



2015

100%全解析

全国注册咨询工程师（投资） 执业资格考试命题趋势权威试卷 现代咨询方法与实务 （第三版）

★ 注册咨询工程师（投资）执业资格考试命题研究中心 编 ★

4 年考试真题实战演练 +

6 套预测试卷巩固加强 +

考前权威押题 =

一次性过关！

家赠送

助考导师 → 全程陪同备考
私人定制 → 专属学习方案
编辑团队 → 贴心跟踪服务

（获取方式详见封底）



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

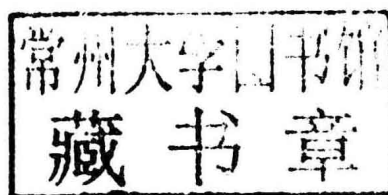
全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷

现代咨询方法与实务

(第三版)

注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究中心 编

愿每一位考生梦想成真!



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

现代咨询方法与实务/注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究中心编. —3版.
—武汉: 华中科技大学出版社, 2014. 11
(全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷)
ISBN 978-7-5680-0413-8

I. ①现… II. ①注… III. ①投资-咨询服务-工程师-资格考试-习题集 IV. ①F830.59-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 219821 号

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷

现代咨询方法与实务(第三版)

注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究中心 编

出版发行: 华中科技大学出版社(中国·武汉)
地 址: 武汉市武昌珞喻路 1037 号(邮编: 430074)
出 版 人: 阮海洪

责任编辑: 孙淑婧
责任校对: 刘之南

责任监印: 秦 英
装帧设计: 王亚平

印 刷: 北京京丰印刷厂
开 本: 787 mm×1092 mm 1/16
印 张: 7.5
字 数: 192 千字
版 次: 2014 年 11 月第 3 版第 3 次印刷
定 价: 26.00 元



投稿热线: (010) 64155588-8038

本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

编写委员会

主任：	魏文彪		
副主任：	葛新丽	张福芳	
委员：	魏文彪	葛新丽	张福芳
	张海鹰	郝鹏飞	李同庆
	梁 燕	张 蒙	彭美丽
	张爱荣	计富元	郭雪峰
	郭玉忠	王丽平	陈 楠
	张日新	郭丽峰	李芳芳

内 容 提 要

本书是“全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书之一。本书在编写过程中始终以把握命题规律科学命题、切合考试大纲精选试题、抓住重点提炼考试要点为理念，力求编写出具有权威性、适用性和可操作性的辅导书。本书可帮助考生深刻理解教材，理顺命题规律，扩展解题思路，使考生轻松通过考试。

本书适合于参加全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生使用。

前 言

为帮助考生在繁忙的工作和学习期间能更有效地正确领会 2015 年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试大纲的精神,掌握考试教材的有关内容,有的放矢地复习、应考,同时也应广大考生的要求,我们组织有关专家根据最新修订的考试大纲,编写了“全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书。该系列丛书包括《工程咨询概论》《宏观经济政策与发展规划》《工程项目组织与管理》《项目决策分析与评价》《现代咨询方法与实务》五个分册。

近年来注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题具有三个显著特点:一是理论性不断增强;二是试题的综合性增强;三是越来越注重对考生实际应用能力的考查。准备参加 2015 年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试的考生应注意把握重点,重视新考点的复习应对,掌握重要知识点集群的方方面面,弄清相关知识点之间的联系和区别,积累基础知识,提升综合能力。

本丛书的编写理念:把握规律,科学命题;切合考纲,精选试题;抓住重点,各个击破;实战演练,轻省高效。

本丛书的价值所在:真题精髓,一脉相承;热点考点,一望可知;学习秘诀,一练即透;考场决胜,一挥而就。

本丛书根据注册咨询工程师(投资)执业资格考试的最新命题特点,结合考试大纲相关信息,分析预测了 2015 年注册咨询工程师(投资)执业资格考试的命题趋势;以注册咨询工程师(投资)执业资格考试大纲为依据,以指定教材为基础,侧重于知识、理论的综合运用。全套试卷力求突出注册咨询工程师(投资)应具备的基本知识和操作技能,内容翔实、具体,具有很强的权威性、适用性和可操作性。

