

穷则变
变则通



李嘉诚的

职场变通术

财富取得靠的

苏建军 编著

灵活变通是成大事者必备的智慧。



学林出版社
www.xuelinpress.com

穷则变
变则通



QIONG ZE BIAN BIAN ZE TONG

——李嘉诚的
职场变通术

苏建军 编著

财富取得靠的是灵活变通，
灵活变通是成大事者必备的智慧。

学林出版社

图书在版编目(CIP)数据

穷则变,变则通:李嘉诚的职场变通术/苏建军编著.
—上海:学林出版社,2015.1
ISBN 978-7-5486-0787-8

I. ①穷… II. ①苏… III. ①李嘉诚—商业经营—经验②成功心理学—通俗读物 IV. ①F715②B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 244303 号

穷则变,变则通

——李嘉诚的职场变通术



编 著——苏建军
责任编辑——吴耀根
特约编辑——闵捷
封面设计——周剑峰

出 版——上海世纪出版股份有限公司 **学林出版社**
地 址:上海钦州南路 81 号 电话/传真:021-64515005
网址: www.xuelinpress.com
发 行——上海世纪出版股份有限公司发行中心
地 址:上海福建中路 193 号 网址: www.ewen.co
排 版——南京展望文化发展有限公司
印 刷——上海展强印刷有限公司
开 本——640×965 1/16
印 张——16.25
字 数——24 万
版 次——2015 年 1 月第 1 版
2015 年 1 月第 1 次印刷
书 号——ISBN 978-7-5486-0787-8/G·277
定 价——28.00 元

(如发生印刷、装订质量问题,读者可向工厂调换。)

前言

天圆地方,智圆行方。规矩自有妙道,变通更胜一筹。

这个世界上 80% 的财富掌握在 20% 的人手中,那么,这 20% 的人是如何积累起如此之多的财富的呢? 他们的财富密码又是什么呢? 为什么你是穷人,为什么你离富人越来越远,关键原因就在于穷人与富人的思维方式的不同。富人懂得灵活掌握形势的变化,与时俱进,找到新的财富之源。

赚钱方法多种多样,正所谓“条条大路通罗马”。虽然“无规矩不成方圆”是句至理名言,但在遵守原则的同时,切记不可墨守成规,一成不变,因为这个世界需要的就是创新,需要的就是变通。

《易经》中说:“穷则变,变则通。”这在生意场中也成了永恒的定律,那就是变是市场永恒不变的定律。在这方面,李嘉诚是最杰出的代表,他能纵横香港 60 多年,屹立不倒,靠的就是他那种“见叶落而知秋”的预见智慧和适时的变通能力。

李嘉诚,1928 年 7 月 29 日出生于广东潮州的一个书香门第,因为父亲去世很早,14 岁时就被迫辍学,担负起了家庭重担。李嘉诚最初是茶楼里当跑堂的,后来又做推销员,在生活的磨砺之下渐渐地成熟起来。22 岁那年,自己创办了一家生产玩具和家庭用品的“长江塑胶厂”。20 世纪 50 年代中期,欧美国家兴起一股“塑胶花”潮,借此,李嘉诚一发而不可收,开始大量生产塑胶花,赚下数千万港元,长江塑胶厂一跃成为世界最大规模的塑胶花生产工厂,李嘉诚因而赢得“塑胶花大王”的美称。面对成功,李嘉诚预感到世界的变化,独具慧眼,当机

立断，放弃当时还盈利颇丰的塑胶花业，重操起玩具旧业，再又获成功，在玩具上又赚了上千万港元。而那些步其后尘依然在经营“塑胶花”的厂家因行情暴跌，纷纷破产。“好花不会常开”，李嘉诚在接连大获成功的基础上以独有的“超前意识”，分析了香港人多地少发展快的现状，在1958年香港地价下跌70%、房价下跌30%、处于低谷的时候，则以百万港元资本开始了房地产生意，终于又抓住有利机会，成为一代香港地产大王。

从少年创业到如今的60多年里，李嘉诚几乎抓住了身边的每一个机会，并将所获得的价值最大化。如今，他经营着世界上最大的港口，是最大的电信运营商，他的商业帝国遍及全世界十几个国家。李嘉诚成功完成了从生产塑料花到地产商，再到IT时代新资本家的角色转换。这充分说明李嘉诚“善变”的本色。

