



招商局文库·文献丛刊



## 招商局史稿

# 外大事记

壬午年五月間  
 擬擬內府及同德觀進給如蒙不吝  
 大國送青松松全奉商領值必  
 莊嗣准總理衙門來票以同進奉  
 領一節奉准方他藤預備以為

外大事記

土

主编  
编著

胡政  
孙慎钦

# 招商局史稿 外大事记

胡 政 主编 孙慎钦 编著



招商局文库·文献丛刊



社会科学文献出版社  
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

## 图书在版编目(CIP)数据

招商局史稿 外大事记 / 孙慎钦编著. —北京: 社会科学  
文献出版社, 2014. 9

(招商局文库·文献丛刊)

ISBN 978-7-5097-6133-5

I. ①招… II. ①孙… III. ①轮船招商局-史料-中国  
IV. ①F552. 9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 126511 号

招商局文库·文献丛刊

招商局史稿 外大事记

---

编 著 / 孙慎钦

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 宋荣欣

责任编辑 / 李建军

出 版 / 社会科学文献出版社·近代史编辑室(010)59367256

地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: [www.ssap.com.cn](http://www.ssap.com.cn)

发 行 / 市场营销中心(010)59367081 59367090

读者服务中心(010)59367028

印 装 / 三河市东方印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 13.75 字 数: 218 千字

版 次 / 2014 年 9 月第 1 版 2014 年 9 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5097-6133-5

定 价 / 49.00 元

---

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务中心联系更换

 版权所有 翻印必究

## 《招商局文库》编辑委员会

主任委员 胡 政 谢寿光

委 员 (按姓氏笔画为序)

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 马 敏 | 刘兰兮 | 李亚东 | 朱荫贵 |
| 杨 群 | 陈争平 | 易惠莉 | 武 力 |
| 徐秀丽 | 虞和平 | 黎志刚 |     |

## 招商局文库总序

1872 年创立的中国第一家民族工商企业——轮船招商局是晚清洋务运动仅存的硕果，它发展至今天，已成为横跨金融、交通、地产等三大核心产业的企业集团。自创立以来，招商局与祖国共命运，同时代共发展，饱经沧桑，几度挫折，几度辉煌，生生不息，以它与中国近现代化进程和中国近代社会经济生活的紧密联系从一个侧面折射了中国社会一百多年来的发展历程，它在自身经营发展中的重大事件印证了中国社会发展的跌宕起伏、荣辱兴衰，也成为中国近现代史上的重要坐标。招商局史不仅属于招商局，也属于全社会。招商局的发展史，值得学术界不断地探寻和回视。因此，有些学者提出了“招商局学”概念，希望学术界努力使之成为中国近代史研究的一个分支学派。可以说，发展和繁荣招商局历史研究，是大家的共同心愿。

自 20 世纪早期开始，不少专家、学者潜心研究，陆续出版、发表了许多有关招商局研究的著述，新观点、新发现层出不穷。继承招商局金字招牌的招商局集团深刻认识到招商局厚重历史的社会意义，自觉肩负起社会责任，从 20 世纪 80 年代开始，积极组织、投入各方面力量，挖掘招商局百年历史，分别在 1992 年和 2007 年成功举办了招商局历史学术研讨会，在 2004 年成立了招商局史研究会，设立了招商局历史博物馆，在 2005 年开设了招商局史研究网，历年出版和赞助出版了多本招商局历史研究图书，出资拍摄了多部招商局历史题材专题片，鼓励和支持了院校普及招商局历史知识以及培养招商局历史研究人才，派员对散落在各地的招商局文献进行了调查和复制以及购买，定期公开了许多招商局馆藏招商局历史档案。我们不遗余力地做好这些工作，除了推动招商局自身的企业文化建设

外，最重要的是为社会各界研究招商局史提供力所能及的帮助，为社会研究招商局历史服务。

2010年，鉴于招商局历史研究的迫切需要和为了系统化地展示招商局历史研究的著述、文献史料，我们提出了出版“招商局文库”的设想，希望将以前历年来已出版的和今后将出版的有关招商局历史研究书籍以统一的版式集中出版。

社会科学文献出版社对我们的这一设想给予了大力支持，对如何建立“招商局文库”提出了具体的工作建议，并承担了出版任务。目前，“招商局文库”主要设有“研究丛刊”、“文献丛刊”两个系列。2012年，适逢招商局创立140周年纪念，我们将集中出版一批学术论著和历史文献，以作为“招商局文库”的开篇。今后，“招商局文库”书籍将陆续与大家见面。

