

中国军旅企业家蓝血十杰丛书之一
纪念改革开放四十周年重点献礼图书



换羽高飞

锋锐型企业家杨建桥领航战友集团创业创新纪实

艾前进 黄予洲 著



经济日报出版社

艾前进 黄予洲 著

换羽高飞

锋锐型企业家杨建桥领航战友集团创业创新纪实



经济日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

换羽高飞: 锋锐型企业家杨建桥领航战友集团
创业创新纪实 / 艾前进, 黄予洲著. —北京: 经济日
报出版社, 2018.3

ISBN 978-7-5196-0300-7

I . ①换… II . ①艾… ②黄… III . ①企业集团—企
业管理—经验—湖北 IV . ① F279.244

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 016224 号

书 名: 换羽高飞: 锋锐型企业家杨建桥领航战友集团创业创新纪实

作 者: 艾前进 黄予洲

责任编辑: 王 含

责任校对: 王力成

出版发行: 经济日报出版社

地 址: 北京市西城区白纸坊东大街 2 号 (邮编: 100054)

电 话: 010-63567690 (编辑部) 63567687 (邮购部)

010-63516959 63559665 83558469 (发行部)

网 址: www.edpbook.com.cn

E - mail: jjrbcsbjb@163.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 710 × 1000mm 1/16

成品尺寸: 170 × 240mm

印 张: 16

字 数: 180 千字

版 次: 2018 年 3 月第一版

印 次: 2018 年 3 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5196-0300-7

定 价: 98.00 元

特别提示: 版权所有 · 盗印必究 · 印装有误 · 负责调换



谨以此书献给

为中国国防建设和经济建设做出贡献的退役军人

不忘初心 牢记使命

服务国防 服务社会

15年来，战友集团干部职工坚定创业信念，守住创新的“初心”，用信仰的力量彰显出了第一代自主择业军转干部艰苦奋斗、埋头苦干的旗帜意识。集团在新时代借力互联网等新兴技术，搭上“一带一路”战车，决心“走出去”沿京广线全面布局“百家战友”，运用汽车后市场、光伏发电、高端润滑油等产业产品的成熟服务模式，深耕新型城镇化建设和现代农业市场，强力打造国家级的战友创业品牌，在大批军转干部投身创业和中国经济转型发展的浪潮之巅，实现了战友集团在新时代里大胆突破、高飞远行的新作为。



守住初心至千里

徐 剑

时间是开拓者前行的刻度，是奋斗者筑梦的见证。

15年前，军队干部杨建桥选择自主择业的安置方式转业，与几名战友联合创建战友放心菜商行。他们坚定“不忘初心、牢记使命、服务国防、服务社会”的企业宗旨，历经市场征战的种种考验，成功地建成了汽车市场、绿色农业、培训服务、军民融合多业协同的集团企业，在中部地区凝成了一部自主择业军转干部联合创业的发展史、奋斗史。杨建桥在火箭军服役时是先进典型，退役后被树为全国模范军转干部，2017年“八一”期间，作为全国军转干部模范代表进京参加建军90周年纪念大会。他和全体战友拥有坚定的创业信念，守住了创新的“初心”，用信仰的力量彰显出了第一代自主择业军转干部艰苦奋斗、埋头苦干的旗帜意识。

创业是最好的教科书，是最好的老师。同为自主择业军转干部的报告文学作家艾前进，联合报告文学作家黄予洲创作了《换羽高飞》这部长篇报告文学，客观翔实地记录了杨建桥领航集团员工创新创业的过程和思考。面对作者的作序请求，我感到杨建桥是从火箭军走出的军转干部，有服务宣传军转干部的责任和义务。杨建桥是全国的模范军转干部，战友集团多项工作走在全国前列，也需要有这样一部书，影响和带动更多的自主择业军转干部更好地实现就业创业，也想借序向自主择业军转干部说几句话。

自2001年军队干部安置制度改革实施以来，全国安置了21万多名自主择业军转干部，投身到经济建设主战场。我敬佩战友集团这样的创业者，他们几乎在新的环境里从零开始，保持军人敢拼敢闯敢干的优良传统，艰苦奋斗，顽强拼搏，攻克难关，取得胜利，既带动了一大批退役军人和人民群众就业，又为政府为社会分了忧。党的十九大报告提出“激发和保护企业家精神”，“建设知识型、技能型、创新型劳动者大军”。我希望有更多的军转企业像战友集

