

半部论语治天下

李曰春



——孔子谈领导力

李曰春 著

齊魯書社

丰部论语治天下

豊部 豊

豊

豊

——
孔子谈领导

常州大字图书馆藏书

李曰春 著

齊魯書社

图书在版编目(CIP)数据

半部《论语》治天下:孔子谈领导力/李曰春著.
— 济南:齐鲁书社,2018. 1
ISBN 978-7-5333-3900-5

I. ①半… II. ①李… III. ①儒家—哲学思想—
应用—领导学 IV. ①C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 326856 号

半部《论语》治天下——孔子谈领导力

BANBU LUNYU ZHI TIANXIA

李曰春 著

主管单位	山东出版传媒股份有限公司
出版发行	齐鲁书社
社 址	济南市英雄山路 189 号
邮 编	250002
网 址	www.qlss.com.cn
电子邮箱	qilupress@126.com
营销中心	(0531)82098521 82098519
印 刷	日照日报印务中心
开 本	880mm × 1230mm 1/32
印 张	10.75
插 页	2
字 数	199 千
版 次	2018 年 1 月第 1 版
印 次	2018 年 1 月第 1 次印刷
印 数	1—2000
标准书号	ISBN 978 - 7 - 5333 - 3900 - 5
定 价	35.00 元

序 言

曰春将他的书稿传给我,让我给他写几句话。我作为他的老师,在学生能够如此下功夫、如此执着坚毅、取得如此大的成果而高兴的同时,觉得曰春如此信任自己,无论如何都应该勉力为之,这也是老师的本分和责任。

曰春任教于汶上党校,而汶上是孔子初仕的地方。公元前 501 年,即鲁定公九年,孔子被任命为中都宰,才开始拥有了实现政治抱负、施展政治才华的舞台。《孔子家语》载:“孔子初仕,为中都宰。制为养生送死之节,长幼异食,强弱异任,男女别涂,路无拾遗,器不雕伪。为四寸之棺,五寸之槨,因丘陵为坟,不封不树。行之一年,而西方之诸侯则焉。”(《孔子家语·相鲁》)古之中都,即今之汶上。中都宰,就是中都的地方长官,相当于今天汶上县的县长。孔子是《汶上县志》记载的汶上县第一位县长。汶上是孔子为政生涯的起始地,也是其治国理政思想的实践地。孔子宰中都,成为汶上一个非常重要的儒家文化的来源。近年来,曰春紧紧围绕这一问题广泛收集资料,深入挖掘其重要价值,并在《大众日报》《领导科学》等有影响力的报刊上发表了数篇文章。我想,他之所

以选择“孔子谈领导力”这个专题进行研究,大概是对“孔子宰中都”研究之后的拓展和深化吧。

众所周知,孔子一生是以“治国平天下”为自己的理想抱负的,孔子和弟子谈论最多的就是如何“治国平天下”。这实际上就是个“领导力”问题。作者从“领导力”的角度研究孔子,可谓抓住了“要害”,是一种“创造性转化和创新性发展”,给人以耳目一新之感。

其实,“孔子谈领导力”并非只是坐而论道,而是有着实践基础的。因为孔子是做过官或者说是当过“领导”的人,由“中都宰”到“司空”,到“大司寇”,再到“摄相事”,可谓“官运亨通”;最后由于“领导”得太好了,作为近邻的齐国感到了威胁,便想了个“歪点子”:选了80名美女、120匹好马送给了鲁国国君,结果鲁国国君没能抵御住诱惑,开始怠于政事。孔子被冷落到一边,辉煌的政治生涯也因此而黯然收场。孔子从政的时间虽然比较短,但在每个职位上都能胜任,政绩卓著。所以,孔子自身就有着非凡的“领导力”,是伟大的政治家。这就使“孔子谈领导力”极具说服力,不是泛泛空谈。

