



2015

**考前
权威押题**

全国二级建造师执业资格考试 真题考点全面突破 建设工程施工管理

(第四版)

★二级建造师执业资格考试命题研究中心 编★

5年考试真题实战演练+

5套预测试卷巩固加强=

一次性过关!

100%真题全解析

自学无忧

送

(获取方式详见封底)

助考导师→全程陪同备考
私人定制→专属学习方案
编辑团队→贴心跟踪服务



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

全国二级建造师执业资格考试真题考点全面突破

建设工程施工管理

(第四版)

二级建造师执业资格考试命题研究中心 编

愿每一位考生梦想成真!



华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/二级建造师执业资格考试命题研究中心编. —4版.
—武汉:华中科技大学出版社,2015.1
(全国二级建造师执业资格考试真题考点全面突破)
ISBN 978-7-5680-0522-7

I. ①建… II. ①二… III. ①建筑工程-施工管理-建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 269633 号

全国二级建造师执业资格考试真题考点全面突破

建设工程施工管理(第四版)

二级建造师执业资格考试命题研究中心 编

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)
地 址:武汉市武昌珞喻路 1037 号(邮编:430074)
出 版 人:阮海洪

责任编辑:刘之南
责任校对:宁振鹏

责任监印:秦 英
装帧设计:王亚平

印 刷:北京润田金辉印刷有限公司
开 本:787 mm×1092 mm 1/16
印 张:18.75
字 数:480 千字
版 次:2015 年 1 月第 4 版第 1 次印刷
定 价:45.00 元



投稿热线:(010)64155588-8038

本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

内容提要

本书共分三部分。第一部分为真题分值统计，主要统计了 2009—2014 年度的真题分值分布，考生可参考该部分内容来把握考试的命题重点和命题规律；第二部分为真题考点诠释，主要通过 2010—2014 年度二级建造师执业资格考试的真题对所涉及的考点和采分点进行了归纳和总结；第三部分为模拟试题，由五套模拟试题组成，并对其题目做了详细的解析，五套试题顺应了 2015 年度考试命题的趋势，帮助考生准确把握考试的重点。

本书适合参加 2015 年度二级建造师执业资格考试的考生使用。

前言

2015年全国二级建造师执业资格考试日趋临近,为了帮助广大考生在短时间内掌握考试中的重点和难点,迅速提高应试能力和答题技巧,我们组织了一大批国内优秀的二级建造师执业资格考试辅导专家,以考试所涉及的重要考点为主线,紧扣考试教材和考试大纲,精心编写了“全国二级建造师执业资格考试真题考点全面突破”系列辅导用书。本系列辅导用书包括五分册,分别是《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》《建筑工程管理与实务》《机电工程管理与实务》《市政公用工程管理与实务》。

本书主要分真题分值统计、真题考点诠释和模拟试题三部分来阐述。

真题分值统计 这部分内容主要统计了2009—2014年度二级建造师考试真题的分值分布,考生可通过对该部分内容的理解,来把握命题规律和命题方向,从而有的放矢地复习备考。

真题考点诠释 这部分是本书的核心内容。其编写理念是对考试大纲进行准确解读,对考试教材进行全面解剖,对命题规律进行彻底解悟,对疑难问题进行详细解答。我们通过分析近几年来二级建造师执业资格考试的命题思路和考试试卷,将挖掘出的命题考点一一体现在本书中,指导考生把握重点内容及命题规律,帮助考生有针对性地学习,从而赢得时间、通过考试。

模拟试题 本书为考生准备了五套模拟试题,其题型、题量、难易程度均完全模拟实际考试。这部分是编写团队经过精心分析最近几年的考题,在总结出命题规律的前提下,提炼了考核要点后编写而成的,其内容紧扣考试大纲和考试教材。

本书的主要特点如下:

真正体现了“突出重点、突破难点、精讲精练”的编写宗旨,对教材中的重要内容做了深刻讲解。

采用新颖的体例,合理安排各部分内容的篇幅,力争抓住主要采分点。

针对最新大纲和教材,精心编写了大量的习题,可以帮助考生全面理解和掌握主要的考点。

对考生在学习本书的过程中产生的疑问,由专门的答疑教师为考生提供答疑服务,答疑QQ:1346341791。

参加本书编写的人员有计富元、张福芳、葛新丽、郝鹏飞、李同庆、梁燕、李芳芳、郭丽峰、张蒙、彭美丽、张爱荣、郭玉忠、王丽平、张日新、张海鹰、陈楠、潘猛等,在此对他们一并表示感谢!

