



「旧中国务实第一人」李鸿章的治家教子手记
曾国藩以后，最荡气回肠的家族传奇

李鸿章家书

LIHONGZHANG JIASHU

李鸿章 / 著



北京理工大学出版社
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS



版权专有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

李鸿章家书 / (清) 李鸿章著. — 北京 : 北京理工大学出版社, 2015.7
(家风系列)

ISBN 978-7-5682-0111-7

I . ①李… II . ①李… III . ①李鸿章 (1823 ~ 1901) — 书信集 IV .
①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第003561号

出版发行 / 北京理工大学出版社有限责任公司

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (总编室)

82562903 (教材售后服务热线)

68948351 (其他图书服务热线)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 三河市九洲财鑫印刷有限公司

开 本 / 700 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 / 13.75

责任编辑 / 钟 博

字 数 / 210千字

文案编辑 / 钟 博

版 次 / 2015年7月第1版 2015年7月第1次印刷

责任校对 / 周瑞红

总 定 价 / 160.00元 (全四册)

责任印制 / 边心超

图书出现印装质量问题, 请拨打售后服务热线, 本社负责调换

李鸿章小传

李鸿章，出生于清道光三年（1823年）2月15日，谢世于光绪二十七年（公元1901年）11月7日。本名章桐，字渐甫（一字子黻），号少荃（泉），晚年自号仪叟，别号省心，谥文忠。安徽合肥东乡（今肥东县）磨店人。

李鸿章六岁进入家馆棣华书屋学习。他少年聪慧，先后拜堂伯仿仙和合肥名士徐子苓为师，攻读经史，打下扎实的学问功底。道光二十四年（1844年），第一次科考落榜后住在曾国藩宅邸受曾教导；道光二十七年（1847年），二十四岁的李鸿章考中进士，被选入翰林院任庶吉士。同时受业曾国藩门下。三年后翰林院散馆，获留馆任翰林院编修。

咸丰三年（1853年），李鸿章受命回籍办团练，并多次领兵与太平军作战。咸丰八年（1858年）冬，入曾国藩幕府襄办营务。咸丰十年（1860年）李鸿章受命，开始组建淮军团练。他以老师曾国藩的湘军为母体，以两淮地方自保性团练武装——庐州团练等为基础，以自己在家

乡的裙带关系为帮助，使淮军的招募组建非常顺利。淮军到同治元年（1862年）基本成型，四营到安庆集训。是年3月他被任命署理江苏巡抚，十月十二日实授，次年二月又兼署通商大臣，“从此隆隆直上”，开始了他在晚清政治舞台上纵横捭阖的四十年。1863年和1864年他率淮军攻陷苏州、常州等地，和湘军一起镇压了太平天国。

1864年太平军被灭，南方战事已基本平息，但此时自山东起的捻军正猖獗于中原、北方一带。同治四年（1865年）清廷即任命曾国藩北上督师剿捻，李鸿章署理两江总督，负责调兵、筹饷等后勤事宜。但捻军作战快速多变，而曾国藩因诸多原因无法有效指挥淮军。同治五年（1866年）清廷改命李鸿章接办剿捻事务。李鸿章到任后一改老师的平捻策略，变“追其尾”为“截其首”，加之湘军力战，出色地完成了剿捻之重任。有了淮军的武装基础，又有了平息起义的战功，自此李鸿章已经拥有了雄厚的政治资本。

从19世纪60年代起，李鸿章积极筹建新式军事工业，仿造外国船炮，开始从事标榜“自强”进而“求富”的洋务事业，主要以“官督商办”的形式创办了一系列民用企业。1865年他分别在上海和江宁（今江苏南京）创立江南机器制造总局和金陵机器制造局。为培养“自强”“求富”所需人才，他还创办各类新式学堂，并派人赴欧美留学。

面对清廷内部封建顽固派的重重阻挠，李鸿章坚持“外须和戎，内须变法”的洋务总纲，也就是在列强环伺，外侮日甚的环境中，尽最大可能利用“以夷制夷”的外交手段，为中国的洋务建设赢得尽可能多的和平时间。梁启超评论李鸿章的外交之术时说：“李鸿章之手段，专以联某国制某国，而所谓联者，又非平时结之，不过临时而结之，盖有一

种战国策之思想，横于胸中焉。”