团一样，在新时代新征程上勇于担当、奋发有为。

在攻坚克难中谋求新作为。战友集团干部职工坚守创业初心，胸有一块“压舱石”，凝聚不可战胜的力量，在15年的创业长征中，经历了起步、发展、扩张和成熟等一道道关口。起步创业，他们把企业核心定位于找到精准发展的方向，寻找有市场出路的产业；进入发展阶段，企业扩大队伍，提升经营管理能力，专注发展不被机会诱惑；扩张时期，用独到的经营手段实现了成功的多元化发展目标。今天产业日趋成熟，集团把核心任务瞄准主导型产业链，立体布局协同发展，军民融合的战友影响力越来越强。他们的发展道路每一步都很艰难，但愈是艰难愈为之。历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。无论是提高新时期产业建设的市场能力，还是推进军民融合经济的深度发展，都不是一件容易的事。只有付出更为艰巨、更为艰苦的努力，攻克一道道难关，解开一个个难题，才能实现更大的作为。

在实干苦干中谋求新作为。战友集团早期创业也不是一帆风顺的，同样交过亏损与失败的“学费”，但他们没有灰心气馁，没有退缩，坚持在工作中学习，不断总结经验，实现扭亏为盈。他们向实践学习，抓住市场商机，锤炼商战素质，参与城市建设改造，发扬特别能吃苦、特别能战斗的精神，苦干实干成为江城“铁军”。俗话说，“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成”，实干苦干是最质朴的方法论。当前正值京津冀一体化、“一带一路”、长江经济带建设等重大机遇叠加，我们要善于把握发展机遇，找准坐标，沿着梦想的节点砥砺前行、不懈奋斗，挽起袖子加油干，注重效率加紧干，在经济转型升级中不断开辟新天地、创造新奇迹。

在改革创新中谋求新作为。惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。战友集团坚持创业谋变，不断地解决企业在各个时期各个阶段的生存和发展难题，在绿色食品生产流通、新型城镇化建设、生态经济、军民融合新科技、汽车后市场等方面树立起了响当当的湖北战友品牌。无论是从最初解决战友的就业和消除当地农民的贫困角度，还是从当下创造高新科技的生态农业，抑或新兴的汽车后

服务产业经济效益，拉动了产业所在地的区域经济增长，他们在产业发展上的改革创新对社会经济的贡献可圈可点。全面建成小康社会的光荣使命落在我们身上，新时代新征程的接力棒握在我们手中，我们在经济振兴发展中需要学习战友集团的创业创新精神，在产业发展中推进重大技术创新、自主创新，创造更多的财富，满足人民群众对美好生活的向往。

在大胆突破中谋求新作为。文无第一，武无第二。市场如战场，同样需要讲究“零和博弈”。对于一个企业来说，如果不走在行业前列，不在经营管理方法上达到一流，就难以战胜同类市场上的对方和强手。战友集团敢于突破自我，把“战友”的品牌知名度转化为军民融合的“军创”专业化品牌，进行权威管理，树立品牌认知。他们在新时代借力互联网等新兴技术，搭上“一带一路”的战车，决心“走出去”沿京广线全面布局“百家战友”，运用汽车后市场、光伏发电、高端润滑油等产业产品的成熟服务模式，深耕新型城镇化建设和现代农业市场，强力打造国家级的战友创业品牌，在大批军转干部投身创业和中国经济转型发展的浪潮之巅，竖起了战友榜样和品牌旗帜，这就是战友集团在新时代大胆突破、高飞远行的新作为。

抚今追昔，战友集团扎扎实实地创业创新，为国家的经济发展作出了不小的实质性贡献；展望未来，民族崛起的进军号角催人奋进。希望广大自主择业军转干部向杨建桥和战友集团学习，多一份实干精神，少一份清谈之风，舒展“弄潮儿向涛头立，手把红旗旗不湿”的豪迈，保持“自信人生二百年，会当水击三千里”的勇气，砥砺“千磨万击还坚劲，任尔东南西北风”的意志，带领更多的退役军人和人民群众，在中国经济建设主战场上立足本职、锐意进取，埋头苦干、接续奋斗，在“建成支点、走在前列”的新征程上开创新局面，创造新业绩！