希望“招商局文库”书籍能为大家提供更好的帮助，并引起更多的专家、学者和社会人士对招商局及招商局历史研究的关注、支持。

招商局集团

2012年1月

## 编印说明

本书由《招商局史稿》、招商局创立六十年《大事记》两个部分组成。

《招商局史稿》成书于1929年，主编孙慎钦。当时国民政府交通部、铁道部联合成立交通史编撰委员会，编著《交通史》。招商局作为重要的航运机构受命搜集史料，编写招商局历史。主编孙慎钦，早年在招商局从事文书、律师工作，后曾担任中国通商银行司理，一度受招商局委派东渡日本考察航业，对改革招商局提出了许多建议。他汇编而成的《招商局史稿》，是反映1872年至1928年间招商局、中国近代航运业的重要史料，被收入1931年出版的《交通史航政编》第一册。

该史稿距今八十多年，留存不易，属罕见珍贵史料。2013年仲夏，招商局档案馆同仁在上海图书馆发现此书，如获至宝，加以复制，收集进馆。本次编印，编者对史稿原文点加了句读，以便阅读。为了保持资料的完整性，资料中的文字不作更动，如“拳乱”等仍旧。原文文字有误者，改正文字，置于〔〕中；增补文字，置于<>中。

招商局创立六十年《大事记》来源于1928年的《国民政府清查整理招商局委员会报告书》，原文止于1927年。编者依其体例，参考《国营招商局七十五周年纪念刊》的史料，续编了1928年至1931年间的大事记，构成完整的招商局创立甲子大事记。

二者以不同的记述形式共同反映了招商局自创立到六十年的发展历程，其间的艰难、起伏、成败，其蕴含的基因和成长密码，对历经百年而基业常青的招商局，对今天的中国航运业有着深远的意义和影响，有待于进一步探寻与研究。

招商局史研究会

2014年4月

目  
·  
录

|                |   |
|----------------|---|
| 招商局史稿序 .....   | 1 |
| 本稿参考资料列后 ..... | 2 |

## 招商局史稿

|                     |    |
|---------------------|----|
| 第一节 沿革 .....        | 5  |
| 第一款 招商局之起源 .....    | 5  |
| 第二款 招商局之变迁 .....    | 6  |
| 第三款 内河招商局之设立 .....  | 18 |
| 第四款 积余产业公司之设立 ..... | 19 |
| 第二节 组织 .....        | 20 |
| 第一款 招商局 .....       | 20 |
| 第二款 内河招商局 .....     | 30 |
| 第三款 积余产业公司 .....    | 32 |
| 第三节 设备 .....        | 33 |
| 第一款 船舶 .....        | 33 |
| 第二款 码头 .....        | 38 |
| 第三款 堆栈 .....        | 39 |

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 第四款 房屋 .....       | 41     |
| 第五款 厂坞 .....       | 42     |
| 第六款 地亩 .....       | 42     |
| 第七款 其他设备 .....     | 42     |
| <br>第四节 航线 .....   | <br>46 |
| 第一款 沿海航线 .....     | 46     |
| 第二款 内河航线 .....     | 47     |
| 第三款 远洋航线 .....     | 47     |
| <br>第五节 运输 .....   | <br>49 |
| 第一款 运价及章制 .....    | 49     |
| 第二款 运输成绩 .....     | 51     |
| 第三款 联运 .....       | 52     |
| <br>第六节 财政 .....   | <br>54 |
| 第一款 资金 .....       | 54     |
| 第二款 收支盈亏 .....     | 55     |
| 第三款 债务 .....       | 57     |
| <br>第七节 其他事项 ..... | <br>58 |
| 呈部各件 .....         | 61     |

## 大事记

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 第一章 招商局之缘起 .....          | 65  |
| 第二章 最初十三年之招商局 .....       | 67  |
| 第三章 中法战后至拳乱时期之招商局 .....   | 93  |
| 第四章 拳乱平后迄民国肇兴时期之招商局 ..... | 115 |
| 第五章 民国成立以来之招商局 .....      | 142 |