李嘉诚的可贵之处就在于不安于现状，穷则思变，富则思进；在于不受条条框框的束缚，敢于创新。

穷则思变，变则通，通则久。只有变，才能让我们适应这个社会。“变”就是灵活地改变现有状态，求新求发展。

在为人处事的原则中，穷则思变是其中的一条，是做人的道理。那末何谓“穷”呢？通俗地说，“穷”就是走投无路，身陷险地。对于个人来说，“穷则思变”通常是指生活或者工作，乃至精神陷入了困境，无法自拔，甚至有时候无法生存下去。例如，我们在生活中有可能面临的失恋、失业、离婚、丧失亲人等事情，都是“穷”的表现形式。又如，近些年出现的大学生、硕士生乃至博士生跳楼自杀事件。这些学生就是在面临“穷”的时候没有一个积极的态度，没有找到积极的解决办法，只是消极地接受了“穷”的现实。这就是他们不懂得变通的结果，一条道走到黑，最终山穷水尽、无以自拔，不懂得适时改变。

只有“变”才能走出“穷”。人的一生，每个人的自身条件都有所不同。每个人遇到的困难也大不相同，然而有一点是一样的，那就是懂不

懂变通将决定其是否能够获得成功。

如果我们陷入困境,不要消沉,不要焦虑,有一条路能够绕开人生路上的各种坎坷使我们走向成功,那就是及时的变通。灵活改变,“死板”是没有机会的。

人生在世,如果想走好自己的人生之路,就不能一味地走在人为设定的框框之中,如果其间哪一个环节出了差错,还得及时地学会变通。当你拼命奋斗而没有结果时,就得退一步,也许还能找到出路,而固守那份不知何时才能到来的希望,望穿秋水,浪费精力和财力,真有点得不偿失。学会变通,在变通中求发展,才能使自己获得新生。

所谓变通,就是以变化自身为途径,通向成功。美国的著名人物罗兹说过:“生活中最大的成就是不断地自我改造,以使自己悟出生活之道。”对啊,变通的确是我们遇到困难和变化时所采取的最好方法与手段。学会变通,就不会无路可走。

变通之法就像古语所云:“兵无常势,水无常形。”处理各种事物时都要能够做到随机应变,因势利导,因地制宜,不墨守成规,不拘泥于一格,甚至逢大势不践小诺,处大事不拘小礼,从而达到变则通,通则灵,灵则达,达则成的理想效果,以更好地适应于当今这个竞争异常激烈,对人们智商要求越来越高的伟大变革时代的社会需要。

在当今这个充满机遇与挑战、竞争激烈、优胜劣汰、适者生存的世界,没有一套高超的变通术是根本行不通的。香港“超人”李嘉诚为我们提供了很好的样本,他的人生轨迹很值得我们借鉴。

大家都知道,李嘉诚头脑灵活、长于思考、善于经营、富于机变。这种性格也足以称作是李嘉诚在激烈的商战中立于不败之地的资本。

李嘉诚善于捕捉商机、及时调整经营方针的能力很强,这是优秀的现代商人品质。在生意场上,李嘉诚机敏善变,从不墨守成规,他总是能够不失时机地调整经营业务和经营策略。其灵活善变的能力叫人拍案。这才是我们要向李嘉诚学习的地方。

李嘉诚无论在什么情况下，都能发现致富的机遇。因为李嘉诚似乎对财富有一种特殊的感觉。而很多穷人，任财富从身边悄然溜走而毫不知觉。假如你要想成为一个像李嘉诚那样的富人，首先要丢弃穷人的思维方式，修炼自己的财商，让自己具备一个灵敏的头脑。如果赚钱不能自觉行事，就要靠智慧加恰当地变通。

灵活变通是成大事者必备的智慧。做人要有所选择，有所放弃，适时应对变化着的情况，选择最有利于己的形势去适应、去拼搏、去相机而动。

本书将告诉你李嘉诚做人、做事、做生意的变通智慧：审时度势、顺应趋势、借力使力、迂回曲直、知进知退、善于取舍、互惠互利、方圆处世的变通法则。还将全面总结和阐述李嘉诚的变通之道，探索李嘉诚做人做事做生意的独门心法，并结合李嘉诚大量的经商成功案例，揭示很多成功商人用而不言、秘而不宣的经商绝活，帮助读者解决为人处世和经商中的困难和疑惑，获得事业的成功。

目录

一、学会变通,不要在一棵树上吊死 / 1

穷则思变,变则通。识时务者为俊杰,通机变者为英豪。不要死用一种方法,要变通。通往成功的道路不止一条,又何必在一棵树上吊死呢?抓住成功的关键,东方不亮西方亮,不管它是黑猫白猫,重要的是它能否逮“耗子”。无论任何时候,我们都要学会变通,学会转弯,就像条条大路通罗马,抵达成功之巅的路也永远不止一条!

