



坚持原则、敢于担当是党的干部必须具备的基本素质。

—— 习近平

与领导谈担当 与干部谈担当

YU LINGDAO GANBU TAN DANDANG

刘玉瑛◎著

面对大是大非敢于亮剑
面对矛盾敢于迎难而上
面对危机敢于挺身而出
面对失误敢于承担责任
面对歪风邪气敢于坚决斗争

新 华 出 版 社

与领导干部谈担当

YU LINGDAO GANBU TAN DANDANG

刘玉瑛 著

新 华 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

与领导干部谈担当/刘玉瑛著

北京：新华出版社，2015.5

ISBN 978-7-5166-1688-8

I. ①与… II. ①刘… III. ①中国共产党—干部教育—学习参考资料

IV. ①D262.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 103754 号

与领导干部谈担当

作 者：刘玉瑛

出 版 人：张百新

丛书策划：黄春峰

责任编辑：赵怀志

封面设计：肖 东

责任印制：廖成华

责任校对：刘保利

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路 8 号 邮 编：100040

网 址：<http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

经 销：新华书店

购书热线：010-63077122

中国新闻书店购书热线：010-63072012

照 排：新华出版社照排中心

印 刷：北京新魏印刷厂

成品尺寸：170mm×240mm

印 张：11.25

字 数：120 千字

版 次：2015 年 6 月第一版

印 次：2015 年 6 月北京第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5166-1688-8

定 价：26.00 元

图书如有印装问题，请与出版社联系调换：010-63077101

前言

党的十八大以来，习近平总书记在系列重要的讲话中多次强调：“责任担当是领导干部必备的基本素质。”他还指出：“是否具有担当精神，是否能够忠诚履责、尽心尽责、勇于担责，是检验每一个领导干部身上是否真正体现了共产党人先进性和纯洁性的重要方面。”

习近平总书记的这些讲话，不仅是对领导干部的基本素质提出了明确的具体的要求，而且阐明了具备这一素质的重要意义和作用。

为什么说责任担当是领导干部必备的基本素质？新时期领导干部应该强化哪些责任担当？领导干部应该如何提升责任担当的素质和能力？对这些问题的回答既是一个重要的政治理论问题，也是一个具有很强的现实性、针对性和操作性的重要实践问题。正因为如此，我撰写了《与领导干部谈担当》一书，期望用我的理解和体会对这些问题给予较为明确、系统而具体的回答。

我在撰写本书的过程中，一些专家、学者所撰写的著作论文，给了我很大的启示。在此，我谨向他们致以诚挚的谢意。

同时，我还要对新华出版社的黄春峰副总编说一句“谢谢”。他为本书的“问世”付出了辛勤的劳动。

刘玉瑛

2015年4月16日

目 录

前 言	(1)
一、责任担当是领导干部必备的基本素质	(1)
(一) 责任担当是优良的政治品质	(1)
(二) 责任担当是崇高的精神境界	(4)
(三) 责任担当是积极的工作态度	(7)
(四) 责任担当是最强大的领导力	(9)
(五) 责任担当是辉煌事业的基石	(10)
二、强化政治责任担当	(13)
(一) 在思想和行动上与党中央保持高度一致	(13)
(二) 严格遵守党的政治纪律和党的政治规矩	(17)
(三) 不折不扣全面执行党的纪律和党的规矩	(23)
(四) 在大政方针下去思考谋划开展具体工作	(29)

三、强化深化改革责任担当	(31)
(一) 坚定全面深化改革的必胜信心	(31)
(二) 培养全面深化改革的政治勇气	(34)
(三) 增强全面深化改革的政治定力	(37)
四、强化执政为民责任担当	(41)
(一) 确定正确的执政理念	(41)
(二) 把握科学的执政方式	(45)
(三) 全心全意为人民服务	(50)
五、强化依法治国责任担当	(57)
(一) 领导干部是推进依法治国的“关键少数”	(57)
(二) 维护宪法法律权威，保证宪法法律实施	(58)
(三) 法律面前人人平等，不得有超越宪法法律的特权	(61)
(四) 强化法治思维，坚守法治方式	(63)
六、强化恪尽职守责任担当	(66)
(一) 明确自身的社会角色	(66)
(二) 清楚工作责任的边界	(68)
(三) 将担当化为工作使命	(74)