是为序。

（作者系火箭军政治工作部文艺创作室主任）

扛起退役军人的栋梁之责

高亮华

湖北有着深厚的爱国拥军传统，武昌是辛亥革命的首义之地，武汉是近代民族军工的发祥地。随着改革开放的深化发展，湖北在“建成支点、走在前列”的战略中得到振兴，自主择业军转干部杨建桥顺应军改大势，创立的战友集团成为军民融合战略下的杰出代表。15年来，他们传承党和军队的红色基因，坚定“不忘初心、牢记使命、服务军队、服务社会”宗旨，以武汉为创业指挥中心，以湖北为创新示范基地，一群以自主择业军转干部和退役军人为主体的攻坚队伍，团结带领人民群众从最早的单纯农产品配送向红色征收、汽车后市场、高端培训、绿色农业、新兴科技等40多个新产业进军，打造出了一个军民融合“三大国家战略”，不断向外“走出去”的中国军转干部创业样板，全情投入地扛起了退役军人征战“第二战场”的栋梁之责。

军民融合发展是兴国之举、强军之策，国家非常重视退役军人的安置安养和就业创业，尽力开发使用这些宝贵的人力资源，树立了一大批优秀的创业创新典范。杨建桥是其中的杰出代表，他被党中央、国务院授予全国模范军转干部荣誉称号，受到习近平、胡锦涛两任总书记的亲切接见。报告文学作家艾前进、黄予洲把笔墨对准战友集团的创业创新，请我为这部长篇报告文学《换羽高飞》作序。国家赋予我所在的清华大学成立退役军人事务暨军民融合研究中心，身为中心主任，我有责任、有义务帮助作者，共同为全社会树立这面军民融合的创新旗帜。一个人、一个企业的力量虽然有限，但他们肩负中华民族复兴的中国梦，心中装着未来，装着精彩的新时代，把创业之根深深地扎进市场，激发和凝聚更多的双创力量支持并参

与军改和军民融合事业。而有了全社会的支持，我们的国防建设就有了最有力的保障，我们的经济建设迈向世界高端的目标便拥有了最坚实的后盾。

不辱强军富民的神圣使命。拼搏是奋进的姿态，转身是深情的选择。军队干部从领导岗位转身，只是转移了干事创业的战场，并不是转出组织、转出队伍。杨建桥恪守忠诚，不忘从军誓言，坚守品行，不忘军人形象，转身不移志，退役不褪色，把“不忘初心、牢记使命、服务国防、服务社会”作为战友公司的宗旨，带领退役战友以军人的本色在更广阔天地奋力开拓进取实现了新作为。创业初期，企业定位于找到精准发展方向，寻找有市场出路的产业；进入发展阶段，企业扩大队伍，提升经营管理能力，专注发展不被机会诱惑；扩张时期，用独到的指挥艺术和经营手段成功地实现了多元化发展目标。战友集团日趋成熟，围绕军民融合系统构建，五大主导产业立体布局，多业协同的影响力越来越强，从中可以触摸到强军富民的“温度”，这种力量来自于战友人的改革创新，来自于战友人的真抓实干，来自于战友人的互利共赢。杨建桥和战友人脱下军装勇闯商海，潇洒转身，一路创业，用自信和努力战胜了转型之痛，以骄人的业绩擦亮了转业军人的名片。我坚信，只要以创新发展的大视野、军民融合的大思路、互惠双赢的大举措，深入挖掘退役军人这一宝贵的人力资源，就一定能创造活力竞相迸发、聪明才智充分涌流，成为强军富民的重要力量。

屹立创新驱动的战略高点。战友集团加大支柱产业的科技含量，探索“产—军—学—研”融合发展新模式，采取直接投资、技术合作、股权合作、民品参军等形式，发挥产业、产品、技术、资本的军民融合效能。一日从军，一生当勇，他们在服务社会的产业板块经济中，细化服务，对准需求，告别粗放式的管理经营，走精细化道路，既让企业产品精细化，也让员工服务市场精细化，依靠创新驱动实现华丽转身，向绿色农业、地产开发、汽车后市场、培训服务、新兴科技等全面拓展，向产业深处掘进，站到了同行业竞争的战略高点上，

党委政府授予他们“创业军魂”荣誉称号。党向人民承诺 2020 年全面建成小康社会，全国 5700 多万退役军人当有应尽之责，当像战友一样，聚力产业创新，实现发展的凤凰涅槃，在市场竞争中占据先机、赢得优势。紧紧依靠科技创新加快集聚高端要素、发展高端产业，着力形成以创新为引领的产业体系和发展方式。聚焦富民，让在企业工作的员工得到更多的收益，让企业通过产业经济服务人民群众过上更好的生活，走出一条共同富裕的道路。

