

先祖如是说系列

# 皇太极

## 告诉我

# 如何才能一步登天

姜正成◎主编

鹰扬天下，后金帝国继承者

一统中原，大清开国第一人



先祖如是说系列

# 皇太极 告诉我 如何才能一步登天

姜正成◎主编



中国财富出版社

**图书在版编目 ( CIP ) 数据**

皇太极告诉我如何才能一步登天 / 姜正成主编. —北京: 中国  
财富出版社, 2015.1

(先祖如是说系列)

ISBN 978-7-5047-5026-6

I. ①皇… II. ①姜… III. ①皇太极 (1592 ~ 1643) -生平  
事迹-通俗读物 IV. ①K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第284383号

策划编辑 王秋萍  
责任编辑 张 静

责任印制 方朋远  
责任校对 饶莉莉

---

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568 (发行部) 010-52227588转307 (总编室)

010-68589540 (读者服务部) 010-52227588转305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5026-6 / K · 0154

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015年1月第1版

印 张 14.75 印 次 2015年1月第1次印刷

字 数 204千字 定 价 36.00元

---

**版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换**

# 前言

自古英雄多磨难。皇太极在12岁的时候，母亲叶赫那拉氏病亡。少年丧母，虽然说是人生中的一大不幸，然而，挫折于懦弱者会磨损意志，于坚强者反而会越挫越勇。少年丧母，使皇太极在生活中遇到过多的艰难与困苦，磨炼了他的独立性格与刚毅坚忍的意志；没有母亲呵护，没有同母兄弟姐妹，格外势孤力单，养成皇太极慎言少语的性格，锻炼了沟通与协调的能力；因舅父同自己家族有世仇，长期冤冤相报，使皇太极在家族中处于不利地位，促成他长于心计、通达世情的品格。因此，努尔哈赤死后，皇太极在既没有父汗遗命，又在四大贝勒中座次和年龄均不占优势的情况下，能够登上后金汗国的宝座，废除与三大贝勒并坐制，改为“南面独坐”，成为最大赢家。

如果说努尔哈赤是清朝的奠基者，那么皇太极便是大清皇朝的开国皇帝。他一生勤于政事，长于计谋，勇于战阵，诸多军国大事必躬亲。他极富开拓精神，既有强烈的民族意识，又积极吸收汉族文化，兴利除弊，优礼汉官，建立八旗蒙、汉诸军，运用新兵器，灵活用兵，并仿照明朝官制，确立了封建农奴制，使满族进入封建社会。皇太极堪称“上承太祖开国之绪业，下启清代一统之宏图”的创业之君。

皇太极在位仅仅17年，但对于后金汗国乃至后来的大清王朝来说，这是至关重要的17年。在这17年间，皇太极励精图治：修内政，拓疆土，改国号，强八旗，使后金汗国从一个偏踞东北的地方政权成长为与明朝公然对峙的“大



敌”，为后来清军入关、定鼎燕京、统一中原，奠定了坚实的基础。

皇太极的一生，是奋斗的一生，他通过自己的努力，为大清朝近300年的基业奠定了基础。皇太极一生中最大的成就就是由后金汗到大清帝。作为大清皇帝第一人，登上皇位标志着他个人权势的升华，同时也是后金国创建以来的飞跃，更是满族社会进步的一个标志。

皇太极的身影已经在历史的洪流中消失，可是皇太极的声音还在历史的高墙内回响。倾听皇太极成功的故事，借鉴皇太极成功的经验，对于我们今人的发展有着很重要的意义。本书对皇太极一生中的重要时刻做了回顾，并对其中蕴涵的人生成功经验加以简要的解析，希望读者能够通过本书了解皇太极的成功之道，并加以借鉴吸收，以成就我们自身的成功之路。

编者





## 第一章 盯住自己人生的目标——皇太极这样对我说目标

托尔斯泰说：“人生目标是指路明灯，没有人生目标，就没有坚定的方向；而没有方向，就没有生活。”在人生的竞技场上，无论你的先天条件有多好，如果没有确立一个明确的人生目标，也很难取得事业上的成功。许多人并不乏信心、能力、智力，只是没有确立目标或选准目标，所以，没有走上成功的道路。

理想是成功的灯塔·····	002
成功需要不断奋斗·····	007
人生需要规划·····	012
告诉自己，我要赢·····	017
知道自己想要什么·····	021
有抱负才会有雄心·····	027
做个有志向的人·····	032
浴火重生，生生不息·····	036