七、担当不是口号，而是行动	(77)
(一) 没履行的担当就是水上的文字	(77)
(二) 行动才是责任担当的唯一方式	(81)
(三) 担着责任前行一丝不苟做到位	(84)
八、培养担当的胆略气魄	(87)
(一) 面对歪风邪气，勇于亮剑出击	(87)
(二) 面对艰难困苦，敢于挺直胸膛	(91)
(三) 面对棘手难题，不怕承担风险	(97)
(四) 面对繁重任务，争先抢挑在肩	(102)
九、筑牢担当的道德基础	(105)
(一) 对党和人民忠诚老实	(105)
(二) 坚守诚信价值观不动摇	(108)
(三) 坚持原则，敢抓敢管	(109)
(四) 永葆清正廉洁的政治本色	(113)
十、夯实担当的思想基础	(121)
(一) 树立正确的价值观	(121)
(二) 坚定正确的理想信念	(123)
(三) 解放思想，实事求是	(128)

十一、完善担当的理论基础	(132)
(一) 选择了学习就选择了责任担当	(132)
(二) 紧密地结合工作思想实际学习	(135)
(三) 培养理论学习兴趣和学习热情	(136)
十二、奠定担当的方法基础	(140)
(一) 行成于思，而毁于随	(140)
(二) 做正确事，正确做事	(147)
(三) 深入调查研究，制定缜密计划	(151)
(四) 一般号召与个别指导相结合	(157)
(五) 抓中心环节带动其他工作	(164)

一、责任担当是领导干部必备的基本素质

党的十八大以来，习近平总书记在系列重要讲话中多次强调：“责任担当是领导干部必备的基本素质。”习近平总书记的这一判断，是对领导干部的素质提出了明确而具体的要求。

（一）责任担当是优良的政治品质

所谓政治品质，是一个人在政治上的品行操守。领导干部作为党和政府的执政骨干，必须具有优良的政治品质。有了优良的政治品质，才能在大是大非问题上明辨是非、立场坚定，才能在错综复杂的矛盾和形势面前坚持原则，旗帜鲜明。

领导干部优良的政治品质由诸多要素综合而形成，而责任担当，则是一个关键而核心的要素。

第一，领导干部有责任担当，才能不辱历史使命。每种职业、每个人都有特定的、不可替代的历史使命。作为新时期的党的领导干部，其历史使命，就是要肩负起对民族的责任、对人民

的责任、对党的责任，实现国家富强、民族振兴、人民幸福和人类社会的发展进步。领导干部要履行这种历史使命，其担当精神须臾不可或缺。

第二，领导干部有责任担当，才能不违党的宗旨。党的宗旨是全心全意为人民服务。全心全意为人民服务不是一句口号，而是需要实实在在的行动。这种实实在在的行动，就体现在领导干部的责任担当上。

领导干部如果有责任担当，就会“权为民所用，利为民所谋，心为民所系”；领导干部如果有责任担当，就会为人民群众排忧解难，即使是为群众赴汤蹈火也会在所不辞。党的优秀干部孔繁森就是一个有责任担当的人。

孔繁森早年在部队医院当过兵，懂得一些医术。到西藏工作后，他看到当地缺医少药现象非常严重，就准备了一个小药箱，买上一些常用药品，为农牧民看病治病。

一次，有位70多岁的藏族老人肺病发作，浓痰堵塞了咽喉，生命垂危。当时，没有其他医疗器械可用，孔繁森就将听诊器的胶管伸进老人嘴里，又对着胶管将痰一口一口地吸出来，然后又为老人打针服药，直到老人转危为安，他才放心地离去。