孔子是具有非常丰富而深刻的领导力思想的。《论语》中的内容乍读起来似乎杂乱无章,其实是“有迹可查”“有章可循”的,一些学者对此也作了深入探讨。作者最大的一个贡献,就是深入而系统地梳理了“孔子领导力”的丰富内容。全书分别从“思想领导力”“责任担当力”“道德示范力”“谋划决策力”“知人用人力”“团结合作力”“沟通协调力”“实践执行力”“形象影响力”“学习创新力”“自省自律力”十一个方面逐一展开陈述,建构了“孔子领导力”思

想的完整体系。由此可以看出,“孔子谈领导力”几乎涉及了领导力的各个方面,而且每一方面都有极为精彩而深刻的见解。

应该说,深入研究“孔子领导力”思想,是一个非常具有时代价值的课题。现在,随着中国的快速发展,尤其是中国特色社会主义进入新时代,中国正在日益走向世界舞台的中央,中国共产党的非凡领导力也日益引起国际社会的高度关注。2017年11月30日至12月3日在北京举行的“中国共产党与世界政党高层对话会”中,有世界各国近300个政党和政治组织的领导人参会,就充分说明了这一点。那么,需要深入思考的一个问题是,中国共产党的领导力究竟来自哪里?或者说“中国共产党为什么能”呢?答案应该是多方面的。但其中有一个不能忽视的维度,那就是历史文化的维度。正如中国特色社会主义道路是从中华五千年文明中走出来的一样,中国共产党的领导力也植根于历史悠久的中华优秀传统文化。而处于中华文化核心位置上的孔子,其影响力也是其他任何一个历史人物所难以企及的。在某种意义上,我们可以说,孔子关于领导力的思想是中国共产党领导力的一个重要思想源头。而且,它至今仍有着强大的生命力,发挥着重要的影响。如“大道之行,天下为公”的思想,“为政以德,为国以礼”的思想,“钓而不纲,弋不射宿”的思想,“政者正也,为民之表”的思想,“修己以敬,修己以安人”的思想,“不迁怒、不贰过”的思想,等等,作为“中国智慧”的重要内容,为解决人类面临的共同问题提供“中国方案”,给人以深刻的启迪。

对于每一位领导者而言,孔子的教导同样值得珍视。孔子关于领导力的许多论述,揭示了领导活动的“普遍规律”,具有重要的

价值。比如,他说“政者,正也。子帅以正,孰敢不正”(《论语·颜渊》),突出强调了以身作则的重要性。而“以身作则”原则,至今仍是领导力的核心内容之一。不仅如此,书中讲到的“孔子领导力思想”的十一个方面,都是一个人成长为好的领导者不可不修炼的内容。

需要强调的是,“领导力”和“领导者”不是一个概念。“领导者”需要组织赋予实施领导活动的权力。而“领导力”本质上是一种影响力,人人都可以拥有领导力。只要你不断地完善自己、提升自己,以至于“出类拔萃”,你就会自然产生一种吸引力和凝聚力,正如孔子所说:“德不孤,必有邻。”(《论语·里仁》)于是你就拥有了领导力。从这个意义上说,“孔子谈领导力”关乎每个人的成长,具有普遍意义。

作者来自汶上,属于孔孟之乡济宁,因此,该书的出版对于济宁干部政德教育也具有重要意义。济宁是儒学原乡、文化圣地。2013年习近平总书记视察曲阜,提出要大力弘扬优秀传统文化。济宁认真贯彻落实习近平总书记的讲话精神,着力打造运用优秀传统文化进行干部政德教育的基地,现在干部政德教育已经成为济宁一张靓丽的名片。汶上作为孔子的初仕地,也正在积极建设“孔子宰中都政德教育馆”,建成后将成为济宁干部政德教育基地的重要组成部分。在紧锣密鼓地推进硬件建设的同时,济宁以及有关县市区也在大力提升软件建设,其中政德教育教材课程建设就是非常重要的内容,并且已经出版了一些书,取得了初步成果。作者的这本书,当然也是一个贡献,是一本有益的政德教育读物。