在本丛书的编写过程中,专家们多次审核全书内容,保证了该书的科学性、适用性及权威性。该书凝结了众多名师对考题的深刻理解,能够帮助考生高屋建瓴地理解历年考题的命题思路和解题方法,同时还帮助考生避开考试中设置的陷阱,成为考场上的优胜者。

本丛书是在作者团队的通力合作下完成的,若能对广大考生顺利通过执业

资格考试有所帮助，我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生通过努力学习取得优异成绩，成为合格的注册咨询工程师（投资）。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑 QQ（2438664150）与网站（www.wvbedu.com），以便随时答复考生所提的问题。

由于编写时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

编者

2014 年 9 月

考情速递及备考攻略

一、考情速递

(一) 考试时间

考试科目	考试时间
工程咨询概论	8:30~11:00
宏观经济政策与发展规划	13:00~15:30
工程项目组织与管理	16:30~19:00
项目决策分析与评价	9:00~11:30
现代咨询方法与实务	14:00~17:00

(二) 考情分析

历年咨询考试在题型、题量、分值、对知识能力的考查要求、难度系数方面都较为稳定。2015 年咨询考试的形式与往年相同,无论是题型、题量,还是内容与分值的分配,都不会有太大的变化。

二、备考攻略

(一) 备考建议:指导考生高效备考

复习要有计划,有条目进行,不可盲目开始。备考过程中考生应注意以下三点:

★注重知识条目研究

掌握教材重点,主次分明。将掌握知识的过程可以总结为“精读”“研读”“总览”三个阶段。在系统学习教材内容的同时,结合近年考试真题,分析真题的难易程度及对教材内容的考核;勤学勤练,灵活运用。

★重选题,不盲练

咨询工程师考试内容繁杂,考生基本在职,复习时间相对较少。在复习中绝对不能打时间仗、题海战。要利用有限的复习时间达到高效的复习目标,就需要考生重视试题的选择。

选择好试题后,要着重分析每一道试题考查了哪些知识点、哪些能力,分析各试题的难易情况,解析命题意图、问题的设置、问题的陷阱,分析思考试题与知识切入的整合点。

★重实效,不盲学

分析自己在知识和能力方面的薄弱环节,找出复习中出现的具有共性的典型问题,分析导致错误的根本原因及解决方法,有所侧重、有针对性地进行复习。

(二) 经验窍门:不同题型答题技巧

★客观题答题技巧

直接法 这是解常规的客观题所采用的方法,就是选择你认为一定正确的选项。

消元法 如果正确答案不能一眼看出,应首先排除明显不全面、不完整或不正确的选项,正确的选项基本是直接抄自于考试指定教材或法律法规,其余的干扰选项是命题者自己设计的,考生要尽可能多排除一些干扰选项,这样就可以提高选择出正确答案的几率。

分析法 将各个备选项全部置于试题中,纵横比较,逐个分析,去误求正,去伪存真。

推测法 利用上下文推测词义。有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手,配合自己平时积累的常识来判断其义,推测出逻辑的条件和结论,以期将正确的选项准确地选出。

★主观题的答题技巧

主观题是综合考核考生对工程建设有关的基本内容、基本概念、基本原理、基本原则和基本方法的掌握程度,要求考生具备在实践中分析问题、解决问题的能力。具体的答题技巧如下:

审题 迅速查看题中所问,初步判断考查方向,带着问题去看背景材料,建议阅读两遍。理清材料中的各种关系和相关条件,根据问题的设置来确定考查的具体知识。题干中给出的信息都是有用的,或是从正面提供答题线索,或是从反面提供干扰正确答题的信息,故应有足够的敏感度,不能忽略任何一个有用的信息,但也不要擅自增加条件。

