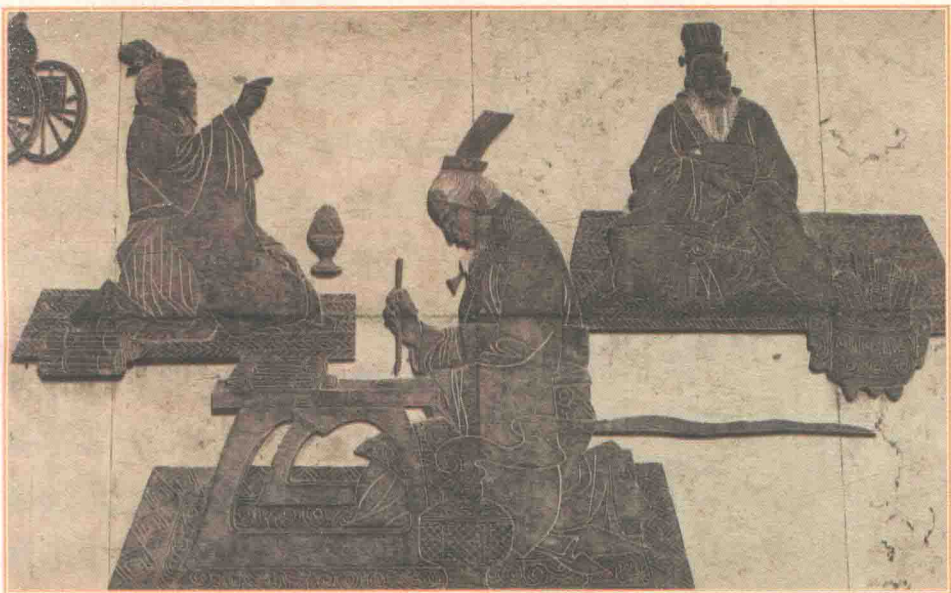




革故鼎新

春秋战国是我国历史上的上古时期。这一时期是我国奴隶制崩溃、封建制确立的过渡时期，并出现了我国历史上的第一次思想大解放，形成了“百家争鸣”的局面。

在这样的历史背景下，各国变法运动风起云涌，涌现出管仲、子产、李悝、吴起、申不害、赵武灵王及商鞅这样的改革家。

这些改革先行者在经济、政治、军事、文化等方面的变法，为奴隶制向封建制过渡进行了革故鼎新。他们名垂千秋，永载史册。

齐国管仲改革

管仲是春秋时期著名的政治家、军事家、思想家和经济学家。

管仲的一生，不仅建立了彪炳史册的功勋，还给后世留下了一部以他名字命名的巨著——《管子》。他主张法治，全国上下贵戚都要



守法，赏罚功过都要以法办事；重视发展经济，认为国家的安定与否，人民的守法与否，与经济发展关系十分密切；主张尊重民意，以“顺民心为本”。

他在内政、军事、经济和外交方面的变法改革，不仅使齐国大治，也使齐桓公成为春秋时期的第一霸主。由于他卓越的历史功绩，被称为“春秋第一相”。

管仲少时贫困，曾和鲍叔牙合伙经商。在齐国的齐桓公与其兄弟公子纠争夺王位时，管仲曾经助公子纠争位，此举失败后，他经好友鲍叔牙推荐到了齐桓公这里。

当时的齐国已经出现严重的财政危机，国库空虚，同时齐国面临着复杂的外部形势，各邻国之间不断发生战乱，而对齐国也是虎视眈眈。在这种情况下，齐桓公经常同管仲商谈国家大事。

一次齐桓公召见管仲，首先把想了很久的问题摆了出来：“你认为的国家可以安定下来吗？”

管仲通过这个阶段的接触，深知齐桓公的政治抱负，但又没有互相谈论过，于是管仲就直截了当地说：“如果你决心称霸诸侯，国家就可以安定富强，你如果要安于现状，国家就不能安定富强。”

齐桓公听后又问：“我还不敢说这样的大话，等到将来见机行事吧！”