## 第二章 拥有信念才能拥有成功——皇太极这样对我说信念

如果一个人决心想获得某种幸福，那么，他就能得到这种幸福。人与人之间原本没有多大差别，但生命的质量却存在着巨大的差异，其中重要的原因就在于你的心中没有信念。海明威说：“只要你心中有信念，任何外来的不利因素，都扑不灭你对人生的追求和你对未来的向往。”很多时候击败我们的不是别人，而是自己对自己失去了信心。

只有第一，没有第二·····	040
勤劳为成功插上翅膀·····	044
要善于推销自己·····	047
要有再试一次勇气·····	050
成功者必自信·····	058
竞争与合作并存·····	060

## 第三章 机遇孕育成功——皇太极这样对我说机遇

我们每个人一生中都会遇到很多的机遇，它是客观存在的，是每个人走向成功不可缺少的重要因素，但是机遇不会主动找到我们的头上，而是要求我们在机遇出现时，能够利用慧眼发现它，抓住它，从而铸就辉煌人生。

多一点野心，多一次机会·····	068
不错过每一次机遇·····	071
抓住身边的机遇·····	076
排除异己，绝不手软·····	080
在忍耐中伺机而动·····	086





把握时机，马上行动·····	092
把握现在，不要让机遇溜走·····	095
敢于冒险，创造机会·····	101

#### 第四章 谋略成就辉煌——皇太极这样对我说谋略

善谋者顺势而兴，不谋者因势而亡。谋略，是一个古老而永恒的话题。它永恒经典，却常用常新；它源于战争、政治斗争，又关乎人类生活生存的点滴。谋略是一种积极的思维过程，需要动用精神力量和物质力量创造出一种可以制胜的条件，谋略所追求的效果就是以最小的代价赢得最大的胜利。皇太极能成其帝业，和他善用谋略是密不可分的。

关键时刻露锋芒·····	108
做事要方，做人要圆·····	112
实力不足需妥协·····	116
及时改变，顺势而为·····	120
主动出击，无畏无惧·····	126
选择适合自己的路·····	130

#### 第五章 行动创造未来——皇太极这样对我说行动

先要有梦想，然后有行动，最后才能梦想成真，这是永远不变的真理，成功者看准时机就出手，如同狼捕杀猎物一般，它们善于盯住时机，大胆出手，因此成了成功者。但凡成功的人，行事必雷厉风行，做事干脆果断，从不拖泥带水。

野心勃勃，勇攀高枝·····	138
----------------	-----





有迅速而果决的判断力·····	143
成功之道，在乎主动·····	147
主动出击是取胜的关键·····	153
积极应对，灵活多变·····	158
积极行动，超越自我·····	163
成功只存在于行动中·····	170

## 第六章 细节决定成败——皇太极这样对我说细节

很多人一心渴望成功、追求成功，成功却往远了无踪影，这往往是不注重细节的结果；有些人甘于平淡，认真做好每个细节，成功却不期而至，这就是细节的魅力，是一种水到渠成的惊喜。

伟大源于细节的积累·····	178
精简机构促发展·····	183
天下大事，必做于细·····	194
改变理念，创造财富·····	198
细节方显魅力·····	205
得人心者得天下·····	211
赏罚分明，收拢人心·····	215
亲贤臣，远小人·····	220
后 记 ·····	223





## 第一章

### 盯住自己人生的目标——皇太极这样对我说目标

托尔斯泰说：“人生目标是指路明灯，没有人生目标，就没有坚定的方向；而没有方向，就没有生活。”在人生的竞技场上，无论你的先天条件有多好，如果没有确立一个明确的人生目标，也很难取得事业上的成功。许多人并不乏信心、能力、智力，只是没有确立目标或选准目标，所以，没有走上成功的道路。

## 理想是成功的灯塔

爱因斯坦说：“每个人都有一定的理想，这种理想决定着他的努力和判断的方向。就在这个意义上，我从来不把安逸和快乐看作生活目的本身——这种伦理基础，我叫它猪栏的理想。”假如人生就像是在海中航行，那么理想就是舵手的指南针，使一个人能够在暴风雨中掌握正确的行进方向。理想可以塑造一个人的信念，明确人生的目标，然后再为你导航，指引你走向成功。因此，一定要记住，理想是迈向成功的第一步。在复杂环境下，皇太极能很快成长为后金国的青年元帅，随父汗转战南北、称霸辽东，与他拥有远大的理想是分不开的。