## 招商局史稿序

天下事，建设难，整理更难。招商局初创于李鸿章、朱其昂。专输漕粮，而货运寥落。自唐廷枢、徐润先后入局，广招徕而资开拓，始成此伟大之业。

今夏，交通史编纂委员会征求史料，总管理处赵总办搜集事迹，命照例言汇辑史稿。以民国十四年六月三十日为止，分沿革、组织、设备、航线、运输、财政，为六大节，藉备交部之采用。窃查船栈计划，唐、徐劳苦。编者尝肄习于唐氏所设学校，又为徐氏掌文牍，知之綦深，述之较切。溯二公之经营，积十年之辛勤，受洋商之倾轧，遭劣绅之排挤，参案频出，谤言备至。其最痛心者，为海难问题。五日之内，叠沉二轮，一月之间，连失两船，物议纷乘，处境艰窘，几有不可终日之势。幸赖李督贤明，一意维护于上，股东稳健，悉心赞助于下，唐、徐二公卒能贯彻初衷，是非大白，懿欤盛哉。中法战起，盛宣怀出任督办，以敛事决自勛，主持二十年，积重难返。杨士琦奉命整顿，宣统元年改为商办。欧战机会，运赁腾涨，本局大获盈馀，志盈意满。欧战告终，局费浩繁而营业衰落，全局产业抵押于帝国主义者。汇丰银行股东争诤，局务废弛，外患内忧，千疮百孔，由董事会会长李国杰设法维持。推原招商局之失败，上无政府之补助，下乏国民之合作，船老机旧，资穷产尽。试读已往之历史，即知最近之情形，非添本造船、募债赎产，不足以救危局。昔之视今，犹今之视昔，苟能上下一心，又何不能再见航业之振兴、海权之光复耶！

## 本稿参考资料列后

李文忠奏稿 徐愚斋年谱 轮船招商章程 轮船招商局规 轮船招商总局  
章程 栈房规条 轮船规条 邮传部奏定章程 招商局章程修订草案 招  
商局股份有限公司章程 检查招商局报告书 招商局帐略 招商局案卷

孙慎钦 编

招商局史稿



## 第一节 沿革

### 第一款 招商局之起源

道光二十二年，订约五口通商，帆船盛行，沙船大减。迨后轮船四出，运费愈贱，驾驶之灵，快捷十倍。各商以其货不受潮，本可速归也，遂争趋之，而帆船生意，又为侵夺。同治四年，曾国藩设造船厂于上海。同治五年，左宗棠设船政局于福州。同治七年，许道身、容闳创议，华商置造洋船，分运漕米，兼揽客货。曾经总理衙门核准，飭由海关道晓谕，各口试办。同治十一年，宋晋奏制造轮船糜费太重，请暂行停止，当谕李鸿章、沈葆楨等议覆。总理衙门覆奏，间造商船，以资华商领雇，兼运漕粮，以免洋商排挤。奉旨依议，总理衙门即函嘱李鸿章遴员妥议。



是年七月，验收海运。直隶总督李鸿章商令浙局委员朱其昂酌拟章程。嗣据禀称，现在官造轮船并无商船可领，稔知在沪殷商，或置轮船，或挟资本，向各口装货贸易，向俱依

李鸿章（1823 - 1901），本名章铜，字渐甫，号少荃，安徽庐州府合肥县人，历任江苏巡抚、两江总督、湖广总督、直隶总督、北洋大臣等职。李鸿章是招商局的主要创办者，对招商局的发展给予了积极的支持。



招商局启用的第一枚印章——  
总办轮船招商公局关防

附洋商名下。若由官设立商局招徕，则各商所有轮船股本必渐归并官局等语。复交津海关道陈钦、天津道丁寿昌等复核，皆以所议为然。于九月二十五日呈复，并请照户部核准练饷制钱借给苏浙典章程，准商局借领二十万串，以作设局商本。十月初五日，直督苏抚奏拨漕粮三十万石，改由局运。二十六日，李鸿章饬派朱其昂回沪，设局招商，兴办航业，即名其局曰“轮船招商公局”。