我们力求完美,但由于时间的关系,书中或许存在一些不足,望广大读者提出宝贵意见。

祝考生早日梦想成真!

编者

2014年11月

考情速递及备考攻略

一、考情速递

(一) 考试时间

考试科目	考试时间
建设工程施工管理	9:00—12:00
建设工程法规及相关知识	15:00—17:00
专业工程管理与实务	9:00—12:00

(二) 考情分析

全国二级建造师执业资格考试分公共科目考试和专业科目考试。公共科目考试包括《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》；专业科目考试为《专业工程管理与实务》。2015年二级建造师执业资格考试用书为全国二级建造师执业资格考试用书(第四版)。其中《建设工程施工管理》教材改版幅度不大；《建设工程法规及相关知识》教材改版增幅近50%；《专业工程管理与实务》教材改版幅度较大。2015年二级建造师执业资格考试的题型、分值与往年相同，预计在改版内容上的题量有所增加。

二、备考攻略

(一) 备考建议：指导考生高效备考

复习要有计划，有条目进行，不可盲目开始。备考过程中考生应注意以下三点：

★注重知识条目研究

掌握教材重点，主次分明。将掌握知识的过程可以总结为“精读”“研读”“总览”三个阶段。在系统学习教材内容的同时，结合近年考试真题，分析真题的难易程度及对教材内容的考核；勤学勤练，灵活运用。

★重选题，不盲练

二级建造师考试内容繁杂，考生基本在职，复习时间相对较少。在复习中绝对不能打时间仗、题海战。要利用有限的复习时间达到高效的复习目标，就需要考生重视试题的选择。

选择好试题后，要着重分析每一道试题考查了哪些知识点、哪些能力，分析各试题的难易情况，解析命题意图、问题的设置、问题的陷阱，分析思考试题与知识切入的整合点。

★重实效，不盲学

分析自己在知识和能力方面的薄弱环节，找出复习中出现的具有共性的典型问题，分析导致错误的根本原因及解决方法，有所侧重、有针对性地进行复习。



(二)经验窍门:不同题型答题技巧

★客观题答题技巧

直接法 这是解常规的客观题所采用的方法,就是选择你认为一定正确的选项。

消元法 如果正确答案不能一眼看出,应首先排除明显不全面、不完整或不正确的选项,正确的选项基本是直接抄自于考试指定教材或法律法规,其余的干扰选项是命题者自己设计的,考生要尽可能多排除一些干扰选项,这样就可以提高选择出正确答案的几率。

分析法 将各个备选项全部置于试题中,纵横比较,逐个分析,去误求正,去伪存真。

推测法 利用上下文推测词义。有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手,配合自己平时积累的常识来判断其义,推测出逻辑的条件和结论,以期将正确的选项准确地选出。

★主观题的答题技巧

主观题是综合考核考生对工程建设有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度,要求考生具备在实践中分析问题、解决问题的能力。具体的答题技巧如下:

审题 迅速查看题中所问,初步判断考查方向,带着问题去看背景材料,建议阅读两遍。理清材料中的各种关系和相关条件,根据问题的设置来确定考查的具体知识。题干中给出的信息都是有用的,或是从正面提供答题线索,或是从反面提供干扰正确答题的信息,故应有足够的敏感度,不能忽略任何一个有用的信息,但也不要擅自增加条件。

析题 首先要确定案例内容涉及的知识点;其次要看清楚题型,抓重点;最后全面考虑问题,理清思路。

答题 看清楚问题的内容,充分利用背景材料中的条件,确定解答该问题所需运用的知识内容,问什么回答什么,不要画蛇添足。

(三)超值服务:助考导师全程陪同备考

如何提炼重点?如何节约复习时间?如何有效考前冲刺?备战2015年考试,这些问题不再是困扰!凡购华中建筑考试图书的考生,都可通过“**助考导师陪考 QQ:1346341791**”获得专业助考导师全程陪同备考,为考生保驾护航。

