馆、中国创客大学、中国创客超市……这一次编著《中国创客手册》，是继2016年出版《中国双创》之后的又一实际行动。

在《中国创客手册》即将付梓印刷之际，姜明邀请我为书本作序，基于对姜明的了解，我答应了姜明的要求。

对于创客而言，人人都希望像马云、比尔·盖茨那样获得轰轰烈烈的成功。但实际上，创业成功绝非一蹴而就之事。创业如一切艰辛而又光荣的事业一样，能登上光辉顶峰的永远是少数。你要有失败的准备，但相信绝大多数创业者目的都是为了自我价值的实现，都是想为社会做些值得做的事。那么有了这么一种心态，你每奋斗一步，就向上攀登了一个台阶，你就能看到与山脚不一样的风景。我不是创客，这些体会有一点像没放盐的鸡汤，但这本由天明双创研究院编著的《中国创客手册》却是味道、有营养的。它从实际案例入手，详解“创业全流程”，

针对中国创客在创业过程中可能遇到的各种状况，提出了相对专业可靠的解决方案。它的意义更在于帮助创业者树立危机意识，帮助创业者规避各种可能的风险，也试图帮助创客们能多抓住成功的机会。

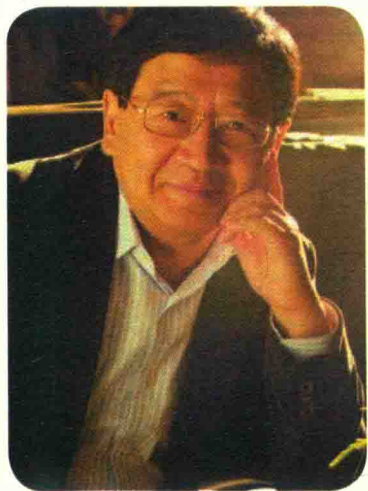
创新者永远是年轻！新型全球化和新工业革命正在推动产业变革，新技术、新业态、新产业、新模式，正在成为经济和社会发展的新动能，它为社会进步提供了新机遇，为人的发展提供了许多新机会。我相信，在这一形势下，只要你是一个理想主义者，能够点燃自己的想象力，有创新生活的热情和梦圆创业的愿望，你就可以找到实现自身价值的机会。

以此，是为序。谨将此书推荐给与变革和创新相伴的年青创客们！

序 二

徐小平

真格基金创始人
中国创客大会联合主席



2016年10月，我的好朋友姜明老弟邀请我为天明双创研究院编著的《中国双创》题语推荐，我在翻看了书稿后，毫不犹豫地答应了。《中国双创》首次提出“双创六维度”概念，指出“创客创业创新”的终极目标是为了实现“创富创贵创美”，这是一本顺应时代的力作，值得推荐！

今年7月，姜明老弟再次邀请我为《中国创客手册》写一篇序，我又一次欣然应允。不仅仅是因为我和姜明是好朋友、好兄弟，更因为他是一名名副其实的“双创”先锋、“双创”领袖，由他主持编写的这本《中国创客手册》，旨在帮助更多创客投入创新创业浪潮。双创时代需要像姜明这样的企业家，他的创业创造精神值得每一位创业者学习！

2015年以来，随着国家层面提出“大众创业、万众创新”政策。曾经的斯坦福大学教授，甚至年薪高达几千万的企业高管都纷纷投身创业大潮。这种现象前所未有的，中国开始进入创业创新大有可为、万紫千红的时代！

24年前，俞敏洪创立新东方、姜明创办了天明广告，8年前李开复创办了创新工场，6年前我创立了真格基金。这种事情在中国天天发生，关注创业、渴望创业的人越来越多，创业热潮已经将这一代中国年轻人唤醒，甚至在他们中间成为一种普遍的追求，创新、创业将毋庸置疑地影响着中国的未来！

2015年，身价已经百亿的姜明老弟，宣布一切归零，重新出发，投身二次创



业浪潮，助力“双创”！同年12月12日，他在河南郑州发起主办“首届中国创客领袖大会暨双12中国创客日”，在得知他举办这个活动的前夕，我在美国以视频的形式为他送去祝贺。去年同一时间，第二届中国创客领袖大会在河南郑州会展中心举办。姜明说，中国创客领袖大会将会在每年的12月12日持续地办下去，在他100岁的时候，要拄着拐杖参加第52届中国创客领袖大会！这与姜明老弟打造天明集团“创百年老字号”的梦想不谋而合！

伟大的企业之所以百年永存、基业长青，是因为他们有一个灵魂，有一种内在的精神力量，支撑着他们渡过千难万险，迎接种种挑战，最终登上胜利的彼岸。天明集团就是这样一家伟大的企业，中国创客领袖大会也会是一场伟大的活动，因为他们都有一个共同的领路人——姜明！他做这一切的初衷只有一个：让创业更容易，助创客更成功，用实际行动把中国的创业环境变得更好，让创业者更有依靠，有更多帮助！为此，他呼应“双11电商日”，提出“双12创客日”，创作《中国创客诗》《中国创客宣言》《中国创客歌》，编辑出版中国创客杂志，拍摄中国创客微电影，在河南郑州打造中国创客城，筹建中国创客博物馆、中国创客大学、

中国创客超市……并成立天明双创研究院,编著出版《中国双创》《中国创客手册》。这一系列实事,都是姜明为中国创客群体所做的贡献!

我自己的人生,也是创业的人生。不管是二十多年前追随俞敏洪参与新东方创业,还是6年前和王强一起创办真格基金,都是带着自己的梦想做一件事,凝聚着一帮人做一件事!