析题 首先要确定案例内容涉及的知识点;其次要看清楚题型,抓重点;最后全面考虑问题,理清思路。

答题 看清楚问题的内容,充分利用背景材料中的条件,确定解答该问题所需运用的知识内容,问什么回答什么,不要画蛇添足。

(三)超值服务:助考导师全程陪同备考

如何提炼重点?如何节约复习时间?如何有效考前冲刺?备战2015年考试,这些问题不再是困扰!凡购华中建筑考试图书的考生,都可通过“**助考导师陪考 QQ2438664150**”获得专业助考导师全程陪同备考,为考生保驾护航。

我们的助考导师都是从2004年就开始专注于执业资格考试研究,专职从事考前培训、辅导书编写等工作,每位助考导师都拥有3个以上执业资格证书。他们有一套科学独特的学习模式,为考生提供考前名师会诊,帮助考生制订学习计划、圈画考试重点、理清复习脉络、分析考试动态、把握命题趋势,为考生提示答题技巧、解答疑难问题、提供预测押题。

历年考题考过什么?

助考导师会为你总结出历年来考过的题目在教材中的分布规律、涉及的相应题型,以及针对不同题型的答题技巧。

2015年考题会涉及哪些内容?

助考导师为你预测2015年考试的重点难点,归纳命题考点,把握考试动向,总结命题规律,理清复习思路。

如何安排有限的学习时间?

从考生购买本书之日起,助考导师将为你制订科学的培训计划、学习计划和顶级复习方案,合理安排学习时间,把有限的时间用在重点内容上,提高学习效率,把握考试主动权。

市场上的复习资料太多,如何选择复习资料?

助考导师会为每位考生进行复习前的会诊,根据考生的个人基础和学习时间,有针对性地推荐最适合的复习资料。

如何选择培训机构?

助考导师会提前试听很多培训课程,选择讲解重点准确、押题率高、效果好的课程推荐给每位考生。考生购买助考导师推荐的课程,均可享受八折优惠。

教材中的内容哪些是重点?

助考导师通过十余年来对考试的潜心研究,总结出了命题的规律。导师通过为考生浓缩考点,圈画重点,可以节约一半的复习时间,帮助考生轻松学习教材内容。

学习过程中遇到问题怎么办?

助考导师全天候在线解答考生的疑难问题,确保及时回复,彻底解决考生自学的实际困难。

考前如何冲刺?

助考导师会在考前为考生提供专业考前押题。根据以往的经验,他们的押题准确率很高。

目 录

命题涉及知识点及重要考点清单	1
历年试卷分值分布	3
2014 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务	5
2014 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务 参考答案	9
2013 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务	15
2013 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务 参考答案	20
2012 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务	24
2012 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务 参考答案	29
2011 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务	33
2011 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷 现代咨询方法与实务 参考答案	38
命题趋势权威试卷(一)	43
命题趋势权威试卷(一)考点	48
命题趋势权威试卷(一)参考答案	49
命题趋势权威试卷(二)	55
命题趋势权威试卷(二)考点	60
命题趋势权威试卷(二)参考答案	61
命题趋势权威试卷(三)	66
命题趋势权威试卷(三)考点	71
命题趋势权威试卷(三)参考答案	72
命题趋势权威试卷(四)	77
命题趋势权威试卷(四)考点	82
命题趋势权威试卷(四)参考答案	83
命题趋势权威试卷(五)	87
命题趋势权威试卷(五)考点	94
命题趋势权威试卷(五)参考答案	95
命题趋势权威试卷(六)	100
命题趋势权威试卷(六)考点	104
命题趋势权威试卷(六)参考答案	105