天命九年（1624年），父汗努尔哈赤率领八旗兵雄赳赳、气昂昂，直扑辽西重城宁远。出乎意料的是，新调换的总督袁崇焕见面就给他个下马威——这位生于南方的小个子书生，用兵之奇比朝廷里那些吃了一辈子行伍饭的军事家厉害得多，他采取攻击型防御手段，在宁远城墙上排列重炮，黑洞洞的炮口对准八旗兵，轰然巨响中，奋勇成了夺命符，八旗兵成批成批倒在宁远城下，更可怕的是，努尔哈赤不幸中炮受伤。宁远之战，是努尔哈赤军事史上的“滑铁卢”。

攻宁远首战失利，努尔哈赤被迫撤兵，在儿子和大臣的掩护下匆匆返回盛京。

努尔哈赤第一次尝到战败的痛苦滋味。他的战争史上从无败绩，这



让他引为骄傲。而宁远之战却断送了他一世英名，残酷的事实昼夜纠缠努尔哈赤，炮伤加心伤的双重折磨，蚂蚁般啮噬他的身心。蒙医治不好他的病，大臣们提议温泉疗养。于是，回盛京没几天，努尔哈赤在代善陪伴下，去威宁堡狗儿岭泡温泉。

蒙医和后金大臣不懂医学原理，本期望大汗早日痊愈，不想却害了他。温泉的疗养效果收效甚微，努尔哈赤创口不愈，明将毛文龙探听到努尔哈赤在狗儿岭养病，不断派兵袭扰，努尔哈赤气火攻心，诱发疽病。

努尔哈赤在狗儿岭度日如年，盛京的皇太极心急如焚，密切关注父汗的点滴变化。每顿饭吃没吃、吃多少，每天有没有新病变，每晚睡几个时辰，每天说什么话，甚至大小便几次都一一过问。通过信息反馈，皇太极预感到父汗去日无多了。

想到父汗不久人世，皇太极彻夜难眠。更深夜静时，他回忆起少年时光，父汗的疼爱犹在眼前。如今，这世上最疼他的人要撇下他不管了，皇太极不愿面对黑色的现实，他感到末日般的孤独。

另一方面，他敏锐地意识到，随着国殇的到来，后金国将引发一场白热化的继位争夺战，到那时，悲伤与战斗并举，丧礼与争夺同步。如不及早准备，吃亏败阵将再没有翻盘的机会。

做事周密谨慎的皇太极，一旦认准的事情，力求有的放矢、游刃有余。他清楚父汗驾崩是早晚的事情，光伤心是没有意义的，大是大非的面前，理性比感性靠得住。基于这种心理，皇太极明里关心父汗病情，暗里着手为自己铺路。他最先考虑到的是父汗立下的“八贝勒共推新汗”的汗谕，反复在代善、多尔袞之间衡量，猜测新汗的天平会向谁倾斜，结果是谁的可能性都有，自己的胜算大那么一点点——代善与大妃的暧昧关系，动摇了继位的根基；多尔袞缺乏锻炼，唯有自己承上启下，合适担当大任。



理智克制了感情，就不觉得父汗归天在即，为己盘算是自私的行为了。相反，这时候不为己，更待何时呢？皇太极悄悄联络各旗的高级军官和内大臣，探听他们的动静，从只言片语中分析他们的态度。好在他和内大臣、各旗的首脑平时关系不错，皇太极的地下串联工作效果很好，连代善兄长的两个儿子，侄子岳托和萨哈廉都出现一边倒——哥儿俩明确表示拥护八叔皇太极继位。这让皇太极放下一大半的心。岳托和萨哈廉是代善的左膀右臂，在后金军政界分量颇重，哥儿俩不支持代善，代善的竞争力将损失十之八九。

皇太极“策反”了两个侄子，让他们“胳膊肘往外拧”，不偏向父亲而替叔父说话。他没有使用封官奖赏之类的愚蠢做法，而是比较了代善和自己谁做新君更有利于后金发展，从而用宏伟蓝图打动了岳托和萨哈廉。因为二十几年仗打下来，后金不再是最初抢掠烧杀的草寇后金，已经变成一个野心勃勃的后金。他们不再满足于河东的土地，在他们看来，富庶的河西更具诱惑力，进而西进的念头在逐渐发酵、逐渐膨胀，这不是一个人的欲望，而是凝聚的欲望，皇太极煽动了这股火，刺激了这种欲望，在每个人的心里点燃了这欲望之火。这股火焰，其实就是斗志，是对土地和财富的渴望。也正是这种欲望使得皇太极取得了最后的胜利。