激发军民融合的产业活力。军民融合从国家战略到落地实践，战友集团有很多的可取经验。他们感到军民融合的伟大构想与集团 15 年服务国防、服务社会的理念一致，紧紧抓住这一历史机遇，引进重点人才，成立专门机构，细化集团产业，着力基础材料技术、装备信息技术、特种机器人技术和主战装备配套装置的研发集成和成果转化，融合清华大学、国防大学、北京航空航天大学、中国科学院的顶尖智力，吸纳科技集团、西安博康集团等实力型企业的技术力量，整合有前途、有市场的新型军民融合创业项目，服务全国市场。事以才立，业以才兴，投身市场创业的退役军人越来越多，军民融合发展的政策和机制也越来越好，大家当以战友集团为参照，整合优势产业和人才资源、资本资源，广泛深刻地渗透于各个重大项目和重大任务之中，联合攻坚，科学运作，不断打造军民融合的“金字招牌”，持续释放远播效应，在精准服务领域和振兴实体经济上再出发，在强化创新驱动上再出发，在共享发展上再出发，在弘扬新时代军创精神上再出发。

是为序。

（作者系清华大学教授、中国退役军人事务暨军民融合研究中心主任）

目录 Contents

序一 守住初心至千里

徐剑

序二 扛起退役军人的栋梁之责

高亮华

长楔 大地的脉搏·青春·战友的责任 / 1

第一部 补天：砺身·拓地·智慧积累 / 23

(家庭与军营时期)

良好的家风传承和远大的理想目标是杨建桥董事长的人生奋斗底色。父母的言传身教和好家风，给了他和兄弟姐妹一笔无形的财富，形成了他好学上进的奋斗品格。23年的军旅人生，他把个人奋斗同国家和军队发展紧密结合，不为任何风险所惧，不为任何干扰所惑，矢志不渝朝着崇高理想奋进，在为党和人民事业的奋斗中创造出人生的辉煌。

上篇 岁月如歌 / 24

家风和善 父母言传身教立起人生基石 / 24

年少志远 高擎理想火把扬起奋斗征帆 / 29

下篇 本色英雄 / 32

走进火箭兵营 放飞精武梦想 / 32

基层军营熔铸 锻造和平盾牌 / 35

指挥院校磨砺 拓宽创新之道 / 40



第二部 筑地：思谋·展翼·商海锤炼 / 47

(2003年～2008年创业奠基阶段)

面对军改的新型安置政策，杨总主动选择自主择业安置方式，创立战友品牌。带领战友创业，这本身是一份承诺，是一份责任。从军营转向市场，他正视现实，带领最初的创业者从农商项目做起，逐渐经营酒店、培训等服务产业。在最初的创业阶段，他坚定做成战友品牌信念，干成联合创业大事，努力探寻企业经营管理正确方法，朝着架构大集团、打造大企业、主攻大项目、锻铸大品牌的方向一步步迈进，拓展了创业者的生命高度和宽度，最终体现出了他的人生价值和战友的品牌价值。

上篇 龙腾积渊 / 48

新梦起点 农超对接找商机 / 51

联创磨剑 诚信经营树口碑 / 57

沉浮搏击 内提外引促转型 / 63

下篇 智慧潮汐 / 67

追求卓越谋发展 一棒接着一棒跑 / 68

思谋未来破难题 一环紧着一环拧 / 79

多业并举保民生 一业接着一业干 / 87



第三部 崛起：战略·砥砺·基业长青 / 99

(2009年～2012年双效明显战友集团成立)

集团和各分公司领导始终坚持创新精神，集团员工始终保持挑战勇气，形成了与众不同的战友精神：在困难面前不抛弃不放弃，秉持精诚团结的集体主义精神、强大的贯彻力执行力、愈挫愈奋的坚强意志、令行禁止的纪律自觉，勇于开拓创新图强。

上篇 战友蓝海 / 100

战略制胜 登上险峰赏风光 / 102

战术智取 抓住机遇迈大步 / 108

市场攻略 创业不走寻常路 / 119

下篇 剑缨铿锵 / 125

到位服务 对准需求更精细 / 128

品牌塑造 迈向高端促提升 / 133

谋道共荣 整合资源谋道术 / 136

第四部 嬗变：聚汇·融合·举业成范 / 143

(2013 ~ 2018 年五大板块跨越发展)