管仲被齐桓公的诚恳所感动，于是他急忙向齐桓公表示：“君王免臣死罪，这是我的万幸。臣能苟且偷生到今天，不为公子纠而死，就是为了富国家强社稷；如果不是这样，那臣就是贪生怕死，一心为升官发财了。”

齐桓公被管仲的肺腑之言所感动，便极力挽留，并表示决心以霸



业为己任，希望管仲为之出力。

后来，齐桓公又和管仲进行了多次的探讨。由于管仲系统地论述了治国称霸之道，使齐桓公的全部问题都迎刃而解，不久就拜管仲为相，主持政事。齐桓公还用古代帝王对重臣的尊称“仲父”来称谓管仲。

于是，管仲站在历史的前沿，以一个改革者的魄力，对齐国的内政、军事、经济和外交实施了全面性的改革。

在政治方面，管仲通过行政区划，把国都划分为6个工商乡和15个士乡，共21个乡。15个士乡是齐国的主要兵源。齐桓公自己管理5个乡，上卿国子和高子各管5个乡。

管仲又把行政机构分为3个部门，制订三官制度。官吏有三宰。工业立三族，商业立三乡，川泽业立三虞，山林业立三衡。郊外30家为一邑，每邑设一司官。10邑为一卒，每卒设一卒师。10卒为一乡，每



乡设一乡师。3乡为一县，每县设一县师。10县为一属，每属设大夫。全国共有5属，设5大夫。

每年初，由5属大夫把属内情况向齐桓公汇报，督察其功过。于是全国形成统一的整体。

管仲整顿行政系统的目的是“定民之居”，使士、农、工、商各就其业，从而使部落的残余影响被彻底革除，行政区域的组织结构更加精细化，并且有效地维护了社会稳定。

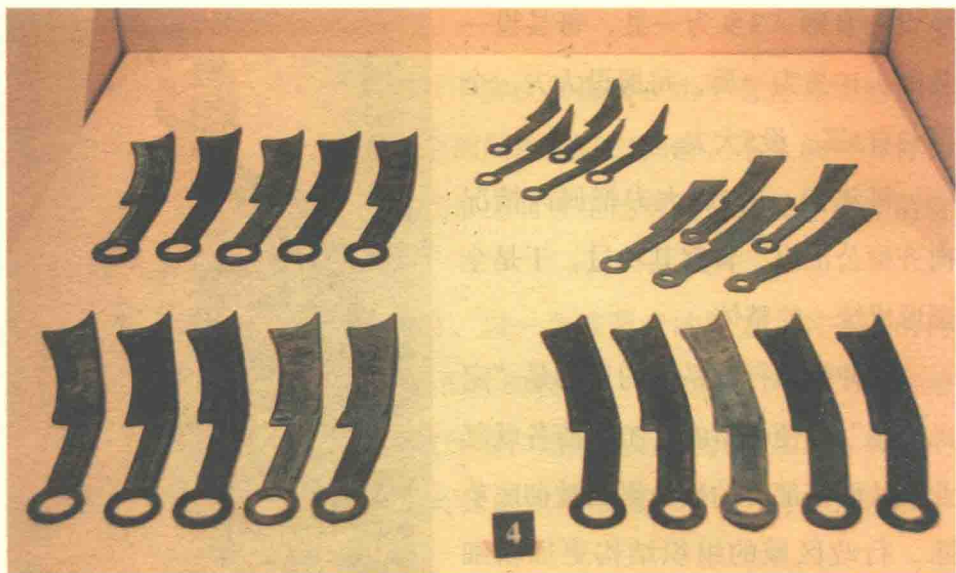
在军事方面，管仲强调寓兵于农，规定国都中5家为一轨，每轨设一轨长。10轨为一里，每里设里有司。4里为一连，每连设一连长。10连为一乡，每乡设一乡良人，主管乡的军令。

