



海归

梦

中国梦

于天竹◎著

HaiGuiMeng · ZhongGuoMeng

美丽西湖畔，学成游子喜迎召唤
未来科技城，创业海归激奏传奇



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

海归梦 中国梦

HaiGuiMeng · ZhongGuoMeng

于天竹◎著



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

海归梦·中国梦 / 于天竹著. —杭州: 浙江工商
大学出版社, 2014. 9

ISBN 978-7-5178-0585-4

I. ①海… II. ①于… III. ①纪实文学—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 165869 号

海归梦·中国梦

于天竹 著

责任编辑 唐妙琴 蒋红群

封面设计 王妤驰

责任印制 包建辉

出版发行 浙江工商大学出版社

(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)

(E-mail: zjgsupress@163.com)

(网址: <http://www.zjgsupress.com>)

电话: 0571-88904980, 88831806(传真)

排 版 杭州朝曦图文设计有限公司

印 刷 杭州五象印务有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 14

字 数 206 千

版 印 次 2014 年 9 月第 1 版 2014 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5178-0585-4

定 价 36.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88904970



于天竹，笔名无墨，中国纪实文学研究会会员，中国国际茶文化研究会会员，山东省漫画家协会会员，海外华文媒体合作组织理事。曾任《浙江青年报》《人民政协报》记者、编辑，2000年移民加拿大，在加拿大多家媒体从事过新闻工作，现为美国《华盛顿邮报》副总编，《环球华报》《观察与思考》杂志专栏插画画家，出版过有关茶文化的《精茗蕴香》等书。

**感谢杭州市余杭区人民政府侨务办
公室、杭州市余杭区人民政府新闻办公
室,对本书采写、出版的大力支持!**

序

《海归梦·中国梦》

党的十八大以来,习近平总书记多次深情地阐述“中国梦”:要实现国家富强,民族振兴,人民幸福。纵观世界,实现民族振兴都有一个共同规律,那就是实施人力资本优先积累战略。实现“中国梦”,人才是关键。

早在2008年12月,国家就出台了《海外高层次人才引进计划》(简称“千人计划”),在国家重点创新项目、重点学科和重点实验室、中央企业和国有商业金融机构、以高新技术产业开发区为主的各类园区等,有重点地支持一批能够突破关键技术、发展高新产业、带动新兴学科的战略型科学家和领军人才创新、创业。

中央一启动,余杭区立马行动,并且走在了前列。

2010年年初,经中共浙江省委组织部(省人才办)牵头推进,浙江海外高层次人才创新园(简称海创园)在余杭区正式启动。2011年4月,中央企业集中建设人才基地筹建工作小组第三次会议将海创园与北京、天津、武汉等地的人才基地一起,列为全国四大未来科技城。同时,杭州未来科技城(海创园)也是杭州城西科创产业集聚区的重要组成部分,是省委、省政府重点打造的人才特区,列入了国家级海外高层次人才创新创业基地。

截至2014年6月,余杭已累计引进培育海外高层次人才超千名,其中,国家“千人计划”人才65名,省“千人计划”人才55名,海外高层次人才总数、年均增幅两项指标均连续多年位列浙江省各区县市首位。对于海创园,许多高层次人才的评价可谓英雄所见略同:“这是一块风水宝地,不仅有原生态的湿地美景,充裕的民间资本,开放的融资环境,还集聚着阿里巴巴、恒生科技等一大批优秀企业,是一个梦想中的创业家园。”

一次机缘巧合,美国《华盛顿邮报》副总编于天竹来到余杭,参观考察了未来科技城,结识了一大批在这里创新创业的海归人才。同为海外游子,于老师对他们的经历感同身受,她把这种情感共鸣转化为一个个励志、感人的创业故事,这些故事化作《海归梦·中国梦》系列报道,刊发在《亚省时报》《新世界时报》等多家海外华文媒体上。

以丁列明为首的贝达药业十年磨一剑,成功研发我国首个拥有自主知识产权的小分子靶向抗癌药,丁列明成为全国人大代表并登上了《福布斯》杂志封面;从事物联网和汽车电子、信息系统研发制造的“创泰科技”,得到诺贝尔经济学奖得主迈伦·斯科尔斯的青睐和投资;被誉为“水刀之父”的风电专家鲍亦和年过古稀,毅然带领团队回国打拼二次创业……

这些传奇人物的故事,开始在海外华人界广泛流传开来,他们拳拳爱国的赤子之心被触动,他们释放才华的创业激情被点燃,一大批海外游子背上行囊踏上征程,如候鸟迁徙般纷纷归来,只为圆那埋藏在心底多年的“中国梦”“创业梦”。