如果对人民没有真感情，没有责任担当，是不可能做到“对着胶管将痰一口一口地吸出来”的。

孔繁森常说：“一个人爱的最高境界是爱别人，一个共产党

员爱的最高境界是爱人民。”

第三，领导干部有担当，才能永葆其先进性和纯洁性。习近平总书记指出：“是否具有担当精神，是否能够忠诚履责、尽心尽责、勇于担责，是检验每一个领导干部身上是否真正体现了共产党人先进性和纯洁性的重要方面。”

先进性是一个相对的概念，是一事物相对于其他事物所表现出来的优良特质。政党作为特定阶级利益的集中代表者，作为为特定阶级利益而进行斗争的政治组织，其先进性就是相对于这一特定阶级的普通成员和其他政治组织所表现出来的优良特质。

中国共产党作为工人阶级的政党，其先进性就是代表着中国先进生产力的发展要求，代表着中国先进文化的前进方向，代表着中国最广大人民的根本利益。

纯洁，是指纯正清白，没有污点，没有私心。党的纯洁性，是指党组织、党员领导干部、普通党员在日常工作和生活中所表现出来的纯正清白品质。

纯洁性是无产阶级政党一贯的价值追求和行为准则。保持党的纯洁性，是中国共产党建设的永恒主题。

早在1945年，毛泽东同志就明确指出，要夺取全国革命的胜利，“就要有一个有纪律的、思想上纯洁的、组织上纯洁的党”。

党的先进性和纯洁性需要党的领导干部的先进性和纯洁性来

体现。这就要求党的领导干部能担当起践行“三个代表”的重要任务，保持自身的纯正清白品质。

（二）责任担当是崇高的精神境界

境界，是指人在某件事物上所处的水平。人生在世，为人、做事、做官，都有一个境界的问题，而且境界还有高有低。

2003年7月13日，时任浙江省委书记的习近平在浙江日报头版《之江新语》专栏，以“哲欣”为笔名，发表了“理论学习要有三种境界”一文，文中写道：

著名学者王国维论述治学有三种境界：一是“昨夜西风凋碧树，独上高楼，望尽天涯路”；二是“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”；三是“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”。

领导干部学习理论也要有这三种境界。首先，理论学习上要有“望尽天涯路”那样志存高远的追求，耐得住“昨夜西风凋碧树”的清冷和“独上高楼”的寂寞，静下心来通读苦读；其次，理论学习上要勤奋努力，刻苦钻研，舍得付出，百折不挠，下真功夫、苦功夫、细功夫，即使是“衣带渐宽”也“终不悔”，“人憔悴”也心甘情愿；再次，理论学习贵在独立思考，学用结合，学有所悟，用有所得，要在学习和实践中“众里寻他千百度”，最终“蓦然回首”，在“灯火阑珊处”领悟真谛。只有这样，各

级领导干部才能做到带头学、深入学、持久学，成为勤奋学习、善于思考的模范，解放思想、与时俱进的模范，学以致用、用有所成的模范。

王国维论述治学有三种境界、习近平总书记认为领导干部学习理论也有这三种境界。治学、学习理论有境界，领导干部在领导岗位上做事也有境界问题。

领导干部在领导岗位上做事有四种境界：第一种是尽力；第二种是尽心；第三种是尽情；第四种是尽责。

“尽责”，就是做好职责范围内应该做的事，担当起自身应该担当的责任，即责任担当。责任担当是领导干部在领导岗位上做事的一种最高境界。

为什么说责任担当是领导干部在领导岗位上做事的一种最高境界？

第一，责任担当，就是要履行职责。每一个领导岗位都有每一个领导岗位的职责。领导干部在领导岗位上工作，必须履行好其职责。一个领导干部如果不能履行好其职责，即使他尽力、尽心、尽情了，也不能说他是一个合格的领导干部。作为一个合格的领导干部，他在对岗位职责尽力、尽心、尽情的同时，还要把工作职责履行好，而且这是最重要的。