我们的助考导师都是从2004年就开始专注于执业资格考试研究,专职从事考前培训、辅导书编写等工作,每位助考导师都拥有3个以上执业资格证书。他们有一套科学独特的学习模式,为考生提供考前名师会诊,帮助考生制订学习计划、圈画考试重点、理清复习脉络、分析考试动态、把握命题趋势,为考生提示答题技巧、解答疑难问题、提供预测押题。

历年考题考过什么?

助考导师会为你总结出历年来考过的题目在教材中的分布规律、涉及的相应题型,以及针对不同题型的答题技巧。

2015年考题会涉及哪些内容?

助考导师为你预测2015年考试的重点难点,归纳命题考点,把握考试动向,总结命题规律,理清复习思路。

如何安排有限的学习时间?

从考生购买本书之日起,助考导师将为你制订科学的培训计划、学习计划和顶级复习方案,合理安排学习时间,把有限的时间用在重点内容上,提高学习效率,把握考试主动权。



Q 市场上的复习资料太多,如何选择复习资料?

助考导师会为每位考生进行复习前的会诊,根据考生的个人基础和学习时间,有针对性地推荐最适合的复习资料。

Q 如何选择培训机构?

助考导师会提前试听很多培训课程,选择讲解重点准确、押题率高、效果好的课程推荐给考生。考生购买助考导师推荐的课程,均可享受八折优惠。

Q 教材中的内容哪些是重点?

助考导师通过十余年来对考试的潜心研究,总结出了命题的规律。导师通过为考生浓缩考点,圈画重点,可以节约一半的复习时间,帮助考生轻松学习教材内容。

Q 学习过程中遇到问题怎么办?

助考导师全天候在线解答考生的疑难问题,确保及时回复,彻底解决考生自学的实际困难。

Q 考前如何冲刺?

助考导师会在考前为考生提供专业考前押题。根据以往的经验,他们的押题准确率很高。

目 录

第一部分 真题分值统计	1
2014 年度考试真题分值统计	1
2009—2013 年度考试真题分值统计	4
第二部分 真题考点诠释	6
2010 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	6
2011 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	70
2012 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	115
2013 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	145
2014 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	172
第三部分 模拟试题	204
模拟试题(一)	204
模拟试题(一)参考答案及解析	216
模拟试题(二)	221
模拟试题(二)参考答案及解析	233
模拟试题(三)	239
模拟试题(三)参考答案及解析	251
模拟试题(四)	257
模拟试题(四)参考答案及解析	269
模拟试题(五)	273
模拟试题(五)参考答案及解析	285

第一部分 真题分值统计

2014 年度考试真题分值统计

知 识 点		题 型	2014 年
施工管理	施工方的项目管理	单项选择题	1
		多项选择题	
	施工管理的组织	单项选择题	2
		多项选择题	2
	施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1
		多项选择题	
	施工项目管理目标的动态控制	单项选择题	1
		多项选择题	
	施工项目经理的任务和责任	单项选择题	2
		多项选择题	4
	施工风险管理	单项选择题	1
		多项选择题	
	工程监理的工作任务和方法	单项选择题	2
		多项选择题	
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	单项选择题	3
		多项选择题	2
	建设工程定额	单项选择题	2
		多项选择题	2
	合同价款约定与工程结算	单项选择题	4
		多项选择题	2
	施工成本管理与施工成本计划	单项选择题	3
		多项选择题	2
	施工成本控制与施工成本分析	单项选择题	3
		多项选择题	2
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	单项选择题	2
		多项选择题	2
	施工进度计划的类型及其作用	单项选择题	
		多项选择题	2