战时组成军队，每户出1人，一轨5人，5人为一伍，由轨长带领。一里50人，50人为一小戍，由里有司带领。

一连200人，200人为一卒，由连长带领。一乡2000人，2000人为一旅，由乡良人带领。5乡1万人，立一元帅，1万人为一军，由5乡元帅率领。齐桓公、国子、高傒3人就是元帅。这样把保甲制和军队组织紧密结合在一起，每年春秋以狩猎来训练军队，于是提高了军队的战斗力。

管仲又规定全国百姓不准随意迁徙。人们之间团结居住，夜间作





战，只要听到声音就辨别出敌我；白天作战，只要看见容貌，大家就能认识。

为了解决军队的武器，管仲规定犯罪可以用盔甲和武器来赎罪。犯重罪，可用甲与车戟赎罪。犯轻罪，可以用值与车戟赎罪。犯小罪，可以用铜铁赎罪。这样可补充军队的装备不足。

管仲的军事改革，不仅实行了军政合一，也达到了利用宗族关系来加强国家常备军事力量的目的。

在经济方面，管仲提出了“相地而衰”的土地税收政策，就是根据土地的好坏不同，来征收多少不等的赋税。这一政策，使赋税负担趋于合理，提高了人民的生产积极性。

管仲又提倡发展经济，积财通货，设“轻重九府”，观察年景丰歉，人民的需求，来收散粮食和物品。又规定国家铸造钱币，发展渔业、盐业，鼓励与境外的贸易，齐国经济开始繁荣起来。

改革初见成效，这时齐桓公认为，现在国富民强，有资格会盟诸

侯了。但管仲谏阻道：“当今诸侯，强于齐者甚众，南有荆楚，西有秦晋，然而他们自逞其雄，不知尊奉周王，所以不能称霸。周王室虽已衰微，但仍是天下共主。东迁以来，诸侯不去朝拜，不知君父。您要是以尊王攘夷相号召，海内诸侯必然望风归附。”

管仲说的“尊王攘夷”，就是尊重周朝王室，承认周天子的共同领袖的地位；联合各诸侯国，共同抵御戎、狄等部族对中原的侵扰。攘夷于外，必须尊王，顺应了当时戎狄内侵、中原各国关注如何抵御的态势。尊王成为当时一面正义旗帜。

在管仲“尊王攘夷”的建议下，齐国先是与邻国修好：归还给鲁国以前侵占的棠、潜两邑，让鲁国作为南边的屏障；归还卫国以前侵占的台、原、姑、漆里4个邑，让卫国成为西边的屏障；归还燕国以前侵占的柴夫、吠狗两邑，让燕国成为北部的屏障。

公元前681年，在甄召集宋、陈、蔡、邾四国诸侯会盟。通过会





盟，齐桓公在诸国间获得了极高的威信，最终成为春秋时期第一位霸主。

此外，作为一个思想家，管仲推行礼、法并重，也就是推行道德教化，也可以称之为“德治”，形成了“霸业”和“礼治”相结合的思想体系。这就是他的礼、法统一理论。

管仲曾经说：“仓库充实了，人才知道礼仪节操，衣食富足了；人才懂得荣誉和耻辱。君主如能带头遵守法度，那么，父母兄弟妻子之间便会亲密无间。礼义廉耻得不到伸张，国家就要灭亡。国家颁布的政令像流水的源泉一样畅通无阻，是因为它能顺应民心。”

管仲的礼、法统一理论认为：在治国的过程中，礼义教化与厉行法制是相辅相成的。这一理论较之儒家的重礼教轻法制，较之秦晋法家的严刑峻法，较之道家的无为而治思想，无疑是一种更全面，更有价值的理论。

管仲改革实质是废除奴隶制，向封建制过渡。他的改革不仅是对我国夏、商、周1000余年政治发展史的总结，而且开启了一个全新的时代。

管仲的改革措施使齐国的实力迅速强大起来，齐国出现了人民富足、社会安定的繁荣局面。齐国衰微的国势迅速上升，为齐桓公的图

霸和齐国以后长期的大国地位奠定了基础。

管仲的改革措施为诸侯国开创了全新的政治改革模式，对一个国家的政治、经济、社会、军事、外交等方面进行了系统的制度化改良，从而为诸侯国如何成长为一个真正的“大国”建立了全面而系统的改革模式。因此，他的改革成为了春秋战国时期一系列改革运动的肇始先声。