第二，责任担当，就是要完成使命。现实的社会工作中，每个人都要扮演着不同的角色，不同的角色有不同的责任。作为医

生，有“救死扶伤”的责任；作为教师，有“传道授业”的责任。每个人扮演的角色不同，所承担的责任也就不同，而饰演各种角色的最大成功，就是责任担当，完成使命。

习近平总书记在中央党校 2010 年秋季学期开学典礼上的讲话中指出：“权力的行使与责任的担当紧密相连，有权必有责。看一个领导干部，很重要的是看有没有责任感，有没有担当精神。”

美国纽约前市长鲁道夫·朱利安尼则说过：“所谓的领导，就是在享受特权的同时，承担起更大的责任。在风险和危机来临时，有勇气站出来，单独扛起压力。”

鲁道夫·朱利安尼正是基于这种对责任担当的认知，他才能带领纽约市民走出了“9·11 事件”的那场前所未有的危机，他也因之而成为美国民众心中的英雄。

第三，责任担当，就是要履行契约。工作岗位职责，其实就是契约条款。领导干部有责任担当，才能不畏任何艰难困苦去履行职责。面对艰巨的工作任务，他能义无反顾、积极主动地承担；面对工作中遭遇到的挫折困境，他能不气馁，不退缩，以大无畏的勇气去努力克服。

一个能够履行职责、完成使命、履行契约的领导干部，不能不说是达到了工作的最高的境界。

（三）责任担当是积极的工作态度

工作态度决定工作行为，工作行为决定工作效果。积极的工作态度，能引发积极的工作行为，取得良好的工作绩效。相反，消极的工作态度，会导致消极的工作行为，从而影响工作绩效。记得古时候发生过这样一个故事：

有一年，江苏泰兴县发生了蝗灾。县太爷不愿意承担责任，就报告他的顶头上司：“本县过去从来没有发生过蝗灾，蝗虫是从我们的邻县如皋飞来的。”随后，他又写了一封公函给如皋县的县令，让如皋县令差人来捕捉蝗虫。

如皋县令见了公函，则大笔一挥回应道：“蝗虫本是天灾，并非县官无才；既从我县飞去，还请贵县押来。”

不言而喻，这两位县官哪一个的工作态度都不积极。消极的工作态度，导致的是相互推诿的工作行为，相互推诿的工作行为，造成了蝗虫继续泛滥成灾的结果。

其实，这种工作态度消极，导致相互推诿的事情现如今也随处可见。如皋隶属南通市，那咱们就来看一个南通的问题——2010年8月18日新华日报报道了这样一件事：

7月24日中午，一辆外地卡车从南通市区交通要道口经过时，意外坠落一块楼板。

随后，“12345”值班人员接到了群众的求助电话。在核实准

确方位的基础上，“热线”紧急“派单”到城管部门，但城管回应称“整块楼板不好处理，城建部门应该可以处理”。

于是，“派单”电话打到城建热线。城建热线一位戴姓值班干部反馈：按职责此事属于城管。

“12345”值班人员第三次电话通知城管之后，一位姓王的先生称因没有器械将楼板抬起，还是应该由城建部门处理。

6轮互推后，“皮球”被踢给了环卫部门，该部门一位姓金的班长回复，环卫只能清理路面小型抛撒物，由于该楼板体积较大属于路面障碍物，已超出他们可清理的范围。

这样的“皮球”一踢就是4天。到了28日，楼板还躺在路上无人问津。无奈之下，“热线”的第8个电话打给了公安110。公安迅速回复：民警已及时设立了警示标志，并正在处理。随后把楼板从路面移到了绿化带内，但如需彻底清障，需要其他部门配合。最后，附近一女店主自掏腰包请人搬走了绿化带中的楼板。

看了这篇报道，我想起一段话。这段话说，有些人遇到工作任务，碰到疑难问题，你推我，我推你。甲让乙处理，乙叫丙合计，丙请丁斟酌，丁等甲审批……一项工作相互推，像个皮球来回踢。

领导干部在岗位上工作，需要克服这种消极的工作态度，培养积极的工作态度。而责任担当，就是一种积极的工作态度。积