在研究方法上,作者的视野比较开阔,立足于孔子而又不局限

于孔子,立足于古代而又着眼于当下,立足于我们的先圣而又自觉放眼世界。在写作方式上,作者力求写得生动活泼,追求科学性和趣味性的统一。作者的努力主要表现在以下两方面:一是思想和实践相结合。从大的方面来说,本书的主体部分是“孔子谈领导力”,侧重于“孔子领导力思想”;而附录部分——孔子的从政经历,则是“孔子领导力思想”的生动实践,二者相互印证、相得益彰,实现了思想和实践的统一,增强了内容的厚重感和说服力。二是释义和事例相结合。作者一方面注重准确引用《论语》《孔子家语》等文献中关于孔子谈领导力的原文,并加以简要阐释,力求严格忠实于孔子的原意;另一方面,又十分注重讲故事,通过讲孔子的故事、讲孔子弟子的故事等,让读者在故事中领略孔子及其弟子卓越的领导力,最大程度地避免了空洞乏味的说教。这是值得嘉许的。

是为序。

济宁学院儒学与地域文化研究传播中心副主任、教授,孔子研究院特聘研究员 刘振佳

前 言

孔子有帝王之德，而无帝王之位，晚年知道不行，退而删定六经，以教万世，其微言大义，实可为万世之准则。后之为人君者，必遵孔子之教，乃足以治一国，所谓“循之则治，违之则乱”。后之为士大夫者，亦必遵孔子之教，乃足以治一身，所谓“君子修之吉，小人悖之凶”。此万世之公言，非一人之私论也。

——（清）皮锡瑞《经学历史》

学习、借鉴我国古代治国理政的经验，绕不开孔子，也绕不开《论语》。孔子生活在人类文明的“轴心时代”，那是奠定人类精神基础的时代，是制定人类生活准则的时代，也是制定治国理政原则的时代，而这些基本的价值准则正像衣食住行一样成为人类永恒需要的东西，否则，人类就不足以立存于世。孔子是那个时代参与制定规则的先哲们中的重要一员。孔子的思想被集中记录在《论语》《孔子家语》等儒家原典中。古人云：半部《论语》治天下。《论

语》中记载的不仅是孔子弟子问政的情形,还有当时鲁国、齐国等国君臣问政的情形。《论语》实际上就是孔子告诉弟子和当政者如何治国理政的书。孔子因此成为历代帝王师,《论语》亦成为历代从政者的教科书。可以说,孔子是世界上最伟大的领导力教授。

然而,令人奇怪的是,长久以来,我却很少发现关于孔子谈领导力的书。一天,我在网上一搜,赫然发现一本《孔子论领导力》,心中感到惊喜,仿佛忽然遇到了知音。可是一看作者,竟然是个外国人——英国的领导力专家约翰·阿代尔(John Adair)。我除了感到意外,就是叹服外国人的厉害了——他们的目光真敏锐啊,我们祖先的好东西,他们也盯上了。

其实,早在两千多年前,孔子关于领导力的许多思想如以身作则、忠诚守信、崇尚实干等,都是和当代领导力原理高度契合的,这使我们不得不敬佩我们祖先卓越智慧和非凡的洞察力。孔子丰富而深刻的领导力思想,是东方领导力理论的重要源头,是值得我们深入挖掘、研究和学习的宝藏。

本书立足于《论语》《孔子家语》等主要反映孔子思想的经典,又旁及诸子百家、历代典籍,以求尽可能地展示东方领导力的博大精深。在此基础上,本着古为今用的原则,力图让传统和现在对接,探寻关于领导力的一般规律和东方领导力的独特魅力,让人们更深切地认识到领导力也是有历史渊源的。

笔者在学习《论语》《孔子家语》等儒家经典的过程中,从思想领导力、责任担当力、道德示范力、谋划决策力、知人用人力、团结合作力、沟通协调力、实践执行力、形象影响力、学习创新力、自省