1. 穷则变,变则通 / 3
2. 此路不通另寻他路 / 6
3. 逆境中寻求变通,把逆境转化成机遇 / 9
4. 面对失败,善于变被动为主动 / 13
5. 有梦想,就要立即付诸行动 / 16
6. 善于变通者,在困境面前寻找新的出路 / 19
7. 做生意要灵活,投资宜多元化 / 24
8. 不要“一根筋”,利用智慧迂回周旋 / 27

二、学会变通,要审时度势 / 31

变通是一种本领,一种艺术,关键在于审时度势,灵活掌握。所谓审时度势,就是要明察不同事物的相似之处和相似事物的不同之处。面对不断变化的形势,要冷静沉着,理智思考,审时度势,分清形势的利弊得失,高瞻远瞩,果断决策,抓住机遇。机不可失,时不再来,机遇是转瞬即逝的,它只青睐于有眼光、有智慧、有头脑的人。审时度势才能抓住机会,伺机而动才能取得成功。

1. 审时度势,灵活机动 / 33
2. 适时变通,出奇制胜 / 36
3. 顺应形势,以变应万变 / 40
4. 判断趋势,顺应世界潮流 / 43
5. 看好政治晴雨表,顺势而上 / 46
6. 变通,最要紧的就是要追求最新的信息 / 48
7. 调整步态,立足大局 / 51
8. 相机而行,抓住机遇 / 54

三、学会变通,要善于改变自己的思维定式 / 59

学会变通,在于思维的转换。人的思维方式,常常出现两大定势:一是直线型,不会拐弯抹角,不会逆向思维和发散思维;二是复制型思维,常以过去的经验作为参照,不容易接受新鲜事物。只要我们转换一下自己的思考角度,就会发现一切都会柳暗花明。善于变通的人,只需一个好思路,就能开辟一条道路;只需一个转变,就能看到别样的风景。

1. 打破思维定式的束缚,力求创新 / 61
2. 在创新中求变通 / 63
3. 敢为天下先 / 65
4. 创意,是经商者通向富有的捷径 / 67
5. 学会运用逆向思维 / 71
6. 打破常规,敢于创新 / 74
7. 打破桎梏,与时俱进 / 77
8. 不变不通,一变就通 / 80

四、学会变通,要借助外力为我所用 / 83

学会变通,要借助外力为我所用。好风凭借力,送你上青云。天下最重要的“借”是什么?不是借钱和借物,而是借力!关键在于借助外力。一个人不管自恃有多大本事,个人的力量毕竟是有限的,但是却可以借用外力,使自己强大起来,这也算是一种变通。借助别人的力量,自己就可以变得强大起来,这就是借的变通术。

1. 借助外力快速成功 / 85
2. 成大事的机遇是靠贵人相助 / 87
3. 借别人的脑袋发自己的财 / 92
4. 善用人才,成就大事 / 94
5. 善于运用智囊团,集思广益 / 97
6. 借势融资,把握机会 / 100
7. 借势超常发展 / 103
8. 借朋友之力为自己生财 / 106

五、学会变通,要知进退 / 111

学会变通,要知所进退,该进则进,当退则退。用理智的眼光看,并不是进就都好,退也未必都不好。在不该进的时候,你硬要逞匹夫之勇,一味地往前冲,那就是冒进,就会给自己带来麻烦,甚至造成损失或伤害。在该进的时候,你偏偏畏首畏尾,铁了心做缩头乌龟,那就是地道的懦夫,既不可能有所作为,很可能还会遭到别人的蔑视。做人做事有进退,有取舍,有得失,才会有收获。

1. 经商要懂得进退有度 / 113
2. 当情况不妙时,走为上策 / 115
3. 识时务者为俊杰,见好就收 / 119
4. 忍是智慧,忍是制胜的法宝 / 122
5. 局势不利时学会妥协 / 124
6. 该进时则进 / 127
7. 有能者善取,变通者懂舍 / 129

六、学会变通,要宽容大度 / 133

变通的重要原则就是宽容。不懂宽容的人头脑僵化,不懂变通,总是以自己的观念去要求他人,因此必会大失所望,诸事不顺。宽容是一种修养,是一颗博爱之心,是一种宽人宽己的美德,是一种

豁达的胸怀,更是一种超脱的人生境界。变通的重要调剂就是宽容对方。宽容就是一种变通,宽容了就容易变通,变通了大家都受益。在生活中学会宽容,宽恕别人的同时,对自己而言,又何尝不是一种解脱呢?宽容是最好的平台,宽容是最大的力量。