李鸿章因兴办洋务而结实了一批洋务外交家，了解和掌握了一些国际外交原则，开始懂得一些国际公法，具备了近代主权国家朦胧的外交意识，并且对近代国际关系中的均势思想、实力原则也有了一定的感性认识。这些外交意识虽不全面，但相对于当时的封建官僚还是先进得多的。因而，李鸿章成为当时清廷办理洋务第一人。

李鸿章的外交活动从同治九年（1870年）天津教案开始到光绪二十七年（1901年）《辛丑条约》签订结束，共31年时间。其所交往之国十几个，如法、德、英、美、日、意等。其所办外交事务几十起。他代表清廷签订了《马关条约》（1895年）、《中俄密约》（1896年）、《辛丑条约》（1901年）等。正是因为这些条约的签订，李鸿章背负千古骂名。《辛丑条约》签订两个月后，被李鸿章倚为强援的俄国政府再度发难，提出“道胜银行协定”，试图攫取更大权益，威逼李鸿章签字。此时已经78岁的李鸿章气恼交加，呕血不起，于9月27日去世，临终时“双目犹炯炯不瞑”，带着无尽的遗憾。



李鸿章家书	001
附录：李鸿章与古今东西人物比较 ——摘自梁启超《李鸿章传》	199



李鸿章家书

享父母

月之初八日接诵手谕，命儿为官清正，毋作贪想，临事尤宜谨慎等，敢不遵命。当儿来此接篆之时，一般谋缺者纷来道贺，户为之喜，彼等有心以巨金为儿寿，儿弗论财物，却而慰之。盖不义之财，不敢为是也。

稟父母

(告却不义之财)

月之初八日接诵手谕，命儿为官清正，毋作贪想，临事尤宜谨慎等，
敢不遵命。当儿来此接篆之时，一般谋缺者纷来道贺，户为之穿，彼等有
愿以巨金为儿寿，儿弗论财物，却而璧之。盖不义之财，不取为是也。

经三第

《朱子家训》内有“子弟虽愚，经书不可不读”，兄意亦然。兄少时从游，常告读经之法。穷经必专一经，不可泛骛；读经以研寻义理为本，考据名物为末。读经有一时字诀，一句不通，不看下句；今日不通，咎日再读；今年不精，咎年再读。此所谓时也。弟亦不妨照此行之，经学之道，不患不精焉。

致三弟

(读经宜用耐字诀)

《朱子家训》内有“子孙虽愚，经书不可不读”，兄意亦然。兄少时从游，常告读经之法。穷经必专一经，不可泛骛；读经以研寻义理为本，考据名物为末。读经有一耐字诀，一句不通，不看下句；今日不通，明日再读；今年不精，明年再读。此所谓耐也。弟亦不妨照此行之，经学之道，不患不精焉。

谕侄

来信提及考试之事，想此书到侄时，侄未启行，特训侄致语。
得失常事，不足虑，总以发愤读书为主。史宜日日看，不可间断。
读经先穷一径，一径通后，再潜他径，不可兼营并骛，一无所得。
侄能听余言，毋论考试之得失，他日必能成一有用之人。

谕侄

(请以发愤读书为主)

来信提及考试之事，想此书到侄时，侄未启行，特训侄数语。得失常事，不足虑，总以发愤读书为主。史宜日日看，不可间断。读经先穷一经，一经通后，再治他经，不可兼营并骛，一无所得。侄能听余言，毋论考试之得失，他日必能成一有用之人。

惠书启

表弟、妹等在家从何人游？高邮王怀祖先生，经学家也，昨接曾夫子来示云，怀祖先生严启门庭，招收同业弟子，如表弟有意于此，可由侄具函遣至白门曾夫子幕内，转送高邮可也。表妹来便远游，须另设法，方不致失学。便意姑母大人于家务之暇，授以闺门训，及《女孝经》之类，一俟稍有门径，再行企图，亦未未晚。侄在此身作高安，弗劳置念。

禀姑母

(谈表弟妹求学事)

表弟、妹等在家从何人游？高邮王怀祖先生，经学家也，昨接曾夫子来示云，怀祖先生广启门庭，招收问业弟子，如表弟有意于此，可由侄具函遣至白门曾夫子幕内，转送高邮可也。表妹来便远游，须另设法，方不致失学。便意姑母大人于家务之暇，授以闺门训，及《女孝经》之类，一俟稍有门径，再行企图，亦为未晚。侄在此身体尚安，弗劳遥念。

三第

三第笔性颇佳，习颜、柳各体似太拘束，活泼之气不能现于纸上，最宜改习赵字，而参以北酒之云麾碑，则大有可观。