姜明兄二次创业的初心,与真格基金“鼓励青年人创新创业、创造未来”的理念遥相呼应,异曲同工。创业热潮是商业外表下对于中国未来乐观主义精神的展现。真格基金的使命是,让这种乐观精神感染、影响、照亮全社会,成为一种时代精神,成为一种全新的追求和信仰。

作为中国创客领袖大会联合主席,对新一代的创业者,我深感责任重大!二十余年的创业经历,我深知,创业不是百米冲刺,而是马拉松长跑,要想取得成功,关键在于是否能够带着对艰难挑战的预期,不断地奔向终点。正如布尔沃所说的那样:“恒心与忍耐力是征服者的灵魂,它是人类反抗命运、个人反抗世界、灵魂反抗物质的最有力支持者。”

创业不易,成功更不易!天明双创研究院编著的《中国创客手册》,以实际创业失败或成功的案例,详解在“创业全流程”中如何在逆境中一步步闯过难关?顺境中又如何保持恒定、坚挺直至壮大?在该抽身退步的时候又如何选准时机?如何找准方向?如何找人?如何找钱?如何规避风险?并用实际案例现身说法,提出了相对专业可靠的解决方案!

我愿意将这本书推荐给每一位在“双创”浪潮中搏击的创业者,希望能给那些在创业路上迷茫的年轻人一些启迪和启发!加油,姜明老弟!加油,每一位创业创新者!

序 三

毛大庆

优客工场创始人

中国创客大会联合主席



今天，当我们回看第二次工业革命时，都在惊叹于那个时代的神奇，以及那个时代诞生的伟大人物：爱迪生、贝尔、福特、西门子……鼎鼎大名，如雷贯耳。

他们是谁？他们的身上有各种标签：企业家、发明家、科学家……但他们有一个共同的标签：创客！

我们发现，历史上每一个具有节点意义的伟大时代，都是由一群充满创新和冒险精神的创客创造的。

所以，今天，我向所有致力于创新创业的朋友们推荐这样一本书——《中国创客手册》，它从创业环境、创业思维、创业方向、商业模式、合伙人、企业管理、创业融资、公司上市、持续发展等九个维度，为在路上的广大创业者规划

了一套路径，详细到一溪一巷，非常实用。

说到创业环境，再没有一个时代能像今天这样适合创业，无论从国家政策层面，还是经济需求层面，只要有想法，有思路，肯实干，就一定有一条创业路径等待着你。

那么，应该如何创业呢？《中国创客手册》给出了非常详细的指导方案，你在书中一定会找到自己想要的答案。我仅以自己的亲身经历补充一些想法。

两年半前，我创立了优客工场，这是一家联合办公企业，在旁人理解，就是转租写字楼的二房东生意。然而，优客工场要做的，其实是基于传统产业上、针对存量资产的城市更新，是在做一个整合企业服务平台。

优客工场把大大小小的企业搬到一个共享的大空间内，这里有共享的会议室，



第二届中国创客领袖大会现场，《中国双创》书籍发布仪式

共享的厨房，共享的路演平台，更重要的是，优客工场通过先进的互联网技术和移动互联网技术，为所有企业搭建了一个线上与线下无缝对接的商业社交平台。

由此，我想到了阿里巴巴集团在初创期曾经提出的口号“让商人做回电子商务的主人”。阿里当年就意图利用互联网的魔力，让微不足道的小企业和最大的跨国企业进行竞争，产生交易。

联合办公的魅力也在于此，在我们遍布全球 30 座城市的 100 个社区内，已经有 4000 余家企业入驻。这其中，既有初创的小微企业，也有世界五百强企业的分支机构和职能部门，他们在同一个物理生态圈内办公，在另一个更开阔的线上虚拟生态圈内社交，商业的流动性被充分放大。

联合办公正在成为创业的最佳平台选择，在这里，从来不缺乏创新精神，在优客工场的很多社区内，你随时都可能会见到一些新奇的展示品，这些都出自中国创客之手。

在优客工场，最不缺乏的就是那种充满蓬勃朝气的年轻感觉，这也正是创业者最需要的素质——一颗年轻的心。无论生理年龄有多大，创客都要永葆一颗充满好奇、对未知领域勇敢探索的创客之心。

乔布斯曾把苹果公司称为“地球上最大的新企业”，就是想为企业灌输一种“年轻、敏感”的创客心态。在这个知识经济主导的时代，创客那旺盛的创新力和活力才是经济增长的最重要动力。

20 世纪中叶，底特律的人口排全美第四，人均工资水平却达到全美第一，是全美经济活力最旺盛的城市之一。这一切归功于当地三大创业企业：福特、通用、克莱斯勒。



左一：盛希泰 洪泰基金创始合伙人

当时，三家汽车公司的创新精神引领着全美汽车产业的腾飞。

然而，今天我们看到的底特律却是一座衰败的城市，创新精神一旦丧失，经济活力也将不复存在。

底特律的反面叫硅谷，从这里诞生的创业法则在近半个世纪已经成为众多创客的座右铭。

硅谷法则告诉人们，要明智而果敢地承担风险，建立一个职场网络，分享资源，从而获得最佳的商业机会。硅谷法则的精神引申为三个关键词，就是分享，链接，生态，这也正是优客工场打造企业服务平台的主要商业逻辑。

最后，我想对广大拥有创业梦想的朋友说的是，拥有梦想是一件美好的事，但在通往梦想的路上，阳光与鲜花并不随行。

去年，我翻译了一本畅销书——《鞋狗》，这是世界顶级体育品牌耐克创始人菲尔·奈特的个人自传，奈特就是一名最典型的“拥有梦想，但在路上泥沼前行”的伟大创客。