本书是作者在《海归梦·中国梦》系列报道的基础上,再度进行采访挖掘和艺术加工后完成的精心之作。在书中,海归们的事迹描述更完整,人物刻画更饱满,情感表达更丰富。可以说,这本书,既是一部创业宝典,又是一部励志大片,更是一首爱国史诗,字里行间透露出满满的正能量。

其实,“中国梦”一直都在行进中,只是在不同时期演绎着不同的版本。海外精英们,怀揣世界顶尖的科学技术和热血沸腾的爱国之情,是实现中华民族伟大复兴的重要力量,本书就是要告诉更多的海外精英们:“回国创业,never too late(永远都不晚)!”

王殊

中共杭州市余杭区委常委、宣传部长

2014年6月12日于余杭

目录

CONTENTS

海 归 梦 · 中 国 梦

序

一、以梦为剑

——贝达药业公司董事长丁列明 / 1

二、生命银行的梦之旅

——杭州易文赛生物技术有限公司总经理项春生 / 35

三、此生已知我是我

——聚光科技(杭州)股份有限公司首席执行官姚纳新 / 53

四、劲风,从大海边吹来

——“水刀之父”鲍亦和 / 71

五、天生我材必有用

——浙江好创生物技术有限公司董事长朱一心 / 91

六、南方有嘉木

——浙江创泰科技有限公司董事长兼总裁梁坚 / 107

七、俯首甘为孺子牛

——浙江海牛环境科技有限公司董事长陆侨治 / 121

八、一半是火焰,一半是海水

——浙江大学基础医学院院长欧阳宏伟 / 135

九、跑步前进

——杭州龙旗科技有限公司首席执行官朱笑慷 / 155

十、点亮“阿拉丁神灯”

——合复新材料科技有限公司董事长邹湘坪 / 169

十一、志在巅峰,乐在攀登

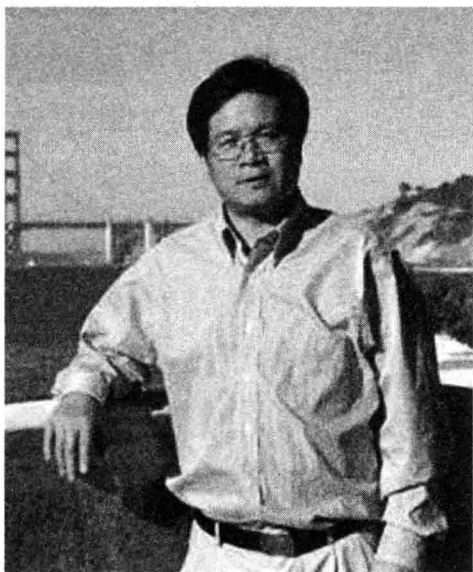
——微泰医疗器械(杭州)有限公司总经理郑攀 / 185

十二、天高任我翔

——浙江归创医疗器械有限公司董事长赵中 / 195

后 记 / 209

以梦为剑——贝达药业公司董事长丁列明



学者简介

丁列明,1984年毕业于浙江医科大学,1991年获浙江医科大学传染病学硕士学位,1992年作为访问学者进入美国弗吉尼亚大学医学院学习,2000年获美国阿肯色大学医学院病理科医学博士学位。2002年8月,在杭州创立浙江贝达药业有限公司,任董事长。2009年度第一批国家“千人计划”入选专家,兼任省青年协会会员、美国医学会会员、美国临床病理学家协会会员、美国临床肿瘤协会会员。

创业者有时候很孤独,能不能耐得住寂寞,
在生死攸关的困难面前,能不能顶住压力,这
很关键。

——丁列明

❧ (一) 宝剑锋从磨砺出

诗人喜欢说:“以梦为马。”因为梦想是浪漫的、轻快的,乘着梦想的翅膀,朝夕间便可越过千山万水。然而,还有一种梦想,不像是一匹马,而是如一把用来击破坚硬现实的利剑,那就是有志者的人生。

对丁列明而言,记忆中的人生始终都是坚硬的。

最早的记忆就是贫穷。

1963年,丁列明出生在嵊州县(今嵊州市)的一个小山村里。世人

眼中的嵊州是越剧之乡，青山秀水中孕育出绝代风华，有诗仙李白的《梦游天姥吟留别》为证：“我欲因之梦吴越，一夜飞渡镜湖月。湖月照我影，送我至剡溪。”剡溪流经嵊州，嵊州人又称剡人。