知 识 点		题 型	2014 年
施工进度管理	施工进度计划的编制方法	单项选择题	6
		多项选择题	2
	施工进度控制的任务和措施	单项选择题	2
		多项选择题	2
施工质量管理	施工质量管理与施工质量控制	单项选择题	2
		多项选择题	2
	施工质量管理体系	单项选择题	3
		多项选择题	2
	施工质量控制的内容和方法	单项选择题	3
		多项选择题	
	施工质量事故预防与处理	单项选择题	2
		多项选择题	2
	施工质量的政府监督	单项选择题	2
		多项选择题	2
施工职业健康安全与环境管理	职业健康安全管理与环境管理体系	单项选择题	1
		多项选择题	2
	施工安全生产管理	单项选择题	4
		多项选择题	4
	生产安全事故应急预案和事故处理	单项选择题	2
		多项选择题	2
	施工现场文明施工和环境保护的要求	单项选择题	3
		多项选择题	
施工合同管理	施工发承包模式	单项选择题	2
		多项选择题	
	施工合同与物资采购合同	单项选择题	3
		多项选择题	2
	施工计价方式	单项选择题	3
		多项选择题	4
	施工合同执行过程的管理	单项选择题	2
		多项选择题	
	施工合同的索赔	单项选择题	2
		多项选择题	2
施工信息管理	施工信息管理的任务和方法	单项选择题	1
		多项选择题	
	施工文件归档管理	单项选择题	
		多项选择题	2



续表

知 识 点	题型	2014 年
合 计	单项选择题	70
	多项选择题	50

2009—2013 年度考试真题分值统计

命 题 点	题 型	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年
施工方的项目管理	单项选择题	2	2	2	1	2
	多项选择题			2	4	
施工管理的组织	单项选择题	5	5	4	3	3
	多项选择题	2		2	2	4
施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1	1	1	2	2
	多项选择题	2	2	2		
建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	2	2	2	1	2
	多项选择题				2	
施工方项目经理的工作性质、 任务和责任	单项选择题	1		2	1	2
	多项选择题	2	2	2		
施工风险管理	单项选择题	2	4	1	2	2
	多项选择题	2		2	2	2
建设工程监理	单项选择题	2	2	2	2	3
	多项选择题					
建筑安装工程费用项目的组成与计算	单项选择题	5	6	4	6	3
	多项选择题	4	2	6	4	4
建设工程定额	单项选择题	3	3	3	3	3
	多项选择题	2	2	2	2	2
施工成本管理与施工成本计划	单项选择题	3	3	3	4	2
	多项选择题	2	2	2		2
施工成本控制与施工成本分析	单项选择题	3	3	3	3	2
	多项选择题	2	2	2	2	2
建筑安装工程费用的结算	单项选择题	2	2	3	2	2
	多项选择题	2	2		2	2
建设工程项目进度控制的目标和任务	单项选择题	2	1	2	1	2
	多项选择题		2		2	
施工方进度计划的类型及其作用	单项选择题	2	3			2
	多项选择题	2				2
施工进度计划的编制方法	单项选择题	3	2	4	6	5
	多项选择题	2	4	2	4	4
施工方进度控制的任务和措施	单项选择题	1	1			1
	多项选择题	2	2	4		2

续表

命 题 点	题 型	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年
施工质量管理 and 质量控制的基础知识	单项选择题	2	1	2	2	2
	多项选择题		2	2		
施工质量管理体系的建立和运行	单项选择题	1	2	2	2	2
	多项选择题	2			2	
施工质量控制的内容与方法	单项选择题	4	3	2	4	3
	多项选择题	2	4	4	6	4
施工质量事故处理	单项选择题	2	2	3	3	2
	多项选择题	2		2	2	2
施工质量的政府监督	单项选择题	1	1	2	1	1
	多项选择题	2	2		2	2
施工安全管理	单项选择题	4	3	3	5	6
	多项选择题	2	4	4	4	2
建设工程职业健康安全与环境管理	单项选择题	4	4	5	5	4
	多项选择题	4	4	2	2	4
施工承包的模式	单项选择题	2	2	2	2	3
	多项选择题	2	2	2	2	
施工承包与物资采购合同的内容	单项选择题	3	3	4	4	3
	多项选择题	4	4	6	2	2
施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	单项选择题	2	2	2	1	3
	多项选择题	2	2		2	
施工合同执行过程的管理	单项选择题	2	2	2		1
	多项选择题		2			2
施工合同的索赔	单项选择题	2	2	2	1	1
	多项选择题					2
施工方信息管理	单项选择题	1	1	1	1	1
	多项选择题					2
施工文件档案管理	单项选择题	1	2	2	2	
	多项选择题	2	2			2
合计	单项选择题	70	70	70	70	70
	多项选择题	50	50	50	50	50