1872年12月23日李鸿章上书清廷《设局招商试办轮船分运江浙漕粮由》，12月26日获准，招商局由此诞生

## 第二款 招商局之变迁

自同治十一年至光绪九年，为开创时期；自光绪十年至二十九年，为官督时期；自光绪二十九年三十四年，为整顿时期；自宣统元年至民国

五年，为商办时期；自民国五年至民国八年，为旺盛时期；民国九年至民国十二年，为衰退时期；民国十三、四年，为维持时期。

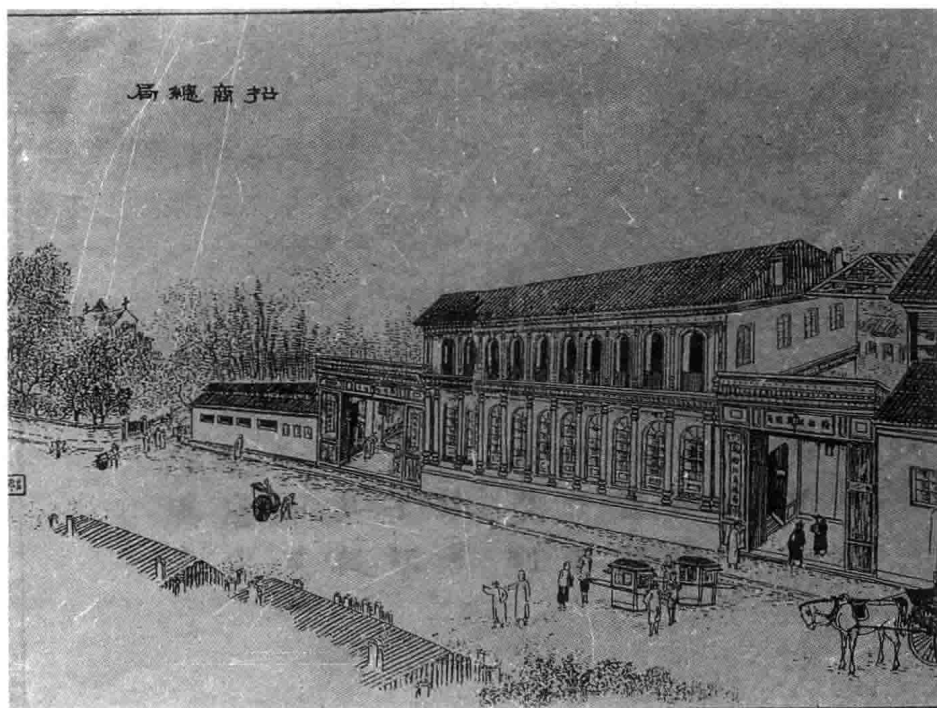
同治十一年十二月十九日，租定上海洋泾浜南永安街房屋一所，设立总局。是日对篆之期，是以公牒填十六日开局，以备明春承运漕米。十二年五月初十日，李督委商总唐廷枢（星景）到局，重定章程，广招股份，即在三马路买屋开局。六月二十六日，李札唐充总办，除运漕归朱经办，其余劝股、添船、造栈、揽载、开拓航路、设立码头，由唐一手经理，全局改组归于商办。七月十八日，请派盛宣怀（杏荪）襄助。九月初三日，请委徐润（雨之）会办，提出预算，节录如下：

天下事，谋远者不计利，创始者难为功。惟能通盘筹划，灼见夫利可及远，功能善始，而又斟酌无弊焉，方可议行。轮船招商，创千古未有之局，苟非谙练时势、深悉情形者，未免中多疑虑。时事变迁，自置轮船揽运货物，以收利权，此正富国便商之要务也。

夫轮船揽运，或疑其有碍沙船生涯。查沙宁船只，道光时有三千余号，今仅存四百余号，轮船始惟英公司一号，今且及百号。沙船既减，亟宜设法补救；轮船既多，亟宜设法仿行。是莫妙于改沙为轮。盖沙船见夺于轮船，故损一号，即少却一号；而水手见弃于轮船，故少一船，即多出四五十人。为今日计，与其费巨本而补沙船，不若集众资而购轮船。与其弃水手于闲散，不若收水手而习练。此变通之术也。至生意之把握，其可敌洋商者有三：我船有漕米装运，洋船全恃揽载，一也；我局经费、栈房辛工、轮船用度、驳船扛力，均较洋商撙节，二也；以本国人揽本国货，取信自易，利便实甚，三也。三者足敌洋商，宁虑行之窒碍乎？又虑曰：洋商资本充盈，保无放价以困我乎？则（枢润）亦曾计及。第洋商远涉数万里，原系谋利而来，若肯以已得之利，不患折阅，与我抗衡，是亦商贾之利也，何必拒之？况我船少，彼船多，我货多，彼货少，我第运三月漕粮，将及一年费用，即使货物全被揽去，水脚全行放低，亦何不可相敌之有。故以大局论，亟宜多集二三百万之资，广购轮船，往来各口，今且立定脚跟，由小而大，俟漕粮日增，装运日旺，乃逐渐推广，以期权利之尽



1873年1月17日（同治十一年十二月十九日），招商局在上海正式开局，局址设在上海洋泾浜南永安街，《开业盛典》（选自油画《招商局历史组画之三》）



1873年8月7日招商局搬入第二座办公楼，位于上海三马路，为租赁的英租界怡盛洋行旧房