理想关系到一个人的一生，它是人们对未来的一种美好憧憬，对明天的一种良好愿望，是人们努力奋斗的动力，没有它，人们便没有生活的目标，没有对未来社会和自身发展的向往和追求，更没有智慧、信心、毅力等。理想不同于幻想，理想一般都有一定的事实依据，它催人奋进，给人以动力，只要经过奋斗，就有可能实现；而幻想则是一种“不着边界的胡思乱想”，它使人脱离生活，脱离实际，浪费时间，自然于事无益。我们应该努力成为一个有丰富情感的人，一个热爱生活的人，一个勇于面对挑战的人，一个不随波逐流的人，更要有目标、有理想。



在美国，有一个黑人女孩，因为肤色的关系，她到处受到白人的排斥，受尽了白人的冷眼与嘲笑。不仅如此，她还不能在白人的餐馆里用餐，买衣服时甚至被白人拒绝试穿；在学校里，没有一个白人学生愿意与她做朋友，就连白人老师也瞧不起她，更不要说像关心白人学生那样关心她，这些都让她备感羞辱。自尊心很强的她立志有一天要在白人面前找回黑人的尊严，因为她知道黑人并不比白人差。有了这个目标与信念后，她以超乎常人的辛劳与努力发奋地学习，暗自在心底里与白人一争高低，不断地丰富着自己的知识与才干。普通美国白人只会讲英语，她则除母语外还精通俄语、法语、西班牙语。26岁的时候，她已经是斯坦福大学最年轻的教授，随后又出任斯坦福大学历史上最年轻的教务长，而与她同龄的美国白人可能连研究生都还没有读完。最终，她终于实现了自己的梦想，走进白宫，成为美国历史上第一位女性非裔美国人国务卿康多莉扎·赖斯。她拥有的权力之大，受信任之深，丝毫不输于任何一位知名男性国务卿。

赖斯曾回忆说，她在10岁那年就萌生了得到平等对待的想法。一次，父母带着她到首都华盛顿游览。但是因为肤色原因，他们只能站在宾州大道的白宫栅栏外，不能进入参观。三人看着那座举世知名的建筑物，徘徊良久。最后，赖斯平静地对她爸爸说：“爸爸，总有一天，我一定会进去的。”从那个时候开始，她就有了为之奋斗一生的目标。25年后，她成功地进去了，担任老布什总统的首席前苏联事务顾问。她每天在白宫里工作14小时，经历了德国统一、冷战结束等历史时刻，之后还担任小布什总统的国家安全顾问。

赖斯的努力最终得到了回报。她不但得到了平等，还赢得了白人的尊重，成为了白人眼中的偶像！但这一切的一切都应追溯到最初的理想。如果当初她没有定下那个伟大的理想，没有为理想付出那么多具体的行动，可能她永远都只能是普普通通的一名黑人。



赖斯的成功并不是偶然，是理想在她的心中种下了成功的种子，经过浇灌，理想开始萌芽生长，最终长成浓密的绿荫，而她的名字也将永远镌刻在历史的铁柱上。可以说，是理想引领她步入成功的殿堂！

达尔文从小就热爱大自然，在9岁时他就对父亲说：“大自然存在太多的秘密，让人琢磨不透。我想世界上肯定还有许多未被人们发现的奥秘，我将来要周游世界，进行实地考察。”随着年龄的渐长，他探索自然的欲望越来越强烈，他经常把时间花在打猎、采集矿物和动植物标本上。进入爱丁堡大学学医后，他仍然经常到野外采集动植物标本。但他的这种举动被老师和父亲认为是“游手好闲”“不务正业”。父亲一怒之下，不管达尔文愿意不愿意，坚持将他送到了剑桥大学改学神学，希望他将来成为一个“尊贵的牧师”。然而达尔文的意愿并不在此。幸运的是他在剑桥遇到了最具影响力的生物老师，所以达尔文仍然把大部分时间用在听自然科学讲座和阅读大量的自然科学书籍，依然热心于收集甲虫等动植物标本，而且对神秘的大自然充满了浓厚的兴趣。之后，达尔文不满足于国内地区的采集，年少的他搭乘海军勘察船“贝格尔号”作了历时五年的环球旅行，其间他在动植物和地质等方面进行了大量的实地观察和标本采集，经过综合探讨，形成了生物进化的概念，最终写出了《物种起源》一书，该书一出版就震动当时的学术界。经过自己的执着探索，达尔文也成了英国著名的生物学家，进化论的先驱。