管仲的改革措施对后世有大量可以思考回味之处，比如重农而不抑商，再如藏富于民和寓兵于民的策略，的确是很高明，足以让后世统治者作为参考。

走进历史深处，当我们真正领略了管仲改革的风采，我们不得不在心灵深处为管仲在那个遥远的时代所做的一切感到震撼！

管仲与鲍叔牙感情非常深厚，鲍叔牙对他也有着深刻的了解。管仲当初贫困的时候，曾经和鲍叔牙一起经商，分财利时自己常常多拿一些，但鲍叔牙并不认为他贪财，知道他是由于生活贫困的缘故。

管仲曾经3次做官，3次都被君主免职，但鲍叔牙并不认为他没有才干，知道他是由于没有遇到好时机。管仲曾3次作战，3次都战败逃跑，但鲍叔牙并不认为他胆小，知道这是由于他还有老母的缘故。

管仲晚年曾数次向人说：“生我的是父母，但了解我的却是鲍叔牙啊！”

楚国吴起变法

吴起是战国初期著名的政治改革家，卓越的军事改革家。在战国初期，楚国是内忧外困，中原政治家吴起从魏国到了楚国，楚悼王任命吴起为令尹。吴起上任后，就开始推行有关变法事宜。



吴起变法雷厉风行，是立竿见影，取得了显著的功效，使楚国国力迅速强盛起来，并积极与三晋“争利于天下”。

与此同时，楚国进一步开拓了南疆，使楚国的势力范围扩大到洞庭湖以南、五岭一带，令中原诸国都刮目相看。

吴起年轻时曾去鲁国求官，一直得不到重用，后来听说魏文侯思贤若渴，就投奔到魏国。

魏文侯听说吴起善于用兵，就起用吴起为大将。吴起不负君望，率兵攻打秦国，一气连拔5座城池，夺取了河西之地。公元前406年，魏文侯任命吴起为西河守将，担负着防御秦国，保卫魏国西部边陲的重任。



岁月如河水奔泻，滚滚而去，吴起在西河驻守了20多年。在任期间，他总结了自己多年的军事实战经验，写成了《吴起兵法》，这部书在我国军事史上，和《孙子兵法》有同等重要地位。

吴起的军事思想具有朴素的唯物主义和辩证法的因素。他首倡父子兵，提出军队要患难与共，上下一心，这样才能一可击十，少可胜多。他的军队纪律严明，赏罚分明，是一支能征善战，所向无敌的军队。吴起与士兵同甘共苦，深受将士们爱戴和敬重。他爱兵如子的故事至今还为世人颂扬。

魏文侯在位50余年，他礼贤下士，任人唯贤，励精图治，改革图强。在他的治理下，魏国逐渐成为一个强盛、富裕的大国，成为了“七雄”中数一数二的强国。

魏文侯死后，他的儿子魏武侯即位。魏武侯是个胸无大志，满足现状的平庸君主。

一天，他来到西河巡视，文武官员们随船相陪。龙船在湍急的河



水中行驶，避过一个又一个急浪，冲过一块又一块险滩，转过一个峡谷，来到了西河最险阻的地方。只见滚滚的河水一泻而下，两岸峭壁直插云天，抬头仰视，青天只露出一条窄长的细缝。

魏武侯兴奋地击掌而起，大声赞叹道：“真雄伟啊！有这样的高山大河作屏障，魏国还怕什么呢？这真是我国的一大宝啊！”

随船相陪的吴起听了这话，很不以为然，他列举了三苗、夏桀、商纣王被灭亡的教训，认为君主如果不推行德政，仅凭山河之险而为所欲为，恐怕身边的人都会变成敌人。魏武侯听后频频点头。