历年试卷分值分布

命 题 点		2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
涉及工程咨询 概论的内容	工程咨询单位业务的市场开发				▲
	工程咨询单位的风险管理		▲		▲
	投资建设各阶段工程咨询服务 内容		▲	▲	
	现代工程咨询方法体系				
	调查法与对比法				▲
	系统分析法				
	逻辑框架法	▲		▲	
	综合评价法				
涉及宏观经济 政策与发展 规划的内容	工程咨询招标与投标	▲	▲		
	宏观经济运行的衡量	▲			
	投资的分类				
	主要税种税收政策对投资项目的 影响				
涉及工程项目 组织与管理 的内容	国家经济社会发展总体规划指 标分析	▲		▲	
	工程项目进度管理	▲	▲		
	工程项目费用管理	▲	▲		
	工程项目风险管理				
涉及项目决策 分析与评价 的内容	工程项目招标投标管理		▲	▲	▲
	市场分析与战略分析	▲	▲	▲	▲
	产品方案和建设规模、场(厂) 址比选、总图运输方案、工程方案 及配套工程		▲	▲	▲
	能源资源优化配置及合理性分 析、项目节能分析评价		▲		
	环境影响评价的要求、内容及 环境影响的经济损益分析	▲	▲	▲	



续表

命 题 点		2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
涉及项目决策 分析与评价 的内容	建设投资、建设期利息和流动资金估算,项目总投资与分年投资计划	▲	▲	▲	
	资本金筹措、债务资金筹措和融资方案设计与优化、资金结构、资金成本和融资风险分析			▲	
	资金时间价值与等值换算、现金流量分析方法和项目(方案)经济比选方法	▲		▲	▲
	财务效益与费用估算、财务盈利能力分析、偿债能力分析和财务生存能力分析	▲	▲	▲	
	经济效益与费用的识别、估算,经济费用效益分析报表编制与指标计算,经济分析中的费用效果分析和经济分析参数及应用	▲		▲	▲
	社会评价的内容、方法及社会评价报告的编写		▲		▲
	不确定性分析与风险分析的作用、区别和联系				
	敏感性分析的内容和方法				
	线性盈亏平衡分析的内容、条件及方法				▲
	风险等级、风险概率和风险评价矩阵运用,投资项目风险识别,风险分析方法和风险对策分析		▲	▲	

▲代表当年试题中所涉及的考点。

命题涉及知识点及重要考点清单

命题涉及知识点	重要考点清单
涉及工程咨询概论科目的内容	工程咨询单位业务的市场开发
	工程咨询单位的风险管理
	投资建设各阶段工程咨询服务内容
	现代工程咨询方法体系
	调查法与对比法、系统分析法、逻辑框架法和综合评价法的应用
	工程咨询招标与投标
涉及宏观经济政策与发展规划科目的内容	宏观经济运行的衡量
	投资的分类
	主要税种税收政策对投资项目的影
	国家经济社会发展总体规划指标分析
涉及工程项目组织与管理科目的内容	工程项目进度管理
	工程项目费用管理
	工程项目风险管理
	工程项目招标投标管理
涉及项目决策分析与评价科目的内容	市场分析与市场战略分析
	产品方案和建设规模、场(厂)址比选、总图运输方案、工程方案及配套工程
	能源资源优化配置与合理性分析、项目节能分析评价
	环境影响评价的要求、内容及环境影响的经济损益分析
	建设投资、建设期利息和流动资金估算,项目总投资与分年投资计划
	资本金筹措、债务资金筹措和融资方案设计与优化、资金结构、资金成本和融资风险分析
	资金时间价值与等值换算、现金流量分析方法和项目(方案)经济比选方法
	财务效益与费用估算、财务盈利能力分析、偿债能力分析和财务生存能力分析
	经济效益与费用的识别、估算,经济费用效益分析报表编制与指标计算,经济分析中的费用效果分析和经济分析参数及应用
	社会评价的内容、方法及社会评价报告的编写



续表

命题涉及知识点	重要考点清单
涉及项目决策分析与评价科目的内容	不确定性分析与风险分析的作用、区别和联系,敏感性分析的内容和方法,线性盈亏平衡分析的内容、条件及方法
	风险等级、风险概率和风险评价矩阵运用,投资项目风险识别,风险分析方法和风险对策分析

2014 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷

现代咨询方法与实务

试题一(20 分)

某工程咨询公司针对自身业务发展与风险应对需要,组织专题研讨会,提出了下列要求:

(1)在目标市场选择中除了要考虑外部环境因素外,还应结合本公司的专业特长,对自身条件进行分析;

(2)根据公司发展战略目标和对自身条件的分析,进行准确的市场定位;

(3)为加强市场营销,办一个专业刊物,扩大影响力;

(4)加强咨询业务合同管理,防范法律责任风险。

【问题】

1. 工程咨询公司目标市场选择中,对自身条件分析评估应包括哪些内容?