第二部分 真题考点诠释

2010 年度全国二级建造师执业资格考试试卷

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 能够反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位在各项管理工作中所应承担的策划、执行、控制等职责的组织工具是()。

A. 管理职能分工表
B. 组织结构图
C. 工作任务分工表
D. 工作流程图

【答案】A。

本题涉及的考点:施工管理的管理职能分工

业主方和项目各参与方,如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都应该编制各自的项目管理职能分工表。

管理职能分工表是用表的形式反映各工作部门(各工作岗位)对各项工作任务的项目管理职能分工。表中用拉丁字母表示管理职能。管理职能分工表也可用于企业管理。

如果使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门(工作岗位)的管理职能,则可辅以使用管理职能分工描述书。

2. 某工程项目施工采用施工总承包模式,其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装,则在施工中该分包单位必须接受()的工作指令,服从其总体的项目管理。

A. 业主
B. 设计方
C. 施工总承包方
D. 项目监理方

【答案】C。

本题涉及的考点:施工总承包方的管理任务

项目	内 容
施工总承包方的管理任务	(1)负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。 (2)控制施工的成本(这是施工总承包方内部的管理任务)。

续表

项目	内 容
施工总承包方的管理任务	(3)施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,它除了完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工(业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同,也可能与施工总承包方签约,不论采用何种合同模式,施工总承包方应负责组织和管理的业主指定的分包施工单位的施工,这也是国际惯例),并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。 (4)负责施工资源的供应组织。 (5)代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等
分包施工方的管理任务	分包施工方承担合同所规定的分包施工任务,以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方(不论是一般的分包方,或由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理

3. 对项目的结构进行逐层分解所采用的组织工具是()。

- A. 项目结构图 B. 组织结构图
C. 合同结构图 D. 工作流程图

【答案】A。

本题涉及的考点：项目结构图、组织结构图、合同结构图和工作流程图的区别

组织工具	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的各项工作任务(该项目的组成部分)	表示一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)	表示一个组织系统中的组成部分(工作部门)	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目的参与单位之间的合同关系	表示一个建设项目的参与单位	双向箭线



续表

组织工具	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
工作流程图	反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可用以描述工作流程组织,工作流程组织的任务,即定义工作的流程。业主方和项目各参与方,如工程管理咨询单位、设计单位、施工单位和供货单位等都有各自的工作流程组织的任务	表示工作	单向箭线(箭线表示工作之间的逻辑关系)

4. 线性组织结构模式的特点之一是()。
- A. 组织内每个工作部门可能有多个矛盾的指令源
 - B. 组织内每个工作部门有横向和纵向两个指令源
 - C. 能促进组织内管理专业化分工
 - D. 组织内每个工作部门只接受一个上级的直接领导

【答案】D。

本题涉及的考点:组织结构模式的特点及应用

组织结构模式	内 容
职能组织结构	职能组织结构是一种传统的组织结构模式。在职能组织结构中,每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。因此,每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令,它就会有多个矛盾的指令源。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行
线性组织结构	在线性组织结构中,每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令,每一个工作部门也只有一个直接的上级部门,因此,每一个工作部门只有唯一的一个指令源,避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。在一个特大的组织系统中,由于线性组织结构模式的指令路径过长,有可能会造成组织系统在一定程度上运行的困难
矩阵组织结构	矩阵组织结构是一种较新型的组织结构模式。在矩阵组织结构中,每一项纵向和横向交汇的工作,指令来自于纵向和横向两个工作部门,因此其指令源为两个

5. 下列关于项目管理工作任务分工表的说法,正确的是()。
- A. 工作任务分工表反映组织系统的动态关系