新时期是战友集团跨越发展的时期。五大主业表明，战友不再是各个行业的追随者，而是扎扎实实的领先者。从五大产业发展前景看，战友的前进道路明晰后发优势强劲，人才和资源优化，技术和策略稳定，在转型道路和行业发展中拥有话语权。多年来，集团决策者和员工履行社会责任，打造新市场，培训新农民，保持了旺盛和持久的创造力。集团在企业再造中勇于不断地进行理论突破、思维突破、技术突破，主动把控每一次大机会、大变革，拥抱变化，奋发作为，牢牢占据领先者地位，树立了战友的旗帜作用。

上篇 智者群像 / 144

提质增效 地产开发物质装备在变优 / 145

心德同向 培训服务科技水平在变高 / 158

战友精魂 绿色农业产业链条在变长 / 172

生命骊歌 汽车后市场主产业在变强 / 187

未来引领 新兴科技现实转化在变实 / 207

下篇 仁者之歌 / 214

义举善行 让战友旗帜下的每个人都活得有质量 / 216

达则天下 做好战友产业就是企业对社会的贡献 / 219

德泽民众 打造命运共同体开辟战友品牌新未来 / 223

尾声：战友的图腾·史诗·光荣与梦想 / 229

后记

(艾前进) / 240

大地的脉搏·青春·战友的责任

滚滚长江，在灵秀湖北的大地上蜿蜒千里奔腾东进。万古奔流的长江，纳百川千湖瀚漫开阔，孕育出荆楚万物和悠悠文明。

母亲河滋润的这片白云黄鹤之乡，长江巨龙以崭新的姿态腾飞，托起了一条长江经济带的国家经济大命脉，而湖北则是托举长江经济带建设的中部崛起重要支点。新时期，新发展，湖北憋足一口气，跑出与以往不同的新纪录，经济总量跻身全国第一方阵，产业经济不断刷新着湖北发展的新高度。

建设美丽湖北，支撑长江经济带，需要 5800 万荆楚儿女和大大小小的企业共同发力。在这支庞大的建设大军中，由军转企业家杨建桥领航的战友集团是一颗最闪耀的明星。这支 15 年前传承党和军队的红色基因，从农村菜地组建的“战友”创业队伍，如同滚滚长江日夜奔涌一般，以一场场“润物无声”的内在变革不断地创业创新，特别是近 5 年来，借力长江经济带和长江连接的“一带一路”重要纽带，融入京津冀，抢抓军民融合大机遇，以武汉为创业指挥中心，以湖北为创新示范基地，一群以自主择业军转干部和退役军人为主体的攻坚队伍，带领人民群众从最早的单纯农产品配送向红色征收、汽车后市场、高端培训、绿色农业、新兴科技等 40 多个新产业进军，打造出了一个军民融合“三大国家战略”，不断向外“走出去”的中国军转干部创业样板，担当起了退役军人征战“第二战场”的时代使命。战友集团董事长杨建桥和集团员工的突出贡献，不仅受到

中国共产党战友集团第一次代表大会



战友集团党委书记杨建桥（左四）带出了一个创新务实的领导班子。在这个战斗集团中，有党委副书记胡家喜（右三），党委成员谭明良（左一）、郑家瑜（左二）、马建忠（左三）、林平（右二）、肖冠南（右一）

各创业地党和政府层出不穷的表彰奖励，而且杨建桥董事长本人被党中央、国务院授予全国模范军队转业干部荣誉称号，作为自主择业军转干部的优秀创业代表，赴京参加建军 90 周年系列活动。

在全国 450 万军队转业干部特别是 21 万自主择业军转干部中，杨建桥和战友集团的旗帜为什么如此亮丽？是什么力量使他们一次次地登上了全国创业创新的新高地？是什么能量使他们打开了战友开放合作的共同创富大格局？带着这样的问题，我们在一年多的采访创作中，多次走进位于武汉中央商务区的战友集团，寻找为他们注入新动力、增添新活力、拓展新空间的“动力源”。荆楚儿女意气风发，奋力谱写追梦华章。董事长杨建桥告诉我们：虽然我们已经脱下军装，但身体里依然流淌着军人的红色热血，战友集团的干部职工传承军人的红色基因，不忘曾经的军人身份，高唱《战友之歌》，变过去牢记军人誓词为当下天天实践《战友誓词》，坚守“信心、勤奋、果敢、谨慎、低调”的创业密码，合着时代的节拍，着力国