2. 市场定位的具体步骤是什么?

3. 除了出版专业刊物外,工程咨询公司还有哪些主要营销手段?

4. 除了法律责任风险外,咨询业务还有哪些主要风险?

试题二(25 分)

A 公司根据市场信息,准备在 B 地投资建厂,委托工程咨询公司为其提供决策咨询服务。

A 公司提供的信息如下:

(1)目前 A 公司的产能为 710 万件/年。

(2)市场需求:预测未来市场需求总量为 8 000 万件/年,且 A 公司产品在市场占有份额预计为 10%。

(3)B 地建厂可供选择的投资方案:方案 1,采用自动化设备,年总固定成本为 800 万元,单位可变成本为 10 元/件;方案 2,采用半自动化设备,年总固定成本为 600 万元,单位可变成本为 12 元/件;方案 3,采用非自动化设备,年总固定成本为 400 万元,单位可变成本为 16 元/件。产品的售价为 22 元/件。营业税金及附加 0.6 元/件。

(上述售价和成本均不含增值税)

【问题】

1. A 公司在 B 地建厂的设计生产能力应以多少为宜? 说明理由。

2. 分别列出上述信息(3)中三种不同投资方案的总成本与产量关系式。

3. 指出在不同的产能区间,三个投资方案的优劣排序。根据 B 地建厂的设计生产能力,确定最优投资建厂方案。

4. 以 A 公司最优决策方案为基础,分别计算以产量和产品售价表示的盈亏平衡点,计算



达到设计生产能力时的年利润。

5. 简述盈亏平衡分析的作用。

(注:计算结果保留两位小数)

试题三(20 分)

某政府投资项目的总投资额为 8 000 万元。项目建设单位决定自行组织招标。

招标人在招标文件中对有关时限做出如下规定:

- (1) 投标截止时间为自招标文件停止出售之日起第 18 日上午 8 时整;
- (2) 投标有效期从发售招标文件之日开始计算,共 90 d;
- (3) 接收投标文件的最早时间,为投标截止时间前 48 h;
- (4) 若投标人要修改、撤回已提交的投标文件,须在投标截止时间 24 h 前提出。

在评标过程中,评标委员会要求 B、D 两投标人分别对其拟采用的施工组织设计作详细说明,并对有关关键技术问题提出改进要求。作为评标委员的招标人代表希望 B 投标人再考虑降低报价的可能性。

【问题】

1. 招标人自行组织招标需具备什么条件?
2. 该项目招标人是否应当办理招标备案? 说明理由。
3. 分别指出招标人在招标文件中对有关时限的规定是否正确,说明理由。
4. 分别指出评标过程中有哪些不妥之处,说明理由。

试题四(25 分)

某市拟新建地铁 3 号线,该市地铁建设管理公司委托某工程咨询公司承担该项目社会经济效益研究工作。

该工程咨询公司通过现场访谈调查和文案调查,获得了大量的项目基础信息,编制了项目经济费用效益相关数据表(见表 1),项目计算期为 30 年,社会折现率为 6%。复利系数表见表 2。

表 1 项目经济费用效益相关数据表

单位:百万元

序号	项目	合计	建设期/年		运营期/年			
			1	2	3	4	5~29	30
1	建设投资	10 000	4 000	6 000				
2	流动资金	84			84			
3	运营成本	11 050			320	330	400	400
4	时间节约	32 260			1 000	1 100	1 160	1 160
5	运输费用节约	4 202			110	140	152	152
6	减少交通事故	448			16	16	16	16
7	回收流动资金	84						84
8	回收固定资产余值	2 600						2 600