若是深究一番，所谓戏剧之乡，起因大抵也和贫穷有关——穷人家才舍得把儿女送到戏班子里浪迹天涯。这就是生养丁列明的故乡，谁都想不到，几十年后，这里会成为誉满全球的领带之乡，并走出许多优秀的企业家，同样是60后的马云和宋卫平也是嵊州籍。和这两位著名的文科生不同，丁列明是个标标准准的理科生。丁列明的小学和初中都是在“文革”中度过的，高中正好赶上恢复高考，那个年代讲究的是“学好数理化，走遍天下都不怕”，少年丁列明只知道学好了数理化，就能考上大学，当上城里人也就摆脱了贫困的命运。

直到今天，丁列明都常常会说：“我是穷人家的孩子。”在当选为全国人大代表后，丁列明也反复呼吁教育要向农村地区倾斜，他觉得只有教育才能改变农村孩子的命运，从中看出他对少年生活感触之深。

1979年，年仅16岁的丁列明考取了当时的浙江医科大学，连县城也没出过的少年来到了梦想中的大城市，眼界大开。

浙江医科大学是1952年从老浙江大学分离出来的，1998年又归入新浙江大学。1979年时，浙江医科大学和浙江大学是整个浙江省录取分数线最高的大学，两校的学生走在杭州街头都是面带骄傲的，正儿八经的天之骄子啊。

丁列明却觉得自己是渺小的。第一次看见火车，第一次接触到说普通话的同学，惊喜过后又开始莫名失落。这个穿着灰扑扑的旧衣服行走于校园中的乡村少年，多少有点像作家路遥在《平凡的世界》中描绘的孙少平，能支撑他的就是胸前那一小片鲜红色的校徽。

丁列明入学时适逢“文革”后的思想解放浪潮，各种新的思想和理

论被介绍进来。医科的学生本来就累,这位有志少年又加倍用功,他在心底暗想:世界那么大,我一定要让自己的头脑和心胸变得更大!

五年的大学生活就在忙碌中一晃而过,命运给丁列明开了一个不大不小的玩笑——他被分配回了老家,在嵊州卫生防疫站工作,这位医科大学的高才生绕了一圈又回到了起点。

20世纪80年代的县城防疫站,就是几间办公室、几样简单的医疗和化验设备,加上几个东拼西凑的人。工作是清闲的,待遇不高也不低——反正那年头本科毕业后都是统一待遇,在县城还是在大城市几乎没有太多区别。丁列明不是一个喜欢热闹的人,但是他不愿意忍受没有意义的寂寞。

“我要回到我应该在的地方。”丁列明跟自己说。

1988年,丁列明又考回了母校,开始攻读传染病学硕士学位。三年后,他毕业留校任教,在浙江医科大学传染病研究所当了一名讲师,这无疑是一份受人尊敬的工作,丁列明终于可以圆自己的“科研梦”了。

此时,丁列明已经28岁。童年时代的贫穷、少年时代的刻苦、青年时代的寂寞,这三块磨刀石砥砺出了丁列明重剑无锋、大巧不工的心性。

☞ (二) 美国梦

很多年后,经常有人问丁列明:“你是什么时候下定出国留洋的决心并为此奋斗的?”

丁列明的回答是:“其实我从来没有刻意要出国,这是祖国给我的机会。”

1992年6月,丁列明获得了国家公派去美国弗吉尼亚大学医学院传染病学研究所做访问学者的机会。当时所谓的公派,就是学校选择

一批品学兼优的年轻教师派往国外学习,在这个选择过程中,个人是完全被动的,从中可见丁列明优秀的个人素质。

经过多年的学习和研究,丁列明已经清楚地认识到:美国在生物学领域是全球最领先的,只有去美国,才能最大程度提升自己的学识。同样不言而喻的是,美国的经济和生活水平也远远高于当时的中国,在美国工作和生活成了无数年轻人的梦想。

弗吉尼亚位于美国东部大西洋沿岸,风光旖旎,经济发达,人文底蕴深厚。弗吉尼亚大学由托马斯·杰斐逊在 1819 年创建,他为自己设计的墓石上刻有以下谦逊的墓志铭:“托马斯·杰斐逊,《独立宣言》的起草人,《弗吉尼亚宗教法案》的起草人,弗吉尼亚大学的创建人埋葬于此。”弗吉尼亚大学为美国最初的 8 所“公立常春藤”成员之一,25 所“新常春藤”成员之一,也是北美地区唯一一所被联合国教科文组织列为世界文化遗产的高等院校。