古人有云：“志不强者智不达。”现代人流行说：“我的未来不是梦。”不论古今，其实要表达的都是一个意思，都是说要有远大的理想。这是人生的真谛，也是踏向成功的第一步。因为只有树立了崇高的理想、远大的抱负，一个人才有可能成就伟大的事业。古今中外名人的成功事例，无一不说明了这一点。理想是催人进步的动力源泉，源源不断地供给人奋斗的力量。可以说，理想一旦确定了，你就成功了一半，这就好像要





远航的帆船有了宽大结实的风帆，不管途中风再大浪再高，只要坚持心中不灭的信念，它总会带领你驶向成功的彼岸！有翅膀的鸟儿不一定能飞，但没有翅膀的鸟儿就注定以地为归宿。理想为成功加上了一双翅膀，让我们可以展翅高飞，尽情翱翔，寻找属于自己的那片蓝天！

## ☁ 成功需要不断奋斗 ☁

人应该怎样活着？对于这个不再新鲜的话题，许多仁人志士都曾经回答得十分洪亮和铿锵有力，并且他们的答案也是出奇的一致，那就是：奋斗。歌德说过这样一句话：“只有这样的人才配生活和自由，假如他每天为之而奋斗。”奋斗会贯穿我们一生的事情，且不说是为了报效祖国之类的话，仅从自己有限的人生来讲，每个人就责无旁贷。

有人说，人生像诗、像画、像梦；有人说，人生像云、像雾、像风；也有人说，人生是信任、是理解、是忠诚……然而，人生更是探索、是进取、是奋斗。只有奋斗的人生才是真正的人生！

人生就是奋斗的过程，放眼望天下，哪一位成功人士没有一段艰苦奋斗的历史？哪一位人物不曾经历不堪回首的过去？每一幕，每一节无不在说明国家及民族的发展历史是众多阶层共同奋斗的历史。皇太极的成功道路也一样。

后金建立伊始，皇太极就在努尔哈赤身边为其出谋划策。他被称为和硕贝勒，是八旗的旗主之一，同其他的和硕贝勒“共议国政，各置官属”。努尔哈赤共有子侄数十人，天命之初为首的和硕贝勒共有四人。此



四人的名字及地位次序是：大贝勒代善、二贝勒阿敏、三贝勒莽古尔泰、四贝勒皇太极。因为这四个贝勒高于诸贝勒，所以又称他们为四大贝勒。贝勒可译为王，因而历史记载上也常常称四大贝勒为大王、二王、三王、四王。

在四大贝勒中，皇太极虽然排位在最末，但在同辈兄弟中已经是出类拔萃的了。皇太极在努尔哈赤众子中，按年龄排在第八。四大贝勒中的代善、莽古尔泰是他的亲兄弟，都比他年长，阿敏是速尔哈赤之子，他的叔伯兄弟，也比他年长。褚英是努尔哈赤第一子，又有军功，必然排在他之前。褚英的垮台，是皇太极地位的一次上升。皇太极还盖过阿拜、汤古岱、塔拜、阿巴泰等年长的诸兄弟，主要是他能征善战、治国有方，得到努尔哈赤的器重。在政治上，四大贝勒并不完全以排列先后表示作用大小。皇太极排在最末，不是说明他的作用比不上另外三大贝勒。天命六年（1621年）二月，“太祖命四大贝勒按月分直。国中一切机务，俱令直月贝勒掌理。”皇太极为四大贝勒之一，参与管理国家机务，既“按月分直”，就表明他与代善、阿敏、莽古尔泰轮流执政，发挥了同等的作用。

天命时期是努尔哈赤南面独尊的年代。他在军事、政治、经济及文化等方面，以杰出的才能，取得了巨大的成就，开创并巩固了后金政权，为清一代奠定了大业的根基。同时，皇太极作为努尔哈赤的得力助手，在通往权力顶峰的道路上，也是大踏步前进的年代。他“赞襄大业”，素孚众望，既不肯久居人下，也不甘心与同辈平起平坐。他深知四大贝勒中，他最有希望成为努尔哈赤的继承人。阿敏的父亲有罪而死，本人也有牵连，主要是他非努尔哈赤亲子，谈不到继承问题。莽古尔泰是努尔哈赤继妃富察氏所生，因为庶出，没有太大希望。四大贝勒中只有代善与皇太极争衡的条件相当。而代善主要是年长、功多，论能力则很平庸，还不断犯错误，在努尔哈赤那里也不能得到始终的欢心。皇太极是努尔哈赤绝对信