自律力十一个方面对孔子关于领导力的论述进行认真的分析和梳理,力争比较全面系统地反映孔子领导力的思想,以期在总结借鉴我国古代治国理政经验、推进国家治理体系和治理能力现代化方面有所助益。

目 录

序言	1
前言	1
第一章 天之木铎——思想领导力	1
中国历史上长期占主导地位的思想	2
中华民族的文化基因	3
涵养核心价值观的重要源泉	5
对人类文明的重要贡献	11
解决当今全球问题的思想启迪	17
跨越时空的思想传播力	20
第二章 天下己任——责任担当力	27
为官避事平生耻	27
以天下为己任	29
以人为本,以民为本	35

敬其事而后其食	48
为了尽职而屈节	51
附 子路:食其食者不避其难	52
 第三章 为政以德——道德示范力	55
德不孤,必有邻	56
政者正也,以身作则	58
德主刑辅,礼法合治	61
以孝治天下	74
儒家的君子人格	79
君子人格的养成	110
 第四章 好谋而成——谋划决策力	116
临事而惧,好谋而成	116
子绝四,每事问	118
谔谔而昌,唯唯而亡	122
叩其两端,允执其中	128
人无远虑,必有近忧	132
 第五章 政在选臣——知人用人力	137
为政在于得人	137
知人的慧眼	145
用人的艺术	160

爱人的情怀	167
附 宓子贱治单父：鸣琴而治	172
第六章 以和为贵——团结合作力	176
和而不同：真正的团结合作	176
节之以礼：没有规矩不能成方圆	180
周而不比，群而不党	182
躬自厚而薄责于人	184
第七章 言以足志——沟通协调力	187
尊重、真诚、信任	187
不可不择时	194
说话要看对象	196
语言的艺术	199
方式方法很重要	203
不可忽视历史文化背景	205
孔子的危机公关	208
附 子贡“以舌救国”	213
第八章 贵在躬行——实践执行力	219
儒家的实践观	220
讷言敏行，敏则有功	223
士而怀居，不足以为士矣	225

先之劳之,居之无倦	228
第九章 文质彬彬——形象影响力	233
领导形象是一种领导力	233
文质彬彬,然后君子	236
君子不重,则不威	238
形象塑造要讲究中庸之道	240
第十章 学而不厌——学习创新力	242
孔子的学习人生	242
凡有所学,皆成性格	246
仕而优则学	247
学习的态度	251
学习的途径	256
学习的方法	263
学习与创新	265
第十一章 见贤思齐——自省自律力	268
三省吾身	268
人生四慎	273
益者三友,损者三友	277
益者三乐,损者三乐	282
过则勿惮改	285

结语	292
附录 孔子的从政经历	296
初仕中都宰	297
司空	310
大司寇	311
摄相事	317
国老	319
后记	323

第一章 天之木铎——思想领导力

子曰：“……己所不欲，勿施于人。”

——《论语·颜渊》

思想决定行动，统一思想，才能统一行动。在所有构成领导力的要素中，思想的领导无疑是最重要的领导。儒家思想对中国乃至世界的影响至深、至巨、至远。总体而言，自汉代独尊儒术以来的长达两千多年的传统社会里，儒家思想一直占据统治地位，成为统治者的指导思想。儒学之所以具有这种卓越的思想领导力，一是因为思想本身的内生力量，二是因为思想武装的教育力量。作为儒家创始人的孔子，既是伟大的思想家，又是伟大的教育家，可谓集两种力量于一身，从而使儒学一开始就具备了非凡思想领导力的内在基因。这种思想领导力，又因历代儒者薪火相传的发展和推广，兼以统治者的一再倡导而变得更加强大，从而深刻影响了中华民族的历史命运。今天，在实现中华民族伟大复兴的中国梦和促进人类和平发展的伟大事业中，以孔子思想为代表的儒家学说又焕发出新的生机和活力，放射出熠熠夺目的思想光辉。