坐在船舷一边的相国公叔痤，阴沉着脸，用怨毒的眼光瞟了吴起一眼。公叔痤是魏国的贵族，又是魏武侯的女婿，凭着这种亲贵资



格，他刚当上相国。公叔痤嫉妒吴起的卓著战功，显赫声名，认为吴起的存在是对自己的严重威胁，便处心积虑想除掉吴起。

公叔痤三番五次地在魏武侯面前诋毁吴起，说他没有留之心，会去效奉强秦。久而久之，魏武侯果真不再信任吴起，吴起也觉察到了魏武侯的猜疑，心中很不安。这两人互相提防，越来越疏远。

不久，魏武侯免去了吴起的西河守将的职务。吴起唯恐哪天会降下杀身之祸，被迫悄悄逃到楚国去。

战国初期的楚国，虽说地广人稀，特产丰富，但由于大权掌握在奴隶主贵族手里，政治腐败，经济贫困落后，国家一天天衰弱。中原各国都瞧不起楚国，称他为“荆蛮子”。

楚悼王即位前后，楚国先后两次受韩、赵、魏的进攻，都吃了败仗，丧失了很多土地，最后不得不用重礼请出秦王，请他出面调停。在内外交困的情况下，楚悼王很想变法图新，吴起这时前来投靠，楚悼王很高兴，他亲自率领文武百官，恭恭敬敬地出城迎接吴起。

楚悼王在宫中大摆宴席替吴起洗尘。酒席间，楚悼王迫不及待地问吴起：“我们楚国建国已有三四百年历史了，论土地，有肥沃的江汉平原；论人口，有数百万之多，可为什么一直国贫兵弱呢？”

吴起沉吟了一下，一针见血地指出：“分封太多，王公贵族的势力太大。他们为了自己利益，上逼大王，下虐平民，削弱了中央集权，压制了平民的生产积极性，军事上赏罚不明，选将不择能而用，这就是国不富民不强的主要原因。”

听了吴起中肯的分析，楚悼王感触颇深，他想起楚国在160多年前楚康王时，曾实行新政，楚国贫穷落后的面貌顿时有了改善，但因为王公贵族的拼命反对和破坏，使改革措施没能实行多久。



想到这里，楚悼王着急地说：“寡人想仿效楚康王的办法，使楚国尽快富强起来，请你告诉我该怎么做？”

“推行新法，走改革的路子！”吴起坚定地回答。“现在楚国荒闲的土地很多，坐享其成，不劳而获的人太多，要解决楚国的弊病，最要紧的是明审法令，奖励耕战。”吴起继续说道。

楚悼王听了连声叫好，很快任命吴起为楚国的令尹，主持变法。公元前382年，在楚悼王的全力支持下，吴起颁布了新法，通告贴遍了楚国大小邑镇。

吴起变法的内容散见于典籍中，归纳如下：

一是均爵平禄。楚国爵禄是世袭的，即先辈如有功受爵禄，后代子孙虽无功，也可承袭享有爵禄；而后来一些在战争中立大功者却无爵禄，极大地伤害了将士的积极性。

吴起免除贵族三代以上无功人员的官职，收回封地，取消俸禄，把住在国都周围的旧有显贵迁到地广人稀的地区。

二是拓土殖民。春秋至战国时期，楚国用武力灭掉许多国家，得到了广大领土，但都未及开发。吴起责令楚国一些与王室关系疏远的贵族到僻远的地方去开发。这是一种新的拓土殖民形式。

三是裁撤冗员，整理财政。吴起废除楚国无用和无能的官职，剥夺王室贵族的威权，使他们不能徇私情，因私废公。吴起还主张节省费用，奖励耕战，加强国防，削减无用的开支，以奖励真正为国贡献的将士。同时建设国都，把城墙加高，增强首都的防卫能力。

吴起在变法中身体力行，亲自抓军队的训练和整顿。每天清晨，在国都郢城外的练兵场上，鼓声、号声、喊杀声融成一片。吴起指挥军队列阵布兵，攻夺战守，严格训练，很快将军队训练成为一支能征善战的劲旅。