1. 上善若水,有容乃大 / 135
2. 宽可容人,厚可载物 / 137
3. 做人要豁达,别做“铁公鸡一毛不拔” / 141
4. 做一个懂得感恩的人 / 143
5. 把敌人变成朋友 / 146
6. 给别人留余地,便是给自己留“出路” / 148
7. 吃亏是福,对人要大方一点 / 151

七、学会变通,需要灵活的头脑 / 155

要做有头脑的人,要灵活变通。头脑灵活,懂得变通。不善变通的人,不知变通的人,往往会固执己见。商人靠智慧打天下,聪明的头脑是取胜的关键。世界上所有富翁都是最会用头脑里的智慧赚钱的。我们许多人用体力赚钱,不少人用技术赚钱,很少人用知识赚钱,极少人是用智慧赚钱的。在财富时代,智慧的人太少太少,有智慧又能抓住商机的人更是凤毛麟角。只要我们开动脑筋,发挥智慧,就可以把握机会,成为财富的主人。

1. 成功需要灵活的头脑 / 157
2. 三分苦干,七分巧干 / 159
3. 做生意头脑要机智 / 162
4. 脑袋决定口袋,知识决定未来 / 165
5. 保持清醒的头脑 / 167
6. 遇事要沉着冷静 / 169
7. 头脑常带一副“镇定剂” / 172
8. 改变思路,找到出路 / 175

八、学会变通,需要一双慧眼 / 179

商人的眼光敏锐与否,决定了商人是否可以审时度势,灵活地转变经营策略。眼光定成败,敏锐洞察时势商机:面对不利商情,要舍卒保帅;面对强大对手要谨慎行事,避其锋芒;瞄准目标,有的放矢,在别人看不到希望的地方看到希望。只有那些具有锐利眼光的人才能够真正了解时势,顺应时势,借时势为我所用。因此,要想拥有一番美好的事业,离不开一双善于发现机遇的慧眼。

1. 有一双识别机遇的慧眼 / 181
2. 眼光有多大,生意就有多大 / 183
3. 眼光看准之后再迈步 / 185
4. 站得高才能看得远 / 188
5. 把眼光放长远一点,放长线钓大鱼 / 191
6. 经商要有准确的判断力 / 194
7. 要有敏锐的商业嗅觉 / 196
8. 眼光要准,更要出手快 / 199

九、学会变通,要寻求合作谋共赢 / 203

变通的结果是共存。无论如何?人生路上总会有一些事情是单凭自己的力量不能顺利完成的,这时就需要与他人一起合作,同闯难关。有时候,你在不给对方机会的同时也断送了自己的机会;而自己舍得利,让对方得利,最终还是会给自己带来较大的利益。《易经》说:“抱残守缺,变通求存。”一切事情,能够合于天时、地利、人和,必能“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海”。因此,我们要学会在变通的程序里,去寻找人生的意义,在变通的程序里,找到并存的机会。

1. 做生意的要义在于和气生财 / 205
2. 化敌为友,与对手建立友谊 / 207
3. 学会与他人合作 / 210
4. 互惠互利,以“合”求得共赢 / 212

5. 有钱大家赚,利润大家分享 / 216
6. 成功合作应该是利益均沾 / 218
7. 舍小利为大谋 / 221

十、学会变通,要洞明世事 / 225

《红楼梦》中有一句话说得很好,“世事洞明皆学问,人情练达即文章”。一个人要做好任何事情,都离不开“世事洞明”和“人情练达”这八个字。用在商业上,用在为人处事上,讲的就是一个变通能力。只要你学会用变通的眼光去看待周围的人和事,综合运用方圆之术灵活地处理与人的关系和与事的境遇,那么你在经商中将如鱼得水。因为商道实质上就是人道,经商就是做人,交易就是交心。要做一个成功的商人首先要做好人,先学做人,才会做事。

1. 世情才是大学问,世事洞明皆学问 / 227
2. 低调做人,锋芒毕露必吃亏 / 229
3. 做人要谦卑,把姿态放低一点 / 231
4. 做事先做人,做人要真诚 / 233
5. 恪守信誉,方能立足 / 236
6. 做生意就是做人情,要算好人情这笔账 / 238
7. 建立通达人脉,左右逢源好赚钱 / 241
8. 方圆做人,处世要圆融 / 244

一、学会变通,不要在一棵树上吊死

穷则思变,变则通。识时务者为俊杰,通机变者为英豪。不要死用一种方法,要变通。通往成功的道路不止一条,又何必在一棵树上吊死呢?抓住成功的关键,东方不亮西方亮,不管它是黑猫白猫,重要的是它能否逮“耗子”。无论任何时候,我们都要学会变通,学会转弯,就像条条大路通罗马,抵达成功之巅的路也永远不止一条!