丁列明深深陶醉在弗吉尼亚大学的自然和人文环境中,弗大的医科在全球享有盛誉,丁列明以农民之子的朴实和勤奋为自己铺平了通向学术高峰之路。

1996 年,丁列明通过美国医学博士考试;2000 年,他完成严格的病理科住院医师培训,成为一名病理科执业医师。

离开弗吉尼亚大学后,丁列明定居在阿肯色州首府小石城,年收入超过 20 万美元,专业上亦得到美国同行的认可和尊重,可谓事业有成,职业稳定,家庭美满。

人们常常形容国外的生活是“好山好水好寂寞”,丁列明却不寂寞——他的家成了中国留学人员的聚会点。当时出国留学人员少,彼此都很熟悉。在 2000 年前后,能去美国的都是各行各业的优秀人才。大家在丁家聚会,娱乐,畅所欲言,可谓“谈笑有博士,往来无白丁”。

丁列明读大学的时候就听过“美国梦”的说法：无论你来自哪里，出身如何，只要你来到美国，就可以依靠自己的不懈奋斗获得成功，而非依赖特定的社会阶级和他人的援助。20 万美元的年收入已经超过了美国中产阶级的标准，精神生活也十分丰富，毫无疑问，丁列明的“美国梦”已经实现了。

丁列明买了一幢带花园的房子。花园很大，他按照美国人的方式在里面种了花草，还植了两棵树。丁列明闲暇时就和妻儿在花园中劳动。回忆起来，丁列明会幽默地描述道：“当时我家园子里种了两棵树，一棵是枣树，另一棵也是枣树。”

不知怎的，丁列明在富足中竟流露出一丝落寞，回想起来，这感觉居然和当年待在嵊州防疫站的心情有几分相似。

☁ (三) 还有一个梦

在美国的丁列明，应该说个人能实现的梦想都实现了，但是他依然不满足。他的自我定位是“一个做药的人”，一个做药的人自然希望能做出好药，但是在美国，这个梦想却很难实现。

美国每天有超过 7 万名科学家在新药研发公司的实验室里辛勤劳作，长期以来，这些科学家从事着科学发现最前沿的工作，并使美国新药研发科技水平处于世界领先地位。

美国政府在政策制定方面也为发明和创造者提供了十分适宜的环境，其中两个最重要的有利因素是完全自由竞争的市场经济环境和专利保护，这些是科学研究工作得以持续、有力开展的保障。

同时，美国还通过制定医保计划和引入通用名药物参与市场竞争，促使民众更好地获得药物。医药市场繁荣的竞争环境为制药公司的科学家们研制新药带来了源源不断的动力。

但是问题也正出在这里,在美国的医药研制和管理体系中,实验室研发和实际的新药试制生产是分离的。研究机构或者小企业只要有优秀的科研人员,就可以完成新药的实验室研发,但是这离新药上市还非常遥远。通常来说,一种新药在实验室研发成功之后,要花费 10 年时间、10 亿美元才能正式进入临床使用,而这显然只有大公司才能胜任。

这也就意味着,不管丁列明在美国怎么折腾,能做的最多也就是所谓实验室里的研发,在取得初步结果之后,所有工作就要移交到大型生物医药公司手中。而由于所谓的“玻璃天花板问题”,丁列明根本无法在这些大公司中获得决策权,从而去主导一次新药的开发过程。

假如丁列明仅仅是一名科学家,那么只要管好自己的一亩三分地就好,但是不惑之年的丁列明内心却有另一把火在熊熊燃烧——他同时也是一位充满了创业精神的企业家。对于企业家来说,重要的不是研发出某个产品,而是创建一个企业、构建一个系统。

在实验室中研发一种新药的使命属于科学家,而把这种新药全面推向市场并创造最大价值的使命则属于企业家。在实验室中获得成功的一瞬间,作为科学家的丁列明已经实现了梦想,但是作为企业家的丁列明的梦想才刚刚萌芽。无论如何,他发现自己摆脱不了那个把好药亲自做出来并使其上市的念头。

“我的美国梦并不是豪宅大房子,我想做自己的药。我知道这个梦在美国已经不可能实现了。”望着花园里美丽的花花草草,丁列明的心情却好不起来。

丁列明的收入不低,也有一帮铁杆兄弟帮衬,但是和 10 亿美元这个数字比起来,仿佛隔着好几个太平洋那么远。美国国内的风险投资市场虽然发达,但是也不会给一个小公司投那么一笔巨资,以今天的互联网巨头谷歌(Google)为例,拿到的第一笔风投也只有 2500 万美元,