楚国变法后，扩大了耕地面积，生产发展了，一年就获得了好收成。国家强盛了起来，重新恢复了对中原地区的攻势。

吴起的军事才能这时又充分地展示出来，他率兵在一年多的时间里南收百越，北并陈蔡，反击了魏、赵、韩的进攻，一直打到了黄河岸边，使楚国在军事上成为仅次于魏、秦的强国。

魏国与楚国交战吃亏，魏武侯这时才明白，自己没有重用吴起等于把手中的剑柄送给敌人，他后悔极了，但为时已晚。

吴起是一个无畏的改革家。他为楚悼王立法，削减威臣特权，罢无能，废无用，损不急之官，可谓大刀阔斧，雷厉风行。但他的变法



却引起了楚国旧贵族的极大恐慌和仇恨，他们预感到末日的来临，拼命要作最后的挣扎。

当时楚国有个叫屈宜臼的大贵族当面辱骂吴起是“祸人”，他说：“我听说过这样的话，善于治理国家的人，总是依照祖宗传下来的老规矩办事，如今你违背祖宗成法，废除世袭制度，取消亲贵们的各种特权，这是大逆不道的，如果不赶快改弦更张，祸到临头，悔之晚矣！”

吴起毫不客气地反驳道：“真是一派胡言，日月运行，朝代更替，任何事物都在不断变化，仍用古代的陈规陋习贻误国家，这才是大逆不道。我奉大王之命，变法改革图强，为的是富国强兵。上合天意，下得民心，你想停止变法，那是痴心妄想，不信，你站出来试试，还是考虑自己的下场吧！”

吴起义正言辞的一通话，驳斥得屈宜臼狼狈不堪，只好灰溜溜地走了。旧贵族们不甘心他们的失败，就在暗中造谣破坏。吴起把这些情况报告了楚悼王。楚悼王十分恼怒，指令吴起在新法中加上一条，不许对新法妄加评论，凡妖言惑众反对变法者一律从严处治。

在楚悼王的支持下，吴起对变法内容又进行了充实，使之更加完善。同时，那些反对新法的旧贵族们，再不敢公开出来进行对抗了。

公元前381年，正当吴起大力推行新法，楚国逐步走向强盛的时候，全力支持变法的楚悼王突然去世了。对楚悼王突然去世毫无思想准备的吴起手足无措，但他不忘令尹的职责，强忍悲痛，料理国丧。

旧贵族们乘机死灰复燃，他们秘密串联、谋划，迅速组织起一支叛军包围了王宫。守护王宫的卫队人很少，很快就顶不住了。大门很快被攻破了，旧贵族们一拥而上，朝着吴起乱箭齐射。

身中数箭的吴起眼看就不行了，他不甘心自己这样无代价地死去，心生一计，踉踉跄跄地跑到停放着楚王尸体的大殿里，一下伏在楚悼王的尸体上。

按照楚国法律规定：有谁伤了王尸，要灭杀三族。丧心病狂的旧贵族们全然不顾了，他们号叫着，朝着吴起射出一阵箭雨。一代英才，战国时期著名的政治家、军事家吴起被活活射死在楚悼王的尸体上。后来，楚悼王之子楚肃王继位后，按律法把射杀吴起同时射中楚悼王尸体的人全部处死了。

吴起变法虽然失败，但这些变法措施，一方面减轻了人民的负担，发展了生产；另一方面打击了旧贵族的势力，加强了国家统治的力量。更重要的是，吴起变法在楚国贵族政治中激起了巨大的波澜，他所采取的各项措施在楚国的政治生活留下了深刻的影响，促进了楚国贵族政治向官僚政治的转化。

据《史记》记载：吴起身为大将，与士卒同食。有个士卒身上长了脓疮，吴起为之吸吮。士卒的母亲闻知后掩面而泣。

有人问她为何哭泣，士卒的母亲说：“以前吴起也曾为孩子的父亲吸疮脓，孩子的父亲深受感动，在战场上拼命厮杀，结果不久就战死了。如今大将军又为儿子吸脓，看来这孩子也要在战场上拼命了。”

一位将帅去吮吸一个士兵的疮口，让人看了似乎有些不解，然而受此恩惠的士兵却会因此效命疆场。这就是人心为本的道理。