1. 穷则变，变则通

每个人都可以有巨大的雄心及高远的梦想，区别在于有没有能力实现这些梦想。当梦想成真的时候，会否在成功的台阶上更知进取？当梦境破灭、无力取胜、无能力转败为胜时，会否被套在自命不凡的枷锁里？是否跌进万念俱灭无所期待的沮丧之中？再有学识再成功的人，也要抵御命运？

——李嘉诚语录

“穷则变，变则通，通则久”出自《易经》，意思是当身处困厄的境地时就得要学会变通，思维变通后问题自然就可迎刃而解。这句话还告诉我们的，做事要遵循辩证的哲学思维才能让自己立于不败之地。当我们把自己逼到死角的时候，要用一个变通的思维来帮助自己摆脱困境，借此走向成功。

“识时务者为俊杰”，所谓俊杰就是善于变通者，就是积极应变者。流水不腐，善变者应当像水一样顺应时势，在变化中求生存、求发展。只有求变才能带来出人意料的人生赢局。

做人必须当变则变，以变求成，“变”犹如一根“指针”，总能给你指出走出困境的方向。

一个人贫穷，不是口袋贫穷，而是脑袋贫穷，你要先有富有的想法，才能过富有的生活！穷则变，变则通，只有改变自己的现在，才能拥有美好未来。

李嘉诚曾说：“每个人一生中都要扮演很多不同的角色，也许，最关键的成功方法就是寻找到导航人生的坐标。没有原则的人，会漂泊不定；有正确的坐标，我们做什么角色都可以保持真我，挥洒自如。”李嘉诚之所以能够成为“塑胶花之王”、“地产大王”、“股市强人”，无不与他从小就立有远大的志向和设立正确的人生坐标有关。

人生漫漫，只有给自己一个定位，找准自己的人生坐标，掌握好自

己手中的舵，踏实做事，向着既定的目标前进，勇敢地迎接挑战和竞争，才可能达到人生辉煌的终点。

李嘉诚让人崇拜、叹服、着迷，因为在时代的轮盘赌上，无数人输掉了生意、输掉了人生，李嘉诚却总能避过风险，把握机会。他演绎了一个贫寒少年白手起家而成功的经典神话，他为千千万万的普通人实现了梦想。

1928年7月29日，李嘉诚出生于广东省潮安县府城北门街面线巷一座古宅里的书香世家。5岁的时候，他在父亲李云经的指导下，祭拜孔圣人，进了潮安北门观海寺小学念书。李氏家族的古宅，有一间小小的藏书阁，书架上层层叠叠地排放着很多古籍，每天放学回家，李嘉诚就泡在藏书阁，忘我地阅读诗文。他涉猎非常之广，《诗经》、《论语》、《离骚》、唐诗、宋词、元曲……

书籍向李嘉诚展示出另一个世界。在他的父亲李云经的教诲下，他仿佛看到忧国忧民的屈原，仰天吟唱“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”；看到杜甫在寒冷的秋夜，悲愤高歌“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜！”所有这些，在李嘉诚的脑海里一点一滴地累积、升华。从那时候起，他就立志：“勤勉苦读，出人头地，报国为民。”

1940年，12岁的李嘉诚为了躲避日军侵略，随着家人辗转迁徙香港。李嘉诚来到香港的头一件事，就是苦攻广东话和英语。李嘉诚学英语，几乎到了走火入魔的地步。上学放学路上，他边走边背单词。夜深人静，李嘉诚怕影响家人的睡眠，独自跑到户外的路灯下读英语。天蒙蒙亮，他一骨碌爬起来，口中念念有词，还是英语。他天赋高，记性强，经过一年多刻苦努力，终于过了英语关，能熟练地运用英语答题解题了。自此，他便养成了学习英语的好习惯，就是在辍学之后，他仍然常年不断地自学英语。在以后的商战风云中，英语让李嘉诚受益较多。

李嘉诚14岁的时候，就开始承担养家重任，少年时期的李嘉诚做过茶馆的跑堂、五金厂的推销员。然而，基于对时势的准确判断，李嘉诚果断地选择独立创业。1950年，李嘉诚在香港筲箕湾以5万港元创建长江塑胶厂。他取“长江”的厂名，来自“长江不择细流，故能浩荡万里”——足见他长江般的远大的志向。它的含义是：

“长江之源头，仅涓涓细流，东流而去，容纳无数支流，形成汪洋之